

## Høringsmateriale



### Forslag om afvikling af Blåkærgård, Specialområde Socialpsykiatri Voksne

På grund af stigende efterspørgsel fra kommunerne og heraf følgende udsigter til betydelige driftsmæssige underskud foreslår direktionen, at Blåkærgård afvikles.

#### 1. Baggrund

Blåkærgård er et socialpsykiatrisk botilbud efter servicelovens §§ 107-108. Målgruppen er voksne borgere med svære psykiske sygdomme, komplekse adfærdsproblemer og afhængighed. Blåkærgård er beliggende Røddingvej 11A i Viborg Kommune og er normeret til 20 borgere.

Det nuværende Blåkærgård blev oprettet i 2004 til voksne med svære sindslidelser. Fra hovedhusets oprindelse i 1910 til i dag har det været anvendt til en række forskellige formål. Først som skole fra 1910 frem til ca. 1960. Herefter til beboelse for familier i akut bolig-nød, og fra 1966 til 1984 som behandlingshjem for drenge og piger. Fra 1985 til 1986 blev det anvendt til iranske flygtninge, og efterfølgende blev det anvendt til kursus- og kulturcenter for handicappede.

#### 2. Driftsudfordringer

##### 2.1. Faldende belægning på Blåkærgård

Belægningen er på det seneste faldet betydeligt. Kombineret med forventede udskrivninger i foråret 2017 og stigende efterspørgsel, er der derfor udsigt til et større driftsmæssigt underskud i 2017.

I januar 2017 er der indskrevet 14 borgere, svarende til en belægningsprocent på 70%. I løbet af foråret forventes yderligere to borgere udskrevet, så der kun er indskrevet 12 borgere, og så falder belægningsprocenten til 60%.

Der er ikke henvendelser fra kommunerne, som vurderes at være relevante til indskrivning af borgere for nuværende. De få henvendelser, der kommer, drejer sig om borgere, der ikke vurderes at ville profitere af et ophold på Blågård, da de enten ikke er egnede til institutionsophold eller har flere diagnoser, hvor psykiske sygdomme ikke er hoveddiagnose.

Sideløbende med nedgang i efterspørgslen efter Blågård er et lovforslag om etablering af en ny specialiseret socialpsykiatrisk afdeling undervejs.

Denne specialiserede socialpsykiatriske afdeling forventes startet op i begyndelsen af 2018 og forventes at konkurrere med Blågård.

Målgruppen vil nemlig for en dels vedkommende være den samme som den målgruppe med de mest komplekse problemstillinger, som Blågård løser i dag, og hvor der er tillægstakster. Det vil sige en del af Blågårds borgere og indtægtsgrundlag.

Den nye specialiserede socialpsykiatriske afdeling vil være attraktiv for kommunerne, da det er et billigere tilbud. Taksten er fastsat til 4.800 kr. for et rehabiliterende helhedstilbud, som bl.a. også indeholder udgifter til misbrugsbehandling, medicin og anden behandling.

På Blågård i dag er det nødvendigt med et højt sikkerhedsniveau. Der er derfor behov for, at der er minimum fem personaler i dagvagt, fem personaler i aftenvagt og to personaler i nattevagt på botilbudet. Det er således ikke muligt at spare yderligere, sådan at ressourcerne tilpasses den faldende belægning.

Med den faldende belægning forventes der derfor et **underskud i 2017 på 2,7 mio. kr.** Tabel 1 viser beregningsgrundlaget.

Tabel 1: Forventet resultat for 2017

Indtægter*	15.143.625 kr.
Budgetterede driftsudgifter	3.877.000 kr.
Budgetterede lønudgifter	14.428.668 kr.
Resultat 2016	447.000 kr.
Forventet resultat 2017	- 2.715.044 kr.

\* Indtægter baseres på takstindtægter indenfor de tre takstniveauer på i alt 9.199.868 kr. samt særtakstaftaler på i alt 5.943.757 kr.

Borgernes støttebehov afspejles i Blågårds budget. Der er tre takstniveauer på mellem 1.890 kr. og 2.770 kr. i døgnet. Fem borgere har særtakstaftaler, og disse udgør pt. 39% af Blågårds indtægter, jf. tabel 1.

## *2.2. Sikkerhedsmæssige forhold i bygningerne*

Det sikkerhedsmæssige niveau er højt på Blåkærgård på grund af målgruppen. Fire beboere karakteriseres som farlige, og alle borgere, med én undtagelse, bliver systematisk risikovurderet efter Brøset-retningslinjer tre gange dagligt.

Det er vanskeligt at sikre den nødvendige sikkerhed i de bygningsmæssige rammer på Blåkærgård. Botilbuddet består nemlig af fire huse, som er placeret på en grund på 16.020 kvm.

Tre huse er indrettet til boliger, mens et hus er indrettet til administration. Husene "Svinget" og "Suset" har hver seks boliger, og "Sidefløjen" har otte boliger. Boligerne er alle to-rumsboliger på mellem 30-60 kvm.

De sikkerhedsmæssige udfordringer består i den fysiske afstand, der er mellem husene. Det er tidskrævende i forhold til, at medarbejdere kan få behov for at løbe til et andet hus i særlige farlige situationer, hvor der er behov for ekstra personale.

