

Region Midtjylland  
Afd. Regional Udvikling

Att. Sinne Nordborg

15. september 2014

Vedr. Operatør VidenfacilitatorMidt

Hermed fremsendes bud på løsning af operatørrollen til VidenFacilitatorMidt programmet.

Vi ser frem til at høre fra jer.

På vegne af projektpartnerskabet – "Genvej til Vækst og Beskæftigelse" og med venlig hilsen



**Jacob Mogensen**

Innovationschef Biomasse & Netværksleder  
Innovationsnetværket for Biomasse (INBIOM)  
Agro Business Park  
Niels Pedersens Allé 2  
8830 Tjele

T: 8999 2512

M: 61 71 81 62

E: [jm@agropark.dk](mailto:jm@agropark.dk)

# GENVEJ TIL VÆKST OG BESKÆFTIGELSE

2015

Ansøgning om operatør til VidenFacilitatorMidt

Vækstforum for Region Midtjylland søger en operatør til udvikling og drift af Vækstforums nye netværksinitiativ, VidenFacilitatorMidt.

De danske innovationsnetværk er kernen i den nationale infrastruktur for brobygning mellem virksomheder og videninstitutioner og har fokus på at understøtte udviklingen af Danmarks erhvervsmæssige styrkepositioner og styrke innovationen i små og mellemstore virksomheder (SMV'er). Kerneopgaven for innovationsnetværkene er matchmaking, samarbejde og videndeling mellem erhvervslivet og videninstitutioner.

Netværkene har de senere år vist sig som én af de vigtigste og mest centrale aktører i innovations- og erhvervsfremmesystemet pga. netværkenes brede forankring i de danske universiteter, GTS'er og øvrige vidensinstitutioner som sikrer en åben, bottom up tilgang til at matche kommercielle behov med relevant viden.

På baggrund af ovenstående er en partnerkreds bestående af 17 innovationsnetværk samt Cluster Excellence Denmark gået sammen om et fælles bud på at løfte operatørrollen under tilen "Genvej til Vækst og Beskæftigelse". Fire midtjysk forankrede netværk samt Cluster Excellence Denmark udgør en kernegruppe og Styrelsen for Forskning og Innovation støtter partnerskabet.

Nærværende ansøgning redegør for, at forankringen af operatørrollen hos de danske innovationsnetværk suppleret af Cluster Excellence Denmark sikrer midtjyske virksomheder de bedst mulige forudsætninger for en nem og mere udbytterig deltagelse i Inno-Booster programmet, fordi netværkene har erfaringer med lignende opgaver samt, at sekretariaternes uafhængighed sikrer en kvalificeret og åben tilgang til vidensinstitutionerne og herigennem tilknytning af den mest egnede viden.

Partnerskabet vil benytte initiativet til at udvikle next practice for lignende programmer i andre regioner. Dette kan ske på grund af innovationsnetværkenes nationale virke og med Cluster Excellence Denmark som garant for, at erfaringer efterfølgende bliver gjort nationalt tilgængelige.

# Genvej til vækst og beskæftigelse

OPERATØR TIL VIDENFACILITATORMIDT

## 1. FAKTA OM ANSØGER ELLER ANSØGERKREDS

Navn og kontaktoplysninger på ansvarlig tilskudsmodtager (lead partner) samt deltagere i et operatørpartnerskab

### Kernepartner 1 og lead partner:

Innovationsnetværket for Biomasse (INBIOM)  
v/Agro Business Park A/S  
Niels Pedersens Allé 2  
8830 Tjele  
CVR nr. 25666070

### Kontaktperson:

Jacob Mogensen, Innovationschef Biomasse og Netværksleder  
E: jm@agropark.dk  
T: 61 71 81 62

### Kernepartner 2:

Innovationsnetværket for Livsstil, Bolig og Tekstil  
v/ Development Centre UMT i Herning  
Birk Centerpark 38  
7400 Herning  
CVR nr. 26927722

### Kontaktperson:

Betina Simonsen, Direktør og Netværksleder  
E: betina@innonetlifestyle.com  
T: 29 36 00 90

### Kernepartner 3:

Innovationsnetværket for Produktion  
v/CenSec – Center for Sikkerhedsindustrien i Danmark  
N.O.Hansens Vej 4  
7470 Karup J  
CVR nr. 30629809

### Kontaktperson:

Klaus Bolving, Direktør og Netværksleder  
E: klaus@censec.dk  
T: 52 13 15 40

### Kernepartner 4:

FoodNetwork  
v/VIFU – Videncenter for fødevarerudvikling  
Nupark 45  
7500 Holstebro  
CVR nr. 27239854

### Kontaktperson:

Britt Sandvad, Projektchef og Netværksleder  
E: bs@vifu.net  
T: 96 12 76 24

### Kernepartner 5:

Cluster Excellence Denmark  
Nupark 51  
7500 Holstebro  
CVR nr. 35814795

### Kontaktperson:

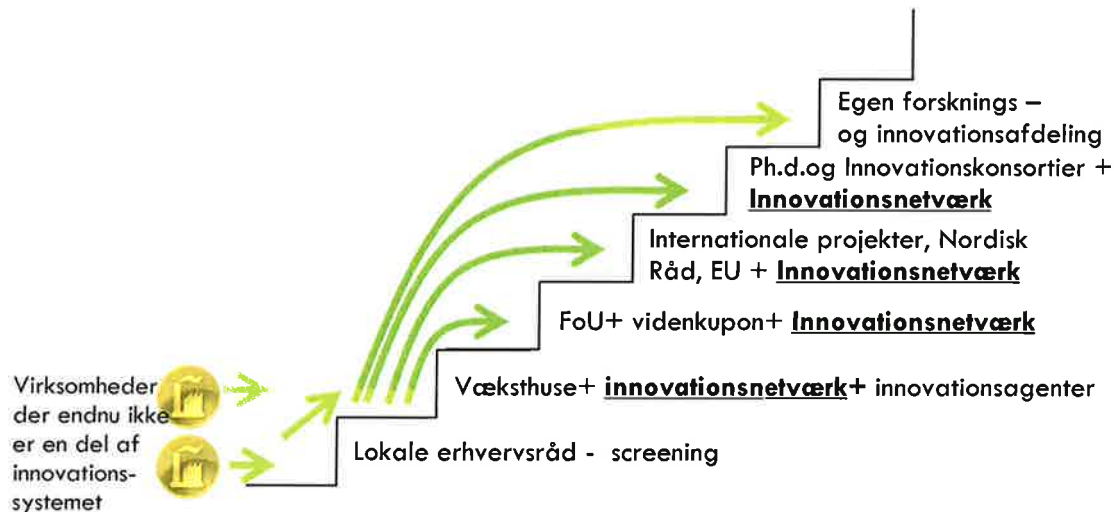
Bolette van Ingen Bro, Director  
E: bob@clusterexcellencedenmark.dk  
T: 28 11 18 19

TABEL 1: OVERSIGT OVER KERNEPARTNERE.

## Organisering

Vækstforum for Region Midtjylland søger en operatør til udvikling og drift af Vækstforums nye netværksinitiativ, VidenFacilitatorMidt. Operatøren skal gennemføre en række aktiviteter, der tilsammen skal gøre det lettere for regionens små og mellemstore virksomheder at samarbejde med forskere om innovation, øge deres udbytte af samspillet og få flere smv'er med i vidensamarbejde.

De danske innovationsnetværk under Uddannelses- og Forskningsministeriet er kernen i den nationale infrastruktur for brobygning mellem virksomheder og videninstitutioner<sup>1</sup>. Netværkene samler forskere, virksomheder og offentlige myndigheder om at skabe innovation og vækst. Netværkene er integreret i mange af innovationssystemets øvrige tilbud jf. nedenstående model.



FIGUR 1: INNOVATIONSNETVÆRKET SOM CENTRAL AKTØR I SMV'ERNES ADGANG OG OMGANG MED INNOVATIONSFREMME SYSTEMET.

