

Høringsmateriale



Forslag om lukning af Højskolebakken Skals, og genstart af fire nye døgntilbud i Specialområde Autisme

På grund af fortsat store udfordringer på Højskolebakken Skals efter Socialtilsyn Midts fund af alvorlige kvalitetsbrist foreslår direktionen, at Højskolebakken Skals lukkes endeligt. De øvrige døgntilbud (Højskolebakken Thorning, Bækkeoften 2 B og Bækkeoften 2C samt Rugmarken), foreslås genstartet i nye former.

1. Baggrund

Specialområde Autisme har arbejdet intensivt på at rette op på de forhold der har været så kritisable, at Socialtilsyn Midt i december 2019 efter en længere varsling gav et skærpet tilsyn med otte påbud. Det skærpede tilsyn bliver kun ophævet, hvis specialområdet på alle afdelinger ved deres handlinger kan vise, at det er i stand til at gennemføre de ændringer, der er nødvendige for at opnå godkendelse hos tilsynet.

Specialområdet har meget kort tid til at foretage den "turn-around", som er nødvendigt – det skal ske indenfor henholdsvis to eller tre måneder afhængig af emne.

Afgørelsen om skærpet tilsyn med påbud var betinget af, at Højskolebakken i Skals og Thorning, samt de tre døgntilbud i Hedensted blev lukket. Herefter var planen at genstarte alle steder med en forbedret kvalitet på alle de parametre, som tilsynet fandt kritisable.

Det er forventningen, at specialområdet når i mål med genstart af alle døgntilbud – dog undtagen Højskolebakken Skals.

2. Iværksatte initiativer i forhold til at sikre genstart af Højskolebakken Skals

Højskolebakken Skals og Thorning er ét døgntilbud med to fysisk adskilte afdelinger i henholdsvis Skals og Thorning. Her er 16 døgnpladser i alt - otte hvert sted. Målgruppen er normalt og

velbegavede mennesker med autisme og komorbiditet som fx psykiatriske diagnoser og misbrugsproblematikker kombineret med problemskabende adfærd.

Der er iværksat flere tiltag med henblik på genstart af Højskolebakken Skals.

- ansættelse af ny afdelingsleder og stedfortræder
- nedlæggelse af neutrale støttearealer, som socialtilsynet vurderede var i strid med loven
- indretning af rum til borgernes fælles areal
- undervisning i lovgivning om magtanvendelse og borgerinddragelse
- etablering af forbedringsteams
- overgang fra sovende nattevagt til vågen nattevagt

Især de fysiske rammer, herunder nedlæggelsen af de neutrale støttearealer, som var i umiddelbar tilknytning til borgernes bolig og indretning af fælles areal til borgerne har givet problemer.

Det er vanskeligt at sikre den nødvendige sikkerhed for personale og borgerne indbyrdes på Højskolebakken Skals uden omfattende ændringer i de bygningsmæssige rammer.

Det er nødvendigt med et højt sikkerhedsmæssigt niveau på Højskolebakken Skals på grund af målgruppen. Derfor er det også nødvendigt med yderligere ny-indretning af Højskolebakken Skals, udover nedlæggelsen af de neutrale støttearealer.

Der er således behov for, at der investeres i de bygningsmæssige rammer så der i etableres personalefaciliteter, hvor der ikke er adgang for borgerne. Dette er nødvendigt, da de personalefaciliteter, der tidligere har været anvendt nu anvendes af borgere til fælles ophold med henblik på sociale aktiviteter.

Der vil være tale om investeringer i lejede bygninger, hvor der i forvejen er en høj husleje. Selv efter de nødvendige investeringer, vil de fysiske rammer ikke være fuldt ud egnede.

I stedet for vil det være mere hensigtsmæssigt med etablering af et helt nyt døgntilbud.

Derudover har det også været et krav fra socialtilsynet, at der ske udvikling og ændring af de faglige tilgange, så borgerne oplever bedre trivsel og mere social aktivitet.

Det er en stor udfordring i og med, at der skal ske en forandring fra at Højskolebakken Skals var at betragte som otte enkeltmandsprojekter uden fælles aktiviteter, til at stedet nu skal

fungere som et samlet døgntilbud med flere sociale aktiviteter. Tidligere var indsatsen tilrettelagt som én til én bostøtte i borgernes eget hjem eller i umiddelbar tilknytning hertil. Der er derfor tale om forandringer både i de fysiske rammer, som i de pædagogiske tilgange.

Det har vist sig vanskeligt at håndtere disse ændringer for både borgere og personale.

Borgerne har ageret ved at vise dårligere trivsel og have en mere udadreagerende adfærd. Personalet oplever problemer i forhold til sikkerhed og arbejdsmiljø.

3. Et nyt fælles døgntilbud i Hinge

Det foreslås derfor, at Højskolebakken Skals ikke genstartes.

Kræfterne samles i første omgang på Højskolebakken Thorning, hvor den faglige udvikling funderes med udgangspunkt de eksisterende 8 døgntilbud.

