

# DET TREDJE ØJE

## DNV - GØDSTRUP

### RAPPORTERING FOR 3. KVARTAL 2019



Byggeplads september 2019

**Projekt nr.:** 2019.033  
**Dokument nr.:** 3-2019  
**Udgivelsesdato:** 25-10-2019  
**Udarbejdet af:** NIB  
**Godkendt af:** JA

## Indhold

1. Indledning.....	3
2. Resumé.....	5
3. Status og afvigerapportering.....	6
4. Tidsplan .....	6
5. Økonomi .....	8
6. Risikostyring .....	10
7. Opfølgning på tidligere DTØ-anbefalinger .....	13
8. Rapportgrundlag.....	15

## 1. Indledning

Region Midtjylland har udpeget INGENIØR'NE som det tredje øje (DTØ) for kvalitetsfundsprojektet Det nye hospital i Vestjylland (DNV-Gødstrup).

DTØ foretager på vegne af Regionsrådet en uvildig vurdering af projektet og de involverede parter med udgangspunkt i den aktuelle situation indenfor områderne tid, økonomi, risikostyring og kvalitet.

DTØ-rapporteringen beskriver som udgangspunkt afvigelser samt de problemstillinger, som knytter sig hertil, og kun i mindre grad områder, hvor projektet forløber som planlagt. I et projekt af denne størrelse er mængden af dokumentation anseelig, hvorfor gennemlæsning og indføring i projektet er koncentreret omkring særligt udvalgte forhold og dokumenter bl.a. tidligere DTØ-rapporter, risikorapporter, budgetter og hovedtidsplaner.

Grundlaget for DTØ's rapportering er udvalgte dokumenter, tilgængelige informationer samt observationer, interviews og møder. Det forudsættes, at den indhentede information er faktisk korrekt og i øvrigt i overensstemmelse med de faktiske forhold. Oplysninger fra de anvendte staderapporter, referater, notater, risikoanalyser, tidsplaner etc., stikprøvekontrolleres med de relevante parter, således anbefalinger og konklusioner foretages på det bedst mulige grundlag.

Det bemærkes, at forudsætningerne for DTØ's observationer og bemærkninger, som beskrevet i nærværende rapport, kan være afklaret eller ændret i tidsperioden mellem rapportens deadline og udgivelsestidspunkt.

Bygherreansvaret er af Region Midtjylland overdraget til Hospitalsenheden Vest (HEV) og den daglige projektledelse varetages af Projektsekretariatet (PS). Hvor der i rapporten anvendes betegnelsen "bygherre", henvises til HEV/PS.

DNV-Gødstrup kvalitetsfundsprojektet omfatter etape 1 og etape 3 af det samlede sygehusbyggeri.

Bygherrerådgivning varetages af NIRAS, og som totalrådgiver team er valgt følgende:

- Etape 1: Curavita (TR1)

- Etape 3: Mangor & Nagel (TR3)

Byggeledelsen (BL) for både etape 1 og etape 3 udføres af Rambøll

Rapporteringen er opbygget med følgende hovedoverskrifter:

1. Indledning
2. Resume, kort sammenfatning af konklusioner og anbefalinger
3. Status og afvigerapportering
4. Tidsplan for etape 1 og 3
5. Økonomi for etape 1 og 3
6. Risikostyring
7. Opfølgning på tidligere DTØ-anbefalinger
8. Rapportgrundlag

DTØ-anbefalinger relateret til denne rapport er indarbejdet under de enkelte afsnit og opsummeret i resuméet under afsnit 2.

DTØ-anbefalinger og besvarelse fra sidste kvartal, samt eventuelle ubesvarede anbefalinger er vist under afsnit 7.

Der henvises i øvrigt til afsluttede DTØ-befalinger, afsnit 8 pkt. 15.

Nærværende rapport er udarbejdet med deadline for dokumentinput pr. 1. oktober 2019.

Kolding, den 25. oktober 2019

Niels Ibsgaard  
Projektchef

John Andresen  
Direktør, Partner

## 2. Resumé

I det følgende sammenfattes DTØ's konklusioner og anbefalinger i forbindelse med nærværende rapportering omhandlende 3. kvartal 2019.