Netværkene findes inden for områder, hvor Danmark har vigtige styrkepositioner, som for eksempel produktion, energi, miljø, livsstil og fødevarer. Netværkene er ramme om aktiviteter og projekter, der kan inspirere og forme virksomheder og forskere om nye trends og teknologier, konkretisere og teste ideer, samt skabe nye samarbejder både i Danmark og i udlandet. Væsentlige opgaver for netværkene er vejledning om vidensamarbejde, matchmaking og facilitering af samarbejdsprocesserne mellem forskere og virksomheder. Et vigtigt værktøj i denne sammenhæng er den daglige kontakt med videnspartnere og virksomhederne inklusiv opsøgende aktiviteter med henblik på at kortlægge udviklingspotentialer.

Innovationsnetværkene har de senere år vist sig som én af de vigtigste og mest centrale aktører i innovations- og erhvervsfremmesystemet.

- I 2013 deltog 6861 virksomheder i de 22 netværks aktiviteter.
- 780 virksomheder oplevede øget innovationskraft som følge af deltagelse i aktiviteterne - heraf 563 mindre virksomheder med under 50 ansatte<sup>2</sup>.

<sup>1</sup> Innovationsnetværk Danmark, Performanceregnskab 2014, Styrelsen for Forskning og Innovation, 2014, s. 4, <http://ufm.dk/publikationer/2014/innovationsnetvaerk-danmark-performanceregnskab-2014?searchterm=performanceregnskab%20innovationsnetv%C3%A6rk>

<sup>2</sup> Innovationsnetværk Danmark, Performanceregnskab 2014, Styrelsen for Forskning og Innovation, 2014, <http://ufm.dk/publikationer/2014/innovationsnetvaerk-danmark-performanceregnskab-2014?searchterm=performanceregnskab%20innovationsnetv%C3%A6rk>

Netværkene er sammen med Væksthusene det sted, hvor flest SMV'er kommer i kontakt med Innovations- og erhvervsfremmesystemet for første gang. Samtidigt er innovationsnetværkene det værktøj, som kan påvise den største effekt<sup>3</sup>. Således har Styrelsen for Forskning og Innovation netop påvist, at der er stor sammenhængskraft til øvrige ordninger og støttemuligheder, som konkret resulterer i<sup>4</sup>:

- Fire gange så mange innovationer hos virksomheder, der deltager i netværk
- Fire gange så mange FUI-samarbejder hos virksomheder, der deltager i netværk
- 3,5 procent højere totalfaktorproduktivitet hos SMVer, der deltager i netværk.

Årsagen til netværkenes succes vurderes blandt andet at være:

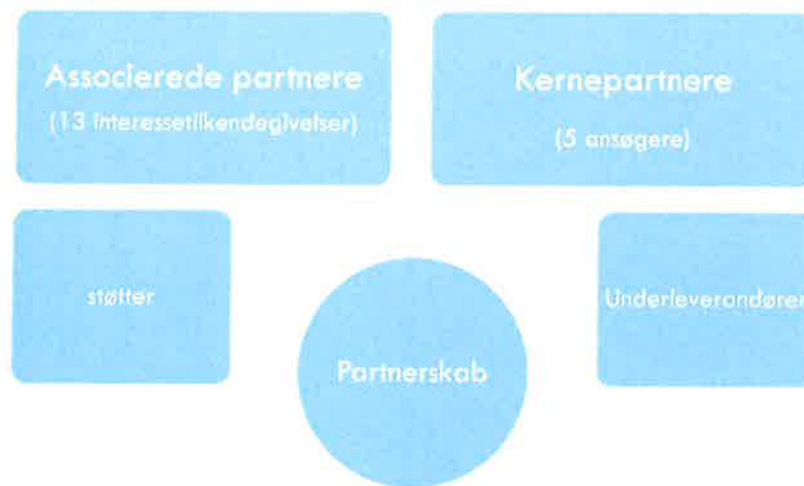
- Netværkenes størrelse og faglige karakter som samler relevante aktører og muliggør hurtig tilknytning af relevant viden og kompetencer, der er så væsentligt for succes
- Stærke relationer mellem virksomheder og innovationsnetværkenes sekretariater som følge af en aktiv opsøgende indsats fra sekretariaterne i forhold til at forstå virksomhedernes udfordringer samt jævnlige netværksmøder af faglige eller forretningsmæssig karakter.
- Profesionaliserede og erfarne sekretariater med kombineret forretningsforståelse og teknisk indsigt som sikrer en effektiv behandling af forespørgsler med fokus på resultater for virksomheden
- Bred bottom up tilgang til vidensinstitutionerne og videnspersonale som følge af netværkenes uafhængige platforme der sikrer, at de helt rigtige kompetencer tilføres og at samarbejder mellem viden og erhverv opstår som følge af et behov i virksomhederne (pull) frem for hos vidensinstitutionerne (push).

På baggrund af ovenstående er et projektpartnerskab med 18 partnere gået sammen om at løfte operatørrollen. En kernegruppe bestående af de fire midtjysk forankrede innovationsnetværk samt Cluster Excellence Denmark er formelt ansøgere, mens de øvrige 13 innovationsnetværk udgør et associeret partnerskab. De associerede partnere er tilknyttet via tilkendegivelser (bilag 1). Styrelsen for Forskning og Innovation støtter op om ansøgningen (Bilag 2). Aarhus Universitet m.fl. specialister tilknyttes projektet via underleverandørpaver.

Igangsættelse og gennemførelse af 100 forløb alene i 2015 kræver en operatør og facilitatorkreds, der har et omfattende og stærkt netværk samt allerede har en betydende rolle i innovationssystemet inkl. kendskab til facilitering af støtteordninger. Det har ovenstående partnerskabskreds qua deres primære fokus på at matche virksomheder med den eller de videnleverandører, som bedst kan løse opgaven og som tilfører virksomheden mest værdi. Dette til trods vil partnerskabet arbejde på at inddrage endnu flere innovationsnetværk samt øvrige relevante aktører fra erhvervsservicesystemet i løsningen.

<sup>3</sup> Sammenhæng for vækst og innovation, Styrelsen for Forskning og Innovation, 2014, <http://ufm.dk/forskning-og-innovation/politiske-indsatsomrader/forenklingsspakken/forenklingsspakken-resultater/sammenhaengsanalysen-marts-2014.pdf>

<sup>4</sup> The Short-run Impact on Total Factor Productivity Growth of the Danish Innovation and Research Support System, Styrelsen for Forskning og Innovation, 2014, <http://ufm.dk/publikationer/2014/filer-2014/the-short-run-impact-on-total-factor-productivity-growth-of-the-danish-innovation-and-research-supports-system.pdf>



FIGUR 2: PARTNERSKABET BAG ANSØGNINGEN.

At de deltagende partnere opdeles i henholdsvis en egentlig kernepartnerkreds og en associeret partnerskabskreds sker ud fra et ønske om at sikre ansvar hos nogle få. Tillige sker inddelingen med henblik på at reducere omfanget af administrationsomkostninger kontra opnåelse af kritisk masse. Det associerede partnerskab tilknyttes således operationelt som underleverandører med begrænsede forpligtigelser, og afregning primært baseret på antal gennemførte virksomhedsforløb. Kernepartnere deltager og afregnes i tillæg til de antal gennemførte forløb for planlægning og gennemførelse af øvrige aktiviteter herunder facilitering af netværk, markedsføringstiltag, effektmåling, følgeforskning og generel administration og projektledelse.

Valget af netop ovennævnte kernepartnere sker ud fra en antagelse om, at disse netværks stærke geografiske tilknytning til Region Midtjylland qua deres etablering i regionen år tilbage, deres fortsatte tilstedeværelse samt som konsekvens deraf fortsatte overvægt af medlemsvirksomheder fra regionen forventeligt vil kunne bidrage med flere virksomheder til forløbet end de øvrige netværk. En antagelse som ydermere underbygges af at netværkene i høj grad fagligt repræsenterer regionens megasatsninger (fødevarer, energi, miljø og bioøkonomi) samt øvrig betydende industri (tekstil og produktion). Endeligt har disse netværk indgående kendskab til hinanden og kan i forbindelse med de forskellige arbejdsopgaver nemt og effektivt mødes.

