Regionshuset Viborg
Sundhedsstaben
Sundhedsplanlægning
Aktivitets- og
Investeringsplanlægning
Skottenborg 26
DK-8800 Viborg
Tel. +45 8728 5000
kontakt@regionmidtjylland.dk
www.regionmidtjylland.dk

Bilag: Projektorganisation og udbudsstrategi

Regeringens rådgivende udvalg vedrørende sygehusinvesteringer gav den 6. oktober 2009 en tilbagemelding til Region Midtjylland, hvor det blev vurderet, at det fremsendte projekt med nybyggeri i Gødstrup "er i overensstemmelse med en moderne sygehusstruktur og fastlagte principper". Afslutningsvis i brevet står der følgende:

"Panelet forudsætter i forhold til en positiv prioritering i forbindelse med den samlede fase 2, at der udarbejdes et samlet og sammenhængende projektforslag, med en dimensionering og økonomi, der afspejler ekspertpanelets tilgang, og hvor kapacitet, der fastholdes på andre sygehuse, fragår det opgjorte behov (...) Ansøgningsfristen for fase 2 er fastsat til den 1. juni 2010 med efterfølgende indstilling fra panelet til regeringen medio november 2010 om, hvordan de resterende midler fra kvalitetsfonden til ny sygehusstruktur skal udmøntes."

Inden den 1. juni 2010 skal der således udarbejdes et projektforslag, som skal indsendes til regeringens rådgivende udvalg med henblik på at få frigjort midler til etablering af det nye hospital.

Projektorganisation
Med henblik på etablering af det nye hospital i Gødstrup er der behov for etablering af en projektorganisation i Hospitalsenheden Vest. Projektorganisationen skal koordinere og forestå den videre planlægning og løbende opførelse af det nye hospital. Etableringen af projektorganisationen vil være faseopdelt.

Faser
Fase 1:
Der ansættes 2 projektledere og en planlægger. Iværksættes 1. januar 2010. I fase 1 vil arbejdet være i tæt samspil med ekstern teknisk assistance i forhold til blandt andet overordnet planlægning og tilvejebringelse af plangrundlag. Desuden påbegyndes projektplanlægningen og den kliniske planlægning. De tre ansatte placeres indtil videre i kontorer i Holstebro.

Fase 2:
Projektorganisationen omdannes til en egentlig byggeorganisation for det nye hospital og bliver en enhed i Administrationen ved Hospitalsenheden Vest. Der rekrutteres medio 2010 en projektchef og dertil hørende sekretariatsbetjening. I fase 2 vil projektorganisationen være dimensioneret til at kunne gennemføre den samlede planlægning, herunder blandt andet klarlægge og videreudvikle projektets forudsætninger, plangrundlag og

Dato 05.01.2010
Niels Pedersen
Tel. +45 8728 4461
Niels.pedersen@stab.rm.dk

tidsmæssige planlægning.

Fase 3:
Det etableres en projektorganisation som en selvstændig afdeling i Hospitalsenheden Vest. Fase 3 iværksættes efter en konkret vurdering.

Igennem alle faserne vil processen være forankret i hospitalsledelsen for Hospitalsenheden Vest.

Organisation
I fase 1 vil der være nedsat en midlertidig styregruppe, bestående af hospitalsledelsen, Hospitalsenheden Vest, Sundhedsstaben og Bygningskontoret, til at udarbejde de overordnede rammer for projektet. Hospitalsledelsen vil løbende orientere den midlertidige styregruppe om planlægningen og implementeringen af opgaverne.

Der vil ligeledes være nedsat en intern arbejdsgruppe i Hospitalsenheden Vest, der løbende vil kunne give projektorganisationen rådgivning og sparring. Samtidig vil arbejdsgruppen have som formål at forankre projektet bredere i Hospitalsenheden Vest. Arbejdsgruppen sammensættes af 8-10 medarbejdere udpeget af hospitalsledelsen. Gruppens deltagere repræsenterer ikke afdelinger, fagligheder eller interesser, men udvælges alene fordi det vurderes, at de kan bidrage med relevant nytænkning og sparring i forhold til udformning af et hospital, der tages i brug ud i fremtiden.

I fase 2 etableres den egentlige projektorganisation. Samtidig nedsættes en egentlig styregruppe for projektet med deltagelse og formandskab af direktionen eller en af denne udpeget til at indgå på vegne af direktionen. Styregruppen vil bestå af repræsentanter fra Hospitalsenheden Vest, Afdelingen for Sundhedsplanlægning, repræsentanter fra Projektafdelingen, repræsentanter fra Psykiatri og Social samt fra Bygningskontoret i regionen.

