Risikostatus

Det Nye Universitetshospital i Århus

April 2009



Genereret af Rambøll RiskRegister. Copyright (C) 2002-2009 Rambøll Danmark. Alle rettigheder forbeholdes.

Risikostatus for alle risikomål

Alle risikotyper	Meget lav	Lav	Middel	Høj	Meget høj
Næsten sikker			1		1
Meget sandsynlig			8	19	4
Sandsynlig		6	25	8	1
Usandsynlig	2	1		1	
Meget usandsynlig					

Matricen viser placeringen for alle identificerede hændelser. Da der er flere risikomål for samme hændelse, vises risikoniveauet med den højeste konsekvens.

Status for projektets aktuelle risikobillede

Denne rapport er udarbejdet som et bilag til Projektafdelingens risikorapportering for Det Nye Universitetshospital i Århus. Rapporten beskriver status for projektets risikobillede pr. 14. april 2009.

Risikobilledet vurderes i forbindelse med risikostyringsprocessen. Denne foregår ved at der indledningsvis identificeres en række uønskede hændelser (risici). Disse udtrykkes ved deres frekvens (hyppighed) og konsekvens (f.eks. for anlægsbudget, forsinkelser eller driftsudgifter).

Risikovurderingen beskrevet i denne rapport er baseret på de risici der blev identificeret ved to workshops, der blev afholdt henholdsvis 30/10-2008 og 5/11-2008. Efterfølgende er der afholdt en række møder med deltagere både fra Rådgivergruppen og Projektafdelingen, hvor yderligere risici blev identificeret, og hvor der blev formuleret risikoreducerende tiltag.

Endelig der er aftalt ansvar for implementering af tiltagene. Mange af de foreslåede tiltag er igangsat, men de kan ikke alle gennemføres alene i denne fase.

I februar og marts 2009 er der fulgt op på de identificerede risici med henblik på

- at vurdere overlap mellem risici,

- at konsolidere de præliminære risikovurderinger i projektet via dialog med risikoejere og delprojektledere,

Genereret af Rambøll RiskRegister. Copyright (C) 2002-2009 Rambøll Danmark. Alle rettigheder forbeholdes.

- at inddrage risici identificeret i forbindelse med andre store anlægsopgaver i risikostyringen for DNU (såkaldte "generiske risici").

Denne proces har medført at der pr. 14. april 2009 er identificeret i alt 96 risici for projektet, hvoraf 19 er lukket . Dette betyder at der i alt er 77 risici der stadig er aktuelle for projektet.

Der er lavet en foreløbig risikovurdering af de generiske risici, men denne er for nærværende ikke konsolideret i projektet. Desuden er der i forbindelse med de afholdte møder blevet foreslået yderligere 6 nye risici, som vil blive inddraget i den videre proces.

I det følgende angives de risici der vurderes at være mest kritiske med hensyn til projektets overordnede risikotyper, nemlig Anlægsbudget, Forsinkelser, Driftsudgifter samt Kvalitet. Beskrivelsen af tiltagene er en sammenskrivning af de tiltag der står i risikoregisteret.

Anlægsbudget:

Risiko nr. 46: Anlægsbudget er mangelfuldt. Tiltag omfatter bl.a.:
- Træffe klare beslutninger om indholdet af projektet og tilrettelæggelsen af opførelsen af byggeriet.
- Gennemarbejde budgettet til et højt kvalitativt niveau og tilstræbe at få alt med.
- Afsætte reserver til uforudsete udgifter

Risiko nr. 40: Brugerønsker driver nettoarealet i DNU op. Tiltag omfatter bl.a.:
- Efterprøvning af sammenhæng mellem klinisk aktivitet og arealbehov opdelt på nuværende og ønsker til fremtidig klinisk aktivitet.
- Koordination på tværs af grupper.
- Prioritering af aktiviteter, som skal kunne rummes på DNU. Der arbejdes med en fast arealramme, som projekt er ved at blive tilpasset til i samarbejde med brugerne.

