

DET TREDJE ØJE

DNV - GØDSTRUP

RAPPORTERING FOR 2. KVARTAL 2019



Byggeplads 30.04.2019

Projekt nr.: 2019.033
Dokument nr.: 2-2019
Udgivelsesdato: 13-08-2019
Udarbejdet af: NIB
Godkendt af: JA

Indhold

1. Indledning.....	3
2. Resumé.....	5
3. Status og afvigerapportering.....	6
4. Tidsplan	6
5. Økonomi	8
6. Risikostyring	10
7. Opfølgning på tidligere DTØ-anbefalinger	13
8. Rapportgrundlag.....	15

1.

Indledning

Region Midtjylland har udpeget INGENIØR'NE som det tredje øje (DTØ) for kvalitetsfundsprojektet Det nye hospital i Vestjylland (DNV-Gødstrup).

DTØ foretager på vegne af Regionsrådet en uvildig vurdering af projektet og de involverede parter med udgangspunkt i den aktuelle situation indenfor områderne tid, økonomi, risikostyring og kvalitet.

Tidligere DTØ-arbejde har frem til og med 3. kvartal 2018 været udført af COWI. Efter COWI's opkøb af Arkitema, som indgår i rådgiverteamet Curavita (TR1), udtræder COWI som DTØ for den del af projektet, som er omfattet kvalitetsfundsprojektet, etape 1 og etape 3. Der foreligger således ingen DTØ-rapport for 4. kvartal 2018.

DTØ-rapporteringen beskriver som udgangspunkt afvigelser samt de problemstillinger, som knytter sig hertil, og kun i mindre grad områder, hvor projektet forløber som planlagt. I et projekt af denne størrelse er mængden af dokumentation anseelig, hvorfor gennemlæsning og indføring i projektet er koncentreret omkring særligt udvalgte forhold og dokumenter bl.a. tidligere DTØ-rapporter, risikorapporter, budgetter og hovedtidsplaner.

Grundlaget for DTØ's rapportering er udvalgte dokumenter, tilgængelige informationer samt observationer, interviews og møder. Det forudsættes, at den indhentede information er faktisk korrekt og i øvrigt i overensstemmelse med de faktiske forhold. Oplysninger fra de anvendte staderapporter, referater, notater, risikoanalyser, tidsplaner etc., stikprøvekontrolleres med de relevante parter, således anbefalinger og konklusioner foretages på det bedst mulige grundlag.

Det bemærkes, at forudsætningerne for DTØ's observationer og bemærkninger, som beskrevet i nærværende rapport, kan være afklaret eller ændret i tidsperioden mellem rapportens deadline og udgivelsestidspunkt.

Bygherreansvaret er af Region Midtjylland overdraget til Hospitalsenheden Vest (HEV) og den daglige projektledelse varetages af Projektsekretariatet (PS). Hvor der i rapporten anvendes betegnelsen "bygherre", henvises til HEV/PS.

DNV-Gødstrup kvalitetsfundsprojektet omfatter etape 1 og etape 3 af det samlede sygehusbyggeri.

Bygherrerådgivning varetages af NIRAS, og som totalrådgiver team er valgt følgende:

- Etape 1: Curavita (TR1)

- Etape 3: Mangor & Nagel (TR3)

Byggeledelsen (BL) for både etape 1 og etape 3 udføres af Rambøll

Rapporteringen er opbygget med følgende hovedoverskrifter:

1. Indledning
2. Resume, kort sammenfatning af konklusioner og anbefalinger
3. Status og afvigerapportering
4. Tidsplan for etape 1 og 3
5. Økonomi for etape 1 og 3
6. Risikostyring

7. Opfølgning på tidligere DTØ-anbefalinger
8. Rapportgrundlag

DTØ-anbefalinger relateret til denne rapport er indarbejdet under de enkelte afsnit og opsummeret i resuméet under afsnit 2.

DTØ-anbefalinger og besvarelse fra sidste kvartal, samt eventuelle ubesvarede anbefalinger er vist under afsnit 7.

Der henviser til i øvrigt til afsluttede DTØ-befalinger, afsnit 8 pkt. 15.

Nærværende rapport er udarbejdet med deadline for dokumentinput pr. 30. juni 2019.

Kolding, den 13. august 2019

Niels Ibsgaard
Projektchef



John Andresen
Direktør, Partner



2. Resumé

I det følgende sammenfattes DTØ's konklusioner og anbefalinger i forbindelse med nærværende rapportering omhandlende 2. kvartal 2019.

