

Amgros I/S

Dampfærgevej 22, 2100 København Ø

CVR-nr. 14 47 98 80

Årsrapport for 2010
21. regnskabsår

Indholdsfortegnelse

Oplysninger om selskabet	1
Ledelsespåtegning	2
Den uafhængige revisors påtegning	3
Hoved- og nøgletal	4
Ledelsesberetning	5
Årsregnskab	
Anvendt regnskabspraksis	14
Resultatopgørelse	18
Balance	19
Egenkapitalopgørelse	21
Pengestrømsopgørelse	22
Noter	23

Oplysninger om selskabet

Amgros I/S
Dampfærgevej 22
2100 København Ø
www.amgros.dk
amgros@amgros.dk
Tlf.: 88 71 30 00
Fax: 88 71 30 08

Bestyrelse

Bent Hansen, formand
Bent Larsen
Mogens Nørgaard
Ole Nørgaard
Birgitte Kjøller Pedersen
Poul-Erik Svendsen
Peter Jacobsen

Direktion

Flemming Sonne

Interessenter

Region Hovedstaden
Region Midtjylland
Region Syddanmark
Region Sjælland
Region Nordjylland

Revision

Ernst & Young Godkendt Revisionspartnerselskab
Gyngemose Parkvej 50, 2860 Søborg
Tlf.: +45 35 87 22 22
Fax: +45 35 87 22 00

Bankforbindelse

Danske Bank

Ledelsespåtegning

Bestyrelsen og direktionen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for 1. januar - 31. december 2010 for Amgros I/S.

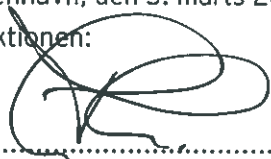
Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2010 samt af resultatet af selskabets aktiviteter for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2010.

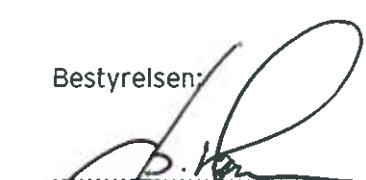
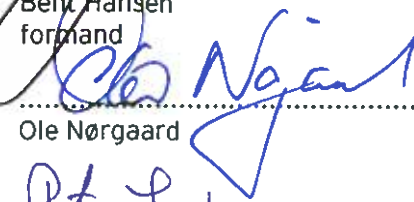
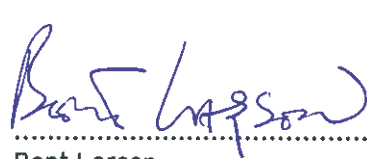
Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse om de forhold, beretningen omhandler.

København, den 3. marts 2011

Direktionen:


.....
Flemming Sonne

Bestyrelsen:


.....
Bent Hansen
formand
.....
Ole Nørgaard
.....
Peter Jacobsen
.....
Bent Larsen
.....
Birgitte Kjøller Pedersen
.....
Mogens Nørgaard
.....
Poul-Erik Svendsen

Den uafhængige revisors påtegning

Til interessenterne i Amgros I/S

Vi har revideret årsregnskabet for Amgros I/S for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2010, omfattende anvendt regnskabspraksis, resultatopgørelse, balance og noter. Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Bestyrelsens og direktionens ansvar for årsregnskabet

Bestyrelsen og direktionen har ansvaret for at udarbejde og aflægge et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Dette ansvar omfatter udformning, implementering og opretholdelse af interne kontroller, der er relevante for at udarbejde og aflægge et årsregnskab, der giver et retvisende billede uden væsentlig fejlinformation, uanset om fejlinformationen skyldes besvigelser eller fejl, samt valg og anvendelse af en hensigtsmæssig regnskabspraksis og udøvelse af regnskabsmæssige skøn, som er rimelige efter omstændighederne.

Revisors ansvar og den udførte revision

Vores ansvar er at udtrykke en konklusion om årsregnskabet på grundlag af vores revision. Vi har udført vores revision i overensstemmelse med danske revisionsstandarder. Disse standarder kræver, at vi lever op til etiske krav samt planlægger og udfører revisionen med henblik på at opnå høj grad af sikkerhed for, at årsregnskabet ikke indeholder væsentlig fejlinformation.

En revision omfatter handlinger for at opnå revisionsbevis for de beløb og oplysninger, der er anført i årsregnskabet. De valgte handlinger afhænger af revisors vurdering, herunder vurderingen af risikoen for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om fejlinformationen skyldes besvigelser eller fejl. Ved risikovurderingen overvejer revisor interne kontroller, der er relevante for virksomhedens udarbejdelse og aflægelse af et årsregnskab, der giver et retvisende billede, med henblik på at udforme revisionshandling, der er passende efter omstændighederne, men ikke med det formål at udtrykke en konklusion om effektiviteten af virksomhedens interne kontrol. En revision omfatter endvidere stillingtagen til, om den af bestyrelsen og direktionen anvendte regnskabspraksis er passende, om de af bestyrelsen og direktionen udøvede regnskabsmæssige skøn er rimelige, samt en vurdering af den samlede præsentation af årsregnskabet.

Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Revisionen har ikke givet anledning til forbehold.

Konklusion

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2010 samt af resultatet af selskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2010 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Udtalelse om ledelsesberetningen

Bestyrelsen og direktionen har ansvaret for at udarbejde en ledelsesberetning, der indeholder en retvisende redegørelse i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Revisionen har ikke omfattet ledelsesberetningen, men vi har i henhold til årsregnskabsloven gennemlæst ledelsesberetningen. Vi har ikke foretaget yderligere handlinger i tillæg til den gennemførte revision af årsregnskabet.

Det er på denne baggrund vores opfattelse, at oplysningerne i ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet.