Forsinkelser:

Risiko nr. 96: Forsinkelse af forlægning af Herredsvej. Tiltag omfatter bl.a.:
- Samarbejde med Århus kommune om forcering af forlægning af Herredsvej
- Den vestlige del af DNU's indre ringvej bygges hurtigst muligt med henblik på midlertidigt at kunne erstatte den eksisterende Herredsvej

Risiko nr. 14: Finansieringsmæssige grundlag er uklart. Tiltag omfatter bl.a.:
- Afklaring af de finansieringsmæssige rammer iværksættes før den egentlige bevillingsansøgning

Driftsudgifter:

Risiko nr. 4: Effektiviseringskrav ikke indtænkt i tilstrækkeligt omfang. Tiltag omfatter bl.a.:
- Målsætningen og effektiviseringsmål fastlægges.
- Driftsoptimeringer afprøves på de løsninger, som vælges.
- Løsninger udarbejdes også under hensyntagen til effektiviseringer.

Genereret af Rambøll RiskRegister. Copyright (C) 2002-2009 Rambøll Danmark. Alle rettigheder forbeholdes.

Risiko nr. 5: Manglende fokus på totaløkonomi (mest for pengene). Tiltag omfatter bl.a.:
- Totaløkonomiske analyser af de største og mest vidtrækkende beslutninger i byggeriet.

Kvalitet:

Risiko nr. 6: Visionerne ikke tydelige. Tiltag omfatter bl.a.:
- Sammenhæng mellem visioner og funktionelle krav.
- Brugerinvolvering, herunder primærkommunale repræsentanter og primær sundhedssektor.
- Afklaring af sammenhæng mellem akutcenter og lægevagtordningen.
- Studieture.

Risiko nr. 23: Problematisk integration mellem eksisterende og nyt sygehus. Tiltag omfatter bl.a.:
- Dokumentere kvalitet af teknik for at opnå driftsbesparelse.
- Afdække økonomiske konsekvenser af integration.
- Fastlægge ambitionsniveau for integration.
- Valg af standarder.

14. april 2009

Torben Arnbjerg-Nielsen
og
Frank Pedersen

Genereret af Rambøll RiskRegister. Copyright (C) 2002-2009 Rambøll Danmark. Alle rettigheder forbeholdes.

Risikostatus pr. risikomål

Anlægsbudget	Meget lav	Lav	Middel	Høj	Meget høj
Næsten sikker			1	1	
Meget sandsynlig		3	11	6	2
Sandsynlig	1	10	24	4	1
Usandsynlig	2	1	1	1	
Meget usandsynlig					

Forsinkelse	Meget lav	Lav	Middel	Høj	Meget høj
Næsten sikker			1	1	1
Meget sandsynlig		6	7	11	2
Sandsynlig	1	7	28	6	
Usandsynlig	2	1	1		
Meget usandsynlig					

Driftsudgift	Meget lav	Lav	Middel	Høj	Meget høj
Næsten sikker					
Meget sandsynlig		2	16	4	
Sandsynlig		3	12		
Usandsynlig					
Meget usandsynlig	1				

Kvalitet	Meget lav	Lav	Middel	Høj	Meget høj
Næsten sikker					
Meget sandsynlig		2	10	10	
Sandsynligt		4	9	3	
Usandsynlig					
Meget usandsynlig	1				

Genereret af Rambøll RiskRegister. Copyright (C) 2002-2009 Rambøll Danmark. Alle rettigheder forbeholdes.

Planlagte aktiviteter i den kommende periode

I den resterende del af helhedsplanen gennemføres følgende aktiviteter:

- følge op på deadlines og status for risikoreducerende tiltag
- indarbejde nye risici der er blevet identificeret i indeværende periode, samt generiske risici
- justere risikoniveau i dialog med risikoejere
- opdatere risikostatusrapport
- udarbejde risikostyringsplan for projektets næste faser.

Genereret af Rambøll RiskRegister. Copyright (C) 2002-2009 Rambøll Danmark. Alle rettigheder forbeholdes.