

Region Midtjylland
DNV-GØDSTRUP
Psykiatrien – Udbudsstrategi

18. marts 2013

Projekt nr. 206987
Dokument nr. 126580022
Version 7
Udarbejdet af PH & MGU
Kontrolleret af MGU & PH
Godkendt af MGU

Procesbeskrivelse vedrørende gennemførelse af udbudsprocessen ved indkøb af teknisk rådgivning for Psykiatrien på DNV-Gødstrup

Indledning

Nærværende notat angiver, hvorledes processen med udbud af totalrådgivning og udvælgelse af totalrådgiver tænkes gennemført ved hjælp af to-faset udbudsmodel med åben idékonkurrence og efterfølgende udbud med forhandling uden forudgående udbudsbekendtgørelse.

Grundlag

Planlægningsgrundlag for projektet er beskrevet i bygherrens notat "Udkast til grundlag for Psykiatrien, Gødstrup".

Psykiatrien udføres i henhold til den tilrettede helhedsplanen for DNV-Gødstrup som etape 2 af i alt 3 etaper. Psykiatrien finansieres af Region Midtjylland og er således modsat somatikken, etape 1 og 3, ikke en del af kvalitetsfondsprojektet for DNV-Gødstrup.

Alligevel planlægges og gennemføres Psykiatrien overordnet set efter samme retningslinjer og principper som kvalitetsfondsprojektet, eksempelvis som et digitalt byggeri og med fokus på totaløkonomi.

Psykiatrien planlægges med 17.534 m² bruttoetageareal, hvoraf 1.681 m² er disponeret som fællesareal i kvalitetsfondsprojektet og 600 m² placeres i Sundhedshuset Holstebro.

Projektet har en samlet anlægssum på 381,1 mio. kr. ekskl. moms i indeks 130.

Ibrugtagning er planlagt til ultimo 2018.



Psykiatriklyngen er i helhedsplanen for DNV-Gødstrup placeret mod øst med en fælles indgang sammen med det somatiske hospital. Psykiatrien er en integreret del af basen i CuraVitas konkurrenceprojekt og udformet i 2 etager med en dobbelt kamstruktur med både åbne og lukkede gårde. Psykiatrien skal indgå i det samlede arkitektoniske koncept, som både giver en begrænsning, men også en udfordring med hensyn til materialitet og fysisk udformning.

Det forberedende arbejde for udbudsprocessen

Forud for selv udbudsprocessen forestår bygherren udarbejdelse og fastlæggelse af de overordnede rammer for projektet.

- Udarbejdelse af særlig vision for psykiatriprojektet
- Konceptgrundlag med en beskrivelse af den gode psykiatriske afdeling med afsæt i Evidens Baseret Design
- Behovs- og funktionsanalyse

Ovenstående arbejde planlægges og koordineres af bygherren i samarbejde med firmaet ArchiMed A/S.

Til udarbejdelse af konceptgrundlaget er der nedsat 5 arbejdsgrupper, hvis opgave er at give delinput til konceptgrundlaget. Arbejdet og tidsplan herfor er beskrevet i bygherrens notat "Udkast til grundlag for Psykiatrien, Gødstrup". Arbejdsgrupperne og arbejdsgrundlag for disse er beskrevet i "Kompendie for arbejdsgrupper, Psykiatrien for Region Midtjylland" af ArchiMed A/S.

- Foruden ovennævnte forestår bygherren gennemførelse af temadage og studieture i henhold til bygherrens notat "Udkast til grundlag for Psykiatrien, Gødstrup".

Sideløbende med udarbejdelse af konceptgrundlag skal der ske en opdatering af dimensioneringsgrundlaget i henhold til 2012 aktivitetstal. Arbejdet udføres af bygherrerådgiveren ved hjælp af underrådgivere, som sammen med bygherren planlægger og gennemfører denne del i tæt samarbejde med Psykiatrien.

Ovenstående danner grundlag for udbudsprocessen og udarbejdelse af udbudsmateriale til totalrådgivningskonkurrence for Psykiatrien.

NIRAS A/S med underrådgiver Friis & Moltke A/S forestår som bygherrerådgiver planlægning af udbudsprocessen, udarbejdelse af udbudsmaterialet og gennemførelse af udbudsforretningen.