I løbet af 2021 etableres et helt nyt døgntilbud til målgruppen i Hinge, Silkeborg Kommune med i alt 16 døgntilbud. Dette er under forudsætning af regionsrådets beslutning. Døgntilbuddet vil blive særligt indrettet til målgruppen både i forhold til de fysiske rammer og i forhold til de faglige tilgange.

4. Genstart af Højskolebakken Thorning, Bækketoften 2B, Bækketoften 2C og Rugmarken

Indtil et nyt døgntilbud forventeligt kan stå klar i Hinge i 2021 genstartes Højskolebakken Thorning med otte pladser. Den genopretningsplan, der er startet, fortsætter som planlagt. Der vil ikke ske ændringer i beboersammensætning. Højskolebakken Thorning foreslås genstartet med det nye navn "Botilbuddet Skovvejen", som refererer til adressen.

Bækketoften 2B (med 22 pladser), Bækketoften 2C (med 8 pladser) og Rugmarken (med 9 pladser), genstartes efter den planlagte proces. Denne indebærer blandt andet fortsat stort fokus på nærværelse, kvalitetsudvikling og kvalitetskontrol, tilpasning af de fysiske rammer, samt generelt sikring af at der er overensstemmelse med borgernes behov og de afsatte ressourcer.

Det er en forudsætning, at der er de rette rammer for det nødvendige støtteniveau for borgerne, der både har et tilstrækkeligt fagligt niveau og den rette sikkerhed for borgere og personale. Derfor er det vurderingen, at der vil der være behov for at forhøje budgetterne med taksstigninger til følge. Når niveauet er endeligt vurderet, vil de berørte kommuner blive inddraget.

Bækketoften 2B foreslås genstartet med navnet "Rindbæk Hus 1", Bækketoften 2C med navnet "Rindbæk Hus 2, og Rugmarken foreslås navngivet "Toruplund" i sin nye form. Navne refererer også til det geografiske område.

5. Proces

5.1. Konsekvenser for borgere på Højskolebakken Skals

Der vil skulle findes alternative tilbud til de syv borgere, der i dag har ophold på Højskolebakken Skals - der er pt. en ledig plads. Hvis regionsrådet beslutter at lukke døgntilbuddet, vil Specialområde Autisme umiddelbart herefter tage kontakt til borgernes handlekommuner med henblik på at hjælpe med anden relevant placering. 1 -2 borgere kan tilbydes plads på Højskolebakken Thorning i ledig kapacitet, hvis borger, pårørende og handlekommune ønsker det. Derudover vil Specialområde Autisme i tæt samarbejde med de kommunale handlekommuner kontakte relevante døgntilbud i andre regionale specialområder for anvisning af alternativ placering. I forbindelse med den forventede etablering af et nyt døgntilbud i Hinge, vil der kunne tilbydes plads her, hvis der er ønske om det.

5.2. Konsekvenser for medarbejdere

Højskolebakken Skals har i februar 2020 17 fastansatte medarbejdere. Hvis forslag om lukning af Højskolebakken Skals besluttes, vil processen for personalet ske i overensstemmelse med Region Midtjyllands "Retningslinjer for omplacering og afskedigelser ved strukturændringer og besparelser".

Ud fra et mindsteindgrebsprincip forventes lukningen alene at have personalemæssige konsekvenser for medarbejdere på Højskolebakken i Skals.

Der forventes ikke at være personalemæssige konsekvenser i de tilbud der genstartes.

6. Tidsplan

Der gennemføres en høring af forslaget i Specialområde Autismes LMU.

Den endelige beslutning vedrørende forslaget om lukning og genstart forventes truffet på regionsrådets møde den 25. marts 2020.

Dato	Aktivitet
20. februar	Ekstraordinært møde i LMU, Specialområde

	Autisme. Orientering om høringsperiode om lukning af Højskolebakken Skals og genstart af Højskolebakken Thorning, Bækketoften 2B, Bækketoften 2C og Rugmarken
	Orientering om høring og forslag til borgere og pårørende/værger på Højskolebakken Skals, samt handlekommuner og øvrige kommuner via DASSOS Orientering om høring og forslag til alle medarbejdere i Specialområde Autisme, HMU, politikere, kontaktforum på Handicapområde, Socialtilsyn Midt og Nord, faglige organisationer, Landsforeningen Autisme, psykiatri, kriminalforsorg, pressen m.fl.
26. februar	Ekstraordinært LMU med henblik på at afgive hørings svar
3. marts	Beslutning i Direktionen på baggrund af hørings svar
11. marts	Beslutning i Psykiatri og Socialudvalget
17. marts	Beslutning i Forretningsudvalget
25. marts	Beslutning i Regionsrådet
	Orientering om regionsrådets beslutning

Såfremt der træffes beslutning om lukning af Højskolebakken Skals, vil borgerne kunne være flyttet pr. 1. juli 2020. Omplacering eller afskedigelse af personale følger givne varslers.