København, den 3. marts 2011

Ernst & Young

Godkendt Revisionspartnerselskab



Lone Haudrum

statsautoriseret revisor

Hoved- og nøgletal

Virksomhedens udvikling i de seneste 5 år kan beskrives således:

	2010	2009	2008	2007	2006
Hovedtal (t.kr.)					
Nettoomsætning	5.850.813	5.602.067	5.038.250	4.250.273	3.392.377
Bruttofortjeneste	63.134	75.148	70.438	56.310	41.465
Resultat før finansielle poster (EBIT)	16.465	36.244	36.930	39.964	31.043
Finansielle poster	1.421	2.175	5.474	2.262	1.451
Årets resultat	17.886	38.419	42.404	42.226	32.495
Årets pengestrøm	0	0	12.435	-9.059	29.407
Egenkapital, ultimo	31.779	52.312	56.571	55.799	45.357
Samlede aktiver	687.761	703.037	649.449	541.497	417.440
Årets investeringer	0	0	15.196	12.593	13.666
Antal medarbejdere	49	39	34	14	12
Nøgletal					
Bruttomargin	1,1	1,3	1,4	1,3	1,2
Overskudsgrad (EBIT-margin)	0,3	0,6	0,7	0,9	0,9
Afkastningsgrad	2,4	5,4	6,2	8,3	8,2
Likviditetsgrad	102,4	105,0	106,2	107,8	102,4
Soliditetsgrad	4,6	7,4	8,7	10,3	10,9
Egenkapitalens forrentning	42,5	70,6	75,5	83,5	79,8

Definitioner på nøgletal:

Bruttomargin: Bruttofortjeneste / Nettoomsætningen * 100

Overskudsgrad (EBIT-margin): Resultat før finansielle poster (EBIT) / Nettoomsætningen * 100

Afkastningsgrad: Resultat før finansielle poster / Gennemsnitlige samlede aktiver * 100

Likviditetsgrad: Omsætningsaktiver / Kortfristet gæld * 100

Soliditetsgrad: Egenkapital / Samlede aktiver * 100

Egenkapitalens forrentning: Årets resultat / Årets gennemsnitlige egenkapital * 100

Ledelsesberetning

Præsentation af virksomheden

Amgros er et politisk ledet interessentskab, der er ejet af de fem regioner, og har hjemmel i sundhedslovens § 78, stk. 3. Et af Amgros formål er at drive indkøbsvirksomhed indenfor sundhedsområdet med henblik på videresalg til dets interessenter og andre offentlige myndigheder eller offentlige organer. Virksomheden fungerer som medicingrossist og koordinator for indkøb og handel af lægemidler mm., samt varetager en række sekretariatsopgaver for sygehusapotekerne.

Amgros er regionernes lægemiddelorganisation

På vegne af kommunerne foretager Amgros udbud og indkøb af høreapparater til de offentlige høreklinikker. Amgros følger EUs udbudsdirektiv og den danske tilbudslov ved afholdelse af EU-udbud og indgåelse af kontrakter.

Amgros har ikke selv noget fysisk lager. Alle medicinordrer fra sygehusene og sygehusapotekerne går via Amgros til leverandørerne, mens leverancer sker direkte til sygehusene. Virksomheden opsamler, bearbejder og analyserer salgsdata til brug for kommende udbud, samt overvåger og formidler udviklingen på hospitalsmarkedet.

Amgros har en række effektive IT-systemer, der varetager og forenkler processen omkring udbud, indkøb og handel med lægemidler fra leverandør til hospitalsafdelingerne. Der er udviklet specielle e-handels-løsninger i samarbejde med de danske sygehusapotekere, der er tilpasset de særlige krav, der stilles til handel og udbud af lægemidler. Systemerne gør hverdagen nemmere og skaber store administrative besparelser for sygehusapotekerne, regionerne og leverandørerne. Udvikling og kvalitetssikring af de fælles IT løsninger udføres i tæt samarbejde med sygehusapotekerne.

Amgros har et tæt samarbejde med en hel række interessenter, herunder sygehusapotekerne, regionerne, Danske Regioner, Kommunernes Landsforening, kommunerne, høreklinikkerne, ministeriet for Sundhed og forebyggelse, lægemiddelstyrelsen samt de mange aktører og leverandører. Ligeledes har Amgros over de senere år udviklet et meget konstruktivt samarbejde med universiteterne om forskellige projekter, forskningsprojekter og via de tre nuværende ph.d. studerende som er tilknyttet virksomheden.

På de interne linjer er Amgros som organisation fortsat båret frem af en stor evne til at se tendenser, udvikle nye idéer samt forbedre og skabe resultater af høj kvalitet. Innovationskraften er en del af brændstoffet for mange ledere og medarbejdere i Amgros. Amgros har gennem de senere år skabt en dynamisk og smidig organisation med stor vægt på at skabe synergi, inspiration og løsninger på tværs af faggrænser og arbejdsområder sammen med sygehusapotekerne og deres personale. Dette forudsætter en velfungerende kommunikation, samt evne til at samarbejde på tværs af faggrænser og regioner såvel udadtil som inden for virksomheden.

Ledelsesberetning - fortsat

Den pressede økonomiske situation i regionerne har skabt ønsker om og behov for, at Amgros påtager sig flere og mere fagligt specialiserede opgaver på regionernes vegne. Med denne udvikling er fulgt et behov for flere medarbejdere til RADS-funktionen og til andre støttefunktioner som dataanalyse, projekter, IT og juridisk support. Samtidig har det været vigtigt, at styrke den etablerede forretning, ved at udvikle kompetencerne inden for bl.a. ledelse, projektledelse, rådgivning, råvareindkøb, produktion, markedsanalyse og kunderelationer.

De mange nye opgaver og ansatte har gjort det nødvendigt at have særligt fokus på processer og opbygning af mere formaliserede arbejdsgange. Direktionen valgte i 2010 at tilbyde et internt kursusforløb i kommunikation og samarbejde, og har indledt arbejdet med en egentlig HR strategi for virksomheden.

Virksomheden består af seks selvstændige afdelinger; direktionssekretariatet, udbud, IT og projekt, lægemiddelfremstilling og registrering, økonomi og kundefunktion samt SAFE (sygehusapotekernes og Amgros Forsknings og udviklingsEnhed). Amgros del af RADS (Rådet for Anvendelse af Dyr Sygehusmedicin) er organisatorisk placeret under direktionssekretariatet. Ved udgangen af året var der 60 medarbejdere i Amgros.

På de kommende sider vil de væsentligste aktiviteter i Amgros i 2010 blive omtalt.

Året i tal

Virksomhedens resultatopgørelse for 2010 udviser et overskud på 17,9 mio. kr. og en egenkapital på 31,8 mio. kr.

Amgros omsatte i 2010 for 5.583 mio. kr. lægemidler, hvilket er 417 mio. kr. mindre end budgetteret.

Væksten er 248 mio. kr. i forhold til omsætningen i 2009, svarende til 4,6 %. Amgros opnåede et mindre resultat end budgetteret, svarende til 5,5 mio.kr.