De væsentlige dokumenter for rapportens udarbejdelse er angivet under afsnit 8, rapportgrundlag. Der er herudover afholdt 2 møder med PS, vedrørende hhv. økonomi og tidsplaner.

Interview af hhv. TR1, TR3 og byggeledelsen er gennemført den 21.06.2019.

Byggeriet er på vej ind i de afsluttende faser, hvor detaljeret planlægning af aflevering, indregulering og commissioning er i fokus. Bygherren har fremsendt en fællestidsplan, hvor aflevering, indregulering og commissioning er planlagt. Fællestidsplanen er udarbejdet i tæt samarbejde med byggeledelsen, hvor arbejdstidsplanen udgør grundlaget for fællestidsplanen.

DTØ vurderer, at opfyldelse af arbejdstidsplanen mht. færdiggørelse af de angivne etaper for indregulering er særligt kritisk.

Der er i perioden fra sidste kvartalsrapport foretaget tiltag vedr. ressourcer i bygherreorganisation, omstrukturering af byggeledelsen, budgetmæssige justeringer m.m. Det er DTØ's opfattelse, at disse generelt har haft positiv virkning og at projektets risikoniveau er stabiliseret. Projektet befinder sig fortsat på et ganske højt risikoniveau, som efter DTØ's opfattelse er omtrent uændret fra sidste kvartal.

DTØ har i nærværende rapport, som tilfældet også var i foregående rapport, ikke behandlet byggeriets kvalitet.

2.1 Anbefalinger og særlige observationer

I forbindelse med denne rapport's evaluering af 2. kvartal 2019, har DTØ noteret følgende anbefalinger. Afsnittet indeholder herudover øvrige observationer foretaget i perioden.

- ❖ DTØ anbefaler at sikre særlig opmærksomhed på afsluttende arbejde, som ligger forud for fællestidsplanen, herunder at indregulering opstartes som planlagt iht. arbejdstidsplan ver. 05.
- ❖ DTØ anbefaler at stadetidsplaner opdateres, så opstartstider for indregulering er retvisende og afleveringstidspunkt fremgår for hver enkelt zone.
- ❖ DTØ anbefaler at risikoskemaer og risikorapporter gennemgås og tilrettes, samt at frekvensen for opdatering af risikoskemaer fremadrettet bringes i sammenhæng med projektets Vejledning til risikostyring.

Byggepladsorganisering er i den forgangne periode tilpasset i samarbejde mellem bygherren, byggeledelsen og rådgiver. Byggepladsorganisationen opdeles i 3 niveauer: Byggepladsstyring samt koordinerende og styrende niveau.

DTØ anser den nye byggepladsorganisation som et positivt og nødvendigt tiltag for at sikre hurtigere arbejdsgange og et tæt samarbejde mellem byggeledelsen og rådgiver omkring tidsplanlægning og procesflow i øvrigt.

DTØ er bekendt med at bygherre ved Ingeniørfirmaet Søren Jensen, har fået udført granskning af VVS-, og ventilationsprojektet for etape 1, for et udvalgt område. Der henvises til rapport dateret 20.05.2019.

3. Status og afvigerapportering

DTØ's observationer omfatter perioden 01.04.2019 til og med 30.06.2019. Grundlaget for nærværende status- og afvige- rapportering fremgår af afsnit 8, rapportgrundlag og forudsætninger.

4. Tidsplan

4.1 Hovedtidsplan

Hovedtidsplanen, udarbejdet af bygherren, viser et samlet tidsoverblik på alle etaper og projekter for sygehusprojektet DNV Gødstrup. Revideret hovedtidsplan, dateret 13.06.2019, er modtaget.

For det samlede DNV-Gødstrup projektet er slutdatoen i forhold til sidste hovedtidsplan forskudt ca. 7 måneder. Sluttermener for kvalitetsfundsprojekterne etape 1 og etape 3 er dog uændret med enkelte forskydninger. Ibrugtagning forventes slut 4. kvartal 2020.

4.2 Fællestidsplan, etape 1 og etape 3

DTØ har modtaget udkast til fællestidsplan, dateret 12.06.2019, omfattende planlægning af commissioning, idriftsætning etc. for arbejder, som ligger efter indregulering. Commissioning etc. opstartes således i takt med, at de enkelte zoner færdiggøres. Afslutning af indregulering er derfor særlig kritisk for den samlede færdiggørelse.