De væsentlige dokumenter for rapportens udarbejdelse er angivet under afsnit 8, rapportgrundlag. Der er herudover afholdt 2 møder med PS, vedrørende hhv. økonomi og tidsplaner.

Interview af hhv. TR1, TR3 og byggeledelsen er gennemført den 23.09.2019. Forud for interview orienterer projektsekretariatet DTØ om særlige forhold sket i det forgangne kvartal.

Ved interview tages bla. udgangspunkt i de af TR1, TR3 og byggeledelsens udarbejdede månedsrapporter.

Møde angående tidsplan og økonomi med PS er afholdt den 03.10.2019.

Reviderede arbejdstidsplaner for hhv. etape 1 og 3, opdateret med kendte forsinkelser, fastholder en aflevering i juni 2020 for etape 1 og maj 2020 for etape 3. Afsluttende indregulering for enkelte etagetog forventes dog afsluttet i 3. kvartal 2020.

Byggeriets fremgang er igen øget efter en lav periode efter sommerferien. Byggeledelsen påråber overfor entreprenørerne, særligt installationsfagene, at bemanning skal øges. Opmanding er iht. byggeledelsen en forudsætning for, at tidsplanen ikke kommer under yderligere pres. Bygherren, som deltager aktivt på byggepladsen, er fuldt opmærksom på denne situation og har bedt entreprenørerne om mulighed for forcering.

Det er stadig DTØ's vurdering, at opfyldelse af arbejdstidsplanerne mht. færdiggørelse af de angivne etaper, herunder etagetog for indregulering, er særligt kritisk. Forskydning af færdiggørelsestidspunkter, med risiko for "pukler" vil blandt andet øge presset på indkøring, herunder BMS, hvor det kan være vanskeligt at skaffe kvalificeret mandskab.

Både byggeledelsen, rådgiverteams samt bygherre meddeler, at samarbejdet fungerer tilfredsstillende. Tilpasning af bygherreorganisation med fokus på tilstrækkelig bemanning, både direkte på byggepladsen, forhandling med entreprenører omkring opmanding og senere med teknisk driftspersonale, anses som nødvendig for at imødekomme arbejdstidsplanerne og forberedelse til drift. Bygherren har oplyst at bemanning i bygherreorganisationen løbende tilpasses og tekniske driftsorganisation for idriftsættelse er under etablering.

Til vurdering af ekstra krav fra entreprenører, byggeledelse og rådgiverteams, samt de verserende voldgiftssager, er gennemført en tredjeparts vurdering af disse forhold, herunder økonomien.

Projektet befinder sig på et ganske højt risikoniveau, som efter DTØ's opfattelse er omtrent uændret fra sidste kvartal.

DTØ har i nærværende rapport, som tilfældet også var i foregående rapport, ikke behandlet byggeriets kvalitet.

## 2.1 **Anbefalinger og særlige observationer**

I forbindelse med denne rapport's evaluering af 3. kvartal 2019, har DTØ noteret følgende anbefalinger. Afsnittet indeholder herudover øvrige observationer foretaget i perioden.

- ❖ At bygherren, i tæt samarbejde med byggeledelsen, får indgået nødvendige aftaler med entreprenørerne, således arbejdstidsplanerne kan følges.
- ❖ At afrapportering i staderapporter fra byggeledelsen opdateres, så de stemmer overens med de afsatte reserver i budgettet og afrapporteringen i staderapporterne afstemmes med bygherren.
- ❖ At bygherre allokerer ressourcer til behandling af indkomne krav, som er forårsaget af øvrige entreprenører og derfor kan rettes mod disse.

## 3. **Status og afvigerapportering**

DTØ's observationer omfatter perioden 01.07.2019 til og med 01.10.2019. Grundlaget for nærværende status- og afvige- rapportering fremgår af afsnit 8, rapportgrundlag og forudsætninger.

## 4. **Tidsplan**

### 4.1 **Hovedtidsplan**

Hovedtidsplanen, udarbejdet af bygherren, viser et samlet tidsoverblik på alle etaper og projekter for sygehusprojektet DNV Gødstrup. Revideret hovedtidsplan, dateret 13.06.2019, er modtaget. Der henvises for detaljeret planlægning til fællestidsplanen.