Den mindre omsætning i 2010 skyldes flere forhold. Som tilfældet har været i flere år, indkøber Amgros fortsat et øget antal lægemidler uden rabat. Disse produkter videresælges til den officielle AIP, hvorved Amgros ingen fortjeneste har. Amgros indtjening er bestemt af prisen og mængden af de lægemidler, der handles med rabat. Da der er sket en reduktion i Apotekets Indkøbs Priser (AIP) falder Amgros indtjening ligesom der på andre områder er opnået bedre priser bl.a. forårsaget af patentudløb på præparater med stor omsætning.

Amgros har således sammen med regioner og sygehusapotekerne haft succes med at reducere væksten i forbruget i forhold til de tidligere år. Vækstraterne i omsætningen af hospitalslægemidler overgår dog fortsat de almindelige vækstrater på de øvrige sundhedsudgifter, hvorfor der fortsat er behov for fokus og målrettet indsats på området.

Ledelsesberetning - fortsat

På høreapparatområdet solgte Amgros for 267 mio kr. eller 7 mio kr. mere end budgetteret i 2010. Som det fremgår af regnskabet for 2010, bærer Amgros renteindtægter tydeligt præg af den finansielle situation, og renteindtægterne ligger trods stram styring af debitorer og kreditorer stadig lavt - og lavere end budgetteret.

Amgros har som tidligere år haft et særligt fokus på den økonomiske styring, herunder på budgettering og budgetopfølgning, regnskabsaflæggelse i henhold til årsregnskabsloven, samt debitor-, kreditor- og likviditetsstyring. I 2010 blev der igangsat implementering af nyt budgetstyringssystem som vil gøre budgetopfølgning og håndtering af dispositioner nemmere. Systemet forventes ibrugtaget i 2011.

Status på lægemidler

Amgros gennemførte i 2010 111 EU udbud med 1.300 delaftaler, fordelt på 800 ATC koder, dækkende i alt 1.800 lægemidler fordelt på 5.100 varenumre for kontraktperioden 2011.

Hvert udbud tilrettelægges, så det passer til markedssituationen på det konkrete lægemiddel, så der findes en balance, hvor konkurrencen skærpes mest muligt uden at der går på kompromis med behandlingseffekt og patientsikkerhed. Amgros havde i 2010 over 180 forskellige leverandører på lægemiddelområdet.

I 2010 har udbudsafdelingen fokuseret på at øge konkurrencen gennem en optimering af udbuddene ved i særdeleshed at koncentrere sig om de områder, hvor leverandørerne har patent på den generiske substans. Her er eneste mulighed for at konkurrenceudsætte lægemidlerne at udbyde dem på analogt niveau - altså valg mellem ligeværdige lægemidler med forskellige indholdsstoffer. Målet har som tidligere år været, at sikre bedre indkøbspriser i fremtiden. Arbejdet fortsætter i 2011.

I 2010 har parallelimportørerne givet tilbud på flere monopolistiske hospitalspræparater end tidligere, herunder på lægemidler, hvor Amgros ikke tidligere er blevet tilbudt nogen rabat fra original leverandørerne. Parallelimportørerne har dermed haft positivt indflydelse på prisniveauet og bidraget til øgede besparelser.

I 2010 indførte Amgros lokale kick-off møder med henblik på at præsentere sygehusapotekerne for resultater af årets udbud. Samtidig har de lokale problemstillinger kunnet diskuteres og løses i fællesskab. Komplexiteten omkring udbud og indkøb er vokset, og møderne har bidraget til en bedre indsigt i formålet med forbrugsprognoser og betydningen af en hurtig implementering på sygehusene efter kontraktstart.

Amgros har sammen med sygehusapotekerne arbejdet på at minimere antallet af restordre. Der er i 2010 iværksat to projekter som skal imødegå udfordringerne, det ene målrettet sygehusapotekerne (apoteksportalen), og det andet leverandørerne (leverandørportalen). Apoteksportalen benyttes af sygehusapotekerne til at skabe overblik over aftalevarer, ændringer i varenumre i perioden, restordreoversigter og budgetopfølgning på de enkelte lægemidler.

Ledelsesberetning - fortsat

Leverandørportalen forventes implementeret i 2011. Med portalen får leverandøren informationer om ændringer i det forventede forbrug en gang om måneden, som de kan benytte til løbende at ændre eget forecast overfor et evt. moderselskab.

I 2010 stillede Amgros i forbindelse med udbuddene for 2011 for første gang krav om stregkoder på primærpakningen på alle tabletter. Kravet træder i kraft 1. april 2011. Sygehusapotekerne vurderer, at implementering af stregkoder vil mindske antallet af medicineringsfejl og dermed højne patientsikkerheden. Der findes endnu ikke fælles europæiske regler på dette område.

Status på Høreapparater

I 2010 fik Amgros af Kommunernes Landsforening, forud for årets udbud, til opgave at samle en ny styregruppe af kommunale repræsentanter. Styregruppen har fået bemyndigelse til, på alle kommuners vegne, at forestå gennemførelsen af høreapparatudbud samt administration af indkøb og udlevering fra offentlige høreklinikker.

Udover repræsentanter for kommunerne deltager en repræsentant fra høreklinikkerne, Kommunernes Landsforening, Delta og Amgros.

Amgros har af forskellige grunde været nødsaget til at aflyse to udbud, men forventer at indgå fornyet kontrakt i 2. kvartal af 2011.

Amgros har deltaget i Sundhedsministeriets høring, sammen med repræsentanter fra øvrige parter i høreomsorgen, hvor man drøfter muligheden for at flytte høreomsorgen tilbage til Regionerne. Det er forventningen, at Sundhedsministeriet træffer endelig afgørelse i løbet af året.

Forskning og SAFE-aktiviteter

Sygehusapotekernes og Amgros' Forsknings- og udviklingsEnhed - SAFE - er organisatorisk forankret i Amgros, og opererer både centralt og decentralt. SAFEs aktiviteter sker i regi af det Faglige forum for Forskning og Udvikling (FFU), hvori et sygehusapoteksledelsesmedlem fra hver af de 5 regioner samt Amgros' ledelse er repræsenteret.

Visionen for SAFEs arbejde er, at dansk sygehusfarmaci skal være kendt for at bidrage proaktivt til forbedring af lægemiddelterapi og lægemiddelhåndtering til gavn for både patient, sundhedspersonale og samfund via tværfagligt samarbejde og i tæt tilknytning til klinikken. SAFE arbejder derfor for rationel farmakoterapi, optimering af patientsikkerhed og sikker lægemiddelhåndtering ved at sikre, at sygehusapotekerne og Amgros er aktive indenfor forskning og udvikling.

