

Til det rådgivende udvalg vedrørende hospitalsområdet



Valg af entrepriseform.

Det rådgivende udvalg vedrørende hospitalsområdet drøftede på mødet den 5. august 2013 punkt 6:

DNV – Gødstrup: Godkendelse af projektforslag for delprojekt 3.

Delprojekt 3 omhandler pælefundering og kælder.

Under drøftelsen blev der rejst spørgsmål til valget af storeentreprise og der blev givet udtryk for, at det af markeds – og beskæftigelseshensyn samt med henblik på øget konkurrence og dermed gunstigere licitationstilbud burde overvejes at gennemføre udbud i fagentrepriser.

For så vidt angår den konkrete sag om pælefundering er der tale om en særlig arbejdsopgave. Langt den største del består af meget specialiserede og sammenhængende ydelser, der omfatter jordarbejde, grundvandssænkning og pæle. De øvrige delarbejder er kloakarbejde og stålarbejde, hvis omfang er så beskedent at det ikke, sammenholdt med at de styrings – og koordineringsmæssige fordele ved storeentreprise i det konkrete projekt vil være betydelige, kan begrunde, at det samlede projekt udbydes i fagentrepriser.

Anskues valg af entrepriseform mere generelt gør en række forskellige forhold sig gældende.

I Region Midtjyllands Byggeregulativ anføres i kapitel 7 vedrørende Entrepriser og Indkøb følgende:

Valg af den mest hensigtsmæssige entrepriseform afhænger blandt andet af:

- *Projektets kompleksitet*
- *Projektets omfang*
- *Nybyggeri / ombygning*
- *Opretholdelse af igangværende drift i byggeperioden*
- *Krav til tidsplan*

Dato 07.08.2013

Klavs Bjerre

Chefkonsulent, arkitekt m.a.a.

Tlf. 21 45 44 40

Klavs.Bjerre@stab.rm.dk

Side 1

- *Konkurrencesituationen på det pågældende tidspunkt.*

Der vil således være en række forskellige parametre der skal analyseres og vurderes forud for valg af entrepriseform, parametre, der ofte hver især tilgodeser forskellige hensyn.

Markedsmæssigt gælder det overordnet set, at fagentreprise især henvender sig til de små og mellemstore aktører med en traditionel og klar faglig profil: murer, tømrer, blikkenslager etc. mens storentreprise, hovedentreprise og ikke mindst totalentreprise især tiltrækker større og store byggefirmaer. Herudover er der gennem årene opstået firmaer og firmasamarbejder, der byder ind på større, samlede bygningsdele så som tagentrepriser, facade – og lukningsentrepriser, tekniske entrepriser og lignende.

Det er ikke kun valg af entrepriseform der afgør, hvilken del af markedet et givent udbud henvender sig til. Også udbudspakkernes størrelse spiller ind og det vil af logistiske, styringsmæssige og også andre årsager uundgåeligt betyde, at de meget store hospitalsprojekter uanset valg af entrepriseform for det meste vil blive udbudt i relativt store entrepriser.

Selv om byggearbejder udbydes i stor – eller hovedentreprise vil de klassiske fagentreprenører ofte være at finde på byggepladsen som underentreprenører. Et udbud i for eksempel storentreprise behøver således ikke nødvendigvis at udelukke små og mellemstore entreprenørvirksomheder fra de store byggeopgaver.

Styringsmæssigt vil der set fra et bygherresynspunkt ofte være fordele ved at vælge stor – eller hovedentreprise. Ved disse entrepriseformer er detailstyringen mellem de enkelte fagentreprenører overladt til stor – eller hovedentreprenøren og bygherren kan koncentrere sig om den mere overordnede styring af tid, økonomi og kvalitet. På samme måde vil de ansvarsmæssige forhold være enklere for bygherren, der vil have færre entreprisegrænser at forholde sig til i tilfælde af tvister.

Prismæssigt kan det være vanskeligt på forhånd at afgøre, hvilken entrepriseform der giver de laveste tilbud ved licitation. Som udgangspunkt er det en almindelig antagelse, at udbud i fagentreprise alt andet lige giver de laveste tilbud, blandt andet fordi bygherren altid får det laveste tilbud indenfor hvert fagområde. Her over for står, at større entreprenører muligvis vil have visse administrative stordriftsfordele, ligesom de måske kan forhandle sig til bedre indkøb på leverancer og materialer, som i en skarp konkurrencesituation vil kunne komme bygherren til gode.

For de store nybyggerier på hospitalerne er der både i Skejby og Gødstrup valgt en udbudsstrategi, der overvejende baseres på storentrepriser. Det betyder dog ikke nødvendigvis, at udbuddene er meget store. På DNU vil visse ombygningsarbejder således blive udbudt med forventede kontraktsummer ned til omkring 10 mio. kr.