4.3 Tidsplan etape 1

Den tidligere oplyste samlede tidsforsinkelse som følge af bla. nyt udbud og vejrlig er uændret. Se tidligere DTØ- rapporter for mere information.

4.3.1 Arbejdstidsplan og statetidsplaner

Seneste arbejdstidsplan, dateret 20.12.2018 ver. 5, betragtes som gældende tidsplan for etape 1, og danner ligeledes grundlag for tidsterminer i fællestidsplanen.

Byggeledelsen udarbejder ugentlige statetidsplaner, som anvendes til planlægningen af den kommende periode.

DTØ er enig i bygherrens beslutning, om at anse arbejdstidsplan, dateret 20.12.2018 ver. 5, for gældende, hvor sluttermin anvendes som juridiske AB92 aflevering.

Hindringsnotater og tekniske forespørgsler er stadig en udfordring. Det oplyses til DTØ, at forholdene er forbedret efter bygherrens drøftelser med hhv. Bravida's og MTH's respektive ledelser.

4.3.2 DTØ's bemærkninger til tidsplan for etape 1

Arbejdstidsplan, af den 20.12.2018, anvendes som styrende tidsplan for statetidsplaner, herunder den samlede aflevering. Statetidsplaner opdateres ugevis, hvorfor der kan forekomme forskydninger af de angivne sluttermener.

Statetidsplaner bør efter DTØ's opfattelse opdateres, således opstartstider for indregulering er retningsgivende og aflevering af de enkelte zoner fremgår.

Det er DTØ's opfattelse, at risikoen for at arbejdstidsplan ver. 05 kan følges, er kritisk. Dette begrundes bla. i at entreprenørerne har udfordringer med at skaffe tilstrækkelig med arbejdskraft og indhentning af tidligere forsinkelser kan blive vanskelig.

Tidsforskydning af indregulering og AB92 afleveringen kan påvirke fællestidsplanen herunder commissioning og medføre udskydning af den forventede ibrugtagning slut 2020.

Med de oplyste afleveringsterminer, for færdiggørelse af hhv. etape 1 og 3, samt øvrige bygninger og udearealer, forventes bygningen at kunne ibrugtages i 4. kvartal 2020. DTØ er informeret om at Regionrådet informeres nærmere herom på kommende regionsmøde.

DTØ anser det for særlig kritisk at afsluttende arbejder, som ligger forud for fællestidsplanen, bla. indregulering og aflevering af de enkelte faser og delområder opfyldes.

DTØ anbefaler:

At sikre særlig opmærksomhed på afsluttende arbejde, som ligger forud for fællestidsplanen, herunder at indregulering opstartes som planlagt iht. arbejdstidsplan ver. 05.

DTØ anbefaler:

At statetidsplaner opdateres, så opstartstider for indregulering er retvisende og afleveringstidspunkt fremgår for hver enkelt zone.

4.4 Tidsplan etape 3

4.4.1 Arbejdstidsplan og statetidsplaner

Seneste arbejdstidsplan dateret 21.11.2018 betragtes som gældende tidsplan for etape 3, herunder AB92 aflevering.

Byggeledelsen udarbejder ugentlige statetidsplaner, som anvendes til planlægningen af den kommende periode. Byggeledelsen oplyser, at statetidsplaner er opdateret og derfor retningsgivende. Seneste statetidsplan indikerer en tidsforsinkelse på ca. 1,5 mdr.

Tidsforsinkelse søges indhentet ved optimering af arbejdsgange og opmanding af arbejde på kritisk vej.

4.4.2 DTØ's bemærkninger til tidsplan for etape 3

Arbejdstidsplanen er under pres for færdiggørelse og AB 92 aflevering. Etape 3 er planlagt til aflevering før etape 1 og er umiddelbart ikke kritisk for den samlede aflevering.

DTØ bemærker, at forsinkelser på etape 3 indirekte kan få betydning for allokering af tilstrækkeligt mandskab til indregulering på hhv. etape 1 og etape 3.

Det er DTØ's vurdering, at etape 3 kan afleveres som planlagt, hvis forcering og andre tiltag iværksættes, så tidforsinkelserne indhentes.

5. Økonomi

Med udgangspunkt i styringsmanualen skal økonomistyringen medvirke til, at der træffes økonomisk forsvarlige beslutninger.

