

Risikostatus

Det Nye Universitetshospital i Århus

Juli 2009



Risikodefinitioner

Anlægsbudget	< 10 MDKK	10-100 MDKK	100-500 MDKK	500-1000 MDKK	> 1000 MDKK
Forsinkelse	< 1 måned	1 - 3 måneder	3 - 6 måneder	6 - 12 måneder	> 1 år
Driftsudgift	< 5 MDKK	5-50 MDKK	50-250 MDKK	250-500 MDKK	> 500 MDKK
Kvalitet	Mindre kortvarende kvalitetsforringelser	Kortvarende alvorlige kvalitetsforringelser	Længerevarende alvorlige kvalitetsforringelser	Uoprettelige mindre kvalitetsforringelser	Uoprettelige alvorlige kvalitetsforringelser
<i>Næsten sikker</i>					
<i>Meget sandsynlig</i>					
<i>Sandsynlig</i>					
<i>Usandsynlig</i>					
<i>Meget usandsynlig</i>					

Risikostatus for alle risikomål

Alle risikotyper	Meget lav	Lav	Middel	Høj	Meget høj
Næsten sikker		1	1		1
Meget sandsynlig		1	4	20	4
Sandsynlig		3	20	7	1
Usandsynlig	2	4	1	1	
Meget usandsynlig		1	2	1	

Matricen viser placeringen for alle identificerede hændelser. Da der er flere risikomål for samme hændelse, vises risikoniveauet med den højeste konsekvens.

Status for projektets aktuelle risikobillede

Denne rapport er udarbejdet som et bilag til Projektafdelingens risikorapportering for Det Nye Universitetshospital i Århus. Rapporten beskriver status for projektets risikobillede pr. 30. juni 2009, dvs. efter gennemførelse af Helhedsplanen.

Risikobilledet vurderes i forbindelse med risikostyringsprocessen. Denne omfatter en identifikation af uønskede hændelser (risici), der kan have negative konsekvenser vedrørende anlægsbudget, forsinkelser, driftsudgifter eller kvalitet af det færdige byggeri. Risikostyringsprocessen omfatter desuden formulering af risikoreducerende tiltag, der kan nedbringe enten sandsynligheden for at en uønsket hændelse kan forekomme, eller konsekvenserne af at hændelsen forekommer.

Risikovurderingen beskrevet i denne rapport er baseret på de risici der blev identificeret ved to workshops, der blev afholdt henholdsvis 30/10-2008 og 5/11-2008. Efterfølgende er der afholdt en række møder med deltagere både fra Rådgivergruppen og Projektafdelingen, hvor yderligere risici blev identificerede, og hvor der blev formuleret risikoreducerende tiltag. Listen med identificerede risici er desuden suppleret med risici identificeret ved andre store anlægsopgaver.

Som et led i risikostyringsprocessen er der sammen med medarbejdere fra Rådgivergruppen samt Projektafdelingen aftalt ejerskab af risiciene, samt ansvarlighed for implementering af de risikoreducerende tiltag. Mange af de foreslåede tiltag er igangsat som en del af Helhedsplanen, og andre bliver gennemført i de efterfølgende faser.

Sammenfattende er der i forbindelse med Helhedsplanen gennemført følgende aktioner:

- Der er afholdt to risikoworkshops
- Overlap mellem de identificerede risici er vurderet
- Der er aftalt ejerskab for risici og ansvar for implementering af risikoreducerende tiltag
- Der er foretaget præliminære risikovurderinger, der er konsolideret i projektet via dialog med risikoejere og delprojektledere
- Risici identificeret ved andre store anlægsopgaver er inddraget i risikostyringen for DNU
- Risikoniveauet for projektet er vurderet kvartalsvis

Denne proces har medført at der pr. 30. juni 2009 er identificeret i alt 75 risici der stadig er aktuelle for projektet. I det følgende angives de risici der vurderes at være mest kritiske med hensyn til projektets overordnede risikotyper, nemlig Anlægsbudget, Forsinkelser, Driftsudgifter samt Kvalitet. Beskrivelsen af tiltagene er en sammenskrivning af de tiltag der står i risikoregisteret.

