



Region Midtjylland
Regionshuset Aarhus
Indkøb & Medicoteknik
Olof Palmes Allé 15
8200 Aarhus N

Den 12. marts 2013
Ref.: EW/KES
Medlems nr.:
Sagsnr.: 1303-0025

Vedrørende den nye indkøbspolitik i Region Midtjylland

Region Midtjylland har sendt forslag til ny indkøbspolitik i høring.

Målsætninger og strategi

Det fremgår af afsnittet om målsætninger og strategi, at indkøbspolitikken understøtter målopfyldelsen på en række områder bl.a. at der i 2015 anvendes faste procedurer for brugerinddragelse og brugeransvar i indkøbsprocessen, og at regionerne i 2015 vil stille ensartede miljømæssige og etiske krav i forbindelse med vedtagne internationale standarder.

Dansk Sygeplejeråd skal i den forbindelse forudsætte, at disse procedurer og standarder også bringes til behandling i RMU.

OPP/udlicitering

Da indkøbspolitikken skal gælde for alle organisatoriske enheder (undtagen pædagogiske indkøb) skal foreslås, at det også beskrives, at kravene i afsnit 7 i forhold til miljø, klima og kemi, arbejdsmiljø og etik også skal lægges til grund i forbindelse med indgåelse af kontrakter om OPP-samarbejde eller udlicitering.

Bæredygtighed/arbejdsmiljø

I første afsnit (s. 1. første sætning) anvendes begrebet bæredygtighed. Vi foreslår, at dette begreb alene anvendes i forbindelse med miljø og klima, og at begrebet defineres, evt. som en fodnote, således at begrebet kan gøres operationelt.

DANSK SYGEPLEJERÅD

Kreds Midtjylland

Fælles postadresse:
DSR, Kreds Midtjylland
Marienlystvej 14
DK - 8600 Silkeborg

Telefontider:
Mandag-tirsdag
Torsdag 10.00 -15.00
Onsdag – lukket
Fredag 10.00 – 13.00

Tlf. +45 4695 4600
Fax + 45 7021 1667

midtjylland@dsr.dk
www.dsr.dk/midtjylland

Lokalkontorer:

Århus
Mindegade 10
8000 Århus C
Kontoret er åbent efter aftale

Holstebro
Fredericiagade 27-29
7500 Holstebro
Kontoret er åbent efter aftale

I afsnit 7 anvendes begrebet bæredygtighed i overskriften: bæredygtige indkøb. I dette afsnit anføres bl.a., at "udbud og indkøb skal ske ud fra en total økonomisk helhedsbetragtning, der sikrer bæredygtige indkøb i forhold til miljø, klima, arbejdsmiljø, etiske forhold."

Der skal naturligvis tages hensyn til de nævnte forhold, men vi mener ikke, at begrebet bæredygtighed giver nogen mening i sammenhæng med arbejdsmiljø eller etik, og skal foreslå dette omskrevet.

I forhold til afsnittet om arbejdsmiljø bør det i øvrigt fremgå - eksempelvis via en type af arbejdsmiljøcertificering - hvorledes man fra regionens side har tænkt sig at sikre, at de nævnte leverandører lever op til det ønskede kvalitetsniveau i eget arbejdsmiljø, således at dette ikke overlades til den enkelte indkøbers skøn.

I dette afsnit anføres også, at der skal inddrages æstetiske hensyn.

Vi er helt enige i dette synspunkt, men skal foreslå, at det anførte får egen overskrift - eller flyttes til andet afsnit - fordi det ikke er væsentligt i forhold til arbejdsmiljøet. Området bør bearbejdes yderligere, således at det gøres operationelt som en del af indkøbspolitikken.

Etik

Det fremgår af dette afsnit, at leverandører m.fl. ikke må benytte **ulovligt** børnearbejde. Som om der kan være tale om lovligt børnearbejde. Anvendelsen af begrebet lovlighed rejser spørgsmålet om hvilken lovgivning dette skal måles efter.

Hensigten med denne etiske fordring må under alle omstændigheder være at hindre børnearbejde, således som det er beskrevet i FN's konventioner. Det skal derfor foreslås, at ordet: **ulovlig** slettes, men at der evt. bringes en fodnote med henvisning til konventionsgrundlaget.