Som fremlagt og godkendt på regionsrådsmødet den 25.09.2019, er følgende planlagte afleveringsterminer for juridisk overdragelse til bygherren for hhv. etape 1 og etape 3 sat til 30.06.2020 og 2. kvartal 2020. Endelig ibrugtagning forventes i marts 2021.

Det er til DTØ oplyst etape 3 afleveres maj 2020. Indflytning starter primo 2021, og de første patienter forventes i marts 2021.

### 4.2 **Fællestidsplan**

DTØ har modtaget fællestidsplan, dateret 26.08.2019, opdateret 19.09.2019, omfattende planlægning af commissioning, idriftsætning og bygherreleverancer for arbejder, som ligger efter entreprenørernes afslutning af indregulering.

Fællestidsplanen koordinerer, udover etape 1 og 3, også etape 2 og NIDO, som er udenfor DTØ's rapportering.

Bygherreleverancer og implementering af udstyr, udføres i takt med entreprenørernes færdiggørelse i de enkelte zoner og etagetog.

Fællestidsplanen udarbejdes og vedligeholdes af bygherren.

De afsluttende tidsterminer i arbejdstidsplaner for afslutning af indregulering anses, som i forrige rapport, stadig som særlig kritisk for den samlede færdiggørelse.

## 4.3 Tidsplan etape 1

### 4.3.1 Arbejdstidsplan og stادتidsplaner

Byggeledelsen udarbejder og vedligeholder arbejdstidsplaner og stادتidsplaner. Arbejdstidsplanen er gældende for den samlede etape, hvor stadeplaner er ugentlige opdatering af det aktuelle stade.

Arbejdstidsplan version 5.2 dateret 05.07.2019 er gældende for etape 1, med AB92 aflevering den 30.06.2020.

Byggeledelsen har oplyst at seneste arbejdstidsplaner og stادتidsplaner er opdateret med kendte tilbagegange og forsinkelser.

Det er til DTØ oplyst, at entreprenørerne ikke har godkendt arbejdstidsplanen, men at entreprenørerne, med undtagelse af Bravida, planlægger ud fra arbejdstidsplanen version 5.2. Byggeledelse har bedt Bravida om opmanding, hvilket ikke i tilstrækkelig grad er sket. Bygherren er i drøftelse med Bravida's ledelse om mulighed for forcering og opmanding.

DTØ anser det som kritisk at enkelte entreprenører ikke følger arbejdstidsplanerne, hvilket hindrer overdragelsesafleveringer til næste entreprenør.

Forud for opstart af arbejde på en zone / etagetog udføres en overdragelsesgennemgang, med deltagelse af byggeledelse, entreprenør, tilsyn og bygherre.

Hindringsnotater og tekniske forespørgsler er stadig en udfordring. Det oplyses til DTØ, at efter reorganisering hos både byggeledelse, rådgiver og bygherren, besvares og prioriteres hindringsnotater etc. i en takt, som ikke forsinker fremdriften på byggepladsen.

DTØ anbefaler:

At bygherren, i tæt samarbejde med byggeledelsen, får indgået nødvendige aftaler, således arbejdstidsplanerne kan følges.

### 4.3.2 DTØ's bemærkninger til tidsplan for etape 1

Det er DTØ's vurdering at tidsplanen for etape 1 er under et stort pres og det må forventes at iværksætte forcering for de fleste entrepriser frem mod aflevering af etapen juni 2020.

Manglende bemanning fra enkelte entreprenører er kritisk for fremdriften og selv ved krav om opmanding kan det blive en udfordring at skaffe kvalificeret arbejdskraft.

Bygherrens reorganisering og øget bemanning placeret tæt på byggeledelsen, anses som nødvendigt for afklaring og prioritering omkring forcering etc.

## 4.4 Tidsplan etape 3

### 4.4.1 Arbejdstidsplan og stادتidsplaner

Seneste arbejdstidsplan version 2, dateret 13.09.2019, betragtes som gældende tidsplan for etape 3.

Byggeledelsen har oplyst, at seneste arbejdstidsplaner og stadedtidsplaner er opdateret med kendte tilbagegange og forsinkelser.