Formelt er INBIOM v/Agro Business Park lead partner og udgør operatørrollens daglige ledelse. Innovationsnetværkene samlet markedsfører, vejleder, matchmaker samt faciliterer de konkrete samarbejdsprocesser med udgangspunkt i netværkssekretariaternes spidskompetencer netop på dette område. Sekretariatene består af personer med en kombineret faglig og kommerciel indsigt, der netop er væsentligt i mæglerrollen.

Supportfunktionen Cluster Excellence Denmark understøtter netværks- og klyngesekretariatene i deres arbejde og hjælper med at gøre de danske netværk og klynger endnu bedre til at løse deres kerneopgaver; nemlig at matche virksomheder med forsknings- og videninstitutioner med det formål at skabe vækst og udvikling i virksomhederne.

Cluster Excellence Denmark består af nationale og internationale personer, som dækker hele paletten af viden om og erfaringer med samarbejde mellem virksomheder, videninstitutioner, matchmaking samt klynge- og netværksdannelse generelt. Cluster Excellence Denmark har erfaring med facilitering, kompetenceudviklingsforløb samt med udvikling og implementering af nye metoder. Supportfunktionens kernemedarbejdere har sammen med supportfunktionens forskernetværk de fornødne kompetencer til at løfte opgaverne omkring de netværksrettede aktiviteter og er ansvarlig for kompetenceudviklingsforløb

for facilitatorer inkl. rekruttering og gennemførelse. Endvidere er Cluster Excellence Denmark ansvarlig for effektmåling samt følgeforskning i forhold til udvikling af nye metoder for samarbejde.

I forbindelse med de netværksrettede aktiviteter vil Cluster Excellence Denmark bygge videre på de erfaringer, Aarhus Universitet har gjort i forbindelse med Genvej til Ny Viden, og vil i udstrakt grad inddrage både Aarhus Universitet og de andre danske universiteter i opgaveløsningen.

Forankringen af operatørrollen til VidenFacilitatorMidt hos de danske innovationsnetværk suppleret af Cluster Excellence Denmark sikrer Midtjyske virksomheder match med de bedst mulige videnspersoner. Netværkenes uafhængighed sikrer en bred tilgang og reducerer risikoen for centrering af opgaver på enkelte vidensinstitutioner. I sidste ende er det med til at sikre midtjyske virksomheder en nemmere og mere kvalificeret adgang, men også højere udbytte, i form af øget vækst og beskæftigelse.

## Samarbejdspartners rolle, opgaver og kompetencer ift. løsning af den samlede operatøropgave

### Konsortiepartnere

Alle innovationsnetværk har flere af de største vidensaktører i Danmark repræsenteret i konsortiet. De fire midtjyske konsortiepartnere er gode eksempler herpå:

| Innovationsnetværk                                  | Konsortiepartnere                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
|-----------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| FoodNetwork – Fødevarersektorens Innovationsnetværk | Teknologisk Institut, Århus Universitet (Institut for fødevarer og MAPP Centret),<br>DTU (Food)<br>Københavns Universitet (SCIENCE)<br>Syddansk Universitet<br>Aalborg Universitet<br>Roskilde Universitet<br>IPU<br>FORCE Technology<br>AgroTech<br>DHI<br>Erhvervsakademiet Lillebælt<br>Erhvervsakademi Midtvest<br>Erhvervsakademi Sjælland<br>University College Sjælland |
| INBIOM – Innovationsnetværket for Biomasse          | Teknologisk Institut,<br>Aalborg Universitet<br>DTU<br>Århus Universitet<br>Agrotech<br>Force Technology<br>Københavns Universitet                                                                                                                                                                                                                                             |
| Innovationsnetværket Livsstil – Bolig & Beklædning  | Århus Universitet<br>CBS<br>Alexandra Instituttet<br>Teknologisk Institut (Tekstil, Træ og Miljø)<br>TEKO Design & Business<br>Arkitektskolen i Århus<br>Kunstakademiet<br>Designskolen Kolding<br>Københavns Erhvervsakademi<br>Innovation Lab<br>Design Academy Eindhoven- Holland<br>Royal College of Art- England<br>London College of Fashion- England                    |
| Inno-Pro – Innovationsnetværket for Produktion      | Aalborg Universitet (Institut for Mekanik og Produktion)<br>FORCE Technology (Marked & Innovation)<br>DTU (Management Engineering)<br>Teknologisk Institut (Erhvervsudvikling)<br>Alexandra Instituttet                                                                                                                                                                        |

TABEL 2: EKSEMPLER PÅ VIDENSPARTNERE I INNOVATIONSNETVÆRKENE

Tilsammen dækker partnerskabet næsten alle vidensaktører i Danmark. I forbindelse med VidenFacilitatorMidt vil konsortiet lægge vægt på til enhver tid at udpege den mest relevante videnspartner, uanset om denne er konsortiepart i et innovationsnetværk eller ikke.

**Eksempel: En facilitator (udpeget af FoodNetwork) arbejder med en fødevarevirksomhed. Det viser sig at virksomheden, i forbindelse med sit Inno-Booster projekt, har behov for viden omkring 1) Fødevaresikkerhed 2) Udnyttelse af restprodukter. Facilitatoren sørger herefter for etableringen af kontakten til Teknologisk Institut, det netop har specialviden på dette felt.**

Nogle gange kan det være en fordel at inkludere flere videnspartnere til én virksomhed:

**Eksempel: En facilitator (udpeget af Inno-Pro) arbejder med en produktionsvirksomhed. Det viser sig at virksomheden, i forbindelse med sit Inno-Booster projekt, har behov for viden omkring 1) Styling af højværdiproduktion 2) Indlejret IT. Facilitatoren etablerer herefter kontakt til både DTU og Alexandra Instituttet, der besidder specialviden.**

Fordelene i forhold til andre programmer er, at facilitatoren, har et forhåndskendskab, og en direkte adgang til de relevante videnspartnere. Det betyder, at processen med matching af virksomheder og videnspartnere kan foregå hurtigt.

#### *Øvrige innovationsnetværk*

Øvrige netværk, som på ansøgningstidspunktet ikke havde tilkendegivet interesse, vil forsøges inddraget til markedsføring og evt. til at finde kompetencer på vidensinstitutionerne ved behov. Netværkene tilbydes adgang til facilitatoruddannelsen.

#### *Væksthuset*

Konsortiet koordinerer og tilstræber et tæt samarbejde med Væksthus Midtjylland, så vi sikrer, at tiltagene koordineres med Væksthusets andre programmer (Program for Virksomhedsudvikling). Her tænkes specielt på indsatsområdet "Strategisk Netværk Fase 3", hvor facilitatornetværket, der udvikles i dette projekt kan tænkes at spille en aktiv rolle. Der sikres en løbende koordinering mellem operatørerne af VidenFacilitatorMidt og Programmet for Virksomhedsudvikling. I samarbejde med Væksthuset undersøges muligheden for, at operatørerne i dette projekt kan anvende det fælles CRM-system til registrering af de virksomhedsrettede aktiviteter.

#### *Erhvervsråd*

Der etableres kontakt til de midtjyske erhvervsråd med henblik på at sikre en sammenhængskraft til deres aktiviteter og kontakt til deres respektive virksomheder. Erhvervsrådene vil modtage informationsmateriale til distribution blandt medlemmer og interessenter vedr. tilbuddet. Facilitatornetværket vil være åbent for deltagelse af konsulenter fra erhvervsrådene således, at erfaringer og leads evt. også vil kunne overtages af erhvervsrådenes medarbejdere, når dette vurderes hensigtsmæssigt. På den måde vil konsortiet ikke alene bidrage med gode tilbud til erhvervsrådenes medlemmer men også til erhvervsrådenes medarbejdere.