## *2.3. Den faglige kvalitet*

De borgere, der er indskrevet på Blåkærgård, og de borgere, som kommunerne typisk efterspørger tilbud til, har nogle af de mest komplicerede problemstillinger. Det er ofte mennesker med dobbeltdiagnoser, nogle har dom og nogle har udadreagerende adfærd. Målgruppen har derfor oftest omfattende behov for støtte i dagligdagen, støtte til f.eks. håndtering af misbrug, støtte til kontakt med behandlingspsykiatri, kriminalforsorg og andre myndigheder. Der stilles endvidere høje krav til dokumentation og løbende forbedring og udvikling af indsatser, som personalet også skal bruge tid på.

Med henblik på at bevare den faglige kvalitet, er det derfor nødvendigt med et vist volumen, så det er muligt med fokus på fortsat kompetenceudvikling og specialisering af medarbejderne.

Men en belægning på 12 borgere er indtægtsgrundlaget via taksterne ikke en tilstrækkelig volumen til at afsætte de nødvendige økonomiske ressourcer til kompetenceudvikling.

## **3. Iværksatte initiativer i forhold til at sikre Blåkærgård**

Specialområde Socialpsykiatri Voksne har allerede i december 2016 iværksat en proces i LMU med ressourcetilpasning.

Èt hus "Suset" er lukket ned, og borgerne er samlet i de to øvrige huse. Tilberedning af mad sker i ét køkken. Der er varslet ændringer i nattevagt og omlægning af arbejdsplaner for alle. Der er således

planlagt oprettelse af otte timers vagter i stedet for 12 timers vagter og weekendvagt for alle hver anden weekend.

Derudover er der sat fokus på yderligere markedsføring overfor kommunerne med henblik på at øge efterspørgslen. Dels ved opsøgende arbejde, nye pjecer og "Åbent Hus"-arrangementer og dels ved udvidelse af målgruppen.

#### **4. Proces**

##### *4.1. Konsekvenser for beboere på Blåkærgård*

Der vil skulle findes alternative tilbud til minimum 12 borgere. Specialområde Socialpsykiatri Voksne vil umiddelbart efter beslutning om afvikling af Blåkærgård - under forudsætning heraf - tage kontakt til borgernes handlekommuner med henblik på at hjælpe med anden relevant placering. Nogle borgere, som har været på Blåkærgård i en årrække, forventes at kunne støttes med mindre indgribende tilbud i egen kommune, mens andre borgere forventes flyttet til andet socialt botilbud i regionen - eventuelt til Tangkær i specialområdets eget botilbud, som har en sammenlignelig målgruppe, og som vil kunne etablere nogle ekstra pladser.

##### *4.2. Konsekvenser for medarbejdere*

Blåkærgård har i januar 2017 23 fastansatte medarbejdere. Såfremt forslag om afvikling af Blåkærgård besluttet, vil Specialområde Socialpsykiatri Voksne følge Region Midtjyllands gældende retningslinjer vedrørende omplacering og eventuel afskedigelse i forbindelse med strukturændringer og besparelser.

##### *4.3. Ejendommen Blåkærgård*

Blåkærgård ejes af Region Midtjylland. Hovedbygningen er klassificeret som bevaringsværdig i kategori 3. Såfremt det besluttet at afvikle Blåkærgård, vil det blive undersøgt, om ejendommen med fordel kan anvendes til andre formål, eller alternativt indstilles til salg.

#### **5. Tidsplan**

Der gennemføres en høring af forslaget i Specialområde Socialpsykiatri Voksnes LMU samt ved kommunerne i Region Midtjylland.

Den endelige beslutning vedrørende forslaget om afvikling forventes truffet på regionsrådets møde den 31. maj 2017.

Dato	Aktivitet
28. februar - 14. marts	Høring i LMU, Specialområde Socialpsykiatri Voksne. Høringsperiode fra 28. februar til 14. marts, kl. 10.00. Høringssvar sendes til Psykiatri- og socialledelsen

28. februar	Ekstraordinært møde i LMU, Specialområde Socialpsykiatri Voksne. Orientering om høringsperiode om afvikling af Blåkærgård
28. februar	Orientering om høring og forslag om afvikling til beboere og pårørende samt handlekommuner. Orientering om høring og forslag om afvikling til alle medarbejdere i Specialområde Socialpsykiatri Voksne, HMU, områdeledere, Kontaktforum på Handicapområde, Socialtilsyn Nord og faglige organisationer
21. marts	Behandling i Psykiatri- og socialledelsen på baggrund af høringssvar
28. marts	Beslutning i Direktionen på baggrund af høringssvar
3. – 20. april	Høring i kommunerne via rammesekretariatet
17. maj	Drøftelse af forslag om afvikling af Blåkærgård i regionsrådets rådgivende udvalg vedr. psykiatriområdet og det specialiserede socialområde
23. maj	Behandling af forslag om afvikling af Blåkærgård i forretningsudvalget
31. maj	Behandling af forslag om afvikling af Blåkærgård i regionsrådet
31. maj	Orientering om regionsrådets beslutning

Såfremt der træffes beslutning om afvikling af Blåkærgård, vil afviklingen kunne gennemføres ved udgangen af 2017. Dette vil afhænge af hastigheden på den nødvendige flytning af beboere og proces med medarbejderne.

Der vil i den endelige tidsplan blive taget højde for, at der er den fornødne tid til, at beboerne og de involverede handlekommuner kan træffe de nødvendige visitationsbeslutninger.