Anlægsbudget:

Risiko nr. 14: Finansieringsmæssige grundlag er uklart. Tiltag omfatter bl.a.:

- Sikre fastlæggelse af projektets rammer i regionen

Risiko nr. 46: Anlægsbudget er mangelfuldt. Tiltag omfatter bl.a.:

- Sikring af reserver
- Benchmarking
- Realistisk budget ved flere gennemberegninger

Risiko nr. 54: Fejlagtig arealfastsættelse. Tiltag omfatter bl.a.:

- Kravstyring af brugerproces
- Beskrivelse af rammevilkår, bottom-up
- Beskrivelse af rammevilkår, top-down
- Kommunikationsstrategi

Forsinkelser:

Risiko nr. 96: Forsinkelse af forlægning af Herredsvej. Tiltag omfatter bl.a.:

- Forceret forlægning af Herredsvej
- Den vestlige del af DNU's indre ringvej bygges hurtigst muligt med henblik på at kunne erstatte den eksisterende Herredsvej

Risiko nr. 14: Finansieringsmæssige grundlag er uklart. Tiltag omfatter bl.a.:

- Sikre fastlæggelse af projektets rammer i regionen

Risiko nr. 49: Tidsplan for optimistisk. Tiltag omfatter bl.a.:

- Yderligere parallelitet i byggeprocessen
- Indlæg reservetid
- Få entreprenøren committed til tidsplanen

Driftsudgifter:

Risiko nr. 4: Effektiviseringskrav ikke indtænkt i tilstrækkeligt omfang. Tiltag omfatter bl.a.:

- Synlig målstyring på kendte accepterede mål
- Sikre fleksibilitet i bygningstekniske løsninger
- Opstil procesplan, herunder vægtning af hvilke hensyn der skal tilgodeses i de enkelte faser

Risiko nr. 5: Manglende fokus på totaløkonomi. Tiltag omfatter bl.a.:

- Synliggøre totaløkonomi
- Sikre forankring og forståelse hos bygherre, projekterende og udførende
- Sikre tilgængelighed af værktøjer som kan understøtte totaløkonomiske betragtninger

Risiko nr. 8: Manglende sammenhæng/koordinering mellem de enkelte delprojekter. Tiltag omfatter bl.a.:

- Frigør ledelsesressourcer til koordinering
- Fokus på forskellen mellem faglig ledelse og projektledelse i Fase 2 organisation
- Disposition og procesplan for udarbejdelse af HHP-rapport

Kvalitet:

Risiko nr. 40: Brugerønsker driver nettoarealet i DNU op. Rammevilkår for brugerindflydelse. Tiltag omfatter bl.a.:

- Beskrivelse af rammevilkår, top-down
- Beskrivelse af rammevilkår, bottom-up
- Kommunikationsstrategi

Risiko nr. 73: Højt profilerede kvalitetsmål kan ikke opnås. Tiltag omfatter bl.a.:

- Afklare sammenhængen mellem kvalitet og anlægsbudget

Risiko nr. 23: Problematisk integration mellem eksisterende og nyt sygehus. Tiltag omfatter bl.a.:

- Totaløkonomiske beregninger
- Afdække økonomiske forskelle mellem nyt og gammelt sygehus
- Tænke i optioner

