Risikovurdering vedrørende om - og tilbygningen af RHV, Samlet projekt

Liste over anvendte forkortelser:

FU	Regionsrådets Forretningsudvalg
PA	Projektafdelingen for Regionshospitalet Viborg
RM	Region Midtjylland
RR	Regionsrådet
BHR	Bygherrerådgiver
TOTR	Totalrådgiver
RHV	Regionshospitalet Viborg
SG	Styregruppen ved Regionshospitalet Viborg

Risikovurdering:
Konsekvens: Meget lav er 1, meget høj er 5.
Sandsynlighed: Meget lille er 1, meget stor er 5.

Konsekvens * sandsynlighed:
Mindre end eller lig med 4 betyder en acceptabel risiko, som er markeret med grøn
Større end 4, men mindre end 11 betyder nogen risiko, som er markeret med gult
Større end 11 betyder en uacceptabel risiko, som er markeret med rød

Ændringer:
Ændringer i forhold til sidste udgave er markeret ved brug af **fed skrift**

Udgave	Dato	Udarbejdet af	Signatur	Bemærkninger
0	15.10.2010	Poul Henning Hansen		Første udgave ved endeligt tilsagn
1	01.05.2011	Poul Henning Hansen		Revideret 1. gang samt særskilt risikovurdering for P hus er oprettet

OVERSIGT OVER RISIKO-FORHOLD

Nr.	Risiko	Scenarie/beskrivelse	Ansvar	Aktion for imødegåelse af risiko	Omkostning/ Konsekvens	Konse-kvens pt 1-5	Sand-synlig-hed Pt. 1-5	K*S
A Generelle planforudsætninger								
A1	Forsyninger – el, vand, varme, køling	De nødvendige kapaciteter i eksisterende forsyning er ikke store nok.	PA	Det er konstateret, at varmeforsyningen er tilstrækkelig. Der forventes etableret nye el- og vand-forsyninger til nybyggeriet fra det offentlige net, hvorved nødvendig kapacitetforøgelse kan opnås. Den eksist. kølekapacitet under-søges i forbindelse med den videre programmering.	Såfremt den eksist. kølekapacitet ikke er tilstrækkelig, skal kapaciteten øges. Denne kapacitets-forøgelse er indeholdt i projektets samlede økonomi	1	1	1
A2	Byggegrund/ forurening/fundering	Byggegrundens forure-ningstilstand og funde-ringsevne kan forsinke/ fordyre nybyggeriet	PA	Viborg Kommune har i forbindelse med udarbejdelsen af lokalplanen undersøgt forureningsforhold. De geotekniske forhold betragtes uproblema-tiske. Begge forhold verificeres forbindelse	Der er indregnet de økonomiske konsekvenser af forureningsgraden svarende til klasse 2 jord (lettere forurenet jord). Men såfremt forureningsgraden er større, skal det afsatte	2	1	2