Ledelsesberetning - fortsat

SAFE fokuserer på Amgros' strategiske ønske om at være på forkant, se nye tendenser, og tage initiativ til udvikling og forbedring. SAFE skal bidrage til dette ved at skabe viden, være innovativ og arbejde målrettet med projekter. SAFE har desuden i hele sit virke fokus på at bidrage til kompetenceudvikling på sygehusapotekerne og på spredning af viden i form af kursusaktiviteter, netværksdeltagelse og formidling af resultater.

I 2010 er SAFE's opgaveportefølje blevet udvidet med en patientsikkerhedsfunktion, ligesom der er etableret formelt samarbejde med European Association of Hospital Pharmacists "Scientific Advisory Group". Dette skal medvirke til yderligere stimulering og udvikling af sygehusfarmacien og dens forskning og udvikling.

"Klar-til-brug lægemidler" blev et vigtigt begreb i 2010. Af hensyn til sikkerheden for patienter og personale tilstræber sygehusapotekerne at kunne levere højrisikopræparater som bl.a. antibiotika og kemokure som klar-til-brug løsninger, så lægemidlet kun kræver minimal håndtering af personalet på de kliniske afdelinger, inden patienten kan modtage behandling.

Sygehusapotekernes database til registrering af patientspecifikke lægemiddelrelaterede problemer - LRP-databasen er udviklet i samarbejde mellem 3 sygehusapoteker og Amgros. I 2010 har alle regioner i større eller mindre grad taget databasen i brug, og med brugen forventes det at dette simple, elektroniske værktøj, kan dokumentere effekten af den klinisk farmaceutiske indsats overfor den enkelte patient. Det er forventeligt at antallet af medicineringsfejl såsom dobbelt medicinering, uhensigtsmæssigt præparatvalg eller brug af forkert dosis reduceres. Amgros og sygehusapotekerne vurderer at indsatsen med LRP-databasen, vil identificere strategiske indsatsområder på medicineringsområdet.

Amgros understøtter på forskellig vis 3 ph.d.-stipendier:

- Price determinants in the Danish secondary pharmaceutical market (2009-2012)
- Lægemiddelrekommandationer i sekundærsektoren - fra tilblivelse til efterlevelse (2010-2013)
- Protein drugs: Surface-induced aggregation in a pharmacy setting (2010-2013)

Projekterne er alle etableret på SAFE initiativ og Amgros finansierer det ene projekt, mens de øvrige projekter finansieres med støtte fra Sygehusapotekernes og Amgros' forsknings- og udviklingspulje, det samarbejdende universitet og andre eksterne fonde. SAFE har desuden bidraget som sparringspartner i etableringen af yderligere to ph.d.-projekter indenfor klinisk farmaci på sygehusapotekerne, og har kendskab til at der er flere lokale ph.d.-projekter undervejs.

Sygehusenes efterspørgsel på klar-til-brug lægemidler har i gennem de senere år været støt stigende og udviklingen forventes at fortsætte. I 2009 efterspurgte de offentlige sygehuse f.eks. 245.000 cytostatikatilberedninger, og efter en markedsundersøgelse på sygehusapotekerne forventes antallet at stige til ca. 400.000 tilberedninger i 2020.

Ledelsesberetning - fortsat

Dette medfører en række konkrete udfordringer for sygehusapotekerne, hvoraf de 3 vigtigste er:

- Arbejdsmiljøproblemer i form af fysisk nedslidning og psykisk belastning
- Forsynings sikkerhed som følge af kapacitetsproblemer og deraf lange leverancetider til klinikken samt unødvendig ventetid for patienterne
- Økonomi i form af en omkostningstung produktion og udsigt til nødvendige investeringer i udbygning af produktionsfaciliteter og manglende lokale muligheder for udvikling af automatiserede løsninger

Projekt Roboteket har afdækket behov, muligheder og udfordringer ved at etablere en fælles regional løsning i form af RoboteketTM herunder økonomiske, organisatoriske, teknologiske og farmaceutiske aspekter, så mange nationale og internationale kontakter og samarbejdsflader er etableret for at SAFE har kunnet løse opgaver som f.eks. afdækning af regionernes behov for fremstilling af kemokure, identifikation af automatiseret produktionsudstyr og holdbarhed af færdigtilberedte lægemidler.

IT-struktur og udvikling

I 2010 igangsatte Amgros ApoTo-projektet, hvis formål er, at etablere et nyt apotekssystem til understøttelse af de logistiske processer (indkøb, varemodtagelse, lager, ordrehåndtering og distribution) samt etablere et grundlag for understøttelse af både den magistrelle produktion og serieproduktionen på de danske sygehusapotekere.

ApoTo løsningen skal erstatte det nuværende apotekssystem, ApoVision, der blev udviklet for 12 år siden og anvendes i dag af alle danske sygehusapoteker, på Landsapoteket i Grønland og på Veterinærapoteket på Københavns Universitet.

Igangsættelse af ApoTo projektet beror i stor udstrækning på et udtryk for rettidig omhu, da det med ApoVision er blevet tiltagende vanskeligere at sikre en relevant og tilfredsstillende understøttelse af sygehusapotekernes arbejde med de logistiske processer - særligt på de meget store enheder. Amgros og sygehusapotekerne har gennem 2010 via en fælles styregruppe og et fælles projektteam udarbejdet en Business Case for ApoTo projektet, hvor detaljerne er beskrevet.

Regionerne får med ApoTo projektet en forretningsmæssig og teknologisk platform, der sikrer hensynet til udviklingen i sygehusstrukturen, et øget fokus på lægemiddelomkostninger/rapportering og ændringer i de IT-mæssige systemer til ordination, dispensering og administration af lægemidler. Samtidig vil sygehusapotekerne og Amgros få en driftsmæssig platform der muliggør strukturelle ændringer omkring indkøb, samhandel, lager, produktion og distribution af lægemidler. Det nye system forventes implementeret som ét fælles system, med et delt datagrundlag og med fælles processer/arbejdsgange på tværs af sygehusapotekerne.

Det endelige EU-udbud vil finde sted i første halvdel af 2011, hvorefter udviklingen af det nye system sættes i gang.

