

Sparekatalog 2011: Fælles temaer om struktur –**Omlægning af Regionshospitalet Ringkøbing til akutklinik**

Dato: 12. maj 2010

Per Jensby

1. Indledning

Dette forslag er en beregning af besparelspotentialet ved omlægning til akutklinik på Regionshospitalet Ringkøbing. Forslaget indebærer, at medicinsk sengeafsnit og ortopædkirurgisk dagafsnit nedlægges på Regionshospitalet Ringkøbing. Der vil fortsat være akutklinik med udvidet åbningstid i forhold til i dag. Der vil fortsat være røntgenafdeling og mulighed for blodprøvetagning, som de praktiserende læger kan henvise til. Jordemoderkonsultationen og den præhospitale enhed berøres ikke af forslaget.

Regionshospitalet Ringkøbing har i dag følgende funktioner og aktivitet:

- Medicinsk sengeafsnit med 20 medicinske senge
- Ortopædkirurgisk dagafsnit med dagkirurgi inkl. 3 varicesenge, der kan anvendes til varicepatienter (patienter med åreknuder), der vurderes at have behov for en seng. Plejen mv. varetages af det medicinske personale
- Røntgen
- Klinisk Biokemisk Afdeling
- Jordemoderkonsultation
- Friklinik (organiseret i Ortopædkirurgisk Afdelingsregi)
- Anæstesi
- Serviceafdeling (portør og rengøring)
- Teknisk Afdeling
- Den Præhospitale Enhed (DPE)
- Akutklinik
- Praktiserende læger

Aktivitet – RH Ringkøbing, 2009.

	2009
DRG/DAGS-værdi (mio. kr.)	66,6
Antal udskrivninger	1.280
Antal ambulante besøg	20.200
Gns. sengedage	5,4

2. Økonomi

I det følgende er der taget udgangspunkt i de faktiske medgåede og bogførte udgifter.

2.1 Nuværende udgifter og besparelspotentiale

Nedenfor ses en oversigt over de forventede nettodriftsudgifter for 2010 på Regionshospitalet Ringkøbing samt en vurdering af besparelspotentialet ved omlægning af Regionshospitalet Ringkøbing til akutklinik. Beløbene er fremkommet på baggrund af de enkelte afdelingers budget for 2010. I de tilfælde, hvor budgetterne ikke er endelig vedtagne eller ikke er kendte, er der i stedet anvendt den bogførte udgift fra regnskab 2009.

I nedenstående tabel 1 er de anslåede driftsudgifter for 2010 fordelt på de afdelinger, som er til stede på Regionshospitalet Ringkøbing. Den anslåede nettodriftsudgift i 2010 på Regionshospitalet Ringkøbing er på 51,5 mio. kr. Det skal nævnes, at oveni nedenstående udgifter kommer de fortsatte udgifter til Den Præhospitale Enhed samt jordemoderkonsultation, der imidlertid ikke indgår i besparelspotentialet.

Tabel 1. Oversigt over nettodriftsudgifter, RH Ringkøbing 2010 (mio. kr.)

Afdeling	Nuværende nettoudgifter	fortsat drift i Ringkøbing	overføres til RH Holstebro og Herning	Besparelspotentiale
Røntgenafdelingen	1,8	1,0		0,8
Klinisk Biokemisk Afdeling	3,5		2,4	1,0
Medicinsk sengeafsnit (20 senge)	22,7		11,4	11,3
Ortopædkirurgisk Afdeling	3,6		3,6	
Friklinik	1,5		1,5	
Akutklinik	2,4	3,0		-0,6
Den kirurgiske enhed	7,0		7,0	
Serviceafdelingen ^a	5,1	0,9	1,3	1,8
Teknisk Afdeling	3,0	1,4		1,6
Fælles konto	1,0	0,6		0,4
I alt	51,5	6,9	27,2	16,3

a) Korrigeret for besparelse på 1 mio. kr. igangsat i 2010 som en del af Hospitalsenhedens besparelser.

Regionshospitalet Vest vurderer, at det samlede besparelspotentiale ved omlægning af funktionerne i Ringkøbing udgør 16,3 mio. kr.

Besparelser ved lukning af sengekapacitet, Medicinsk Afdeling

Spareforslaget indebærer, at sengekapaciteten på Regionshospitalet Ringkøbing fra 1. januar 2011 reduceres fra 20 senge til 0 senge. Parallelt hermed opjusteres den ambulante og stationære medicinske kapacitet på Regionshospitalet Herning eller Holstebro svarende til den afsatte økonomi på 11,3 mio. kr..

Når man som borger i Ringkøbing-Skjern Kommune har akut behov for hospitalsindlæggelse sker dette primært enten i Holstebro eller Herning

Det samlede antal indlæggelser for borgere i Ringkøbing-Skjern Kommune i 2009 fordeler sig således:

Hospital	Antal	Procent
Herning	5.725	51
Holstebro	2.911	26
Skejby og Århus Sygehus	1.104	10
Ringkøbing	823	7
Andre	674	6
I alt	17.517	100

Det fremgår, at 93 pct. af patienterne fra Ringkøbing-Skjern kommune indlægges på andre matrikler end Regionshospitalet Ringkøbing.