Nr.	Risiko	Scenarie/beskrivelse	Ansvar	Aktion for imødegåelse af risiko	Omkostning/ Konsekvens	Konse-kvens pt 1-5	Sand-synlig-hed Pt. 1-5	K*S
				med den videre programmering. **Der er iværksat geoteknisk og jord forureningsundersøgelse for P hus**	beløb øges.			
A3	Ekspertpanelets kapacitetsforudsætninger om åbningstider i ambulatorier	Der kan tænkes et scenarie, hvor ekspertpanelets kapacitetsforudsætning om drift i 245 dage om året á 7 timer ikke lader sig gennemføre	SG	Generelt tænkes fleksibilitet ind i byggeriet. Der er også fokus på organisatoriske tilpasninger	At de forventede driftsbesparelser ikke kan realiseres i tilstrækkeligt omfang. Kan udløse behov for mer-byggeri.	3	3	9
A4	Stærkere aktivitetsudvikling end forudsat	Der kan tænkes et scenarie, hvor ekspertpanelets forudsætning om 50 %'s vækst i ambulante behandlinger viser sig for lille og/eller, at det forudsatte fald i antal sengedage ikke realiseres	SG	Imødegås med elasticitet i byggeriet bl.a. med mulighed for at etablere flere etager på sengebygningen. Der er også fokus på organisatoriske tilpasninger	At de forventede driftsbesparelser ikke kan realiseres i tilstrækkeligt omfang. Kan udløse behov for mer-byggeri.	2	2	4
A5	Ekspertpanelets forsigtighedsprincip (minus 20 % på aktiviteten)	Der kan tænkes et scenarie, hvor den ekstraordinære, ukompenserede reduktion i aktivitet på 20 % giver utilsigtede kapacitetsproblemer	SG	Imødegås med elasticitet i byggeriet bl.a. med mulighed for at etablere flere etager på sengebygningen. Der er også fokus på organisatoriske tilpasninger	At de forventede driftsbesparelser ikke kan realiseres i tilstrækkeligt omfang. Kan udløse behov for mer-byggeri.	2	2	4
A6	Arealstandarder for diverse rumtyper	I byggeprogrammet forudsættes, at sengestuer, ambulatorier og operationsstuer i vid udstræk-	SG	Risiko imødegås ved benchmark mod andre hospitalsbyggerier, ved erfarings-	At de forventede driftsbesparelser ikke kan realiseres i tilstrækkeligt omfang.	4	1	4

Nr.	Risiko	Scenarie/beskrivelse	Ansvar	Aktion for imødegåelse af risiko	Omkostning/ Konsekvens	Konse-kvens pt 1-5	Sand-synlig-hed Pt. 1-5	K*S
		ning er opbygget over et ensartet koncept af hen-syn til fleksibilitet i anvendelse. Det kan vise sig, at de anvendte areal-standarder i en senere driftsfase er utilstrækkelige og eventuelt for ufleksible		udveksling på tværs af regionerne, ved indarbejdelse af flek-sibilitet i byggeriet samt ved brug af mok-up	Behov for at ændre eksisterende rum samt evt. behov for mer-byggeri			
A7	Brugerønsker	Brugerønsker kan medføre at arealstandarder overskrides. Omvendt kan manglende brugerinddragelse medføre, at nødvendige fysiske behov ikke bliver identificeret	PA	Brugerønsker kvalitetssikres og inddrages. Sikring af, at brugerønsker kan holdes inden for anlægsbudgettet.	Mangel på brugerinddragelse kan medføre uhensigts-mæssig indretning af hospitalet samt modstand fra brug-erne. Overskridelse af arealstandarderne kan medføre budgetover-skridelser	2	2	4
A8	Øvrig psykiatri skal placeres sammen med somatikken.	Såfremt psykiatrien, udover de 200 m2 i den i fælles akutmodtagelse, skal placeres på samme matrikel som somatikken	SG	Det vil ikke være problematisk, såfremt psykiatrien skulle indgå i projektet, idet den fortsat forventes placeret på egen matrikel mod Søndersø, hvor der plads.	Hvis psykiatrien bliver en del af projektet, skal planlægningen tilpasses	2	1	2
A9	Er den logistiske og funktionelle struktur optimal og fremtidssikret?	Indeholder den påtænkte løsning en tilstrækkelig gennemarbejdning af forsynings- og kommunikationsløsninger	PA	Der er gennemført en analyse/vurdering af de planlagte placeringer af funktionerne. Men i	Hvis de mest effektive arbejdsgange ikke understøttes kan konsekvensen være at den forventede	3	1	3