9. Udbud, aftale og indkøb

Det anføres under dette punkt, at "Ved udbud skal der desuden skabes de bedst mulige betingelser for en optimal konkurrence mellem potentielle tilbudsgivere, herunder også sikring af at langsigtede interesser tilgodeses, bl.a. ved at undgå monopoldannelse".

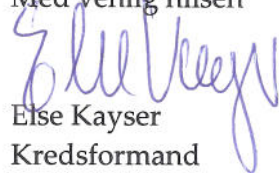
Vi har forståelse for synspunktet, men finder, at det er et umådeligt vanskeligt krav at stille til indkøbere, at de skal forudse, at deres ind-

køb kan medføre, at den leverende virksomhed får monopolstatus i markedet.

Hvis dette skal være en del af politikken bør det beskrives, hvilke kriterier en medarbejder i givet fald skal lægge til grund.

Dansk Sygeplejeråd medvirker gerne med en uddybning af ovennævnte kommentarer og forslag.

Med venlig hilsen



Else Kayser
Kredsformand

Indkøb & Medicoeteknik
Att. Christian Leth Christensen

Høringssvar fra Hoved-MEDudvalget for Psykiatri og Social om den nye indkøbspolitik i Region Midtjylland

Dato 08.03.2013

Hoved-MEDudvalget for Psykiatri og Social har følgende
bemærkninger til den nye indkøbspolitik i Region Midtjylland.

Side 1

Generelt set finder udvalget det positivt, at bæredygtighed får en
fremtrædende plads i indkøbspolitikken, og at det bl.a. vil
understøtte, at der købes madvarer ved lokale leverandører,
eksempelvis fra "Det Østjyske Spisekammer", som Regionen støtter
økonomisk.

Det er også meget positivt, at det fremgår af politikken, at der kan
laves delaftaler, så monopoldannelse modvirkes, og der derved søges
sikret en konkurrence ved leverancer af produkter og ydelser.

Der er fra Hoved-MEDudvalget et ønske om, at kvalitet kommer til at
indgå som en parameter i politikken i lighed med bæredygtighed,
arbejdsmiljø og etiske forhold. Det foreslås: At "kvalitet" indarbejdes
i indledningen, i Visionen, og som en parameter under punkt 7.
Bæredygtige indkøb.

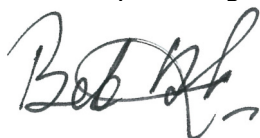
Under punkt 7. Bæredygtige indkøb, foreslås det, at Regeringens
anbefalinger om, at økologiske madvarer skal udgøre 60 % af
madvareindkøbene inden 2020, indarbejdes i politikken.

Endelig ønsker udvalget at bemærke, at erfaringerne er, at der er
brug for at udvikle ILM for at opnå, at systemet er lig med en
professionel og effektiv indkøbsprocedure.

På vegne af Hoved-MEDudvalget for Psykiatri og Social



Gert Pilgaard Christensen
Formand



Bent Lykke Sørensen
Næstformand



René Lodal Christensen
Næstformand

Høringssvar til indkøbspolitikken

Høringssvar til ny indkøbspolitik fra Regional Udvikling

Fra ord til handling

Som skrevet i tværgående hensigtserklæringer i Budgetforlig 2012 ønsker forligspartierne, at indkøbspolitikken revurderes med henblik på at **sikre** en mere miljømæssig bæredygtig forsyning af driftsenhederne. Men hvordan kan indkøbspolitikken sikre dette?

Udkastet til den reviderede indkøbspolitik giver fortsat anledning til mange spørgsmål om, hvordan de gode intentioner omsættes til praksis, fx hvordan vi når de opstillede 2015 målsætninger (afsnit 1).

Vi oplever i vores arbejde med intelligent offentlig efterspørgsel, at en af de primære udfordringer pt. netop er at komme fra teori til praksis. Herunder at få defineret de optimale processer og organisering af arbejdet, så vi reelt sikrer, at indkøbspolitikken bliver bindeled mellem regionens politiske visioner, som skitseret i den regionale udviklingsplan, og alle regionens indkøb og udbud. Dette arbejde kunne med fordel beskrives i en implementeringsstrategi.

Der er behov for en fælles indsats på tværs af afdelinger og fagligheder i Region Midtjylland, hvis indkøbsaftalerne rent faktisk skal benyttes. Regional Udvikling vil fortsat gerne bidrage til arbejdet med en udvikling af området.

