

## **Politisk budgetvejledning for budget 2021**



### **0. Indledning**

Formålet med dette notat er at etablere de overordnede rammer for budgetlægningen for 2021 og overslagsår.

Dato 06-02-2020

Gruppeformandskredsen evaluerede på deres møde i november 2019 den politiske behandling af budget 2020. De ønsker og forbedringer, der blev drøftet og fremsat af gruppeformandskredsen er søgt indarbejdet i planen for den politiske behandling af budget 2021.

Sagnr: 1-21-78-2-20

Side 1

Notatet indeholder en kort redegørelse for det økonomiske udgangspunkt for budget 2021 på sundhedsområdet. Herefter er der en beskrivelse af mulighederne for at stille forslag til prioriteringer og besparelser i budgetprocessen. Endelig er der en tidsplan for den politiske behandling af budget 2021, hvoraf der fremgår dato, aktivitet og hvilket materiale der præsenteres.

Herudover er der en tidsplan for inddragelsen af MED-systemet i budgetlægningsprocessen.

### **1. Det økonomiske udgangspunkt for budget 2021 på sundhedsområdet.**

I forbindelse med budget 2019 blev der vedtaget besparelser og prioriteringer i både budget 2019 og budget 2020. Jf. flerårsbudgettet fra budget 2020, resterer der besparelser for 25 mio. kr. i 2021, herefter forventes besparelserne at være fuldt implementeret.

I forbindelse med budget 2020 så en række af de somatiske hospitaler ind i væsentlige økonomiske udfordringer. Med budget 2020 blev der givet særskilte midler til Regionshospitalet Randers, Regionshospitalet Horsens og Aarhus Universitetshospital til håndtering af økonomiske udfordringer i 2020 og/eller kommende år. Der resterer en udfordring vedr. Aarhus Universitetshospital på 60,7 mio. kr. som forligspartierne i budgetforliget tilkendegav en intention om at løse i forbindelse med budget 2021.

Med finansloven for 2020 har Regionerne fået 300 mio. kr. i 2020 stigende til 600 mio. kr. i 2021 til at ansætte 1.000 ekstra sygeplejersker. De 1.000 ekstra sygeplejersker skal sikre mere tid til patienterne på landets sygehuse samt et bedre arbejdsmiljø. Regionsrådet har på deres møde d. 26. februar besluttet fordelingen stillingerne.

Hospitalerne er stadig presset bl.a. som følge af den demografiske udvikling i befolkningen. Regeringen har tilkendegivet en intention om en velfærdslov. "Velfærdsloven har til formål at sikre, at det demografiske træk på velfærden dækkes, så pengene følger med, i takt med at der bliver flere børn og ældre". På den baggrund forventes realvæksten i økonomiaftalen for 2021 at indeholde midler til at dække udgifter i forbindelse med den demografiske udvikling i befolkningen.

I budgetforliget for 2020 bevilgede forligspartierne midler til personlig medicin i 2020. Udgifterne til personlig medicin forventes at være stigende i de kommende år. På den baggrund vil der være behov for at prioritere nye midler til området i 2021 og kommende år.

I forbindelse med finansloven for 2020 blev der på landsplan givet 600 mio. kr. til et varigt løft af psykiatrien. Region Midtjyllands andel udgør 129 mio. kr. Der er endnu usikkerhed omkring den konkrete udmøntning og hvilke krav der vil være tilknyttet.

Der er en række usikkerheder om budgetforudsætningerne, der især skyldes tre forhold. Et af forholdene er, at det er uvist præcis hvor meget realvæksten i de kommende års økonomiaftaler vil bidrage med. Derudover er der usikkerhed om udviklingen i de kriterier der afgør bloktilskudsfordelingen, og dermed hvor stor en andel af bloktilskuddet Region Midtjylland får. Endelig er det også uvist, hvordan udviklingen i udgifterne på en række områder vil være, herunder især udgifterne til medicin, hvor der bl.a. har været store stigninger i udgifterne til tilskudsmedicin i sidste halvdel af 2019 og starten af 2020.

Fra 2021 forventes en ny overenskomst at træde i kræft på almenlægeområdet. Overenskomsten er ikke indgået endnu og de økonomiske konsekvenser af overenskomsten er således ikke kendt endnu.