Økonomi
Tabel 1: Estimat over økonomi forbundet med projektorganisation fase 1 og 2

	2010	2011 og følgende år
Løn og pension	2,274	3,179
Øvrig drift, rejser m.v (10%)	0,227	0,318
Eksterne rådgivere *	2,000	(Se note)
I alt	4,388	(3,497)

*) Det skønnes, at udgiften forbundet med bygherrerådgivning samt teknisk rådgivning m.v. vil være ca. 2,0 mio. kr. i 2010 jf. nedenstående afsnit vedr. udbudsstrategi. Udgiften forbundet med

ekstern rådgivning i 2011 og efterfølgende år kan endnu ikke estimeres.

Det skal understreges, at ovenstående estimat i tabel 1 alene omfatter udgifter relateret til den interne projektorganisation samt for 2010 køb af ekstern rådgivning. Øvrige udgifter er ikke inddraget.

Det foreslås, at der gives Hospitalsenheden Vest en bevilling på 4,388 mio. kr. og der afsættes et tilsvarende rådighedsbeløb i 2010. Det foreslås, at rådighedsbeløbet i 2010 midlertidigt finansieres af reserven i 2010. Reserven i 2010 er på 5,78 mio. kr., og den vil herefter være på 1,392 mio. kr. Den endelige finansiering vil ske i forbindelse med statens frigivelse af kvalitetsfondsmidlerne.

Udbudsstrategi

Projektkonkurrence

Der skal tilknyttes et hold af rådgivere, der kan forestå udarbejdelsen af det projekt, der kan danne grundlag for udbud af entreprenørydelser samt for opførelse af byggeriet. Det foreslås, at rådgivere udvælges i et udbud, hvor der konkurreres på løsningsforslag, på organisation og på vilkår (herunder honorar). I det foreliggende projekt vurderes det således mest hensigtsmæssigt at afholde en projektkonkurrence.

Bygherrådgivning og teknisk rådgivning

Bygherrens egen projektorganisation vil i starten være beskeden. Det vil derfor være påkrævet at søge ekstern assistance til den indledende fase, der løber frem til og med afholdelse af projektkonkurrencen. Der vil i den periode være behov for både bygherrerådgivning og teknisk rådgivning.

Bygherrerådgivningen skal blandt andet medvirke til en detailplanlægning af udbudsstrategien herunder at sikre at alle regler overholdes i forbindelse med udbud. Den tekniske rådgivning vil have to fokuspunkter. Det er den overordnede planlægning, der blandt andet omfatter arealplanlægning, medvirken ved VVM og levering af grundlag for udarbejdelse af de planer, som Herning Kommune er ansvarlig for. Desuden indebærer den tekniske rådgivning planlægning af det konkret projekt. Det omfatter blandt andet funktionsudredning, dimensionering, organisering og intern logistik.

Arbejdet vil primært sigte mod at danne grundlag for projektkonkurrencen. Samtidig vil en betydelig del af det materiale som udarbejdes kunne indgå i den ansøgning, der skal indsendes til regeringens rådgivende udvalg inden den 1. juni 2010.

Tilknytning af eksterne rådgivere i den indledende fase

Værdien af ekstern teknisk rådgivning vil overskride den gældende

tærskelværdi for tjenesteydelser i EU's udbudsdirektiv. For at spare tid foreslås det, at udbudspligten afløftes gennem anvendelse af Statens og Kommunernes Indkøbsaftaler, det såkaldte SKI – aftalesystem. For at opnå et hurtigt afsæt og sammenhæng med tidligere udført planlægningsarbejde foreslås det, at der tages kontakt til COWI A/S med henblik på at opnå aftale gennem direkte handel. COWI A/S har indgået de relevante delaftaler indenfor SKI – aftalesystemet. COWI A/S har udført "Beslutningsgrundlag for placering af det nye hospital" samt "Sammenligningsgrundlaget for udbygning af regionshospitalet i Herning og nyt hospital i Gødstrup" på tilfredsstillende måde og vil på denne baggrund kunne komme hurtigt i gang.

Bygherrerådgivningsydelsen vil i den indledende fase være mindre omfattende end de tekniske ydelser og kan opfattes som ressourceforstærkning til hospitalets egen projektorganisation. Ydelsen er en selvstændig ydelse, der vil kunne aftales uden udbud, idet det forventede honorar ikke overstiger 500.000. kr.. Det foreslås, at der til bygherreydelsen tilknyttes et firma, der særskilt udfører bygherrerådgivning og ikke leverer projekterings – eller andre tekniske ydelser. Det foreslås, at der indgås aftale med firmaet Hifab Bygherreombud A/S.

For så vel COWI A/S som hifab bygherreombud A/S gælder, at de hvis de tilknyttes disse opgaver vurderes at være inhabile i forbindelse med det efterfølgende udbud af rådgivningsydelser.