Nr.	Risiko	Scenarie/beskrivelse	Ansvar	Aktion for imødegåelse af risiko	Omkostning/ Konsekvens	Konse-kvens pt 1-5	Sand-synlig-hed Pt. 1-5	K*S
		med vurderinger af muligheder for ny teknik/ændret arbejdstilrettelæggelse?		det videre program-meringsforløb vil der til stadighed være fokus på at projektet understøtter de mest effektive arbejds-gange	effektivisering ikke opnås			
A10	Ændrede generelle planforudsætninger • Politisk • Strukturelt	Marginalt kan ændringer bestå i ændringer mht. specialeplanlægning. Politisk kan der ske forskydninger mellem det offentlige og private sygehusvæsen	SG	Se A9	Se A9	2	2	4
A11	Overløbsbassin	Eksisterende kommunalt overløbsbassin er placeret, hvor der er planlagt nybyggeri	PA	Der er allerede indledt dialog med Viborg Kommune om fordeling af økonomi, som følge af omlægning og flytning af overløbsbassin. **Overløbsbassin flyttes til Rigels grund. Mageskifte mellem region og Spildevand er ved at blive aftalt. Det forventes ikke at belaste projektets økonomi.**	Der er indregnet et beløb i projektets økonomi, for dækning af hospitalets forventede andel i flytning/omlægning af overløbsbassin.	3	2	4
B. Økonomi/finansiering/tidsplan								
B1	Lokalplanen og andre	Der kan opstå situationer,	PA	Masterplanen holder	Der vil i det videre	1	1	1

Nr.	Risiko	Scenarie/beskrivelse	Ansvar	Aktion for imødegåelse af risiko	Omkostning/ Konsekvens	Konse-kvens pt 1-5	Sand-synlig-hed Pt. 1-5	K*S
	plangodkendelser	hvor projektet i den videre bearbejdning kommer til at ligger uden for lokalplan-ernes rammer.		sig inden for lokalplanens rammer. PA sørger for en løbende dialog med Viborg Kommune, for at sikre at projektet følger lokalplanen. **Der har været dialog med Viborg Kommune vedr. P hus og mindre dispensationer fra lokalplan, som medfører nabo orientering. Kan give mindre tidsmæssige forskydninger. Men forventes ikke.**	forløb blive fokuseret på projektet til stadighed følger lokalplanen.			
B2	Parkeringshus på kommunens grund	Det kommende P-hus er planlagt placeret på kommunalt grundareal, der støder op til hospitalets matrikel.	PA	Viborg Kommune har allerede tilkendegivet, at dette er accepta-belt, såfremt kommunen fortsat kan anvende arealet under P-huset til bus-holdeplads, som hidtil, hvilket fremgår af lokalplanen **Aftalerne vedr. de**	Benyttelse af arealet til etablering af P-pladser er en væsentlig forud-sætning. Men da Viborg Kommune selv har været med til at foreslå den beskrevne model, ses sandsyn-ligheden for at kommunen lægger hindringer i vejen, for	4	1	4

Nr.	Risiko	Scenarie/beskrivelse	Ansvar	Aktion for imødegåelse af risiko	Omkostning/ Konsekvens	Konse-kvens pt 1-5	Sand-synlig-hed Pt. 1-5	K*S
				mere formaliserede betingelser pågår	lav			
B3	Adgangsveje	De aftalte ændringer vedr. trafikbetjening af Regionshospitalet Viborg bliver ikke realiseret i henhold til lokalplanen, f.eks. pga. planændringer eller manglende økonomi i kommunen	PA	PA sørger for i en dialog med Viborg Kommune at holde opmærksomhed på forholdet. **Der er aftalt møde med trafikselskaberne og Viborg kommune vedr. busforholdene.** **P huset planlægges udført således, at kommunens evt. vejprojekt ikke berøres af P huset**	Der kan opstå uhensigtsmæssige kødannelser og ventetider både for ambulancetransport, selvtransporterende patienter og syge-husets medarbejdere	2	2	4
B4	Kan Region Midtjylland skaffe egenfinansiering til kvalitetsfonds-projekterne	Region Midtjylland skal årligt bidrage med egenfinansiering på 216 mio. kr. til kvalitetsfondsprojekterne. Dette presser regionens anlægsbudget.	RR	Region Midtjylland har udarbejdet en langsigtet plan for anlægsøkonomien 2011-2030, hvori udgifter og finansie-ring balancerer.	Projektet kan blive tidsmæssig forskudt. Dette vil have negative konsekven-ser for realisering af den fælles akutmod-tagelse og muligheden for indhøstning af de forventede rationali-seringsgevinster	4	1	4
B5	Statslig finansiering	Statsfinansielle hensyn medfører, at gennem-	RR	Drøftelser herom må forventes at	Projektet kan blive tidsmæssig forskudt.	4	1	4