I seneste opdaterede arbejdstidsplaner og stadedtidsplaner er AB92 aflevering udsat fra 27.03.2020 til 01.05.2020, grundet vejrligsdage fra råhusarbejdet. Ændringen giver ikke entreprenørerne på DP31 ret til kompensation. Der henvises til Rambøll notat af den 12.09.2019

Byggeledelsen udarbejder og vedligeholder arbejdstidsplaner og stadedtidsplaner. Arbejdstidsplanen er gældende for den samlede etape, hvorimod stadedtidsplaner er en ugentlig opdatering af det aktuelle stade.

#### **4.4.2 DTØ's bemærkninger til tidsplan for etape 3**

Som ved etape 1, er arbejdstidsplanen under pres, grundet manglende bemanning og bygherren må forvente igangsætning af forcering, hvis afleveringsterminerne skal overholdes.

DTØ bemærker, at forsinkelser på etape 3 indirekte kan få betydning for allokering af tilstrækkeligt mandskab til indregulering på hhv. etape 1 og etape 3.

Etape 1 og etape 3 er selvstændige projekter, med individuelle entreprisekontrakter, hvor bla. installationsentreprenørerne er de samme på begge projekter.

### **5. Økonomi**

Med udgangspunkt i styringsmanualen skal økonomistyringen medvirke til, at der træffes økonomisk forsvarlige beslutninger.

På baggrund af bygherrens løbende rapportering og styring af økonomien foretager DTØ en vurdering af projektets status i forhold til overholdelse af budget.

#### **5.1 Gældende anlægsbudget**

Gældende anlægsoversigt er udarbejdet pr. 01.05.2019, dateret 21.05.2019, fremlagt og godkendt på regionsrådsmødet den 26.06.2019. Som godkendt på regionsmødet den 25.09.2019, er afsluttet 5 delprojekter på etape 1, med et samlet positivt resultat på ca. 1,6 mio., som overgår til puljen for uforudsete udgifter.

#### **5.2 Reserveprognose**

Reserveprognosen giver en samlet opgørelse af projektets status i forhold til det af Regionsrådets og Kvalitetsfondets godkendte budget.

Til vurdering af de økonomiske ekstra krav, er via ekstern rådgiver Bech-Bruun foretaget en vurdering af krav fra hhv. entreprenører, rådgiverteams og byggeledelse. De økonomiske krav omfatter primært udgifter til forlænget byggetid og byggepladsudgifter. Resultatet anvendes til en samlet opgørelse på de afsatte reserver, som viser et behov for udvidelse af reserverne på ca. 30 mio. kr.



Bygherren har til DTØ oplyst at udvidelse af reserverne forventeligt findes ved besparelse på indkøb af udstyr, fordeling af udgifter vedr. køb af jord og byggemodning samt rådgivning.

Besparelseskataloget på 15 mio. som tidligere orienteret om, er uændret.

### 5.3 Yderligere omkostninger som følge af projektets forsinkelse

Det er DTØ's vurdering at fastholdelse af tidsplanerne og dermed afslutning af projektet, som angivet i fællestidsplanen, er afgørende for projektets samlede økonomi. Forlængelse af byggeperioden udover arbejdstidsplanerne for hhv. etape 1 og etape 3, vil givetvis øge presset på reserverne og dermed behov for yderligere besparelser. Det anses for vanskelig at gennemføre større besparelse på byggeriet, i de indgåede entreprisekontrakter, og besparelser skal derfor søges gennemført på andre områder.

DTØ er informeret om at bygherren er opmærksom på de tidsmæssige og økonomiske afledte forhold.

### 5.4 Økonomi, etape 1

#### 5.4.1 Byggeregnskab, etape 1

Byggeregnskab føres på byggeweb, hvorfra nedenstående regnskabstal er hentet, pr.

01.10.2019. Det er byggeledelsen, som opdaterer og har ansvaret for, at byggeregnskabet ført på byggeweb er så retvisende som muligt.

Nedstående tabel viser forholdet mellem budget og forventet regnskab samt beløb anvist til betaling.

Nedenstående budgetter indeholder ikke omkostninger grundet forlænget byggetid.