På baggrund af bygherrens løbende rapportering og styring af økonomien skal DTØ foretage en vurdering af projektets status i forhold til overholdelse af budget.

5.1 Gældende anlægsbudget

Gældende anlægsoversigt er udarbejdet pr. 01.05.2019, dateret 21.05.2019, fremlagt og godkendt på regionsrådsmødet den 26.06.2019.

5.2 Reserveprognose

Reserveprognosen giver en samlet opgørelse af projektets status i forhold til det af Regionsrådets og Kvalitetsfondets godkendte budget.

Bygherren har ved gennemgang af tallene med DTØ oplyst, at der er behov for udvidelse af reserverne med ca. 30 mio. Hermed forventes de afsatte reserver at svarende til dækning af de kendte ekstraudgifter, kapitalisering af risiko ved kendte ekstrakrav samt dækning af forlænget byggetid frem til aflevering af byggeriet juni 2020 og ibrugtagning 4. kvartal 2020.

5.3 Besparelseskatalog

DTØ er informeret om, at bygherren arbejder med revision af besparelseskataloget, hvor et emne er udgået og erstattes af et andet emne, således besparelseskataloget opretholdes på 15 mio. Det reviderede besparelseskatalog fremlægges for regionsrådet på mødet i september.

5.4 Yderligere omkostninger som følge af projektets forsinkelse

Ved udsendelse af reviderede tidsplaner med afsluttende terminer forventes ibrugtagning ultimo 2020.

Forventede omkostninger til bl.a. byggepladsudgifter, jf. seneste bevilling på Regionsmøde den 26.06.2019, er indkalkuleret i seneste anlægsbudget.

Risiko for yderligere byggepladsomkostninger og evt. forceringsomkostninger er dog stadig kritisk.

5.5 Økonomi, etape 1

5.5.1 Byggeregnskab, etape 1

Byggeregnskab føres på byggeweb, hvorfra nedenstående regnskabstal er hentet, pr. 31.07.2019. Det er byggeledelsen, som opdaterer og har ansvaret for, at byggeregnskabet ført på byggeweb er så retvisende som muligt.

Nedstående tabel viser forholdet mellem budget og forventet regnskab samt beløb anvist til betaling.

Nedenstående budgetter indeholder ikke omkostninger grundet forlænget byggetid.

Omkostninger grundet forlænget byggetid håndteres i bygherrens samlede hovedbudget.

"Forventet regnskab", svarer til punktet "forventet budget" i byggeregnskabet på byggeweb.

Samlet byggeregnskab - etape 1 - (Indeks iht. byggeregnskab)

Budgetpost	29. marts 2019	31. juli 2019
Budget	1.102.066.596	1.095.175.150
Forv. regnskab	1.136.432.915	1.143.017.778
Anvist i alt	704.752.170	835.839.988

Ovenstående tabel viser det samlede byggeregnskab.

Bygherren har til DTØ oplyst at ændringerne i budgettet skyldes justering af midler afsat til udskudte arbejder. Udskudte arbejder, som ikke er udbudt, afholdes i stedet af UFO puljen og er derved medtaget under forventet regnskab.

Det bemærkes, at forventet regnskab er øget i fra 1. kvartal til 2. kvartal. Det er oplyst til DTØ, at underskuddet søges afdækket i de afsatte reserver.

5.6 Økonomi, etape 3

5.6.1 DP31 Somatik

Byggeregnskab føres på byggeweb, hvorfra nedenstående regnskabstal er hentet, pr. 31.07.2019. Det er byggeledelsen, som opdaterer og har ansvaret for, at byggeregnskabet ført på byggeweb er så retvisende som muligt.

Nedstående tabel viser forholdet mellem budget og forventet regnskab, samt beløb anvist til betaling. "Forventet regnskab", svarer til punktet "forventet budget" i byggeregnskabet på byggeweb.

Samlet byggeregnskab - etape 3 - (Indeks 103,7)

Budgetpost	29. marts 2019	31. juli 2019
Budget	383.918.436	383.868.324
Forv. regnskab	388.756.305	387.367.963
Anvist i alt	203.382.992	241.651.016

Ovenstående tabel viser det samlede byggeregnskab.

Det bemærkes, at forventet regnskab er mindre i 2. kvartal end 1. kvartal 2019.

Bygherren har til DTØ oplyst at ændringerne skyldes justeringer af de endelige budgetter i delentrepriser for DP11 arbejderne.