#### *Brancheorganisationer og øvrige styregruppemedlemmer*

Flere brancheforeninger er til stede i innovationsnetværkenes styregruppe. Det er oplagt at informere brancheorganisationerne om dette tilbud og herigennem understøtte deres muligheder for at udbrede kendskab til programmet og herigennem servicere egne medlemmer.

#### *Midtjyske inkubationsmiljøer*

De midtjyske inkubationsmiljøer som INCUBA, Agro Business Park, Innovatorium, Nupark, Vitus Bering Innovation Park m.fl. er oplagte partnere i markedsføring og indledende hjælp til screening. Ansatte i inkubationsmiljøerne kender deres bosiddende virksomheder godt og fungerer ofte som

informationsfilter i forhold til tilbud om hjælp, støtte m.m. Et samarbejde til InkubatorMidt programmet tilstræbes, hvor bl.a. ydelser i forhold til finansiering af udvikling og vækst er i fokus.

#### *Innovationsfonden*

En tæt dialog med innovationsfonden tilstræbes, således eventuelt interesserede midtjyske virksomheder som selv har fundet vej til Inno-Booster programmet, tilbydes hjælp til matchmaking, udarbejdelse af innovationsplanen samt selve processen. Lead partner vil i fællesskab med fondens medarbejder tilstræbe et system, hvor konsortiet informeres ved midtjyske virksomheders interesse for ordningen. Innovationsfonden forventes ligeledes involveret i facilitatorforløbet i forhold til at kunne klæde facilitatorerne på mht. mulighederne i selve InnoBooster programmet. Ud over en udførlig gennemgang af programmet er målet med deltagelse også at etablere en "varm" kontakt, som kender til konsortiet og som hurtigt og effektivt vil afhjælpe eventuelle spørgsmål i forbindelse med registrering og ansøgning af InnoBooster midlerne.

#### *Aarhus Universitet*

I forbindelse med effektmåling og følgeforskning forventer konsortiet at trække på forskere fra Aarhus Universitet, som repræsenterer stor erfaring og kompetencer inden for dette område.

#### *Eksterne konsulenter*

I forbindelse med gennemførelse af facilitatoruddannelsesforløbet har konsortiet til hensigt at trække på eksterne konsulenter med ekspertise i de endeligt besluttede discipliner. Det kunne være eksperter i coaching eller egentlig facilitering. Det endelige valg beror på facilitatornetværkets sammensætning og ønsker. I forbindelse med udarbejdelse af markedsføringsmateriale vil trykkerier og evt. fotografer inddrages.

Inddragelse af ovenstående partnere sikrer kvalitet i operatørrollen og effektiv sammenhæng med det øvrige innovations- og erhvervsfremmesystem til gavn for virksomhederne.

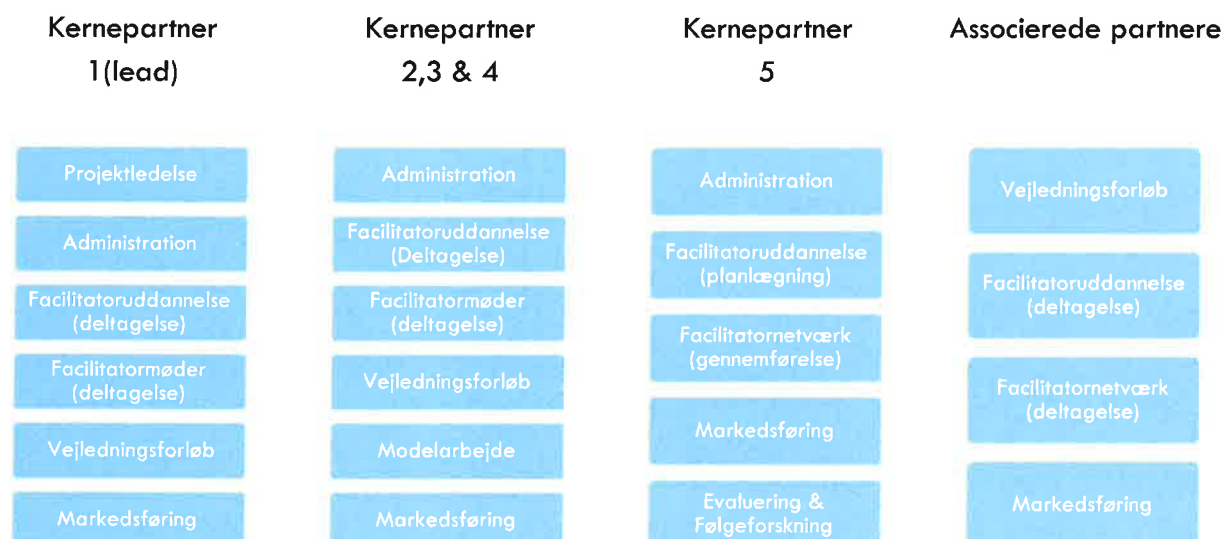
### *Kompetenceprofil og CV for den daglige ledelse af operatøroppgaven*

Operatøroppgavens daglige ledelse varetages af Netværksleder i INBIOM, Jacob Mogensen. Jacob har som følge af sine seks år i innovationsnetværket, heraf tre år som leder en solid erfaring i udvikling af nye forretningsområder og opstart af virksomheder på baggrund af forskning og anden ny viden. Jacob kender til innovationsfremmesystemet og er vant til håndtering af projektbevillinger og projektsamarbejde med store partnerkredse. Jacob var eksempelvis projektleder på B5next, Region Midtjyllands meget succesfulde demonstrationsprojekt mellem den samlede danske olieindustri og Daka Biodiesel. Tidligere har Jacob arbejdet med internationalisering af små- og mellemstore håndværksvirksomheder, herunder også egentlig matchmaking med udenlandske partnere i regi af store EU projekter. Jacob var således projektleder for det europæiske projekt PAVE med partnere i mere end 10 lande. Jacob sidder i bestyrelsen for flere opstartsvirksomheder. Flere af virksomhederne benytter sig af fundingsystemet, og Jacob har således erfaring med, hvilke kriterier og argumenter som virker ude i virksomhederne. Jacob er 36 år og uddannet Cand.merc. i International Business fra Handelshøjskolen i Århus med speciale i relations- og klyngeteori. Jacob har deltaget i flere forskellige kompetenceopbyggende kurser, herunder bl.a. coaching, forretningsmodeller og innovationsprocesser. Et komplet CV er vedhæftet som bilag 3.

Jacob komplementeres i lead partnerrollen i egen organisation af bla. Marie Poulsen (markedsføring og kommunikation), Kurt Ebbe Knudsen (administration og bogholderi), Helle Lyngsø (praktik i forbindelse med afholdelse af møder) og Louise Johnsson (dialog med virksomheder).

## 2. HVORDAN VIL ANSØGER GRIBE OPERATØROPGAVEN AN?

Partnerskabet ønsker at løse operatørrollen med udgangspunkt i nedenstående arbejdsfordeling. Markedsføring og de tværgående forløb i form af facilitatoruddannelse og facilitatornetværk igangsættes straks (primo 2015). Det samme gør selve dialogen med virksomheder inkl. egentlige forløb. Evaluering og følgeforskning igangsættes ultimo 2015.



FIGUR 3: ARBEJDSFORDELING BLANDT PARTNERSKABET

Som det ses af figuren deltager alle innovationsnetværk i markedsføring af programmet, vejledningsforløb samt deltagelse i facilitatoruddannelse og facilitatornetværk. INBIOM som Kernepartner 1/Lead partner er yderligere ansvarlig for projektledeelse og administration i forhold til donor. De øvrige innovationsnetværk i Kernepartnerkredsen er ansvarlige for modelarbejde, mens Cluster Excellence Denmark (Kernepartner 5) varetager udviklingen af tværgående forløb, facilitering af netværk samt evaluering og følgeforskning.