Omkostninger grundet forlænget byggetid håndteres i bygherrens samlede hovedbudget.

"Forventet regnskab", svarer til punktet "forventet budget" i byggeregnskabet på byggeweb.

#### Samlet byggeregnskab - etape 1 - (Indeks iht. byggeregnskab)

Budgetpost	31. juli 2019	1. oktober 2019
Budget	1.095.175.150	1.095.175.150
Forv. regnskab	1.143.017.778	1.137.461.837
Anvist i alt	835.839.988	881.442.074

Ovenstående tabel viser det samlede byggeregnskab.

Det bemærkes, at forventet regnskab er faldet fra 2. til 3. kvartal. Ændringen skyldes tilretning og afklaring af disponerede forventede udgifter, herunder aftalesedler. Det samlede underskud udgør ca. 42,3 mio. Udgifter til forlænget byggetid, forceringer og byggeplads er ikke indeholdt i ovenstående byggeregnskab.

Bygherren har ved gennemgang med DTØ oplyst, at underskuddet er indarbejdet i reserverne, iht. senest reserveprognose.

Det bemærkes, at byggeledelsens afrapportering i staderapporter, omhandlende byggeregnskab, som føres på byggeweb, ikke indeholder tidligere godkendte beløb med forhøjelsen af reservepuljen, som tillæg til de uforudsete udgifter.

Det anbefales, at afrapportering i staderapporter opdateres, så de stemmer overens med de afsatte reserver i budgettet og afrapporteringen i staderapporterne afstemmes med bygherren.

DTØ anbefaler:

At afrapportering i staderapporter fra byggeledelsen opdateres, så de stemmer overens med de afsatte reserver i budgettet og afrapporteringen i staderapporterne afstemmes med bygherren

## 5.5 Økonomi, etape 3

### 5.5.1 DP31 Somatik

Byggeregnskab føres på byggeweb, hvorfra nedenstående regnskabstal er hentet, pr. 01.10.2019. Det er byggeledelsen, som opdaterer og har ansvaret for, at byggeregnskabet ført på byggeweb er så retvisende som muligt.

Nedenstående tabel viser forholdet mellem budget og forventet regnskab, samt beløb anvist til betaling. "Forventet regnskab", svarer til punktet "forventet budget" i byggeregnskabet på byggeweb.

#### Samlet byggeregnskab - etape 3 - (Indeks 103,7)

Budgetpost	31. juli 2019	1. oktober 2019
Budget	383.868.324	383.868.324
Forv. regnskab	387.367.963	389.004.108
Anvist i alt	241.651.016	258.615.014

Ovenstående tabel viser det samlede byggeregnskab.

Det bemærkes, at forventet regnskab er steget fra 2. til 3. kvartal med ca. 1,6 mio. Det samlede underskud udgør ca. 7,3 mio. kr., for de igangværende projekter. Bygherren har til DTØ oplyst ved gennemgang af reserverne, at underskuddet er afdækket.

## 6. Risikostyring

Risikostyringen i 3. kvartal 2019 er af DTØ vurderet på baggrund af de i nærværende rapport anførte observationer samt på grundlag af bygherrens risikorapportering 3. kvartal, dateret 20.09.2019, senest udkast af den 07.10.2019.

### 6.1.1 Generelt

Risikogruppen har i perioden haft månedlige møder, som beskrevet i Styringsmanualen. Pga. ferier m.m. er planlagt 8 møder i 2019, hvoraf de to er afholdt i august og september, men pga. sommerferie ikke i juli.

På det foreliggende grundlag og inkl. de foretagne tiltag er det DTØ's generelle opfattelse, at projektets samlede risikoprofil er uændret, sammenlignet med seneste kvartaler. Som tilfældet i øvrige rapporteringer, skal dette ses i lyset af de foretagne budget- og tidsplansmæssige justeringer, hvorved flere risici er overgået til at være indtrufne hændelser

og dermed budget-/regnskabsposter. DTØ noterer herudover, at det samlede risikotal for de resterende risici er nedjusteret.