6. Risikostyring

Risikostyringen i 2. kvartal 2019 er af DTØ vurderet på baggrund af de i nærværende rapport anførte observationer samt på grundlag af bygherrens risikorapportering 2. kvartal, dateret 19.06.2019, senest udkast af den 31.07.2019.

6.1.1 Generelt

Risikogruppen har i perioden haft månedlige møder, som beskrevet i Styringsmanualen. Pga. ferier m.m. er planlagt 8 møder i 2019.

På det foreliggende grundlag inkl. og de foretagne tiltag er det DTØ's generelle opfattelse, at projektets samlede risikoprofil er uændret sammenlignet med seneste kvartaler. Dette skal imidlertid ses i lyset af de foretagne budget- og tidsplansmæssige justeringer, hvorved risici generelt er overgået til at være indtrufne hændelser og dermed budgetposter. Det samlede risikotal er hermed nominelt faldet, men resterende risici er størrelsesmæssigt omtrent uændret.

Det er DTØ's vurdering, at den væsentligste usikkerhed forsat ligger i uklarhed om det tidsmæssige forløb af den resterende byggeperiode, herunder commissioning og indkøring, set i relation til forløbet af forudgående arbejder.

6.1.2 Risikorapportering, 1. kvartal 2019

I henhold til den modtagne risikorapport for 2. kvartal 2019 dateret 19.06.2019, senest udkast af den 31.07.2019, er der siden risikorapportering for 1. kvartal 2019 tilkommet 1 ny risiko. Der er udgået / lukket 2 risici, idet disse er overgået til behandling andetsteds.

Det bemærkes, at yderligere 1 risiko (nr. 166) overgår til at være en indtruffet hændelse pr. 20.06.2019.

6.1.3 Risici fremhævet i risikorapporten

I risikorapporten for 2. kvartal 2019 dateret 19.06.2019, senest udkast af den 31.07.2019, vurderes følgende risici som de mest væsentlige i projektet. Til sammenligning er samme risici fra risikorapport 1. kvartal 2019 gengivet i tabellen af hensyn til ændringshistorikken.

Det samlede vægtede risikotal for perioden 2. kvartal 2019, baseret på ovennævnte risikorapport, er væsentligt lavere end forrige kvartal. Dette som konsekvens af, at to risici, der samlet set udgør over halvdelen af risikotallet, er indtruffet og derfor overgår til behandling andetsteds. Resterende risici i risikorapporten er på niveau med eller uændret i forhold til forrige kvartal.

Det er til DTØ oplyst, at risikoforhold afdækkes af reservepuljen i det samlede regnskab.

Nr.	Beskrivelse	2019 K1		2019 K2	
		Konsekvens i mio. kr.	Vægtet konsekvens i mio. kr.	Konsekvens i mio. kr.	Vægtet konsekvens i mio. kr.
1	Risiko for, at installationsentreprenøren ikke kan sikre tilstrækkelige ressourcer på pladsen, til at sikre tilstrækkelig fremdrift på pladsen (190)	1,90	1,10	1,90	1,10
2	Risiko for forsinket opstart som følge af projektopfølgningen (170)	4,50	2,25	4,50	2,25
3	Risiko for forsinket AB 92-aflevering pga. mangel på averterings- og installationsressourcer på pladsen (193)	4,90	1,20	4,90	1,20
4	Risiko for manglende fremdrift i etape 3 pga. fortsat uhensigtsmæssig adfærd hos installationsentreprenør (194)	6,80	4,30	1,69	0,86
5	Risiko for at installationsentreprenørens adfærd forsinket byggeriet af etape 1 (195)	-	-	6,79	3,46
6	Risiko for uomgængelige ekstraudgifter til færdiggørelse af byggeriet (187)	26,00	10,00	26,00	10,40
7	Risiko for, at sen opstart af installationsentreprisen forsinket øvrige entrepriser (168)	4,00	3,00	5,40	4,00
8	Byggeriet af etape 3 kan ikke gennemføres indenfor den afsatte periode (166)	2,00	1,20	2,00	1,20
9	Risiko for mangelfuld håndtering af entreprisekontrakter og rådgivningsaftaler (191)	5,40	2,10	5,40	2,10
10	Risiko for mangelfuld håndtering og behandling af entreprenørernes ekstrakrav (184)	7,10	1,40	7,10	0,70
-	Byggeriet af etape 1 kan ikke gennemføres indenfor den afsatte periode (165)	6,80	1,40	LUKKET	LUKKET
-	Region Midtjyllands risiko for at skulle afholde udgifter til realiserede forsinkelser på etape 1 (192)	54,50	27,30	LUKKET	LUKKET
	Samlet	123,90	55,25	65,69	26,57

6.1.4 DTØ's bemærkninger til byherrens risikorapportering

DTØ har stikprøvevis kontrolleret overensstemmelsen i risikorapporteringen, herunder sammenhæng mellem risikoskemaer og risikorapporten, aktuelle versioner.