Ledelsesberetning - fortsat

Året har ligeledes budt på tiltag som skal styrke Amgros samarbejde med kunder og leverandører. Et videokonferencesystem er blevet indkøbt og udrullet på alle sygehusapoteker og i Amgros. Systemet vil understøtte det daglige samarbejde mellem Amgros og sygehusapotekerne og mellem sygehusapotekerne indbyrdes. En ny kommunikations- og samarbejdsplatform der anvendes af Amgros og sygehusapotekerne, til erstatning af den eksisterende SAMnet er ligeledes under udvikling.

Lægemiddelfremstilling og registrering

I forlængelse af Amgros omfattende arbejde med at udvikle og implementere etiketdesign på alle SAD-præparater, omfattende 450 etiketter, er Amgros sammen med sygehusapotekerne gået ind i næste fase som omhandler implementering af 2D strekkoder på alle SAD-præparater. Målet er at bidrage yderligere til forbedring af patientsikkerheden på de danske hospitaler. Endvidere arbejdes der på ny etikettering til sygehusapotekernes koblede produkter og de magistrelle produkter.

I 2010 har råvarer været et fokusområde i Amgros, både hvad angår logistik, indkøb, udførelse af analyser og opdatering af Amgros registreringsdokumentation på de forskellige kemiske ingredienser. Målet er i 2011, at Amgros og sygehusapotekerne er klar til at prioritere eventuelle producentskifter.

Som markedsføringsindehaver af alle SAD-præparater, er det Amgros ansvar, at lægemidler virker som tiltænkt og beskrevet i produktinformationen der er godkendt af lægemiddelstyrelsen. Amgros skal som andre producenter af lægemidler systematisk registrere og samle alle oplysninger om formodede bivirkninger og utilsigtede hændelser, ligesom der skal udarbejdes periodiske sikkerhedsopdateringsrapporter (PSUR). Fokus på øget sikkerhed vil fortsætte i 2011.

I samarbejde med sygehusapotekerne, har Amgros gennemgået og kortlagt sygehusapotekernes produktion og indkøb af magistrelle lægemidler med henblik på at tilrettelægge fremtidens magistrelle produktion på en hensigtsmæssig måde. Magistrel produktion omfatter foruden cytostatiktilberedninger, kobling af antibiotikaprodukter, andre "klar-til-brug" lægemidler og præparater som produceres fra bunden.

Kundeservice og økonomi

Amgros har i 2010 arbejdet på at opgradere virksomhedens nuværende økonomiplatform, således at det i løbet af 2011 bliver muligt, dels at få elektronisk bogføring af samtlige bilag og dels at den interne godkendelsesproces bliver elektronisk. Den kraftige vækst i såvel opgaver, personale som i projekter har ligeledes medført, at der arbejdes med implementering af et budgetsystem, der muliggør en bedre understøttelse af de tunge og komplekse projekter.

Amgros og de lægemiddelproducerende sygehusapotekere har i løbet af 2010 fået formaliseret samarbejdet med den primære råvareleverandør, og har fået etableret kontakt til alternative råvarerleverandører, med henblik på at øge konkurrencen på området og opnå bedre indkøbspriser. Gennem året har Amgros på vegne af sygehusapotekerne indkøbt en række råvarer, hvilke er resulteret i betydelige besparelser for sygehusapotekerne.

Ledelsesberetning - fortsat

RADS (Rådet for Anvendelse af Dyr Sygehusmedicin)

Danske Regioners bestyrelse besluttede i økonomiaftalen med regeringen for 2010, at regionerne skal forstærke arbejdet med at skabe konsensus og forpligtigende rammer på klinisk niveau for anvendelse af dyr sygehusmedicin. Målet med arbejdet er, at skabe en højere kvalitet i medicin anvendelsen og en mere effektiv ressourceanvendelse. Samtidig skal medicin anvendelsen på tværs af regionerne i højere grad ensrettes, og den nationale konsensus om behandlingsvejledninger, skal danne grundlag for regionernes fælles indkøb af sygehusmedicin. Det er forventningen, at den nye struktur vil give virksomhederne incitament til at yde nogle større rabatter, idet det vindende firma vil opnå et større salg, når der er konsensus om hvilken behandling, der skal anvendes i Danmark. En mere ensartet behandling landet over, kan i nogle tilfælde føre til en bedre kvalitet i lægemiddelbehandlingen end i dag. Det vil med andre ord betyde, at regionerne vil få mere sundhed for pengene.

Efter ca. et års arbejde og med 11 terapiområder i proces er Amgros og RADS kommet godt fra start. De første resultater fra RADS-relaterede udbud viser en gunstig effekt på indkøbspriserne. Det forventes at ca. 15-20 terapiområder er i proces i løbet af tre år.

Arbejdet er komplekst, og processerne i RADS arbejdet bliver løbende udviklet. RADS-sekretariatet vil fra 2011 sikre mere åbenhed om processerne og inddragelse af patientforeningerne.

Amgros vil i 2011 fortsætte arbejdet med at etablere et monitoreringssystem, som kan følge op på regionernes lægemiddelforbrug samt på de behandlingsmål, som Fagudvalget har fastsat under arbejdet. Denne ledelsesinformation kan give regionerne et fingerpeg om, hvad der skal ses nærmere på og hvilke årsager der evt. ligger til grund for et afvigende forbrug. Amgros er i dialog med sygehusapoteker og lægemiddelkomiteer om mulighederne for at udvikle et tilsvarende informationssystem helt ned på afdelingsniveau, som kan være en støtte til den konkrete faglige dialog om lægemiddelforbruget på de kliniske afdelinger.

Patientsikkerhed og nyt etiketdesign

Amgros vil i 2010 fortsætte udviklingsarbejdet med firmaets etiketdesign, som findes på alle SAD-præparater (450 forskellige etiketter). Målet er at mindske risikoen for fejl og forvekslinger i medicineringen yderligere, idet medicineringsfejl er den oftest rapporterede behandlingsfejl i Danmark.

I 2010 vil Amgros endvidere arbejde med etikettering på områder udover SAD-præparaterne, idet der skal designes etiketter til koblede produkter og til sprøjteetiketter i form af dobbelte ampuletaketter. Der vil også blive igangsat et projekt, som har til formål at sikre implementeringen af nye stregkoder (D2) på alle SAD-præparater i stedet for de nuværende EAN-13 stregkoder. D2 forventes implementeret på alle SAD-præparater ved udgangen af 2012.