Det er DTØ's vurdering, at den væsentligste risiko forsat består i usikkerhed om, hvorvidt den aktuelle tidsplan kan overholdes, herunder rettidig igangsættelse og udførelse af commissioning og indkøring.

### 6.1.2 Risikorapportering, 3. kvartal 2019

I henhold til den modtagne risikorapport for 3. kvartal 2019 dateret 20.09.2019, seneste udkast af den 07.10.2019, er der siden risikorapportering for 2. kvartal 2019 tilkommet 2 nye risici. Der er udgået / lukket 3 risici, hvoraf 2 kan lukkes, idet disse er overgået til behandling andetsteds. Den sidste risiko (nr. 168) er lukket og opdelt i 2 nye risici (196 og 197), svarende til etapedeling 1 og 3.

### 6.1.3 Risici fremhævet i risikorapporten

I risikorapporten for 3. kvartal 2019 dateret 20.09.2019, seneste udkast af den 07.10.2019, vurderes følgende risici, som de væsentligste i projektet. Til sammenligning er samme risici fra risikorapport 2. kvartal 2019 gengivet i tabellen af hensyn til ændringshistorikken.

Det samlede vægtede risikotal for perioden 3. kvartal 2019, baseret på ovennævnte risikorapport, er væsentligt lavere end forrige kvartal. Dette som konsekvens af, at især risiko nr. 4 (187) i nedenstående oversigt er nedskrevet med 50%. Herudover er to risici indtruffet som hændelser og derfor overgået til behandling andetsteds – herunder som kapitalisering i byggeregnskabet. Resterende risici i risikorapporten er nedjusteret med samlet ca. 20%.

Det er til DTØ oplyst, at risikoforhold afdækkes af reservepuljen i det samlede regnskab.

Nr.	Beskrivelse	2019 K2		2019 K3	
		Konsekvens i mio. kr.	Vægtet konsekvens i mio. kr.	Konsekvens i mio. kr.	Vægtet konsekvens i mio. kr.
1	Risiko for forsinket AB 92-aflevering pga. mangel på apterings- og installationsressourcer på pladsen (193)	4,90	1,20	6,50	3,80
2	Risiko for at installationsentreprenørens adfærd forsinker byggeriet af etape 1 (195)	6,79	3,46	6,50	1,90
3	Risiko for manglende udført arbejder ved overdragelser og afleveringer, etape 1 (196)	-	-	1,70	1,00
4	Risiko for uomgængelige ekstraudgifter til færdiggørelse af byggeriet (187)	26,0	10,4	13,0	5,2
5	Risiko for manglende fremdrift i etape 3 pga. forsat	1,69	0,86	3,10	2,30

Nr.	Beskrivelse	2019 K2		2019 K3	
		Konsekvens i mio. kr.	Vægtet konsekvens i mio. kr.	Konsekvens i mio. kr.	Vægtet konsekvens i mio. kr.
	uhensigtsmæssig adfærd hos installationsentreprenør (194)				
6	Risiko for, at installationsentreprenøren ikke kan sikre tilstrækkelige ressourcer på pladsen, til at sikre tilstrækkelig fremdrift på pladsen (190)	1,91	1,10	1,30	0,90
7	Risiko for manglende udført arbejder ved overdragelser og afleveringer, etape 3 (197)	-	-	0,50	0,30
8	Risiko for mangelfuld håndtering af entreprisekontrakter og rådgivningsaftaler (191)	5,4	1,4	5,4	1,4
9	Risiko for mangelfuld håndtering og behandling af entreprenørernes ekstrakrav (184)	7,1	0,7	7,1	1,4
-	Risiko for forsinket opstart som følge af projektopfølgningen (170)	4,5	2,25	LUKKET	LUKKET
-	Risiko for, at sen opstart af installationsentreprisen forsinker øvrige entrepriser (168)	5,40	4,00	LUKKET	LUKKET
-	Byggeriet af etape 3 kan ikke gennemføres indenfor den afsatte periode (166)	2,00	1,20	LUKKET	LUKKET
	<b>Samlet</b>	<b>65,69</b>	<b>26,57</b>	<b>45,10</b>	<b>18,20</b>

#### 6.1.4 DTØ's bemærkninger til bygherrens risikorapportering

Risikorapporten for 3. kvartal 2019 dateret 20.09.2019, seneste udkast af den 07.10.2019, viser et samlet lavere risikotal end tidligere. Dette skyldes, som nævnt ovenfor dels, at risici er overgået til hændelser, dels at risici er nedskrevet for konsekvens eller sandsynlighed eller begge dele.