30. juni 2009

Torben Arnbjerg-Nielsen
og
Frank Pedersen

Risikostatus pr. risikomål

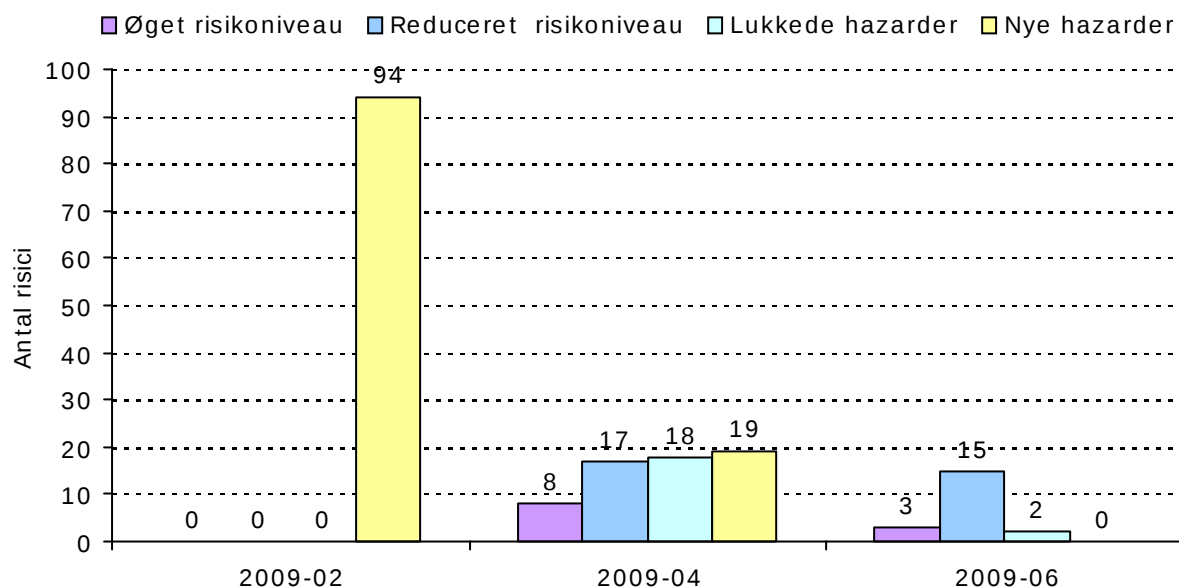
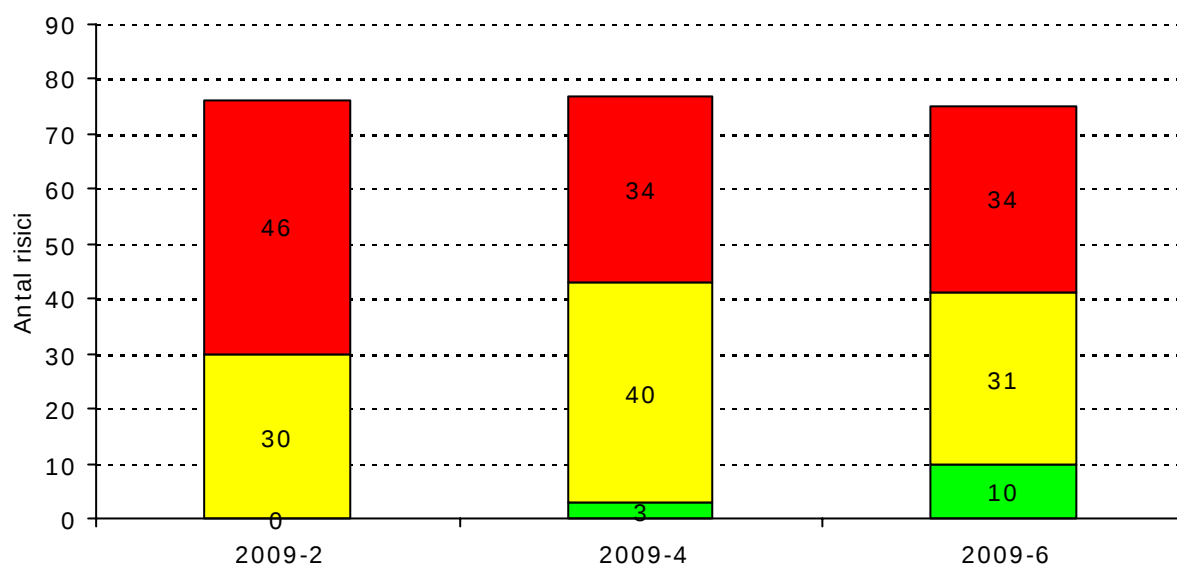
	Anlægsbudget	Frekvens				
		Meget lav	Lav	Middel	Høj	Meget høj
Frekvens	Næsten sikker		1		1	
	Meget sandsynlig		4	7	8	2
	Sandsynlig		6	20	5	
	Usandsynlig	3	4	1	1	
	Meget usandsynlig		2	2		