Intelligent offentlig efterspørgsel og innovation

Med en intelligent offentlig efterspørgsel (IOE) har regionen mulighed for at bidrage til løsning af samfundsmæssige udfordringer. Ved at stille krav og udbyde problemstillinger kan regionen opfordre til gentænkning og innovation af nye løsninger; det være sig nye produkter, services, arbejdsgange, organisering etc., der kan bidrage til mere kvalitet

med færre ressourcer. Denne aktive rolle bør præge indkøbspolitikken. Der er ikke tale om et modsætningsforhold mellem indkøb med holdning om fx miljømæssig bæredygtighed og krav om mest kvalitet for pengene. Regionen bør efterspørge nytænkning og give udtryk for forventninger til leverandører om innovative partnerskaber, der kan bidrage til nye løsninger. Indkøbspolitikken bør således tilskynde til nye innovationssamarbejder, der, foruden at levere kvalitet til borgerne, skaber værdi for både den offentlige og private part. Man kunne overveje, om man i politikken kan pointere ambitionen om at gøre IOE til en fortløbende aktivitet, der kan sikre en nødvendig fortsat udvikling af området.

Regionens nye indkøbspolitik bør også afspejle regeringens nye strategi for intelligent offentligt indkøb.

Indkøb som strategisk redskab og retningsgiver

Regionen køber årligt varer for ca. 2,5 mia. kr. og tjenesteydelser for 3,5 mia. kr. Hertil kommer store investeringer i bygge- og anlægsopgaver. Denne volumen giver mulighed for at påvirke markedet og forpligter til omtanke. Ved fx at efterspørge bæredygtige innovative

kvalitetsløsninger, kan regionens indkøb bidrage til at skabe et marked for bl.a. regionens virksomheder. En ny indkøbspolitik giver mulighed for at sende et klart og ambitiøst signal om indkøb med holdning, både hvad angår kvalitet, pris, udvikling af nye bedre løsninger og ansvarlig-/bæredygtighed. Dette kan med fordel fremgå tydeligere for både den eksterne og interne målgruppe, gerne allerede i forordet.

Eventuelt kan pointeres, at man i forbindelse med den bæredygtige indkøbspolitik stræber efter en cirkulær økonomisk tænkning og praksis i indkøb og udbudsmaterialet.¹

Konkret kan formuleringer som "... i stigende grad tilstræbe energibesparende løsninger" skærpes, så de bliver mere ambitiøse, ligesom "belaste miljøet mindst muligt" (fx under 7. *Bæredygtige indkøb*) kan omformuleres til "fremmer miljøet".

Regionens indkøb spænder fra bleer over røntgenudstyr til tolkeservice, måske man med fordel kan skelne mellem indkøb og strategisk indkøb, som det fx ses i private virksomheder?

Definition af begrebet 'bæredygtighed'

I den regionale udviklingsplan og Agenda 21 omfatter begrebet miljømæssig, social og økonomisk bæredygtighed. Indkøbspolitikken kan med fordel anvende samme brug af begrebet.

Andre kommentarer

Vi bemærker, at man under 7. *Bæredygtige indkøb* pointerer, at de skal ske ud fra en totaløkonomisk helhedsbetragtning, hvilket vi kun kan understøtte. Økonomisk helhedsbetragtning bliver beskrevet under punkt 9. Vi mener, at begrebet og beskrivelsen om helhedsbetragtninger vil stå stærkere og sende et kraftigere signal om innovation, hvis der samtidig blev indført begreb som 'mobile eller multiple effekter' – hvilket betyder, at fx en blodpose ikke blot vurderes på dens umiddelbare funktion – at opbevare blod, men også på dens eventuelle værdi, som ressource i biogasprocesser eller andre cyklusser for materialestrømme.

Det kunne endvidere være hensigtsmæssigt at opstille definition af TCO (i samarbejde med relevante brancheorganisationer og virksomheder) under 2015 mål. Der er behov for en form for skabelon, som sikrer konsistens og benchmark af beregningerne.

¹ Jf. regionens projekt om cirkulær økonomi "Rethink business" (www.rethinkbusiness.dk)

Definition af cirkulær økonomi:

"Mandag Morgen Ugebrev April 2012"

Cirkulær økonomi er måske bedst beskrevet, ved at forklare dens mindre fuldkomne bror – lineær økonomi. Lineær økonomi er normen i forretningslivet, hvor virksomheder producerer et produkt, sælger det til forbrugeren, som smider det ud, og det havner på lossepladsen eller til forbrændingen. Producer – forbrug – smidvæk.