Når en risiko overgår til at være en indtruffet hændelse, udgår denne risiko af nærværende skema og føres ind som udgift i byggeregnskabet. Det er ikke muligt for DTØ at spore den realiserede udgift i byggeregnskabet, da der vil være tale om summen af endnu ikke fremsendte aftalesedler, og det vil derfor i aktuelt byggeregnskab bero på et skøn. Det faktisk realiserede beløb vil derfor afvige kraftigt fra risikorapporteringens risikotal (som udgøres af konsekvens x sandsynlighed), men forventeligt størrelsesmæssigt ligge nærmere konsekvenstallet. Der bør derfor ofres stor opmærksomhed på migreringen af økonomi fra risikorapportering (og dermed reservepulje) til byggeregnskabet.

DTØ bemærker, at de i risikorapportens afsnit 2.3 *Risici, der er udgået* nævnte risici er nummereret anderledes end det for DTØ tilgængelige udkast til risikorapport for 2019K2, dateret 31.07.2019. Endelig udgave af samme risikorapportversionering findes ikke på Byggeweb, hvorfor det ikke kan undersøges nærmere.

Det oplyses i risikorapporten i forbindelse med risiko nr. 9, at byggeledelsen ikke viderefører bygherrerettede entreprenørkrav til andre entreprenører. Det kan medføre store udfordringer med at sikre bygherres retsstilling og bevissikring og ultimativt medføre unødvendige tab, hvis denne praksis fortsættes. DTØ anbefaler, at bygherre, for at sikre sin retsstilling, lægger ressourcer i at sikre, at rådgivere (herunder byggeledelse) opfylder dokumentationsmæssige forpligtelser i den henseende. Det er overfor DTØ oplyst, at bygherrerådgiver er blevet bedt om at samle op på kravene til bygherres vurdering.

DTØ- anbefaler:

At bygherre allokerer ressourcer til behandling af indkomne krav, som er forårsaget af øvrige entreprenører og derfor kan rettes mod disse.

## 7. Opfølgning på tidligere DTØ-anbefalinger

Nedenstående angiver alene seneste DTØ-anbefalinger og besvarelser. Der henvises til selvstændigt dokument, hvor øvrige afsluttende DTØ-anbefalinger og besvarelser er opsamlet.

Henvisning / anbefaling	Handling og opfølgning	Bemærkninger
<p><b>Rapport 2. kvartal 2019 afsnit 2.1</b> DTØ anbefaler at sikre særlig opmærksomhed på afsluttende arbejde, som ligger forud for fællestidsplanen, herunder at indregulering opstartes som planlagt iht. arbejdstidsplan ver. 05.</p>	<p><b>Svar fra Hospitalsenheden Vest til regionsrådet 2019-09-25:</b> Hospitalsenheden Vest er enig i anbefalingen. Der er senest udarbejdet en version 5.2 af arbejdstidsplanen, som er udsendt til entreprenørerne den 5. juli 2019. Denne indeholder en detaljering med de afsluttende arbejder med efterfølgende indregulering og datoer for funktionsafprøvninger. Dette danner grundlag for fællestidsplanen. For tiltag i forhold til overholdelse af tidsplaner henvises i øvrigt til projektets risikorapport for andet kvartal, som forelægges regionsrådet på indeværende møde.</p>	<p>Punktet afsluttes 3. kvartal 2019</p>