Der er i overførslen af estimater og risikotal fundet afvigelser i 5 af de 10 væsentligste risici, som angivet i seneste udkast til risikorapport. Det er af bygherrerådgiver oplyst, at dette skyldes forskydningsperioden imellem deadlines for opdatering af risikoskemaer / risikorapport / DTØ-rapport. Det er ligeledes oplyst, at forholdet i mellemtiden er bragt i orden, hvilket stikprøver umiddelbart bekræfter.

DTØ's deadline er sædvanligvis ultimo kvartalet, aktuelt d. 30.06.2019, men i forbindelse med ovenstående er det reviderede udkast til risikorapport samt opdaterede risikoskemaer frem til deadline 31.07.2019 medtaget.

Der er ved stikprøvevis gennemgang af risikoskemaer for de ovenfor nævnte 10 væsentligste risikopunkter fundet inkonsistens i karaktergivning af sandsynligheder, økonomiske konsekvenser m.m., hvilket medfører ukorrekt samlet prioritering af risici. Bygherrerådgiver har overfor DTØ oplyst, at inkonsistensen er bemærket, samt at der i forbindelse med førstkommende risikogrupper møde igangsættes proces for oprettelse af risikoskemaer.

DTØ har i forbindelse med ovenstående ikke forholdt sig til kvaliteten af forudsætninger, der ligger til grund for kvantificeringen, men blot forholdt sig til, om de aftalte procedurer og metoder følges.

Udover ovenstående er der i risikoskemaerne tillige fundet eksempler på, at datering ikke er opdateret, så det ikke umiddelbart kan aflæses, hvornår opdatering er sket. Der kan findes eksempler på, at der er op til 6 måneder imellem opdateringer, hvilket er en afvigelse fra projektets Vejledning til risikostyring.

DTØ anbefaler derfor en generel gennemgang og opretning af alle åbne risikoskemaer, samt øget opmærksomhed på procedurer i forbindelse med risikoarbejdet.

DTØ- anbefaler:

At risikoskemaer og risikorapporter gennemgås og tilrettes, samt at frekvensen for opdatering af risikoskemaer fremadrettet bringes i sammenhæng med projektets Vejledning til risikostyring.

7. Opfølgning på tidligere DTØ-anbefalinger

Nedenstående angiver alene seneste DTØ-anbefalinger og besvarelser. Der henvises til selvstændigt dokument, hvor øvrige afsluttende DTØ-anbefalinger og besvarelser er opsamlet.

Henvisning / anbefaling	Handling og opfølgning	Bemærkninger
Rapport 1. kvartal 2019 afsnit 3.1.3 DTØ anbefaler, at sanktionsgivende mellemterminer samt AB92 aflevering indarbejdes og/eller håndhæves. Dette for at sikre bygherren sin juridiske stilling i forhold til videreførelse af økonomiske krav, som følge af evt. opståede tab og forsinkelser.	Svar fra Hospitalsenheden Vest til regionsrådet 2019-06-26: Hospitalsenheden Vest er enig i anbefalingen og har øget opmærksomheden på forholdet. På den baggrund har bygherre anmodet regionens juridiske kontor om at undersøge mulighederne for dagbodskrav knyttet op på den juridiske AB92-aflevering. Processerne vedrørende håndhævelse af dagbodskrav i forholdet mellem udbudstidsplanen og den justerede tidsplan er hovedelementet.	Punktet afsluttes 2. kvartal 2019
Rapport 1. kvartal 2019 afsnit 3.1.3 DTØ anbefaler, at procedure for anvendelse af projektkorrespondance, herunder anvendelse af hindringsnotater og tekniske forespørgsler skærpes.	Svar fra Hospitalsenheden Vest til regionsrådet 2019-06-26: Hospitalsenheden Vest er enig i anbefalingen. Udfordringen relaterer sig hovedsageligt til en af de store entreprenører, og på den baggrund har bygherre dels igangsat en procedure for behandling af hindringsnotater og tekniske forespørgsler, og dels er bygherren sammen med ekstern rådgiver gået i dialog med den pågældende entreprenør. Byggeledelsen har ligeledes lavet tiltag for at imødegå de mange notater. Dette gælder både etape 1 og etape 3.	Punktet afsluttes 2. kvartal 2019