Nr.	Risiko	Scenarie/beskrivelse	Ansvar	Aktion for imødegåelse af risiko	Omkostning/ Konsekvens	Konse-kvens pt 1-5	Sand-synlig-hed Pt. 1-5	K*S
		førelsen af kvalitets-fondsprojekterne strækkes over en længere tidsmæssig periode		foregå i regi af Danske Regioner i forbindelse med de årlige økonomi-forhandlinger	Dette vil have negative konsekvenser for realisering af den fælles akutmodtagelse og muligheden for indhøstning af de forventede rationali-seringsgevinster			
B6	Nyt bygningsreglement 2010	Nyt bygningsreglement 2010 har øgede krav til reduceret energiforbrug. Region Midtjylland ønsker at nybyggeri skal opfylde agenda 21, hvor kravene svarer til bygningsreg-lement 2015. Enhedspriserne for nybyggeriet er fastlagt ud fra erfaringer på byggerier opført før 2008. Derfor kan enhedspriserne være vurderet for lave	PA	Der forventes udført totaløkonomiske beregninger for afklaring om hvilke tiltag, der iværksættes. Beregningerne vil blive en del af beslutningsgrundlaget **Problematikken er skal vurderes nærmere for Akut centret. Er ikke relevant for P hus**.	Øgede anlægsudgifter som medfører behov for prioriteringer i projektet.	4	1	4
B7	Der er ikke gennemført arkæologiske undersøgelser på stedet	Eventuelle arkæologiske fund vil kunne forsinke processen	PA	På baggrund af eksisterende viden, og erfaringer fra tidligere projekter på stedet, vurderes sandsynligheden som lav	Forskydning af tidsplan	1	1	1
C. Organisering/styring af projektet								

Nr.	Risiko	Scenarie/beskrivelse	Ansvar	Aktion for imødegåelse af risiko	Omkostning/ Konsekvens	Konse-kvens pt 1-5	Sand-synlig-hed Pt. 1-5	K*S
C1	Har styregruppen de relevante faglige og styringsmæssige kompetencer	Scenariet kan medføre fejlagtige beslutninger	RR	Forholdet indgår i de løbende drøftelser mellem sundheds-direktør og Regions-hospitalet Viborgs hospitalsledelse. **Styregruppen er blevet konstitueret**	Fejlagtige beslutninger kan medføre overskridelser af budget og/eller forskydninger af tidsplaner	2	2	4
C2	Har projektgruppen/ projektafdelingen de relevante faglige og styringsmæssige kompetencer	Scenariet kan medføre fejlagtige beslutninger	SG	Forholdet skal sikres behandlet i styre-gruppens møder **Projektgruppen er blevet styrket med udnævnelsen af en projektdirektør**	Fejlagtige beslutninger kan medføre over-skridelser af budget og/eller forskydninger af tidsplaner	2	2	4
C3	Er der et tilstrækkeligt samspil mellem projektafdelingen og den modtagende driftsorganisation.	Det er væsentligt, at projektafdelingen i tilstrækkeligt omfang får forankret de lagte planer i den modtagende drifts-organisation.	SG	Spørgsmålet må til stadighed vurderes i styregruppe	Konsekvensen kan være, at de nyetab-lerede/ombyggede anlæg ikke udformes optimalt, hvilket kan medføre forøgede driftsudgifter	2	2	4
C4	Der bliver ikke i tilstrækkelig grad fulgt op på nødvendige tilpasninger i den fremtidige driftsorganisation	Hvis den modtagne driftsorganisation er for stor eller for lille vil det ikke være muligt at drive det ombyggede hospital med den ønskede effektivitet.	SG	Se C3	Hvis den ønskede effektivitet ikke opnås, vil det betyde øget driftsbudget.	2	2	4
C5	Får vi rettidigt	Der er igangsat et arbejde	PA	Spørgsmålet skal	Mangelfuldt	2	2	4