Som det fremgår af nedenstående budget, så prioriteres facilitatoruddannelse og netværk højt på grund af mulighederne for synergi og læring her. Øvrige omkostningsfordeling er givet. Omkostninger til vejledning deles efter en ligelig model med afsæt i antallet af gennemførte forløb. Omkostninger til markedsføring splittes ud i forhold til et mix mellem centrale og decentrale aktiviteter, således de enkelte partnere med udgangspunkt i et centralt produceret materiale har mulighed for at tilpasse det. Flere af omkostningerne til markedsføring er tiltænkt eksterne partnere, ligesom de fleste omkostninger i forbindelse med evaluering og følgeforskning er det.

Et indikativt budget for aktiviteterne fordeler sig således:

|                                     |                  |
|-------------------------------------|------------------|
| <b>Admin</b>                        | <b>1.000.000</b> |
| Admin (regnskab og projektledeelse) | 600.000          |
| Facilitatoruddannelse               | 100.000          |
| Facilitatornetværk                  | 220.000          |
| Nye modeller for videnssamarbejde   | 80.000           |
| <b>Vejledning</b>                   | <b>900.000</b>   |
| 100 forløb                          | 900.000          |

|                                     |                  |
|-------------------------------------|------------------|
| <b>Markedsføring</b>                | <b>200.000</b>   |
| Infomateriale                       | 40.000           |
| Best practice                       | 60.000           |
| Individuelle møder                  | 90.000           |
| Publikation nye modeller            | 10.000           |
| <b>Evaluering og følgeforskning</b> | <b>250.000</b>   |
| Evaluering                          | 100.000          |
| Følgeforskning                      | 150.000          |
| <b>Total</b>                        | <b>2.350.000</b> |

TABEL 3: INDIKATIVT BUDGET

## Virksomhedsrettede aktiviteter

### Information om og markedsføring af InnoBooster og vidensamarbejde

Konsortiet bag VidenFacilitatorMidt – Genvej til Vækst og Beskæftigelse vil sikre, at relevante virksomheder i Region Midtjylland får kendskab til programmet gennem følgende kanaler:

- Udarbejdelse af informationsmateriale som distribueres gennem de deltagende innovationsnetværks nyhedsbreve, medlemsinformation og hjemmesider.
- De regionale erhvervs- og vækstkonsulenter bliver klædt godt på og har informationsmateriale med rundt, når de besøger virksomheder i regionen
- Udarbejdelse af konkrete case stories, der kan synliggøre gevinstmuligheder for virksomhederne og dermed motivere nye virksomheder til at deltage

Desuden vil alle deltagende innovationsnetværk få stillet midler til rådighed, så de kan markedsføre programmet over for deres virksomhedsmålgruppe på netop den måde, som det enkelte innovationsnetværk har erfaring for virker bedst. Det kan fx være i forbindelse med:

- Individuelle besøg hos virksomhederne
- Indslag på netværksmøde
- Fyraftens-/gå-hjem møde
- Artikel i fagblade / online nyhedsportaler

Det er vigtigt at inddrage så mange innovationsnetværk som muligt og give mulighed for differentieret markedsføring, da det enkelte innovationsnetværk har opbygget en solid erfaring med hvilke kanaler, der virker bedst i netop deres branche. Innovationsnetværkene har kontakt både til egne medlemsvirksomheder, men typisk også til de øvrige virksomheder på området.

Andre erhvervsfremmeaktører som fx lokale erhvervsråd, Væksthus Midtjylland, brancheforeninger og FI vil også blive inddraget i arbejdet med at udbrede kendskabet til programmet. En kampagne gennemføres dels indledningsvis og dels midtvejs i forløbet.

Den kritiske antagelse i bag denne aktivitet er:

Hvis vi får udbredt kendskabet til programmet og muligheden for at få faciliteret processen frem mod et vidensamarbejde på en måde, som rammer den enkelte virksomhed, så vil flere virksomheder blive motiveret til at deltage i programmet, fordi vi har erfaring for at målrettet kommunikation og tillid er afgørende for, om virksomheden ser værdien af initiativet.

## Vejledning af potentielle deltagervirksomheder i Inno-Booster-programmet

Når en virksomhed fra Region Midtjylland viser interesse for at indlede et vidensamarbejde, vil virksomheden i første omgang blive koblet sammen med en facilitator fra facilitatornetværket.

Facilitatoren vil som det første afdække virksomhedens potentiale i forhold til InnoBooster-programmet:

- Opfylder virksomheden de tekniske betingelser (SMV, ikke-offentlig, kommerciel m.v.)
- Falder virksomhedens idé ind under programmets formål
- Er virksomhedens behov tilskudsberettigede
- Er virksomheden parat til at lægge den nødvendige egenfinansiering

Når ovenstående betingelser for deltagelse i programmet er afklaret, startes det egentlige faciliteringsforløb. Her vil facilitatoren via de metoder, som udvikles i facilitatornetværket og gennem de kompetencer, som facilitatoren besidder, gennem sit daglige arbejde i innovationsnetværket, bistå virksomheden med:

- Idémodning
- Belyse faldgruber
- Afklare vidensbehov
- Forventningsafstemning

Såfremt en virksomhed ikke opfylder betingelserne for at deltage i InnoBooster-programmet, men har behov for vidensamarbejde, vil virksomheden blive henvist til et andet egnet program hos et innovationsnetværk, Væksthus Midtjylland eller eventuelt sat i forbindelse med et universitet eller teknologisk serviceinstitut.

De kritiske antagelser i bag denne aktivitet er:

Hvis en virksomhed får sparring og bistand i forbindelse med afklaring og formulering af idé og vidensbehov, så vil chancen for at opnå støtte gennem InnoBooster-programmet øges, fordi virksomheden har et mere klart billede af hvilken viden de mangler for at realisere idéen og, hvilken gevinst de vil få af at gennemføre idéen.

## Matchmaking mellem virksomheder, forskere og facilitatorer

Innovationsnetværkene har som primær opgave at sikre brobygning og matchmaking mellem vidensaktør og virksomheder inden for målgruppen. Der er derfor mange erfaringer at inddrage i eksekvering af opgaven. De forskellige metoder og erfaringer er samlet i bogen: Inspirationskatalog - matchmaking, videndeling og idégenerering udgivet af Netmatch for Styrelsen for Forskning og Innovation<sup>5</sup>

Metodesamlingen er opdelt i fem overordnede måder at arbejde med matchmaking: via events, services, projekter/længerevarende forløb, internationale og dating/B2B.

Innovationsnetværkene (projektpartnerskabet) arbejder til dagligt med alle former afhængigt af de konkrete brancher, formål og ressourcer. I forbindelse med operatørrollen på VidenFacilitatorMidt programmet vil hovedvægten af matchmaking koncentrere sig i følgende metoder:

- **Idégenereringsworkshops** - inden for et specifikt emne som på forhånd er bestemt af hvert innovationsnetværk eller flere sammen. Relevante forskere inviteres til at bidrage med input og sidste nye viden, herunder forskningsresultater, på området. De konkrete ideer, der fremkommer ved workshoppen, opfølges med tilbud om at arbejde med disse ideer via InnoBooster-programmet. En

<sup>5</sup> [http://www.masterpiece.dk/UploadetFiles/11133/25/Inspirationskatalog\(3\).pdf](http://www.masterpiece.dk/UploadetFiles/11133/25/Inspirationskatalog(3).pdf)

relation/samarbejde mellem forsker/ner og virksomhed/erne er allerede etableret, og der er enighed om, at ideen er den bedste og mest interessante at forfølge. Der tilbydes facilitering og viden via ansøgte midler og program.