Konkurrence- og udbudsform

Der anvendes en to-faset udbudsmodel med konkurrenceformen "Åben idékonkurrence" hvorfra de 2-3 bedste forslag udvælges til at afgive tilbud på totalrådgivningen efter udbudsformen "udbud med forhandling uden forudgående udbudsbekendtgørelse." Nedenfor er valg af konkurrence- og udbudsform beskrevet og motiveret.

Åben idékonkurrence



Arkitektforeningen skriver om den åbne konkurrenceform:

Den klassiske åbne konkurrence giver bygherren en meget bred belysning af opgavens muligheder, og nye talenter får mulighed for at give bud på fremtidens arkitektur.

Deltagerne konkurrerer om en præmiesum og i projektkonkurrencer desuden om den udbudte opgave.

Der kommer oftest mellem 40 og 200 forslag i åbne konkurrencer idet antallet af deltagere afhænger af det efterfølgende projekt, præmiesum mm.

Principielt har alle ret til at deltage, men konkurrenceudskriveren kan bruge forskelle virkemidler til at sikre, at deltagerne har de fornødne kompetencer til at løse den udbudte opgave, blandt andet kan det kræves, at deltagerne opfylder EU's arkitektdirektiv, og at de i forbindelse med afleveringen erklærer, at de er indforstået med den udbudte rådgivningskontrakt.

Åbne konkurrencer sigter ikke mod detaljerede forslag til projektets udformning, og for at undgå et unødigt stort ressourceforbrug bruges konkurrenceprogrammet til at definere den arbejdsomængde som den enkelte forslagsstiller skal præstere.

Varigheden strækker sig typisk over 10-12 måneder.

Første fase gennemføres som åben idékonkurrence, hvor der stilles det minimumskrav, at byderne skal opfylde EU's arkitektdirektiv. Det betyder, at byderne skal have gennemført en EU-ankendt arkitektuddannelse. Det vil sige at byderne har taget afgang fra et af de uddannelsessteder, der står anført i

direktivet. Kunstakademiets Arkitektskole og Arkitektskolen Aarhus er omfattet af direktivet. For firmadeltagelse gælder det, at firmaets indehavere skal opfylde denne bestemmelse.

Denne del af konkurrencen vil være anonym og for at sikre den bedst mulige bedømmelse, bør der i bedømmelseskomiteen indgå fagdommere, som kan være udpeget af Arkitektforeningen uden at denne ellers indgår i processen.

Helhedsplanen er bedømt af fagdommer i forbindelse med totalrådgivningskonkurrencen for etape 1.

Bygherrerådgiveren v/ Friis & Moltke fungerer som fagdommer i den åbne konkurrence for Psykiatrien.

Formålet med gennemførelse af en åben idékonkurrence er at få de allerbedste idéer til, hvordan fremtidens psykiatri kan udformes.

Ved ikke på forhånd at begrænse antallet af deltagere har man potentielt mulighed for at få alle interesserede rådgiveres forslag til bedømmelse.

For at opnå størst mulig frihed for konkurrenceprojekterne bør udbudsmaterialet til denne fase kun fastlægge et minimum af begrænsninger.

Krav til konkurrenceprojektets omfang kan også i sig selv udgøre en begrænsning for antallet af bydende.

Kravene til det afleverede materiale bør begrænses til et fastlagt antal tegninger i mindre detaljeringsgrad som f.eks. oversigtstegning med udearealer, planudsnit med kombinationer af rumtyper indplaceret i forhold til hinanden og udearealerne, rumtegninger og rumlige afbildninger, diagrammer, forklarende tekst m.m., så ***idéen fremgår, men den samlede løsning afventer tilbudsfasen.***

De 2 – 3 bedste projekter udvælges til at afgive tilbud.

Der er ingen præmier til deltagerne i den åbne idékonkurrence, men de deltagere der udvælges til at afgive tilbud modtager tilbudsvederlag som anført i nedenstående afsnit "Tilbudsfasen – udbud med forhandling."

Forslag til det konkrete indhold af udbudsmaterialet fremgår af bilag A.

Tilbudsfasen – udbud med forhandling

Tilbud afgives efter udbudsformen "udbud med forhandling uden forudgående udbudsbekendtgørelse" med tildelingskriteriet "økonomisk mest fordelagtige bud."