Henvisning / anbefaling	Handling og opfølgning	Bemærkninger
<p><b>Rapport 2. kvartal 2019 afsnit 2.1</b> DTØ anbefaler at statetidsplaner opdateres, så opstartstider for indregulering er retvisende og afleveringstidspunkt fremgår for hver enkelt zone.</p>	<p><b>Svar fra Hospitalsenheden Vest til regionsrådet 2019-09-25:</b> Hospitalsenheden Vest er enig i anbefalingen. Der arbejdes kontinuerligt på at sikre, at statetidsplanerne er retvisende, og der tages aktioner, når statetidsplanerne afviger afgørende fra den gældende arbejdstidsplan (version 5.2). Området har fuldt fokus, og det følges tæt af både bygherre og byggeledelse</p>	<p>Punktet afsluttes 3. kvartal 2019</p>
<p><b>Rapport 2. kvartal 2019 afsnit 2.1</b> DTØ anbefaler at risikoskemaer og risikorapporter gennemgås og tilrettes, samt at frekvensen for opdatering af risikoskemaer fremadrettet bringes i sammenhæng med projektets Vejledning til risikostyring.</p>	<p><b>Svar fra Hospitalsenheden Vest til regionsrådet 2019-09-25:</b> Hospitalsenheden Vest er enig i anbefalingen. Med hensyn til de fundne afvigelser, som omhandler karaktergivning af sandsynligheder og økonomiske konsekvenser, er risikokoordinatoren (bygherrerådgiver Niras) anmodet om at rette op på forholdet, og fejlene er rettet i den endelige udgave af risikorapporten for andet kvartal 2019, som præsenteres for regionsrådet på mødet den 25. september 2019.</p>	<p>Punktet afsluttes 3. kvartal 2019</p>

## **8. Rapportgrundlag**

Nedenstående oversigt på projektmateriale og informationer, som ligger til grund for rapportudarbejdelse.

1. Ansøgning om endeligt tilsagn (eksklusive bilag 1, 3, 4 og 6)  
Rev. 12.03.2012.
2. Styringsmanual for byggeprojekt Det nye hospital i Vest (DNV-Gødstrup)  
Rev. udkast 13.10.2017.
3. Projekthåndbog, senest gældende udgave  
Rev. 15.01.2014.
4. Vejledning til risikostyring, rev. juni 2017.
5. Intern "Hovedtidsplan" dateret 13.06.2019.
6. Fællestidsplan dateret 12.06.2019.
7. Månedsrapport TR1, august 2019.
8. Månedsrapport TR3, august 2019.
9. Månedsrapport BL, august 2019.
10. Byggeregnskabet hentet fra Byggeweb pr. den 01.10.2019.
11. Reserveskema-prognose dateret 12.09.2019.
12. Status til Styregruppen for DNV-Gødstrup september 2019.
13. Risikorapportering for Det Nye hospital Vest DNV-Gødstrup 2. kvartal 2019  
Rev. udkast 20.09.2019 hhv. 07.10.2019.
14. DNV, DTØ-afsluttet anbefalinger fra kvartalsrapporter, 25.10.2019

## 8.1

### Andet grundlag

Der har været afholdt følgende møder og interviews:

Emne	Dato	Deltagere (foruden DTØ)
Møde ang. tidsplaner	03.10.2019	Michael Hyllegaard (PS), Carsten Kronborg (PS) Klaus Petersen og Niels Ibsgaard (DTØ)
Møde ang. økonomi	03.10.2019	Kurt Mathiesen (PS), Anders Larsen (PS) Klaus Petersen og Niels Ibsgaard (DTØ)
Interview (PS)	23.09.2019	Poul Michaelsen (PS), Michael Hyllegaard (PS), Carsten Kronborg (PS), Anders Larsen (PS), Martin Guldborg (BHR), Klaus Petersen og Niels Ibsgaard (DTØ)
Interview (TR1)	23.09.2019	Michael Hyllegaard (PS), Carsten Kronborg (PS), Anders Larsen (PS), Martin Guldborg (BHR), Jakob Mariager (TR1) Klaus Petersen og Niels Ibsgaard (DTØ)
Interview (TR3)	23.09.2019	Michael Hyllegaard (PS), Carsten Kronborg (PS), Anders Larsen (PS), Martin Guldborg (BHR), Jesper Mortensen (TR3) Klaus Petersen og Niels Ibsgaard (DTØ)
Interview (BL)	23.09.2019	Michael Hyllegaard (PS), Carsten Kronborg (PS), Anders Larsen (PS), Martin Guldborg (BHR), Jack Baadsmann (BL) Klaus Petersen og Niels Ibsgaard (DTØ)