Sengeafsnittet i Ringkøbing betjener helt overvejende patienter, som af personale på Regionshospitalet i Herning og Holstebro visiteres til sengene i Ringkøbing med henblik på den sidste del af deres behandlingsforløb.

Omkostninger sengeafsnit	22,7
Genplaceringsomkostninger	11,4
Besparelse	11,3

Besparelspotentialet vurderes derved at være på 11,3 mio. kr.

Ændret drift af akutklinik

Hospitalsenheden Vest har beregnet, at akutklinikken skal tilføres 0,6 mil. kr. for at være bemanded alle dage fra 8-22.

Øvrige funktioner

Forslaget forudsætter, at røntgenafdelingen og klinisk biokemisk afdelings funktioner videreføres på akutklinikken Ringkøbing, så borgere og praktiserende læger har mulighed for at benytte disse funktioner. Der er indregnet en besparelse som følge af, at der ikke længere er medicinsk og ortopædkirurgisk afdeling på matriklen. Desuden er der indregnet en besparelse på serviceafdelingen, teknisk afdeling og fælles funktioner som følge af den reducerede aktivitet i Ringkøbing. Besparelsen på disse funktioner udgør 2,9 mio. kr.

Der overføres 1,4 mio. kr. til Regionshospitalet i Holstebro eller Herning til opnormering af servicefunktioner der.

Ortopædkirurgi

Den ortopædkirurgiske aktivitet vil blive overført til enten Regionshospitalet Herning eller Holstebro med uændret budget. Friklinikkens budget berøres ikke.

2.2. Akutklinik i Ringkøbing

På matriklen i Ringkøbing forudsættes den nuværende akutklinik videreført med de forudsætninger, som er beskrevet i "Principnotat om akutklinikker" af 17. maj 2010. Dette vil indebære udvidet åbningstid i forhold til i dag, hvor akutklinikken kun har åbent på hverdage fra 8-16.

Der vil være følgende aktiviteter i Akutklinik Ringkøbing:

- Akutklinik åben 8-22 alle ugens dage
- Røntgen afdeling med åben adgang for borgere og praktiserende læger
- Blodprøvetagning ved behandler sygeplejerske
- Jordemoderkonsultation

Lægefaglig backup

Den lægefaglige backup vil ske fra den akutafdeling, hvorunder akutklinikken organisatorisk er placeret. En sådan model indebærer, at behandlersygeplejersken i hele akutklinikken åbningstid fra kl. 8.00-22.00 kan få kontakt med læger – enten blot telefonisk eller telemedicinsk – på akutafdelingen på det nærmeste akuthospital.

Den forudsatte omlægning af aktiviteterne i Ringkøbing skal også ses i sammenhæng med, at det allerede etablerede kommunale sundhedscenter i Tarm også vil betjene borgerne i Ringkøbing-Skjern Kommune.

2.3 Samlet nettobesparelse ved omlægningen

Nettobesparelsen fremgår også af tabel 2, der viser hvordan de nuværende udgifter fordeles som konsekvens af forslaget.

Tabel 2: Opgørelse af nettobesparelse, mio. kr.

Emne/aktivitet	
Røntgenafdelingen	0,8
Klinisk Biokemisk Afdeling	1,0
Medicinsk Afdeling	11,3
Akutklinik	-0,6
Serviceafdelingen	1,8
Teknisk Afdeling	1,6
Fælles konto	0,4
Samlet besparelse	16,3

Den forventede nettobesparelse ved at omlægge funktionerne på Regionshospitalet Ringkøbing til akutklinik med støttefunktioner vurderes således til at være på 16,3 mio. kr.

3. Afledte konsekvenser

I tilknytning til Medicinsk Afdeling er det skønnet, at der vil opstå et "patienttab" på 204 udskrivinger svarende til en DRG-værdi på 4,51 mio. kr. Dette grundet med det omvendte nærhedsprincip. Men derudover forventes al aktivitet opgjort i DRG-værdi overflyttet. Tabet af DRG-værdi ved overflytning af patienter mellem Regionshospitalet Ringkøbing og de øvrige hospitaler forudsættes kompenseret.

Den ortopædkirurgiske aktivitet svarende til en DRG-værdi på 23,7 mio. kr. vil blive overført uændret til enten Regionshospitalet Herning eller Holstebro.

Takststyringsmodel

Det er en forudsætning, at Region Midtjylland har samme aktivitetsniveau før og efter spareplanen. Det samlede aktivitetstab ved de strukturbesparelser, som godkendes og iværksættes, fordeles mellem alle hospitalerne i regionen.