Ved denne konkurrenceform skal der allerede ved annoncering af den åbne idékonkurrence opstilles præcise krav til de bydendes kapacitet og kompetencer, hvis disse skal gøres til en betingelse for bedømmelse af tilbud og kontrakt.

Udbudsmaterialet suppleres til fase 2 af mere konkrete krav til projektet, som de bydendes idéprojekt skal tilpasses for at vise, hvordan den konkrete opgave tænkes løst.

Formålet med udbud efter forhandling er at give bygherren mest mulig indflydelse på udformning af konkurrenceforslagene, og derved allerede i tilbudsfasen få en vurdering af, hvorvidt de gode idéer fra den åbne idékonkurrence kan udvikles, indarbejdes og realiseres i det konkrete projekt.

Udfordringen ved denne udbudsform er, at bygherren som organisation skal evne at modtage, vurdere og besvare projektspørgsmål og ændringer på et fremskudt projektstadium og indenfor en relativ kort tidsramme.

Der gennemføres to forhandlingsrunder med de bydende.

Inden forhandlingsrunderne tilpasser tilbudsgiverne deres projektet iht. udbudsmateriale for fase 2.

Imellem forhandlingsrunderne og efter sidste forhandlingsrunde tilpasser de bydende deres projektet i henhold til forhandlingsrunderne med bygherren.

Efter sidste forhandlingsrunde færdiggør og afleverer de bydende deres konkurrenceprojekt og tilhørende tilbud.

Tilbudsmaterialet skal redegøre for opgaveløsning ved anvendelse af idéen fra konkurrenceprojekt efter bearbejdning i forhold til bygherrens kommentarer fra forhandlingsrunderne.

Tilbudsmaterialet bør begrænses til et af bygherren fastlagt omfang og detaljeringsgrad med f.eks. en helhedsplan over psykiatrien inkl. udearealer, facader, etageplaner, planudsnit, rumtegninger og rumlige afbildninger, funktionsdiagrammer og beskrivende tekst m.m. samt anlægsbudget og tilbud på rådgiverhonorar.

Det anbefales, at **underkriterierne** for "økonomisk mest fordelagtige bud" vælges som: **Arkitektur, funktionalitet, organisation og pris**, hvor

- Arkitektur og funktionalitet tilsammen vægtes 40 – 45 %,
- Pris 40 – 45 %
- Organisation 10 – 20 %.

Kriterier og vægtning fastlægges af bygherren efter indstilling fra bygherrerådgiveren.

Det rådgiverhold, som har afgivet det økonomisk mest fordelagtige tilbud, overdrages rådgivningsydelsen efter Regionsrådets godkendelse.

Den eller de tilbudsgivere, der ikke tildeles totalrådgivningsopgaven, modtager et tilbudsvederlag på kr. 100.000 ekskl. moms.

Forslag til det konkrete indhold af udbudsmaterialet fremgår af bilag A.

Udarbejdelse af udbudsgrundlag til fase 1, åben idékonkurrence

Konceptgrundlaget udarbejdes jf. ovenfor af ArchiMed A/S og arbejdsgrupper i perioden marts – august 2013. Bygherrerådgiveren v/ Friis & Moltke deltager som observatør i arbejdsgrupperne med henblik på overtagelse af konceptgrundlag og indarbejdelse af konceptgrundlag i det øvrige udbudsmateriale.

Dimensioneringsgrundlaget opdateres april – juni 2013.

Logistik- og teknikkoncepter for DNV-Gødstrup udarbejdes af CuraVita, og afleveres med dispositionsforslag for etape 1 til godkendelse i Styregruppen for DNV-Gødstrup den 29. april 2013.

Bygherrerådgiveren planlægger og afholder arbejdsgruppemøder med medarbejdere og evt. øvrige interessenter for udarbejdelse af behovsanalyse, funktionsbeskrivelse og rumprogram. Arbejdsgruppemøderne påtænkes gennemført i perioden maj - august 2013.

Udbudsmateriale og udbudsbetingelser til den åbne idékonkurrence udarbejdes og samles af bygherrerådgiveren i samarbejde med og efter godkendelse af bygherren.