Men dette er en økonomi, der er dømt til at fejle. Jorden har begrænsede ressourcer, og det afspejler sig tydeligt i vores nuværende økonomiske krise. De tårnhøje oliepriser har vi set før. Men priserne på næsten alle andre råvarer er steget uafbrudt i de sidste 10 år, og har nu nået et niveau højere end nogensinde i vores industrielle historie. Vi betaler mere for madvarer, metaller, sjældne jordarter og ikke-spiselig landbrug (fx bomuld), og det skyldes næsten udelukkende, at vi har mangel på dem. 7 milliarder mennesker, der alle skal eje en fladskærm, er dømt til at fejle, hvis vi har tænkt os bare at smide den ud efter brug.

Cirkulær økonomi opstår der, hvor vi lukker hullet. Det sker ved at re-designe vores produkter, så mindst muligt eller intet går til spilde, når produktet er udtjent og "død". Det vi smider væk, kan gå tilbage til producenten, eller tilbage i naturen, uden at den tager skade.

Bør der ikke være en henvisning til brugerpolitikken under *11. Henvisninger*, eftersom der henvises til denne i afsnittet *5. Involvering af brugere*? Det vil endvidere være interessant at arbejde videre med, hvordan vi fortsat kan udvikle og optimere vores brugerinddragelse i Region Midtjylland fx i IOE samarbejder.

Fra: Børge Bossen
Sendt: 11. marts 2013 21:48
Til: Christian Leth Christensen
Cc: Thomas Pazyj; Lars Bülow; Trine Thagaard Engholm
Emne: VS: Høring af den nye indkøbspolitik i Region Midtjylland

Vedhæftede filer: Høringsbrev vedr. ny indkøbspolitik i Region Midt d. 12.02.2013.doc;
Indkøbspolitik 2013 revision - Udkast til høring 12-02-2013.doc

Hej Christian

Fra Regionshospitalet Randers har vi kun en enkelt kommentar til den nye indkøbspolitik i Region Midtjylland, som vi ellers er helt enige i.

Under punkterne 'Arbejds miljø' og 'Etik' bruges vendinger som:

- ..lægges der vægt på ..
- ..kræves ..

Det er ikke umiddelbart muligt at se, hvordan ovenstående sikres henholdsvis kontrolleres og af hvem. Vi mener, at dette skal ske af Indkøb og Medicoteknik, som angivet i første afsnit under pkt. 3.

Med venlig hilsen

Børge Bossen

Administrationschef

Tel. +45 7842 0104

Mobil +45 2124 1897

Administrationen, Regionshospitalet Randers

Skovlyvej 1 ▪ DK-8930 Randers NØ

Fra: Dilek Ergün
Sendt: 7. marts 2013 08:54
Til: Christian Leth Christensen
Emne: SV: Høring af den nye indkøbspolitik i Region Midtjylland

Kære Christian

Tak for jeres henvendelse.

Vi har drøftet udkast til ny indkøbspolitik i Præhospitalet.

Præhospitalet har ingen bemærkninger.

Med venlig hilsen

Dilek Ergün
Specialist

Tel. +45 7841 4821
mobil. +45 2384 7265
melerg@rm.dk

Præhospitalet ▪ Kørselskontoret Aarhus
Region Midtjylland
Olof Palmes Alle 34 ▪ DK-8200 Aarhus

Bemærkninger til forslag til ny indkøbspolitik fra Nære Sundhedstilbud

Nære Sundhedstilbuds Udbud siden 2007:

Nære Sundhedstilbud har samarbejdet med Indkøb og Medicoteknik i flere udbud:

- kørselsordning for vagtlæger 2007
- kørselsordning for vagtlæger 2010
- logistikordning vedr. forbindsstoffer 2011
- afhentningsordning vedr. blodprøver 2012

På disse 3 områder vil der fremover regelmæssigt blive afholdt udbud. Kørselsudbuddet vil i fremtiden også omfatte kørsel med læger i dagtid.

Bemærkninger til Udkast til den nye indkøbspolitik.

Nære Sundhedstilbud tilslutter sig udkastets målsætninger frem mod 2015.