Nr.	Risiko	Scenarie/beskrivelse	Ansvar	Aktion for imødegåelse af risiko	Omkostning/ Konsekvens	Konse-kvens pt 1-5	Sand-synlig-hed Pt. 1-5	K*S
	opbygget relevante økonomiske styringssystemer	med udbygningen af Region Midts økonomi-system. Der kan tænkes et scenarie, hvor man på grund af en utilstrække-lig/for sen udbygning af informationsstøttesystemer i kortere eller længere tid må bygge beslutninger på utilstrækkelige informatio-ner eller foretage vanske-lige manuelle opgørelser		afklares senest i forbindelse med kontrahering af totalentreprenør for fase 1	økonomisystem kan medføre, at fakturaer ikke betales rettidigt, hvilket vil medføre krav om rentebeta-ling, som vil belaste budgettet			
C6	Får vi opbygget relevante dokumen-tationssystemer	Sideløbende med projek-tets udvikling skal opbyg-ges et antal dokumenta-tionssystemer af admini-strativ og teknisk karakter, f.eks. til møde- og tegningsdokumentation. Der kan tænkes et scenarie, hvor byggeriets forskellige parter bygger sit arbejde på et ikke opdateret informations-grundlag	PA	Indgår i aktuelle overvejelser om tilrettelæggelse af dokumentations-systemer	Fejlagtigt informationsgrundlag kan medføre, at der bliver besluttet fejlagtigt, hvilket kan give anledning til ændringer og dermed krav om merbetaling	2	2	4
C7	Har vi de rigtige rådgivere? – kan vi skaffe de rigtige rådgivere?	Der kan tænkes et scenarie med mange sygehusbyggerier, hvor markedet ikke besidder den tilstrækkelige kapacitet af rådgiver-kompetencer inden for	SG	Indgår i overvej-elserne om valg af totalrådgiver	Forsinkelser og forringelse af mulighederne for gennemførelsen af projektet i henhold til den opstillede tidsplan	2	2	4

Nr.	Risiko	Scenarie/beskrivelse	Ansvar	Aktion for imødegåelse af risiko	Omkostning/ Konsekvens	Konse-kvens pt 1-5	Sand-synlig-hed Pt. 1-5	K*S
		sygehusområdet.						
C8	Den igangsatte total-rådgiverkonkurrence udpeger løsninger, som ikke økonomisk kan realiseres inden for den afsatte ramme	Der er risiko for, at det udpegede vinderprojekt ikke er tilstrækkeligt gennemarbejdet, og at detailprojekteringen vil nødvendiggøre projekt-ændringer, som udløser merudgifter	SG	SG skal i vurderings-fasen for konkurren-cen have fokus på projektets konsistens og mulige bindinger. **Der er aftalt et forhandlingsforløb med vindende totalrådgiver, hvor dette evt. kan tages op.**	Kan udløse sene projektændringer, afledte merudgifter og dermed behov for prioriteringer i projek-tet	2	2	4
D. Projekteringsfasen								
D1	Der bliver, f.eks. på grund af tidspres, ikke foretaget en til bunds-gående beskrivelse og vurdering af projektets interne sammenhænge	Uden en tilbundsgående beskrivelse og vurdering af projektets interne sam-menhænge, kan man træffe fejlagtige beslutninger	PA	Fokus på kvalitetssikring af projekteringsfasen	Kan udløse sene projektændringer, afledte merudgifter og dermed behov for prioriteringer i projektet	2	2	4
D2	De økonomiske rammer rummer ikke plads til nye tekniske løsninger	Såfremt der ikke er råd til nye tekniske løsninger, kan man ikke opnå tilstrækkelige driftsbesparelser	SG	Det må sikres, at regionens IT afdeling løbende er inddraget i projekteringsarbejdet og at spørgsmålet rettidigt forelægges hospitalets ledelse	Høje driftsudgifter ved ibrugtagelsen	2	2	4
D3	Projekteringsfasen forsinkes, fordi bygherren ikke har den nødvendige organisation til at	Ved manglende afklaring vil der opstå krav om ventetid og udskydelse af projekteringstidsplan	SG	Fokus på PA's kompetencer	Kan medføre forsinkelser/ merudgifter til rådgiver og dermed behov for prioritering i	3	2	6