Som led i transformationen af sundhedsvæsenet er der med økonomiaftalen for 2020 "forudsat et regionalt teknologibidrag på 500 mio. kr. i 2020, som regionerne frigør, og som prioriteres til finansiering af øget behandlingskapacitet" det forventes at teknologibidraget vil blive videreført i de kommende års økonomiaftaler. Regionerne skal dermed løbende effektivisere og omstille, således at der frigøres ressourcer til øget behandlingskapacitet.

Regional Udvikling har en udfordring med generationsforureninger. Det forventes at finansieringen af oprensning af generationsforureningerne vil indgå i økonomiforhandlingerne for 2021.

## **2. Mulighed for at stille forslag til prioriteringer og besparelser i budgetprocessen**

Gruppeformandskredsen evaluerede på deres møde i november 2019 den politiske behandling af budget 2020. De ønsker og forbedringer, der blev drøftet og fremsat af gruppeformandskredsen er søgt indarbejdet i det nedenstående afsnit om mulighed for at stille

forslag til prioriteringer og besparelser i budgetprocessen samt i afsnit 3 med udkast til planen for den politiske behandling af budget 2021.

Der har været ønske om, at det blev mere tydeligt, hvornår der er mulighed for at stille forslag til prioriteringer, der kan indgå i budgetprocessen. Derfor er der nedenfor en beskrivelse af mulighederne for at stille forslag til prioritering.

Der vil være tre muligheder for at stille forslag til prioriteringer og besparelser i budgetprocessen. Mulighederne er:

- a) De stående udvalg stiller forslag
- b) Foretræde for de stående udvalg
- c) Eventuelle forespørgsler og henvendelser.

De 3 muligheder uddybes nedenfor

*a) De stående udvalg i maj*

Hvert af de stående udvalg skal på deres møder i maj drøfte forslag til eventuelle prioriteringer og besparelser i det kommende budget, og herefter udvælge maksimalt tre forslag som udvalget bringer med videre i processen. Inden disse møder udarbejdes et kort notat til hvert af de fire stående udvalg med overordnede beskrivelser af administrationens forslag, som udvalget kan prioritere i mellem. Forslagene i disse notater kan fx være områder, hvor der ses en udfordring, eller et behov for prioritering i det kommende budget.

Frist for forslag: De stående udvalg kan til hver en tid stille forslag til prioriteringer og besparelser, men skal være opmærksom på, at hvis forslaget skal beskrives af administrationen inden budgetseminaret i maj, skal det være administrationen i hænde senest efter udvalgenes møder i april. Som bilag til den politiske budgetvejledning er der en skabelon til beskrivelse af forslag. Skabelonen udfyldes og fremsendes til administrationen.

Efter drøftelsen af prioriteringer og besparelser på udvalgenes møder i maj, vil der ligeledes være mulighed for at stille forslag, som administrationen skal beskrive. Disse forslag vil dog først være klar til drøftelse af regionsrådet på budgetseminaret i august.

*b) Foretræde for de stående udvalg*

I det enkelte stående udvalg er det ikke alle regionsrådets partier der er repræsenteret. Der vil i budgetprocessen for budget 2021 være mulighed for, at de partier der ikke er repræsenteret i det enkelte stående udvalg, kan få foretræde på de stående udvalgs møder i maj. Her vil partiet få mulighed for at præsentere partiets højst-prioriterede forslag.

Inden udvalgs mødet skal udvalget have modtaget en skriftlig beskrivelse af forslagene fra partiet, der ønsker foretræde, så udvalget har mulighed for at forberede eventuelle spørgsmål. Hvis der er opbakning til, et forslag efter foretræde for et stående udvalg, vil forslaget indgå som et af udvalgets maksimalt tre forslag på budgetseminaret i maj. På den måde, vil alle regionsrådets medlemmer have overblik over alle forslag stillet af partierne.

Frist for forslag: Forud for foretræde for et af de stående udvalg på deres møde i maj, skal beskrivelsen af forslaget sendes til administrationen senest d. 20. april 2020. Beskrivelsen skal udarbejdes i den skabelon der er vedhæftet dagsordenspunktet.