Ledelsesberetning - fortsat

Væsentlige begivenheder med mulig indflydelse på årsregnskabet

Konkurrencesituationen og betydningen af at være repræsenteret på det danske hospitalsmarked, får i stigende grad virksomhederne til indgive klager og anmode om aktindsigt, når udbuddene ikke falder ud til firmaets fordel. Forberedelse og behandling af disse sager lægger i perioder beslag på relativt mange ressourcer i Amgros - både personalemæssigt og økonomisk, herunder til ekstern juridisk bistand og evt. tab/erstatning. Amgros modtog i 2010 fire klagesager som blev behandlet i Klageretten for Udbud. Af sagerne vandt Amgros de to, mens Leverandøren i to andre sager valgte at tilbagetrække klagen. Sagerne vedrørte centrale aspekter i Amgros elektroniske udbudssystem og måden at organisere udbuddene på, hvorfor direktionen er meget tilfreds med afgørelserne.

I 2010 indførtes et nyt udbudsdirektiv som medfører, at Amgros kan blive afkrævet større erstatninger end tidligere. Ændringerne i direktivet betyder at udbudsprocessen gøres endnu mere arbejdskrævende end tidligere, og risikoen for at fejl i udbudsprocessen kan få økonomiske konsekvenser for Amgros er øget.

Transaktioner med nærtstående parter

Som nærtstående parter anses Danske Regioner. Danske Regioner stiller mødelokaler, kantinefaciliteter, reception og servicefunktioner til rådighed for Amgros. Prisen herfor i 2010 har været 866.000 kr.

Usædvanlige forhold

Ledelsen er ikke bekendt med forhold, der kan have betydning for aflæggelse af årsregnskabet.

Begivenheder efter balancedagen

Der er efter regnskabsårets afslutning ikke indtruffet begivenheder, der væsentligt vil kunne påvirke vurderingen af virksomhedens finansielle stilling.

Lovpligtig redegørelse for samfundsansvar efter årsregnskabslovens § 99a

Virksomheden har ingen politikker vedrørende samfundsansvar.

Anvendt regnskabspraksis

Årsrapporten for Amgros I/S er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for store klasse C virksomheder.

Anvendt regnskabspraksis er uændret i forhold til tidligere år.

Generelt om indregning og måling

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde virksomheden, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelsen indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå virksomheden, og forpligtelsen kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Måling efter første indregning sker som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

I resultatopgørelsen indregnes indtægter i takt med at de indtjenes, mens omkostninger indregnes med de beløb, der vedrører regnskabsåret.

Rapporteringsvaluta

Årsrapporten er aflagt i danske kroner.

Resultatopgørelsen

Nettoomsætning

Indtægter ved salg af medicin og høreapparater indgår i nettoomsætningen på tidspunktet for levering og risikoens overgang, såfremt indtægten kan opgøres pålideligt. Omsætningen opgøres efter fradrag af moms, afgifter og rabatter.

Andre driftsindtægter og -omkostninger

Andre driftsindtægter og -omkostninger indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til virksomhedens hovedaktiviteter.

Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger til reklame, administration, lokaler mv.

Af- og nedskrivninger

Af- og nedskrivninger omfatter af- og nedskrivninger på immaterielle og materielle anlægsaktiver. Anlægsaktiverne afskrives lineært på grundlag af kostprisen baseret på nedenstående vurdering af brugstiderne.

Anvendt regnskabspraksis - fortsat

De immaterielle og materielle anlægsaktiver afskrives lineært over den forventede brugstid, baseret på følgende vurdering af brugstiderne:

	<u>Brugstid</u>
Færdige udviklingsprojekter	3 år
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3 år

Fortjeneste eller tab ved afhændelse af anlægsaktiver indregnes i resultatopgørelsen under afskrivninger.

Finansielle poster

Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret. Finansielle poster omfatter renteindtægter og -omkostninger.

Balancen

Immaterielle anlægsaktiver

Immaterielle anlægsaktiver omfatter udvikling af softwaresystemer til brug for udbud af virksomhedens aktiviteter. De enkelte softwaresystemer undergår en løbende udvikling, mens brugen heraf fortsat er igang, og virksomheden klassificerer dermed de samlede udviklingsomkostninger under færdiggjorte udviklingsprojekter.

Immaterielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Udviklingsprojekter, der er klart definerede og identificerbare, og hvor den tekniske udnyttelsesgrad, tilstrækkelige ressourcer og et potentielt fremtidigt marked eller udviklingsmulighed i virksomheden kan påvises, og hvor det er hensigten at fremstille, markedsføre eller anvende produktet eller processen, indregnes som immaterielle anlægsaktiver, såfremt der er tilstrækkelig sikkerhed for, at den fremtidige indtjening kan dække produktions-, salgs- og administrative omkostninger samt de samlede udviklingsomkostninger.

Øvrige udviklingsomkostninger indregnes som omkostninger i resultatopgørelsen, i takt med, at de afholdes.

Udviklingsomkostninger opgøres til de direkte medgåede omkostninger, der indirekte kan henføres til de enkelte udviklingsprojekter.

Der foretages nedskrivningstest på erhvervede immaterielle anlægsaktiver, såfremt der er indikationer for værdifald. Nedskrivningstesten foretages for hvert enkelt aktiv henholdsvis gruppe af aktiver. Aktiverne nedskrives til det højeste af aktivets eller aktivgruppens kapitalværdi og nettosalgspris (genindvindingsværdi), såfremt denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Anvendt regnskabspraksis - fortsat

Materielle anlægsaktiver

Materielle anlægsaktiver omfatter andre anlæg, driftsmateriel og inventar. Materielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Kostprisen for egenproducerede anlægsaktiver omfatter løn- og materialeomkostninger mv., der direkte er medgået til produktionen samt en andel af de produktionsomkostninger, der indirekte kan henføres hertil.

Der foretages nedskrivningstest på materielle anlægsaktiver, såfremt der er indikationer for værdifald. Nedskrivningstesten foretages for hvert enkelt aktiv henholdsvis gruppe af aktiver. Aktiverne nedskrives til det højeste af aktivets eller aktivgruppens kapitalværdi og nettosalgspris (genindvindingsværdi), såfremt denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris på grundlag af FIFO-princippet eller til nettorealiseringsværdi, hvis denne er lavere.

Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominal værdi. Værdien reduceres med nedskrivninger til imødegåelse af forventede tab.