- **Innovation på toneangivende events** - de fleste innovationsnetværk har en eller flere store events, hvor både virksomheder og forskere deltager. I forbindelse med en større event inviteres udvalgte deltagere - forskere og virksomheder til en "pre-session eller after-session", hvor der arbejdes med relaterede emner og med dialog og flere vinkler på emnerne fra førende forskere. Der forberedes mulige processer med virksomhedsvinkler på emnerne, hvor den nye viden bliver implementeret og brugt som løftestang for såvel forskerne til indsamling af empiri som for de deltagende virksomheder som kapitalisering af ny viden.

- **Matchmaking & idegenerering til konkrete puljer** - flere virksomheder, der normalt ikke har arbejdet med at søge offentlige puljer inviteres i mindre grupper (max. 30 virksomhedsdeltagere og samme antal vidensaktører). Puljen/ordningen præsenteres, og emner, der er udvalgt ud fra kendskab til relevante områder med ny viden til deltagende virksomheder og deltagende forskers kompetencer præsenteres af både forskere og virksomhedsrepræsentanter. Forskere og virksomheder fordeler sig i mindre workshops, hvor emner diskuteres i åbent forum i ca. 30 min. pr. emne. Det er muligt at vælge tre emner. Efter arrangementet sendes referatet til deltagerne og forskere og der følges op med enten individuelle eller fælles ansøgninger.

- **Universitetsturné** - der vælges et universitet/vidensinstitution og et emne ad gangen. Relevante indlægsholdere fra vidensinstitutionen og fx en virksomhed udpeges til at holde oplæg om emnet. Rundtur på vidensinstitutionen som opstart og derefter evt. velkomsttale ved dekan. Der er formel præsentationsrunde af alle deltagere og der tilbydes gode rammer for, at hver deltager kan komme med input og indgå i uformel networking.

- **Virksomhedstræf** - der udsendes invitation til at besøge virksomheder for at lære om deres udfordringer og muligheder. Det kan være inden for et givet område med forretningspotentiale, fx nye materialer eller nyt design. På virksomheden konkretiseres udfordringen/muligheden i et brief som virksomheden godkender. Facilitatoren etablerer et samarbejde med de andre facilitatorer og et match med en relevant vidensinstitution der har forskere, som arbejder med emnet. Fx mere optimal udnyttelse af en ny skummaskine ved at introducere nye typer af skum til nye formål eller andre nye produkter til en ny eller eksisterende målgruppe. Der kan evt. være flere forskere i spil og de præsenteres for virksomheden, som endeligt udvælger det projekt, som giver bedst mening og hvor samarbejdsrelationen er mest lovende.

- **Interessegrupper & undernetværk** - identificering af undernetværk foretages af sekretariatene via deres kendskab til målgruppen og øvrige aktiviteter. Desuden benyttes også de deltagende netværk i programmet Virksomhedsudvikling i Region Midtjylland, hvor opgaven er at tilbyde og danne strategiske mindre netværk inden for virksomheder, der har fælles mål omkring fx ny viden eller fælles aktiviteter. Deltagere i disse netværk tilbydes også mulighed for at arbejde med konkrete problemstillinger, der kan bruges som et "add on" i forhold til den samlede og individuelle målsætning i gruppen.

Ovenstående metoders succes inkl. ressourceforbrug til matchmaking og resultater i antal faktiske ansøgning til InnoBooster programmet vil blive evalueret. Data her fra vil blive benyttet i følgeforskningen.

De andre "frie" metoder som facilitatorerne benytter vil også blevet beskrevet og analyseret i forhold til ressourceforbrug og resultater i faktiske ansøgninger, og bevillingsprocenten vil blive belyst i en afsluttende rapport.

De kritiske antagelser bag denne aktivitet er:

Hvis mødet mellem virksomheder og vidensinstitutioner faciliteres af en dedikeret tredje part, så øges sandsynligheden for effektiv vidensoverførsel og mulighederne for vækst og beskæftigelse, fordi

facilitators mulighed for at sparre med både virksomheder og vidensinstitutioner reducerer usikkerhed, sparer tid og skaber tillid parterne imellem.

Hvis matchmaking mellem virksomheder og vidensinstitutioner faciliteres af en uafhængig part (innovationsnetværkenes sekretariat), så øges sandsynligheden for det optimale match virksomhed og vidensinstitution imellem, fordi der er kendskab til og åbenhed overfor at sætte viden i spil fra flere videnspartnere i hele landet.

Hvis matchmakingen mellem virksomhed og vidensinstitution faciliteres efter flere forskellige modeller, så øges sandsynligheden for gode match og herigennem øget sandsynlighed for effektiv vidensoverførsel, vækst og beskæftigelse, fordi brancher er forskellige i forhold til traditioner og muligheder for at mødes, relationer aktørerne imellem og åbenhed over for F&U arbejde.

### Facilitering af samarbejdsprocesser mellem forskere og små og mellemstore virksomheder

Facilitering af samarbejdsprocesser mellem virksomheder for vidensinstitutioner er innovationsnetværkenes DNA. Innovationsnetværkene har således stor erfaring i at oversætte og tilpasse behov, specifikationer og krav om bundlinje til relevant forskningshøjde, muligheder for publicering samt muligheder for funding. At finde balancegangen, hvor begge parter er tilfreds med proces og resultat er helt essentielt.

InnoBooster ordningen er en meget fleksibel ordning med mulighed for variation i omfang og karakter af det konkrete samarbejdsprojekt. Det er derfor uhensigtsmæssigt at udpege en fastlagt faciliteringsproces på forhånd. Der udarbejdes i stedet en procedureskabelon som netop tager hensyn hertil. Skabelonen vil bl.a. omfatte anbefalinger til:

- Forventningsafstemning og samarbejdsaftale mellem virksomhed og videnspartner
- Opstilling af milestones
- Opdeling af projektet i delleverancer
- Opfølgning og midtvejsevaluering
- Slutevaluering og evt. afdækning af næste step

I tilfælde hvor projektet kører planmæssigt vil et vigtigt opfølgningspunkt være, hvorledes virksomheden evt. kommer videre efter anvendelse af InnoBooster midlerne. Hvis virksomheden ikke er i mål med sit projekt, kan en plan diskuteres og udarbejdes for funding, hvis hverken virksomheden eller vidensinstitutionen selv har dem. Alternativt, hvis projektet ikke går planmæssigt, forsøger innovationsnetværkene at finde en alternativ løsning fx ved en medieringsproces eller ved at tilføre casen en ny vidensperson.

Facilitatorerne vil have erfaring med ovenstående arbejde gennem deres tilknytning til et innovationsnetværk eller anden erhvervsfremmeaktør, men vil desuden blive klædt på til opgaven gennem det planlagte kompetenceudviklingsforløb og erfaringsudveksling i facilitatornetværket.

Projektpartnerskabet vil følge op på projekterne ved de enkelte facilitatornetværksmøder og herigennem dels afhjælpe hinanden på kort sigt, men også lære af erfaringerne.

Den kritiske antagelse bag denne aktivitet er:

Hvis samarbejdet mellem virksomheder og vidensinstitutioner faciliteres af en dedikeret tredje part, så øges sandsynligheden for effektiv vidensoverførsel og mulighederne for vækst og beskæftigelse, fordi facilitators mulighed for at sparre med både virksomheder og vidensinstitutioner reducerer usikkerhed, sparer tid og skaber tillid parterne imellem.

## Netværksrettede aktiviteter

### Rekruttering og udvælgelse af facilitatorer

Første step i forbindelse med de netværksrettede aktiviteter er rekruttering og udvælgelse af en række facilitatorer, der skal vejlede virksomheder og hjælpe med at modne og kvalificere deres projektideer samt sikre det rette match mellem forskere og virksomheder.