Med hensyn til afsnit 2 om gyldighed og omfang skal Nære Sundhedstilbud gøre opmærksom på, at mulighederne for at kommunerne på visse områder inddrages i indkøbssamarbejdet undersøges nærmere.

Der tænkes på, om der er et synergipotential mellem kommunernes og regionens forbrug af forbindsstoffer. Regionens samlede forbrug af forbindsstoffer er omfattet af indkøbsaftaler, hvorved der opnås meget fordelagtige priser. Spørgsmålet er, om et kommunalt-regionalt samarbejde på dette område kunne udløse endnu bedre priser ved et øget volumen?

Afslutning.

Nære Sundhedstilbud tilslutter sig forslagetets øvrige punkter 3 til 10 og har ikke yderligere bemærkninger.

Høringssvar fra Psykiatri & Social

Høringssvar til den nye nationale indkøbspolitik gældende i Region Midtjylland. Sendt i høring den 11. februar 2013

Psykiatri og Social har følgende betænkeligheder i forhold til den foreslåede nye nationale indkøbspolitik:

Hvis den nationale indkøbspolitik skal kunne overholdes, så er der – fra et Psykiatri & Social synspunkt – ønske om følgende fokuspunkter på ILM:

1. **Søgekriterier:** Der bør udarbejdes et regelsæt til hvilke typer af søgeord der skal tilknyttes hver vare. Indtrykket i dag er, at det er lidt tilfældigt, hvad der giver hits.
 - Det største problem med ILM er ifølge mange brugere, at det er for svært at finde en specifik vare.
2. **Flere leverandører:** hvis alle varer skal indkøbes via ILM, så skal der naturligvis flere leverandører ind i systemet. Kan det nås inden 2015, med tanke på hvor langsomt det hidtil er gået med at få flere leverandører gjort tilgængelige?
3. **Mulighed for køb af mindre enheder** af f.eks. papir m.v. Nogle indkøbsmængder er så store, at det ikke er muligt for en lille institution at aftage f.eks. en hel palle papir eller frosne ærter.
4. **Større hastighed i ILM. F.eks. ved varemodtagelse:** Det er ikke unormalt at det tager op imod 1 minut fra man vælger at varemodtage en ordre, indtil ordren dukker op på skærmen.

Ovennævnte betænkeligheder vurderes at være størst for de sociale tilbud, da de er væsentligt mindre end de øvrige decentrale tilbud i Region Midtjylland.

Høring af den nye indkøbspolitik i Region Midtjylland

I mail af 11. februar 2013 bliver HE Horsens bedt om at kommentere på udkast til den nye indkøbspolitik i Region Midtjylland.

Overordnet set finder HE Horsens, at den nye indkøbspolitik udgør en god beskrivelse af den overordnede ramme for indkøb i regionen. HE Horsens har alene bemærkninger til punkt 1 "Målsætning og strategi" samt punkt 5 "Involvering af brugere".

Bemærkninger til punkt 1 - Målsætning og strategi

I forbindelse med Omstillingsplanen for Region Midtjylland blev det vedtaget at iværksætte Midtlogistikprojektet, som skal føre til professionalisering af forsyningsorganisationen, herunder en øget centralisering af opgaver omkring fakturaafstemning, ordrebehandling, samordning af forsynings teknologi og systemer til bestilling af varer, samt opbygning af samarbejde med en privat logistikpartner.

HE Horsens finder, at centrale målsætninger fra Midtlogistikprojektet bør indgå som målsætninger og strategi for indkøbspolitikken.

Bemærkninger til punkt 5 – Involvering af brugere

HE Horsens støtter op omkring en passende brugerinddragelse i arbejdet konkurrenceudsættelse og udbud, så regionen sikrer sig de bedste produkter til prisen.

I dag har regionen dog en langvarig og ressourcekrævende praksis omkring anvendelsen af brugergrupper. Praksis er lidt forenklet udtrykt, at 'alle hospitaler skal være repræsenteret, og at brugerprocessen fortsætter indtil alle i brugergruppen er enige'. De mange ressourcer, der i dag bruges på brugergrupper sker i stort omfang på bekostning af det kliniske arbejde. Derudover sker det på bekostning af de mange udbud regionen ikke når at arbejde med.

HE Horsens mener, at der er behov for en mere konkret prioritering og ledelsesafstemt brugerinvolvering omkring hver enkelte udbud. Visse udbud bør kunne ske med mindre brugerinvolvering, evt. ved at hospitaler kan repræsentere hinanden.