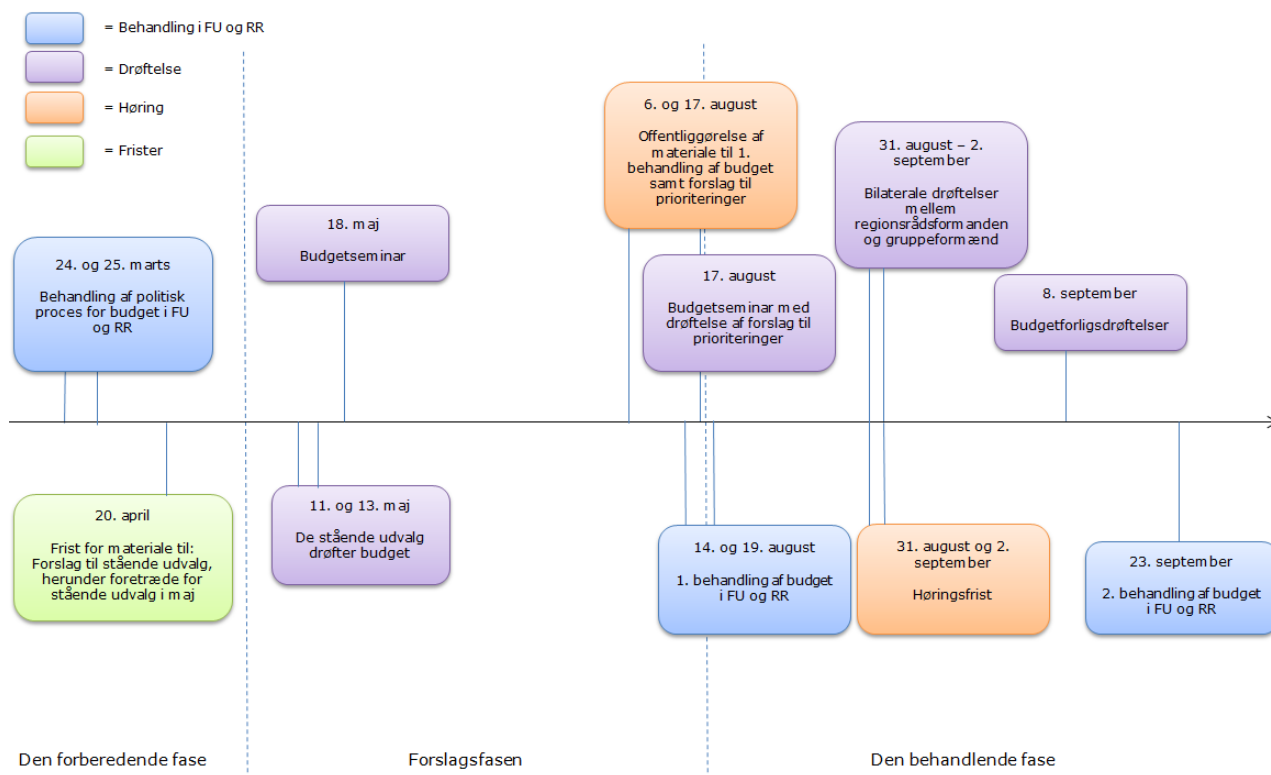
### c) Eventuelle forespørgsler og henvendelser

Gennem henvendelsessager har partierne løbende mulighed for at stille forslag, som administrationen skal beskrive. Sådanne forslag beskrives, når der tegner sig et politisk flertal for, at arbejdet udføres. Hvorvidt der er tale om et politisk flertal for at et forslag beskrives, vurderes af regionsrådsformanden og formændene for de stående udvalg.

## 3. Forslag til den politiske behandling af budget 2021

Nedenfor er en tidslinje med nogle af de centrale tidspunkter i budgetprocessen skitseret.