Egenkapital

Udbytte, som foreslås udbetalt for regnskabsåret, præsenteres som en særskilt post under egenkapitalen.

Hensatte forpligtelser

Hensatte forpligtelser omfatter forventede omkostninger til retstvister, tab for tredjepart, omstruktureringer mv. Hensatte forpligtelser indregnes, når virksomheden på balancedagen har en retlig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at indfrielse vil medføre et forbrug af virksomhedens økonomiske ressourcer.

Hensatte forpligtelser, som forventes indfriet senere end et år fra balancedagen, måles til nutidsværdien af de forventede betalinger. Andre hensatte forpligtelser måles til nettorealiseringsværdi.

Anvendt regnskabspraksis - fortsat

Pengestrømsopgørelsen

Pengestrømsopgørelsen viser virksomhedens pengestrømme for året, årets forskydning i likvider samt selskabets likvider ved årets begyndelse og slutning.

Pengestrømme fra driftsaktivitet præsenteres indirekte og opgøres som årets resultat reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapitalen, betalte finansielle og ekstraordinære poster.

Pengestrømme fra investeringsaktivitet omfatter betalinger i forbindelse med køb og salg af anlægsaktiver.

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet omfatter udbyttebetalinger til interessenter, kapitalforhøjelser og nedsættelser.

Likvider omfatter likvide beholdninger.

Resultatopgørelse

1. januar - 31. december

	Note	2010 t.kr.	2009 t.kr.
Nettoomsætning	1	5.850.813	5.602.067
Andre driftsindtægter	2	0	1.612
Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer		5.758.192	5.501.657
Andre eksterne omkostninger		<u>29.487</u>	<u>26.874</u>
Bruttofortjeneste		63.134	75.148
Personaleomkostninger	3	34.108	26.244
Af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver	4	<u>12.561</u>	<u>12.660</u>
Resultat før finansielle poster		16.465	36.244
Andre finansielle indtægter	5	1.449	2.203
Andre finansielle omkostninger	6	<u>28</u>	<u>28</u>
Årets resultat		<u><u>17.886</u></u>	<u><u>38.419</u></u>
Resultatdisponering			
Det disponible beløb udgør:			
Overført fra tidligere år		38.419	42.678
Årets bevægelser på overført resultat, jf. note 10		-38.419	-42.678
Årets resultat		<u>17.886</u>	<u>38.419</u>
Til disposition		<u><u>17.886</u></u>	<u><u>38.419</u></u>
foreslås af bestyrelsen disponeret således:			
Udbytte for regnskabsåret		<u>17.886</u>	<u>38.419</u>
Disponeret		<u><u>17.886</u></u>	<u><u>38.419</u></u>

Balance
pr. 31. december

	Note	2010 t.kr.	2009 t.kr.
Aktiver			
Anlægsaktiver			
Færdiggjorte udviklingsprojekter		<u>14.758</u>	<u>19.325</u>
Immaterielle anlægsaktiver	7	<u>14.758</u>	<u>19.325</u>
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar		<u>1.340</u>	<u>658</u>
Materielle anlægsaktiver	8	<u>1.340</u>	<u>658</u>
Anlægsaktiver i alt		<u>16.098</u>	<u>19.983</u>
Omsætningsaktiver			
Fremstillede færdigvarer og handelsvarer		<u>12.158</u>	<u>18.622</u>
Varebeholdninger		<u>12.158</u>	<u>18.622</u>
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser		623.198	625.202
Andre tilgodehavender		1.726	1.770
Periodeafgrænsningsposter	9	<u>2.221</u>	<u>630</u>
Tilgodehavender		<u>627.145</u>	<u>627.602</u>
Likvide beholdninger		<u>32.360</u>	<u>36.830</u>
Omsætningsaktiver i alt		<u>671.663</u>	<u>683.054</u>
Aktiver i alt		<u>687.761</u>	<u>703.037</u>

Balance
pr. 31. december

	Note	2010 t.kr.	2009 t.kr.
Passiver			
Egenkapital			
Interessentskabskapital		13.893	13.893
Foreslået udbytte for regnskabsåret		<u>17.886</u>	<u>38.419</u>
Egenkapital i alt	10	<u>31.779</u>	<u>52.312</u>
Gældsforpligtelser			
Leverandører af varer og tjenesteydelser		646.582	640.732
Anden gæld		<u>9.400</u>	<u>9.993</u>
Kortfristede gældsforpligtelser		<u>655.982</u>	<u>650.725</u>
Gældsforpligtelser i alt		<u>655.982</u>	<u>650.725</u>
Passiver i alt		<u>687.761</u>	<u>703.037</u>
Sikkerhedsstillelser og eventualforpligtelser	11		
Andre økonomiske forpligtelser	12		
Nærtstående parter	13		
Honorar til selskabets generalforsamlingsvalgte revisor	14		

Egenkapitalopgørelse

(t.kr.)	Interessent- skabskapital	Overført resultat	Foreslået udbytte	I alt
Egenkapital pr. 1/1 2010	13.893	0	38.419	52.312
Udloddet udbytte			-38.419	-38.419
Overført til overført resultat		-17.886		-17.886
Foreslået udbytte		17.886		17.886
Foreslået udbytte			<u>17.886</u>	<u>17.886</u>
Egenkapital pr. 31/12 2010	<u>13.893</u>	<u>0</u>	<u>17.886</u>	<u>31.779</u>

Pengestrømsopgørelse

	Note	2010 t.kr.	2009 t.kr.
Årets resultat		17.886	38.418
Reguleringer	15	11.140	7.373
Ændring i driftskapital	16	<u>12.178</u>	<u>1.462</u>
Pengestrømme fra driftsaktiviteten før finansielle poster		41.204	47.253
Renteindbetalinger		1.449	2.203
Renteudbetalinger		<u>-28</u>	<u>-28</u>
Pengestrømme fra driftsaktiviteten		<u>42.625</u>	<u>49.428</u>
Køb af immaterielle anlægsaktiver		-7.597	-9.078
Køb af materielle anlægsaktiver		<u>-1.079</u>	<u>-684</u>
Pengestrømme fra investeringsaktiviteten		<u>-8.676</u>	<u>-9.762</u>
Interessenterne:			
Udbetalt udbytte		<u>-38.419</u>	<u>-42.678</u>
Pengestrømme fra finansieringsaktiviteten		<u>-38.419</u>	<u>-42.678</u>
Årets pengestrøm		<u><u>-4.470</u></u>	<u><u>-3.012</u></u>
Likvide beholdninger			
Likvide beholdninger pr. 1/1 2010		36.830	39.842
Årets pengestrøm		<u>-4.470</u>	<u>-3.012</u>
Likvide beholdninger pr. 31/12 2010		<u><u>32.360</u></u>	<u><u>36.830</u></u>