Udarbejdelse af udbudsgrundlag til fase 2, udbud med forhandling

Byggeprogram udarbejdes med udgangspunkt i byggeprogram og dispositionsforslag for etape 1. Bygherrerådgiveren planlægger og afholder arbejdsgruppemøder med medarbejder og evt. øvrige interessenter for udarbejdelse af byggeprogram vedr. specielle forhold for Psykiatrien. Arbejdsgruppemøderne påtænkes gennemført i perioden oktober – december 2013.

Udbudsmateriale til tilbudsfasen udarbejdes og samles af bygherrerådgiveren i samarbejde med og efter godkendelse af Bygherren.

Gennemførelse af udbudsforretning

Totalrådgivningen udbydes i offentligt EU-udbud jf. ovenfor med tildelingskriteriet økonomisk mest fordelagtige bud.

Udbudsforretning gennemføres iht. retningslinierne for udbud på DNV-Gødstrup som elektronisk udbud via portalen Byggeweb Udbud.

Udbud annonceres på Region Midtjyllands hjemmeside.

Bygherrerådgiveren varetager udbudsforretningen og sekretærfunktionen ved den åbne idékonkurrence og i tilbudsfasen med udbud efter forhandling.

Bedømmelsesudvalg og bygherrerepræsentanter til dialogmøderne udvælges og sammensættes af bygherren efter oplæg fra bygherrerådgiveren.

Bygherrerådgiveren udarbejder bedømmelse af den åbne konkurrence, hvorfra 2 – 3 konkurrenceforslag udvælges til fase 2.

I tilbudsfasen afholdes 2 møderunder med deltagelse af de bydende og bygherrens udvalgte repræsentanter inden de bydende afleverer deres konkurrenceprojekt og tilbud til bedømmelse.

Bygherrerådgiverne udarbejder oplæg til evalueringsrapport og indstiller det økonomisk mest fordelagtige tilbud til bygherrens godkendelse.

Tidsplan for udbud

Udbud af totalrådgivning gennemføres i henhold til nedenstående:

Konceptgrundlag:	Marts 2013	-	august 2013
Udbudsmateriale til åben idékonkurrence:	April 2013	-	september 2013
Åben idékonkurrence:	Oktober 2013	-	februar 2014
Udbudsmateriale til tilbudsfasen:	Oktober 2013	-	marts 2014
Tilbudsfasen:	April 2014	-	oktober 2014

Der henvises i øvrigt til Tidsplan for udbud af totalrådgivning, der vedlægges som bilag til nærværende notat.

Bilag:

DNV Psykiatrien – Tidsplan for udbud af totalrådgivning, dateret 2013-03-08.

Bilag A: Oplæg til udbudsmateriale for totalrådgivningen på Psykiatrien.

Bilag A

Oplæg til udbudsmateriale for totalrådgivningen på Psykiatrien.

Udbudsgrundlag for gennemførelse af fase 1, åben idékonkurrence

Nedenfor er oplistet forslag til hovedelementerne i udbudsmateriale til fase 1, åben idékonkurrence:

- Udbuds- og konkurrencebetingelser inkl. krav til tilbudsgivers organisation
- Generel beskrivelse af byggesagen, forudsætningerne, projektorganisationen o.l.
- Styringsmanualen inkl. tillæg vedr. psykiatrien
- Vision for Psykiatrien
- Konceptgrundlag "Den gode Psykiatriske afdeling"
- Rapport fra Bruger- og borgertopmøde i Psykiatrien
- Dimensioneringsgrundlag
- Behovsanalyse, funktionsbeskrivelser og nærhedsskemaer
- Rumprogram
- Tilrettet helhedsplan
- Tidsplan
- Lokalplan

Udbudsgrundlag for gennemførelse af fase 2, tilbudsfasen

Nedenfor er oplistet forslag til hovedelementerne i udbudsmateriale til fase 2, udbud efter forhandling:

- Udbudsgrundlag for åben idékonkurrence
- Tilbudsgivernes konkurrenceforslag fra åben idékonkurrence
- Byggeprogram inkl. relevante regionale standarder
- Logistiske og tekniske koncepter for DNV-Gødstrup.
- Geotekniske rapporter
- Oplæg til aftale om Teknisk rådgivning og bistand (kontraktparadigme)
- Ydelsesbeskrivelse og IKT-aftale

- Brug af innovationsstalden i projekteringen (under udarbejdelse)