Figur: Budgetprocessen – Drift og anlæg



Nedenfor er processen beskrevet i tre hoveddele:

### 3.1 Den forberedende fase fra marts til maj

I denne fase præsenteres regionsrådet for forudsætningerne for budgettet, og regionsrådet skal herudfra tage stilling til, hvorvidt der skal være midler til prioritering, eller om det er nødvendigt at finde besparelser for at få balance i budgettet. Budgetprocessen indledes med, at den politiske budgetvejledning behandles og vedtages i marts, og i denne er det økonomiske udgangspunkt beskrevet.

Et punkt på de stående udvalgs møder i maj, er, at udvalgene skal drøfte det kommende budget og forslag, der er relevante for det enkelte udvalgs område. Forud for mødet har administrationen lavet et notat med korte beskrivelser af emner, der kan være relevante at prioritere i budgetprocessen, såfremt der er økonomisk råderum til det. Herudover vil der også være beskrivelser af eventuelle forslag som udvalget ønsker at bringe med videre i processen efter foretræde for udvalget. Ud fra beskrivelserne kan udvalget drøfte forslag til prioriteringer, men det bør samtidig drøftes, om der er forslag til hvor udvalget kan finde besparelser såfremt der bliver behov for det. Udvalget har her en mulighed for at påvirke hvilke forslag, der arbejdes med i budgetprocessen.

Det er udvalgsformandens opgave at sikre, at hvert forslag drøftes, og det er vigtigt, at udvalgsformændene er opmærksomme på, at udvalget kun udvælger de forslag, som udvalget vil bringe med videre i budgetprocessen. Hvis alle forslag bringes med videre i budgetprocessen, vil prioriteringen skulle finde sted på et senere tidspunkt, hvor det er hele regionsrådet og ikke kun det stående udvalg der skal prioritere mellem forslagene. Derfor er prioriteringen mellem forslagene de stående udvalgs mulighed for at få indflydelse på, hvilke forslag, der skal arbejdes videre med.

På mødet har udvalget også mulighed for at drøfte, om der er forslag som ikke er beskrevet i notatet med administrationens forslag, men hvor udvalget ønsker forslaget belyst til evt. senere prioritering i budgetprocessen. Disse forslag er dog først belyst forud for budgetseminaret i august.

Som en del af materialet til budgetseminaret i maj samles beskrivelserne af de maksimalt tre forslag, som hvert af de stående udvalg bringer med videre i processen. På budgetseminaret i maj kan udvalgsformændene præsentere udvalgets maksimalt tre forslag til prioritering. Derved er hele regionsrådet orienteret om udvalgenes forslag til prioritering, og det kan drøftes, hvad der skal arbejdes videre på at få med i budgetprocessen. Herudover vil der være et notat med de forslag, som de stående udvalg har givet opbakning til beskrivelse af, efter at udvalget er præsenteret for forslagene ved foretræde for udvalget.

På budgetseminaret i maj, vil der ud over præsentation og drøftelse af de stående udvalgs forslag til prioriteringer og besparelser i budgettet, blive præsenteret forventninger til den økonomiske situation for det kommende budget. Forventningerne vil på det tidspunkt være behæftet med usikkerhed, da Økonomiaftalen først forventes klar i starten af juni.

Der skal dog gøres opmærksom på, at den endelige mulighed for at prioritere midler til forslagene ind i budgettet afhænger af det økonomiske råderum Økonomiaftalen giver samt de nødvendige budgettilpasninger. Budgettilpasningerne dækker områder, hvor der er behov for at regulere budgettet ved enten at sænke budgettet, så råderummet øges, eller ved at prioritere flere midler til området. I budgettilpasningerne ses også de eventuelle prioriteringer som regionsrådet har foretaget i løbet af året, og som vil påvirke ind i næste års budget.

Som det er besluttet i forbindelse med behandlingen af budget 2020, skal der udarbejdes en ny Investeringsplan for 2021-2029, når der foreligger en godkendt Sundheds- og Hospitalsplan, og evt. konsekvenser heraf kan indarbejdes i Investeringsplanen.

På budgetseminaret i maj præsenteres regionsrådet for forudsætningerne for Investeringsplanen. Det være sig rammer, indmeldinger, udfordringer og løsningsscenarier. Regionsrådet vil på denne baggrund drøfte principper for den videre budgetlægning af Investeringsplanen. Hvilke typer projekter eller hvilke hensyn der skal tages, når der skal prioriteres mellem indmeldingerne ud fra de forudsatte rammer. Ligeledes drøftes også behov og mulighed for at påvirke rammerne.