Henvisning / anbefaling	Handling og opfølgning	Bemærkninger
<p>Rapport 1. kvartal 2019 afsnit 3.1.4 DTØ- anbefaler, at arbejdstidsplaner optimeres mest muligt, således f.eks. flere entreprenører arbejder på samme etagetog adgangen, for derved sikre fremdriften mest muligt.</p>	<p>Svar fra Hospitalsenheden Vest til regionsrådet 2019-06-26: Hospitalsenheden Vest er enig i behovet for en samlet tidsplan, og arbejdet med dette pågår. Tidsplan med aktiviteter frem til ibrugtagningstilladelse fra kommunen i forhold til etape 1 ligger p.t. i udkast med henblik på kvalificering, herunder koordinering med flytteprojektet. Der forventes at foreligge et udkast til samlet tidsplan i løbet af 2. kvartal 2019. Det er planen at den samlede tidsplan skal kvalificeres frem til september 2019.</p>	<p>Punktet afsluttes 2. kvartal 2019</p>

8. Rapportgrundlag

Nedenstående oversigt på projektmateriale og informationer, som ligger til grund for rapportudarbejdelse.

1. Ansøgning om endeligt tilsagn (eksklusive bilag 1, 3, 4 og 6)
Rev. 12.03.2012.
2. Styringsmanual for byggeprojekt Det nye hospital i Vest (DNV-Gødstrup)
Rev. udkast 13.10.2017.
3. Projekthåndbog, senest gældende udgave
Rev. 15.01.2014.
4. Vejledning til risikostyring, rev. juni 2017.
5. Intern "Hovedtidsplan" dateret 13.06.2019.
6. Fællestidsplan dateret 12.06.2019.
7. Månedsrapport TR1, maj 2019.
8. Månedsrapport TR3, maj 2019.
9. Månedsrapport BL, maj 2019.
10. Byggeregnskabet hentet fra Byggeweb pr. den 31.07.2019.
11. Reserveskema-prognose dateret 31.03.2019.
12. Status til Styregruppen for DNV-Gødstrup maj 2019.
13. Risikorapportering for Det Nye hospital Vest DNV-Gødstrup 2. kvartal 2019
Rev. udkast 19.06.2019 hhv. 31.07.2019.
14. Risikoskemaer 166, 168, 170, 184, 187, 190-191, 193-195, aktuel revision pr. 30.06.2019
samt 166, 168, 170, 184, 187, 190-191, 193-194, aktuel revision pr. 31.07.2019.
15. DNV, DTØ-afsluttet anbefalinger fra kvartalsrapporter.

8.1

Andet grundlag

Der har været afholdt følgende møder og interviews:

Emne	Dato	Deltagere (foruden DTØ)
Møde ang. tidsplaner	28.05.2019	Michael Hyllegaard (PS), Kurt Mathiesen (PS), Klaus Petersen og Niels Ibsgaard (DTØ)
Møde ang. økonomi	06.06.2019	Kurt Mathiesen (PS), Anders Larsen (PS) Klaus Petersen og Niels Ibsgaard (DTØ)
Interview (TR1)	21.06.2019	Poul Michaelsen (PS), Michael Hyllegaard (PS), Kurt Mathiesen (PS), Ditte Rask Rasmussen (PS), Henning B. Thomsen (TR1) Klaus Petersen og Niels Ibsgaard (DTØ)
Interview (TR3)	21.06.2019	Poul Michaelsen (PS), Michael Hyllegaard (PS), Kurt Mathiesen (PS), Ditte Rask Rasmussen (PS), Jesper Mortensen (TR3) Klaus Petersen og Niels Ibsgaard (DTØ)
Interview (BL)	21.06.2019	Poul Michaelsen (PS), Michael Hyllegaard (PS), Kurt Mathiesen (PS), Ditte Rask Rasmussen (PS), Jack Baadsmann (BL) Klaus Petersen og Niels Ibsgaard (DTØ)