Konsortiet bag VidenFacilitatorMidt – Genvej til Vækst og Beskæftigelse opstiller kriterier og beskriver de egenskaber, som facilitatorerne til facilitatornetværket skal være i besiddelse af. På baggrund heraf udpeger de 17 innovationsnetværk hver en facilitator. Det afgørende for udvælgelsen er, at facilitatorerne har de nødvendige kompetencer og erfaring med SMV-kontakt og behovsafklaring. Det at facilitere handler i høj grad om mennesker. Så det er ikke kun et spørgsmål om at besidde de rette faglige kompetencer, men også om at være et empatisk menneske. I de fleste innovationsnetværk består netværkssekretariatet af en eller flere personer, der arbejder med SMV'er, matchmaking og vidensamarbejde. Det vil i flere tilfælde derfor være oplagt at udpege en person herfra, men det er ikke et krav. Målet er at udpege de mest kompetente til facilitatorrollen. Derfor indstiller konsortiet til, at innovationsnetværkene screener feltet af potentielle facilitatorer og herunder også overvejer personer fra Væksthus Midtjylland, de lokale erhvervsråd, InnovationsAgenter og eventuelt andre aktører. Ud over de 17 udpeget af innovationsnetværkene vil der blive åbnet op for, at personer fra erhvervsservicesystemet ligeledes kan indgå i netværkene, hvis der er interesse, eller hvis konsortiet har øje på eller bliver gjort opmærksom på en særlig kapacitet.

Når facilitatornetværket er på plads, bliver facilitatorerne samlet i en database, hvor deres kompetencer anskueliggøres, således at det altid er muligt at vælge den mest egnede facilitator til det enkelte forløb.

Den kritiske antagelse bag denne aktivitet er:

Hvis vi lader de 17 forskellige innovationsnetværk indstille en facilitator hver, så bliver et bredt – geografisk og fagligt – område screenet, og de mest kompetente facilitatorer bliver udpeget, fordi netværkene tilsammen dækker hele landet. Hvis vi samtidig åbner op for at andre, bl.a. aktører fra erhvervsservicesystemet kan deltage, så styrker vi netværket yderligere, fordi vi derved får de bedste kompetencer samlet.

### Udvikling og gennemførelse af kompetenceudviklingsforløb for facilitatorer

De udvalgte facilitatorer har på forhånd erfaring og kompetencer med behovsafklaring sammen med SMV'er. Cluster Excellence Denmark vil derfor udvikle og gennemføre et kompetenceudviklingsforløb, der har fokus på:

- Kendskab til muligheder og betingelser i InnoBooster-programmet og andre programmer  
Facilitatorerne skal have et indgående kendskab til særligt InnoBooster, men også til andre programmer, der er målrettet SMV'er. Ved at have en god indsigt i programmerne kan facilitatorerne tidligt i dialogen med virksomheden se muligheder og være skarpe på, om virksomhederne opfylder betingelserne.
- Styrkelse af selve facilitatorrollen  
Facilitatorerne får udviklet og udvidet deres værktøjskasse med elementer fra bl.a. coaching, konflikthåndtering og forandringsledelse. Det vil ruste dem bedre til at skabe tillid, sætte sig i virksomhedens sted og foregribe situationer samt hjælpe dem til at sikre, at den læring der opnås i vidensamarbejdet, forankres i virksomheden. Et vigtigt element i styrkelsen af

facilitatorrollen er at få styr på redskaberne til at kunne bistå i den så afgørende forventningsafstemning mellem virksomheder og videninstitutioner.

- Nye metoder og værktøjer til facilitering  
Facilitatorerne bliver præsenteret for og skal selv være med til at videreudvikle nye metoder og værktøjer til facilitering, bl.a. kreative processer.

Den kritiske antagelse bag denne aktivitet er:

Hvis kompetenceudviklingsforløbet for facilitatorer sætter fokus på de tre ovenstående områder, så vil facilitatorerne blive endnu bedre i stand til at få SMV'er med i vidensamarbejde, fordi facilitatorerne vil være rustet til - ikke blot at vejlede virksomheder - men også til at forstå dem bedre og sammen med dem få kvalificeret ideer og i nogle tilfælde også modnet virksomhederne til at samarbejde med forskere og få et optimalt – og varigt – udbytte af det.

I forløbet vil der blive samlet viden om, hvad det er for kompetencer, der er brug for, og der vil bliver gjort nogle erfaringer, der efterfølgende kan bruges som oplæg til en egentlig facilitatoruddannelse.

### **Etablering og drift af fagligt netværk for facilitatorer**

Cluster Excellence Denmark vil skabe rammerne for et lærings- og udviklingsrum for facilitatorer. Fysisk vil facilitatorerne blive samlet til netværksmøde fire gange i løbet af 2015. Her får de mulighed for at dele erfaringer, sparre med hinanden om deres fælles udfordringer som facilitatorer samt få og give inspiration til udvikling af deres roller som facilitatorer. På det første møde vil Cluster Excellence Denmark lave en første idégenerering og behovsanalyse blandt facilitatorerne. Resultatet af analysen vil præge indholdet af de efterfølgende møder samt give input til den løbende udvikling af det samlede kompetenceudviklingsforløb. På netværksmøderne vil vi inddrage rollespil, hvor vi udsætter facilitatorerne for forskellige realistiske situationer.

Den kritiske antagelse bag denne aktivitet er:

Hvis vi skaber et rum for og også rent fysisk samler facilitatorerne, så får vi nogle endnu mere kompetente facilitatorer, fordi de via deres netværk af andre facilitatorer har mulighed for at dele deres erfaringer og viden, hvilket gør det muligt for at dem at undgå at begå de samme fejl – og samtidig giver det et læringsrum, der kan optimere deres arbejde.

### **Udvikling og implementering af nye metoder og værktøjer til facilitering**

Det vil være som et led i både facilitatoruddannelse og netværksmøderne, at der bliver arbejdet med nye modeller og værktøjer for facilitering. Der vil blive hentet inspiration fra "Inspirationskatalog – matchmaking, videndeling og idégenerering" (jf. s. 10), men også fra andre brancher.

Ind imellem netværksmøderne vil Cluster Excellence Denmark supportere den eller de facilitatorer, der afprøver noget nyt. På det efterfølgende netværksmøde vil erfaringerne blive præsenteret. Målet er, at de nye metoder eller værktøjet løbende bliver testet og afpasset, så de inden udgangen af 2015 er en naturlig del af facilitatorens værktøjskasse.

Den kritiske antagelse bag denne aktivitet er:

Hvis vi udvikler, tester og implementerer nogle nye metoder og værktøjer til facilitering, så vil facilitatorerne kunne nå ind til og få en bedre proces med SMV'erne, fordi facilitatorerne vil have noget forskelligt, de kan sætte i spil, alt efter hvilken virksomhed, der er tale om, og hvor denne er i sin proces.

**Samarbejde med videninstitutioner om følgeforskning**

Konsortiet vil i regi af Cluster Excellence Denmark samarbejde med videninstitutioner om følgeforskning af vidensamarbejdsprocesser.

I sin egenskab af supportfunktion er Cluster Excellence Denmark åben for alle danske forskningsmiljøer, og derfor vil konsortiet bag VidenFacilitatorMidt – Genvej til Vækst og Beskæftigelse også samarbejde med alle de danske videninstitutioner.