### **3.2 Forslagsfasen fra juni til august**

Såfremt det i den forberedende fase besluttet, at der skal findes midler til prioritering eller besparelser, vil det i forslagsfasen blive drøftet, hvilke forslag der kan bringes i spil alt efter de forudsætninger som Økonomiaftalen giver.

Når Økonomiaftalen mellem regeringen og Danske Regioner er indgået i juni, vil der kort herefter være et møde, hvor regionsrådet orienteres om Økonomiaftalen og hvilken betydning den har for drifts- og anlægsbudgettet for Region Midtjylland.

Til 1. behandlingen af budgettet er et af bilagene et budgetnotat. Budgetnotatet vil indeholde afsnit om forudsætningerne for økonomien i Region Midtjylland. Forudsætningerne for økonomien afhænger blandt andet af Økonomiaftalen og budgettilpasninger, og viser om der er økonomisk råderum til prioriteringer eller behov for besparelser. Herudover vil der blandt andet være afsnit om anlægsbudget og flerårsbudget. Såfremt der er råderum til politisk prioritering, vil de indledende drøftelser af prioriteringer finde sted på budgetseminaret i august. Ved 1. behandlingen indgår også 1. udkast til Investeringsplan 2021-2029. Investeringsplanen vil indeholde afsnit om forudsætningerne for økonomien for Investeringsplanen i Region Midtjylland samt forslag til prioriteringer på anlægsområdet.

Budgetnotatet og 1. udkast til investeringsplan offentliggøres ved udsendelse af dagsorden til forretningsudvalget d. 6. august 2020. Materialet sendes samtidig til høringsparterne, der har mulighed for at afgive høringssvar inden budgetforligsdrøftelserne.

I august er der endnu et budgetseminar, her vil der være fokus på de forslag til prioriteringer, der er blevet præsenteret og drøftet i budgetprocessen. Det være sig administrationens forslag som de stående udvalg prioriterede ud fra samt eventuelle forslag, der er stillet på de stående udvalgs møder, på budgetseminaret i maj og ved foretræde for de stående udvalg, hvor der har været opbakning til forslaget. På dette budgetseminar kendes det økonomiske råderum til prioritering i det kommende budget, da det er beskrevet i budgetnotatet til 1. behandlingen. Budgetseminaret kan derfor ses som en mulighed for at regionsrådet har en indledende drøftelse af de mange forslag og på den baggrund kan få uddybet baggrunden for forslagene forud for de bilaterale drøftelser og budgetforligsdrøftelserne. På budgetseminaret vil der være et administrativt beredskab til stede, til at besvare spørgsmål, så disse kan afklares i forbindelse med drøftelserne.

Efter budgetseminaret vil være gruppedrøftelser. Her vil der være mulighed for, at grupperne, med forslagene frisk i erindring, vil kunne drøfte forslagene forud for mødet i gruppeformandskredsen. På mødet i gruppeformandskredsen er der mulighed for at give tilbagemeldinger fra gruppemøderne, og mødet kan ses som en forberedelse til de bilaterale drøftelser.

### 3.3 Den behandlende fase fra august til september

I den behandlende fase behandler forretningsudvalget og regionsrådet budgetnotatet samt andre bilag herunder Investeringsplan 2021-2029 ved 1. behandlingen af budgettet.

Materialet til 1. behandlingen udgør høringsmaterialet. I slutningen af august/starten af september modtages høringssvar til 2. behandlingen af budgettet. Her har RMU-formandsskabet en separat frist, så der er mulighed for at afgive et høringssvar på baggrund af høringssvarene fra HMU'erne.

Inden budgetforligsdrøftelserne er der bilaterale drøftelser mellem regionsrådsformanden og gruppeformændene. Der udarbejdes et katalog med de forslag, som de stående udvalg har drøftet på deres møder, og som senere er drøftet på de to budgetseminarer. Dette katalog kan være udgangspunkt for de bilaterale drøftelser.