Nr.	Risiko	Scenarie/beskrivelse	Ansvar	Aktion for imødegåelse af risiko	Omkostning/ Konsekvens	Konse-kvens pt 1-5	Sand-synlig-hed Pt. 1-5	K*S
	afklare spørgsmål om valg af løsnings-alternativer				projektet			
D4	Der opstår behov for omprojekteringer, fordi projektets forudsætninger/ etapeopdeling ændres, som følge af projekt-interne og eksterne forhold	Ved omprojektering vil der opstå krav om ventetid og udskydelse af projekteringstidsplan	PA	Etapeopdelinger skal så vidt muligt være elastiske og uden for mange indbyrdes afhængigheder. **Den tidsmæssige sammenhæng mellem etableringen af Akutcenter og Spildevands ledningsomlægning ser ikke ud til at kollidere.**	Kan medføre forsinkelser/merud-gifter til rådgiver og dermed behov for prioritering i projektet	2	2	4
D5	Der sker ikke en til-strækkelig forvent-ningsafstemning med den modtagende driftsorganisation	Hvis projektet ikke er i overensstemmelse med forventningerne, kan der opstå krav om ændringer i projektet	PA	Skal afklares i fm. med godkendelse af dispositions-forslag/projektforslag	Kan medføre merudgifter til omprojekteringer/ projektændringer – i værste fald i udførelsesfasen, og dermed behov for prioritering i projektet	2	2	4
D6	Der sker ikke en rettidig indarbejdelse af de medicotekniske løsninger i bygge-projektet	Da medicoteknik ofte ordres sidst i projektforløbet, fordi man ønsker de nyeste produkter, kan der opstå forskelle mellem tekniske	PA	PA må påse, at der foregår en koordin-ering med hospitalets og regionens medico-tekniske afdeling	Kan medføre forsinkelser/ merudgifter og eventuelle behov for omprojekteringer og dermed behov for	3	2	6

Nr.	Risiko	Scenarie/beskrivelse	Ansvar	Aktion for imødegåelse af risiko	Omkostning/ Konsekvens	Konse-kvens pt 1-5	Sand-synlig-hed Pt. 1-5	K*S
		fremføringer og aktuelt behov.			prioritering i projektet			
E. Udbudsfasen								
E1	Der opstår forsinkelser i udbuds- og kontra-heringsfasen på grund af fejl- og mangler i udbuds-materiale	Fejl i udbudsmateriale kan medføre til klagesager, som kan medføre forsinkelser i den samlede udbudsproces	PA	Der sikres en effektiv kvalitets-kontrol af udbuds-dokumenter og øvrig information **Prækvalifikationsannoncer for akutcenter og Phus sendes Region midt for juridisk gennemgang**	Klager over udbudsproces kan medføre forskydninger i den samlede tidsplan.	2	2	4
E2	Klager over afholdte licitationer	Se ovenfor	PA	Se E1	Forsinkelser, erstatningskrav og eventuel ny licitation	2	2	4
E3	Licitationspriserne afviger væsentligt fra de kalkulerede anlægsudgifter	Konkurrence- og konjunkturforhold kan medføre, at licitations-priser er væsentligt højere end de anlægsudgifter totalrådgiver har forventet/kalkuleret	PA	Fokus på totalråd-giverkontrakt. Fokus på forsigtighed i disponering, når byggekonjunkturer giver mulighed for "opsparing"	Kan nødvendiggøre omprojektering/ aflysning af licitation/ fornyet udbud.	2	2	4
F. Anlægs- og byggefasen								
F1	Projektændringer med baggrund i • Planforudsætninger • Brugerønsker • Mangler i projektmateriale	Projektændringer kan medføre krav om mer-honorar og udskydelser i projekteringstidsplan	PA	Fokus på kvalitetskontrol. Fokus på styring af projektændringer af det kontraherede projekt	Byggestop og projekt-forsinkelser som udløser ekstraudgifter, og dermed behov for prioritering i projektet	2	2	4