	Forsinkelse	Konsekvens				
		Meget lav	Lav	Middel	Høj	Meget høj
Frekvens	Næsten sikker		1	1	1	1
	Meget sandsynlig		6	5	11	2
	Sandsynlig		5	24	4	
	Usandsynlig	2	5	1		
	Meget usandsynlig	1		3		

	Driftsudgift	Konsekvens				
		Meget lav	Lav	Middel	Høj	Meget høj
Frekvens	Næsten sikker					
	Meget sandsynlig		3	14	4	
	Sandsynlig		1	9	1	
	Usandsynlig		1	1		
	Meget usandsynlig		2	1		

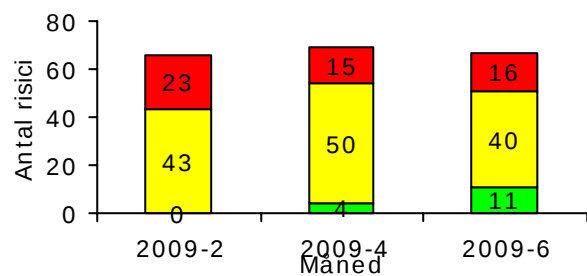
	Kvalitet	Konsekvens				
		Meget lav	Lav	Middel	Høj	Meget høj
Frekvens	Næsten sikker					
	Meget sandsynlig		2	7	11	
	Sandsynlig		2	7	2	1
	Usandsynlig		1	1		
	Meget usandsynlig		1	1	1	

Risikoniveau over tid

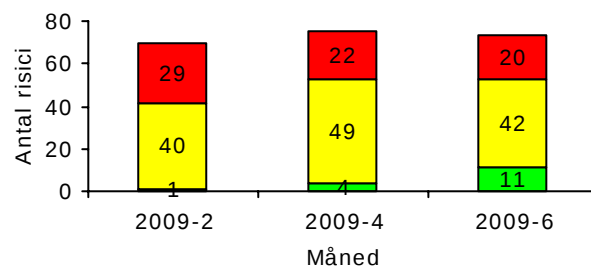


Risikoniveau over tid pr. risikomål

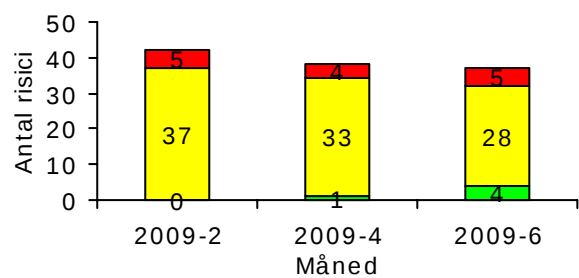
Anlægsbudget



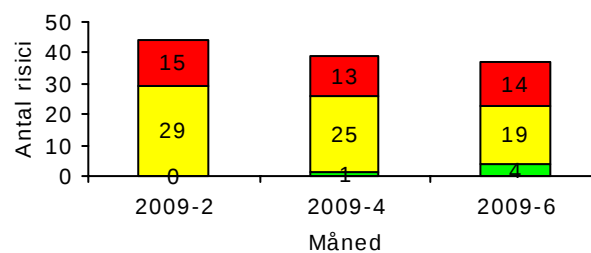
Forsinkelse



Driftsomkostninger



Kvalitet



Planlagte aktiviteter i den kommende periode

Fremadrettet er det primære fokusområde at få en yderligere integration af risikostyringsprocessen i den daglige arbejdsgang på DNU. I løbet af det næste kvartal gennemføres derfor følgende aktiviteter:

- Evaluering af risikostyringsprocessen i Helhedsplanen på et projektledermøde
- Udarbejde plan for at skabe en dynamisk sammenhæng mellem risikoidentifikation og risikohåndtering i den fremtidige projektorganisation
- Udarbejde plan for at skabe sammenhæng mellem den overordnede risikostyring for hele DNU projektet samt den detaljerede risikostyring i de enkelte organisatoriske enheder
- Udarbejde risikostyringsplan for projektets næste faser der omfatter ovenstående punkter