På baggrund af de bilaterale drøftelser udarbejdes regionsrådsformandens forslag til budgetforlig, der udsendes til regionsrådet umiddelbart inden budgetforligsdrøftelserne.

Eventuelle drøftelser vedrørende Investeringsplanen fra de bilaterale drøftelser samt budgetforligsdrøftelserne vil blive indarbejdet frem mod 2. behandling af budgettet.

Budgetforligsdrøftelserne kan tage udgangspunkt i materialet til 1. behandlingen samt kataloget med forslagene, der er drøftet i budgetprocessen.

Det samlede budget og bilag herunder Investeringsplanen 2. behandles af regionsrådet d. 23. september 2020.

I tabellen nedenfor er tidsplanen for den samlede politiske behandling af budget 2021.

*Tidsplan for den politiske behandling af budget 2021*

<b>Dato</b>	<b>Aktivitet</b>	<b>Materiale</b>
<i>Den forberedende fase fra marts til maj</i>		
24. og 25. marts	Forretningsudvalget og regionsrådet behandler politisk budgetvejledning for budget 2021.	Politisk budgetvejledning
20. april	Frist for indsendelse af materiale til administrationen forud for foretræde for de stående udvalg i maj.	
<i>Forslagsfasen fra maj til august</i>		
11.-13. maj	De fire stående udvalg drøfter forslag til prioriteringer og besparelser i budget 2021.	Administrationens forslag til prioriteringer, hvor der er udarbejdet et notat til hvert af de fire stående udvalg
18. maj kl. 9.30	Budgetseminar.	Præsentation af forventninger til økonomien, herunder udfordringer, prioriteringer, besparelser og rammer for investeringsplan.

		Beskrivelserne af administrationens forslag til prioritering, som de stående udvalg har valgt at bringe videre i budgetprocessen vil også være en del af materialet til budgetseminaret
19. maj	Fællesmøde mellem forretningsudvalget og RMU – bl.a. med en drøftelse af økonomien.	
16. juni	Orientering af regionsrådet om Økonomiaftalen 2021 (tentativt).	Økonomiaftalen
6. august	Budgetnotat med administrationens forslag til 1. behandling af budget, samt 1. udkast til investeringsplan 2021-2029, offentliggøres på forretningsudvalgets dagsorden og sendes samtidig til høringsparterne.	Budgetnotat, der er administrationens oplæg til 1. behandling af budgettet. 1. udkast til investeringsplan 2021-2029.
17. august	Budgetseminar hvor regionsrådet drøfter forslag til prioriteringer, der er drøftet på budgetseminaret i maj samt de forslag, der evt. måtte være kommet indtil budgetseminaret i august afholdes. Beskrivelser af forslagene, som regionsrådet drøfter på budgetseminaret sendes til høringsparterne, så forslagene kan indgå i høringssvarene.	Budgetnotat samt beskrivelse af forslag til prioriteringer i budgettet. Forslag til prioriteringer omfatter både de administrative forslag som de stående udvalg har båret med videre i processen, forslag som de stående udvalg har rejst og forslag der er opbakning til på baggrund af foretræde for de stående udvalg
Fastlægges senere	Efter budgetseminaret vil der være gruppemøder forud for drøftelse i gruppeformandskredsen	
Fastlægges senere	Drøftelse i gruppeformandskredsen med mulighed for tilbagemeldinger fra gruppemøder. Drøftelsen foreslås at være forberedelse til de bilaterale drøftelser og budgetforliget.	
<i>Den behandelende fase fra august til september</i>		
14. og 19. august	Forretningsudvalget og regionsrådet 1. behandler forslag til budget 2021.	Budgetnotat Investeringsplan
27. august (om eftermiddagen)	Regionsrådet har mulighed for at drøfte de indkomne hørings svar i forhold til budget 2021. Direktionen vil være til stede til at besvare evt. spørgsmål.	
31. august	Frist for hørings svar fra HMU til 2.	De samlede hørings svar sendes til