Nr.	Risiko	Scenarie/beskrivelse	Ansvar	Aktion for imødegåelse af risiko	Omkostning/ Konsekvens	Konse-kvens pt 1-5	Sand-synlig-hed Pt. 1-5	K*S
	• Teknologispring							
F2	Forsinkelser i udførelsesfasen på grund af koordina-tionsvanskeligheder mellem installations-fag/medico	Forsinkelser kan medføre krav om merhonorar og udskydelser i projekteringstidsplan	PA	Fokus på opfølgningsmøder i byggefasen **Der er indhentet ledningsoplysninger og udarbejdet samlet ledningsplan for at imødegå overraskelser i jord**	Byggestop og projektforsinkelser som udløser ekstraudgifter og dermed behov for prioritering i projektet	2	2	4
F3	Utilstrækkeligt afsatte reserver	De afsatte økonomiske puljer til reserver er ikke tilstrækkelig til ønsker og/eller behovene	PA	Fokus på styrings-modellen og den løbende opfølgning i byggeperioden **Der er afsat økonomiske puljer til afdækning af risici i forbindelse med realiseringsplan**	Ekstraudgifter og dermed behov for prioritering i projektet	2	2	4
F4	Konkurser hos entreprenører	Konkurser vil medføre udskiftning af entreprenør, i en tvangsituation, hvilket vil medføre højere pris end oprindelig kontraheret.	PA	Fokus i fm. med prækvalifikation. Konkurs kan udløse ekstraudgifter	Ekstraudgifter og dermed behov for prioritering i projektet	2	2	4
F5	Vandskade, brand og vejrlig, strejke	Force Majeure kan medføre krav om betaling og udskydelser i udførelsesstidsplan	PA	Fokus på brandrisici og risici for vandskader under udførelsen	Byggestop og projektforsinkelser, som udløser ekstraudgifter	2	2	4
F6	Byggeriet gennemføres	Den indbyrdes	PA	Der skal til stadighed	Forsinkelse og dermed	2	2	4

Nr.	Risiko	Scenarie/beskrivelse	Ansvar	Aktion for imødegåelse af risiko	Omkostning/ Konsekvens	Konse-kvens pt 1-5	Sand-synlig-hed Pt. 1-5	K*S
	i faser.	afhængighed mellem faserne kan få tidsmæs-sige konsekvenser for hele projektet, hvis en fase forsinkes eller forskydes		være fokus på den kritiske vej og den løbende opfølgning i byggeperioden. Det vurderes, at den opsatte tidsplan er realistisk. Der er afsat 3 måneders buffer mellem fase 1 og fase 2. Mulige korrektive tiltag ved forsinkelser vurderes i det videre planlægningsforløb. Udbudsbetingelser vil indeholde sanktioner, for at minimere	behov for forcering og /eller udskydelse af ibrugtagning			
G. Driftsfasen								
G1	Arbejdsmiljøkrav til nyetablerede opera-tionsstuer, ambulato-rier og sengestuer	Der opstår tidligt efter ibrugtagelsen nye arbejds-miljøkrav, som følge af de anvendte forholdsvis stramme rammer for arealudmåling, til f.eks. operationsstuer, ambula-torier og sengestuer	PA	Fokus på kvalitets-sikring af projek-teringsfasen	Projektændringer/ ombygninger	2	2	4

Der er identificeret foreløbig 42 risici, heraf er 39 risici vurderet acceptable og 3 er vurderet med nogen risiko.