Noter

	2010 t.kr.	2009 t.kr.
Note 1. Nettoomsætning		
Nettoomsætning for medicin fordelt på markeder:		
Region Hovedstaden	2.331.469	2.244.842
Region Midtjylland	1.199.362	1.149.858
Region Syddanmark	1.115.195	1.065.037
Region Sjælland	543.042	489.846
Region Nordjylland	<u>393.723</u>	<u>385.534</u>
	<u>5.582.791</u>	<u>5.335.117</u>
 Nettoomsætningens fordeling på aktiviteter:		
Medicin	5.582.882	5.335.117
Høreapparater	267.405	266.572
Øvrige	<u>526</u>	<u>378</u>
	<u>5.850.813</u>	<u>5.602.067</u>
 Note 2. Andre driftsindtægter		
Tilbageført hensættelser	<u>0</u>	<u>1.612</u>
	<u>0</u>	<u>1.612</u>
 Note 3. Personaleomkostninger		
Personaleomkostninger er opgjort således:		
Lønninger og gager	28.768	20.784
Pensionsomkostninger	4.812	3.517
Andre omkostninger til social sikring	-415	-147
Andre personaleomkostninger	<u>943</u>	<u>2.090</u>
	<u>34.108</u>	<u>26.244</u>
 Gennemsnitligt antal medarbejdere	<u>49</u>	<u>39</u>

Noter

	2010 t.kr.	2009 t.kr.
Note 4. Af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver		
Færdiggjorte udviklingsprojekter	12.164	12.598
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	<u>397</u>	<u>62</u>
	<u><u>12.561</u></u>	<u><u>12.660</u></u>
Note 5. Andre finansielle indtægter		
Andre renteindtægter, valutakursgevinster og lignende indtægter	<u>1.449</u>	<u>2.203</u>
	<u><u>1.449</u></u>	<u><u>2.203</u></u>
Note 6. Andre finansielle omkostninger		
Renteomkostninger, valutakurstab og lignende omkostninger	<u>28</u>	<u>28</u>
	<u><u>28</u></u>	<u><u>28</u></u>
Note 7. Immaterielle anlægsaktiver		
(t.kr.)		Færdiggjorte udviklings- projekter
Kostpris		
Saldo pr. 1/1 2010		50.016
Tilgang i årets løb		7.596
Afgang i årets løb		<u>0</u>
Kostpris pr. 31/12 2010		<u><u>57.612</u></u>
Af- og nedskrivninger		
Saldo pr. 1/1 2010		30.690
Årets afskrivninger		<u>12.164</u>
Af- og nedskrivninger pr. 31/12 2010		<u><u>42.854</u></u>
Regnskabsmæssig værdi pr. 31/12 2010		<u><u>14.758</u></u>

Noter

Note 8. Materielle anlægsaktiver

(t.kr.)	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar
Kostpris	
Saldo pr. 1/1 2010	729
Tilgang i årets løb	1.078
Afgang i årets løb	<u>0</u>
Kostpris pr. 31/12 2010	<u>1.807</u>
Af- og nedskrivninger	
Saldo pr. 1/1 2010	70
Årets afskrivninger	<u>397</u>
Af- og nedskrivninger pr. 31/12 2010	<u>467</u>
Regnskabsmæssig værdi pr. 31/12 2010	<u>1.340</u>

	31/12 2010 t.kr.	31/12 2009 t.kr.
Note 9. Periodeafgrænsningsposter		
Periodeafgrænsningsposter	<u>2.221</u>	<u>630</u>
	<u>2.221</u>	<u>630</u>

Note 10. Interessentskabskapital

Interessentskabskapitalen t.kr. 13.893 sammensættes således:

Region Hovedstaden	4.185	4.185
Region Midtjylland	3.111	3.111
Region Syddanmark	3.038	3.038
Region Sjælland	2.090	2.090
Region Nordjylland	<u>1.469</u>	<u>1.469</u>
	<u>13.893</u>	<u>13.893</u>

Noter

Interessentskabskapitalen har udviklet sig således de seneste 5 år:

	2010 t.kr.	2009 t.kr.	2008 t.kr.	2007 t.kr.	2006 t.kr.
Pr. 1/1	13.893	13.893	13.573	11.776	11.776
Kapitalforhøjelse	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>320</u>	<u>1.797</u>	<u>0</u>
Pr. 31/12	<u>13.893</u>	<u>13.893</u>	<u>13.893</u>	<u>13.573</u>	<u>11.776</u>

Note 11. Sikkerhedsstillelser og eventualforpligtelser

Der er ingen sikkerhedsstillelser og eventualforpligtelser pr. 31. december 2010.

Note 12. Andre økonomiske forpligtelser

Huslejeforpligtelse vedrørende uopsigelig kontrakt indtil 1. november 2012 udgør

31/12 2010
t.kr.

31/12 2009
t.kr.

5.703 8.711

Note 13. Nærtstående parter

Nærtstående parter med bestemmende indflydelse omfatter interessenter som følge af deres indskudte interessentskabskapital.

Note 14. Honorar til selskabets generalforsamlingsvalgte revisor

Honorar for lovpligtig revision
Honorar for andre ydelser

77.500 75.000
25.000 31.400
102.500 106.400

Note 15. Reguleringer, pengestrømsopgørelsen

Afskrivninger
Ændring i hensatte forpligtelser
Finansielle indtægter
Finansielle omkostninger
Reguleringer i alt

12.561 12.660
0 -3.112
-1.449 -2.203
28 28
11.140 7.373

Noter

	2010 t.kr.	2009 t.kr.
Note 16. Ændring i driftskapital, pengestrømsopgørelsen		
Forskydninger i tilgodehavender	457	-62.087
Forskydninger i varebeholdninger	6.464	2.588
Forskydninger i gæld til leverandører	5.850	64.954
Forskydninger i anden gæld	<u>-593</u>	<u>-3.993</u>
Ændring i driftskapital i alt	<u><u>12.178</u></u>	<u><u>1.462</u></u>