kl. 12.00	behandlingen + hørings svar fra evt. øvrige høringsparter.	regionsrådet hurtigst muligt efter høringsfristen
31. august – 2. september	Bilaterale drøftelser mellem regionsrådsformand og gruppeformænd.	Der kan tages udgangspunkt i budgetnotatet samt forslag til prioriteringer i budgettet
2. september kl. 12.00	Frist for supplerende hørings svar fra RMU med opsamling på hørings svar fra HMU.	Hørings svaret fra RMU eftersendes til regionsrådet hurtigst muligt efter fristen
8. september kl. 9.00	Budgetforligsdrøftelser.	Udkast til budgetforlig
11. september	Kontaktudvalget drøfter fastsættelsen af det kommunale udviklingsbidrag på det regionale udviklingsområde.	
18. september	Materialet til 2. behandling af budgettet offentliggøres på dagsorden til det ekstraordinære møde i forretningsudvalget og til regionsrådsmødet.	Budgetbemærkninger inkl. budgetforlig samt hørings svar og investeringsplan
23. september	Forslag til budget 2021, herunder eventuelle høringsforslag 2. behandles på et ekstraordinært møde i Forretningsudvalget og på regionsrådsmødet	Budgetbemærkninger, der er materialet til 2. behandlingen. Investeringsplan 2021-2029.
20. oktober	RMU afholder fællesmøde med forretningsudvalget om blandt andet det vedtagne budget 2021.	

#### 4. Tidsplan for dialog og inddragelse af MED-systemet

Sideløbende med den politiske behandling vil regionens ledelse være i dialog med medarbejderne via MED-systemet. Det fastholdes, at RMU/RMU-formandskabet får mulighed for at afgive et høringssvar, efter de har haft lejlighed til at se HMU-høringssvarene. Der er derfor en særskilt frist for høringssvar fra RMU, der er sat et par dage efter fristen for høringssvar fra HMU og øvrige høringssparter.

##### *Tidsplan for dialog og inddragelse af MED-systemet*

<b>Dato</b>	<b>Aktivitet</b>
27. januar	Møde i RMU <ul style="list-style-type: none"><li>Økonomi – Regnskab for 2019 og budgetlægningen 2021</li><li>Proces vedr. medarbejderinddragelse i forbindelse med budget 2021</li></ul>
16. april	<del>Møde i RMU. Orientering om status vedrørende budgetproces/økonomiforhandlinger. Aflyst som følge af COVID-19.</del>
18. maj	Budgetseminar – RMU næstformænd inviteres til at deltage.
19. maj	Fællesmøde mellem forretningsudvalget og RMU - bl.a. med en drøftelse af økonomien.
3.-4. juni	RMU-døgnseminar - orientering om status vedrørende budgetproces og økonomiforhandlinger.
1. august	Frist for eventuel udtalelse/bemærkninger vedrørende budget 2021 fra RMU-medarbejdersiden til forretningsudvalget og regionsrådet forud for 1. behandling af budget 2021. Der vil være tale om overordnede udtalelser/bemærkninger, mens der forud for budgetforligsdrøftelserne fremsendes høringssvar, der forholder sig til det konkrete budgetudkast.
6. august og 17. august	Forslag til budget 2021 (budgetnotat, der er materiale til regionsrådets 1. behandling) fremsendes til ledelsesområderne med henblik på drøftelse i HovedMED-udvalgene og eventuel afgivelse af høringssvar.
31. august kl. 12.00	Frist for høringssvar fra HMU til 2. behandlingen af budget 2021 + høringssvar fra evt. øvrige høringssparter.
2. september kl. 12.00	Frist for supplerende høringssvar fra RMU/RMU-formandskabet efter de har haft lejlighed til at se høringssvar fra HMU.
10. september	RMU drøfter forberedelsen af dialogen med forretningsudvalget 20. oktober.
20. oktober	RMU afholder fællesmøde med forretningsudvalget om blandt andet det vedtagne budget 2021.

Fristerne for høringssvar til budgettet er tilrettelagt således, at høringssvarene fra HMU og RMU kan indgå som input i budgetforligsdrøftelserne.

Hvis ovenstående plan for budgetlægningen 2021 og inddragelse af RMU/HMU ændres, vil der hurtigst muligt blive aftalt og udmeldt en opdateret plan for inddragelse af MED-systemet med henblik på at sikre deres inddragelse i processen.