HE Horsens finder således, at indkøbspolitikken bør anslå, at graden af brugerinvolvering skal afstemmes med det konkrete udbud, for at sikre at værdien i udbudsarbejdet.

Venlig hilsen

Lisbeth Holsteen Jessen
Hospitalsdirektør

Jørgen Schøler Kristensen
Cheflæge

Inge Pia Christensen
Chefsygeplejerske

Høringssvar vedr. ny indkøbspolitik for Region Midtjylland fra HovedMED-udvalget (HMU), Aarhus Universitetshospital

AUH støtter op om en fælles regional indkøbspolitik som rammesættende for effektive indkøb. Det aktuelle udkast til indkøbspolitikken giver anledning til følgende høringssvar:

Det fremgår, at indkøbspolitikken skal medvirke til koordinering og udvikling på tværs af regionens organisatoriske enheder. Det vurderes, at koordinering og udvikling på tværs er afgørende for at nå de opstillede mål vedr. indkøb via ILM og aftaledækning.

Den aktuelle organisering vedr. indkøb og vareforsyning er på regionalt plan kendetegnet ved mange interessenter, der er organiseret forskelligt.

Målsætningen om indkøb er uændret siden 2008/2009, hvor der i regi af Danske Regioner bl.a. blev formuleret et mål om 100 % digitalisering af alle indkøb senest i 2015. I perioden fra 2008-2013 er det ikke lykkedes at øge digitalisering af indkøbstransaktioner i Region Midtjylland. Ifølge Indkøb og Medikoteknik gennemføres kun 37 % af alle køb via ILM på nuværende tidspunkt.

Hvis den samlede målsætning skal opfyldes i løbet af de kommende 2 år, vil det kræve en massiv indsats såvel regionalt som lokalt.

Der eksisterer en indbyrdes afhængighed blandt alle interessenter på regionalt og lokalt plan. AUH vil gerne medvirke aktivt til at leve op til målsætningen, og AUH vil støtte øget fokus og koordinering hos de regionale interessenter. En fælles regional strategi med massivt fokus på de kommende års forandringsproces er en forudsætning herfor.

Det fremgår, at der skal anvendes en totaløkonomisk betragtning ved nye indkøbsaftaler, hvor emner som driftsomkostninger, prisen på tilknyttede serviceydelser, betingelser for levering, implementeringsomkostninger ved skift af produkt m.m. tages i betragtning. Det bør være tydeligt, hvem der har ansvaret for at foretage denne vurdering samt inddrager relevante interessenter, så det sikres, at der foretages en korrekt vurdering.



Dato: 12.03.2013

Ref. AUH HMU

Tlf.: 7846 1542

githos@rm.dk

Side 1/1

Vedr. involvering af brugere:

Det bør tilføjes, at repræsentanter fra arbejdsmiljøorganisationen skal inddrages ved indgåelse af aftaler, jf. nedenstående uddrag fra At-vejledning F.3.3:

Samarbejde om arbejdsmiljø i virksomheder med mindst 35 ansatte

7.2.1. Arbejdsmiljøgruppen skal inddrages i planlægningen

Arbejdsmiljøgruppen skal deltage i planlægningen af arbejdsmiljøarbejdet på gruppens område. Det er arbejdsgiveren, der skal sørge for, at arbejdsmiljøgruppen inddrages.

- Hvis der skal ske ændring i arbejdets organisering
- Hvis afdelingen skal udvides eller ombygges
- Hvis der skal anskaffes og/eller ske ændringer af maskiner og tekniske hjælpemidler
- Hvis der skal indføres ny teknologi
- Hvis der skal indkøbes og bruges ikke tidligere anvendte stoffer og materialer.

Arbejdsmiljøgruppen skal ved planlægningen medvirke til at sikre, at arbejdsprocesser, arbejdsstedet, tekniske hjælpemidler samt stoffer og materialer er i overensstemmelse med arbejdsmiljølovgivningens krav.

Det bør tilføjes, at der lægges vægt på, at arbejdsmiljøet forbedres (eller ikke forværres) for brugerne i Region Midtjylland.

Med venlig hilsen

Gert Sørensen
Formand for HMU

Charlotte Thaarup
1. næstformand

Leon Sørensen
2. næstformand