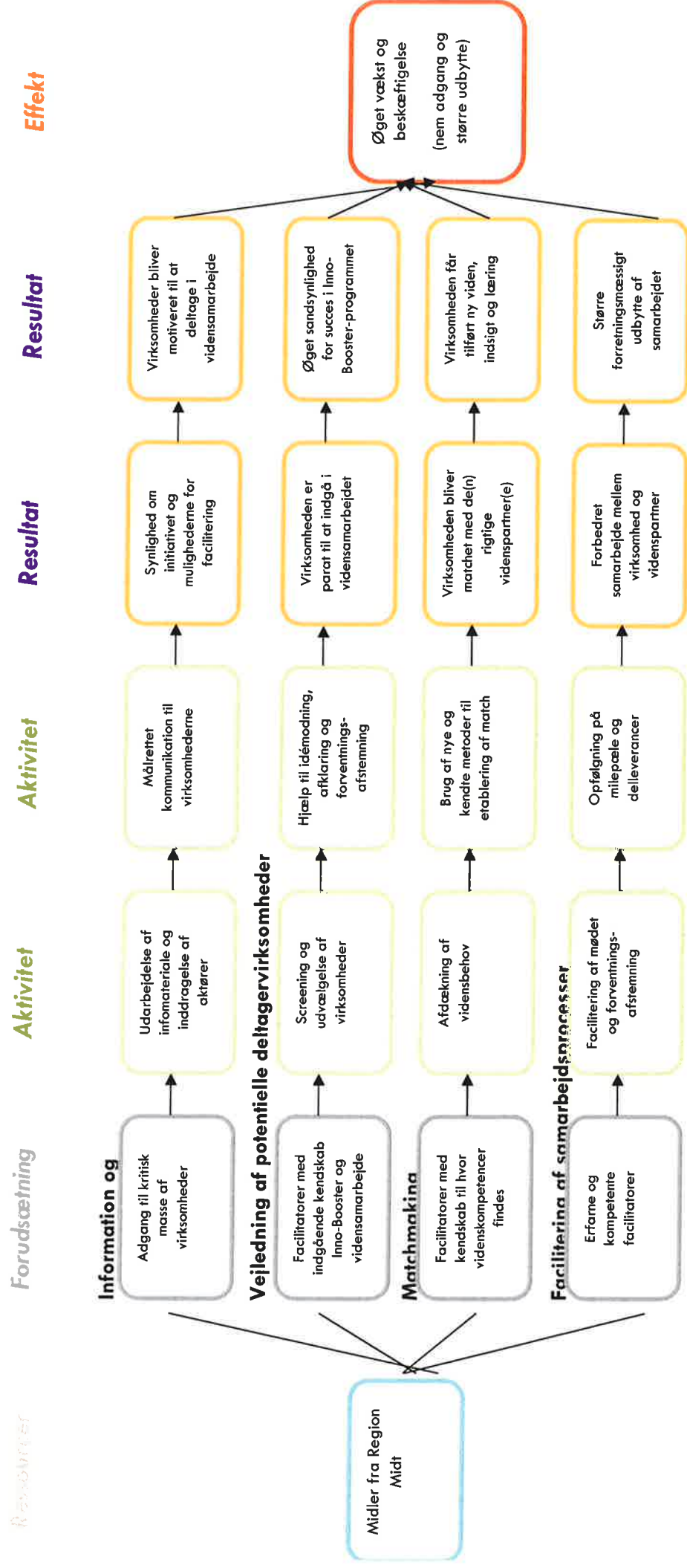
Cluster Excellence Denmark har et forskernetværk, der overvåger den nyeste forskningsbaserede viden inden for klynger og netværk og herigennem bidrager til at erhvervsfremmeaktørerne er opdateret på den nyeste forskningsbaserede viden om klynger og netværk. I forbindelse med operatøropgaven på VidenFacilitatorMidt – Genvej til Vækst og Beskæftigelse vil forskernetværket blive inddraget til at diskutere og til at pege på relevante forskningskompetencer på de forskellige universiteter.

Der vil højst sandsynlig blive tale om den type forskning, hvor forskerne løbende monitorerer vidensamarbejdsprocesserne både i og uden for initiativet. Denne del vil blive udviklet i tæt samarbejde med og varetaget af videninstitutionerne.

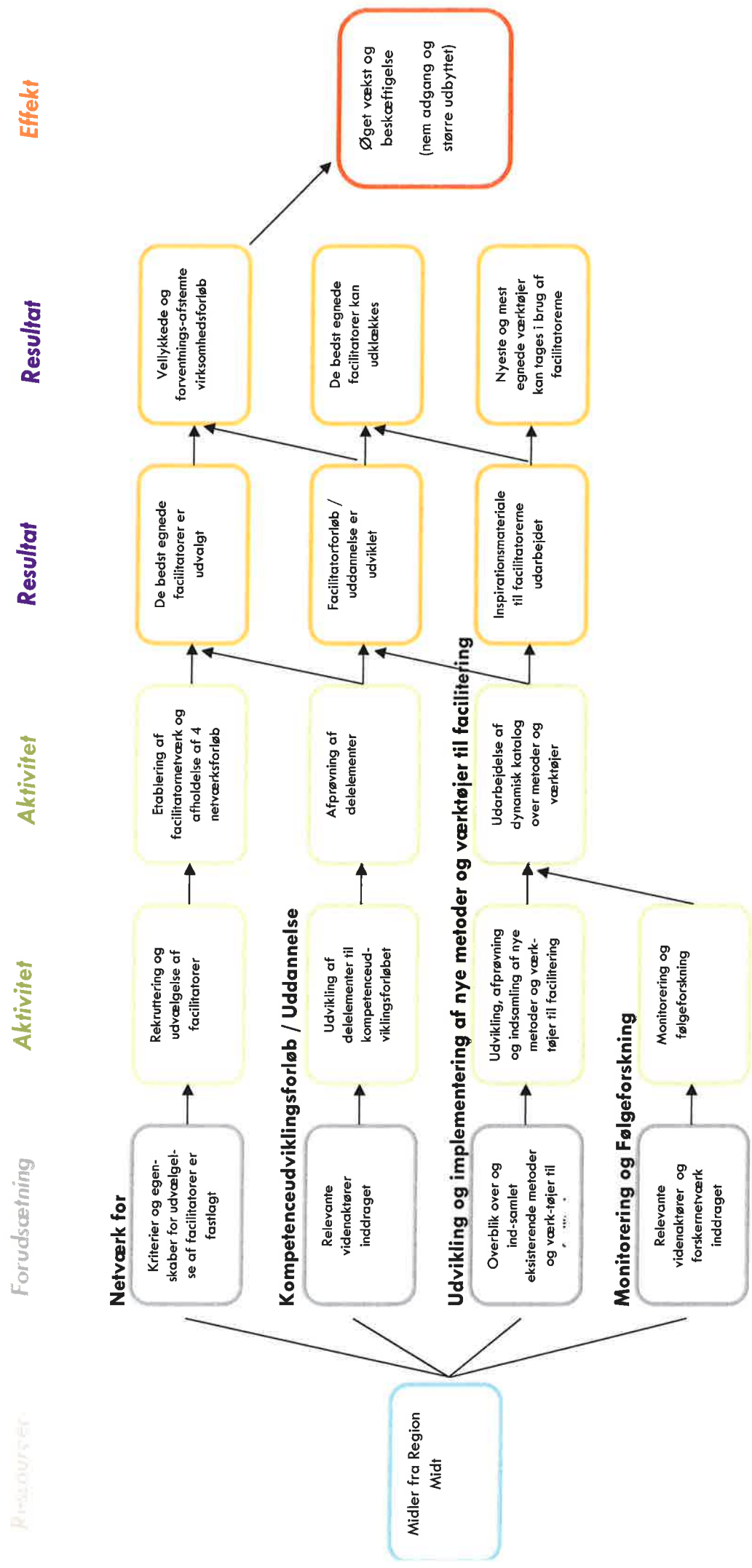
Den kritiske antagelse bag denne aktivitet er:

Hvis vi samarbejder med videninstitutioner om følgeforskning, så vil vi stå stærkere i vores bestræbelser på at finde frem til de metoder og værktøjer, der virker bedst, fordi det vil gøre os i stand til at udnytte og inddrage den teoretiske og forskningsbaserede viden på lige fod med de mere praksisbaserede erfaringer.

# Effektmatrix – virksomhedsrettede aktiviteter



# Effektmatrix – Netværksrettede aktiviteter



## BILAG 1

## Interessetilkendegivelse



Uddannelses- og Forskningsministeriet  
 Innovationsnetværket  
 Uddannelses- og Forskningsministeriet  
 København  
 T: +45 33 55 57 40  
 W: www.biopeople.dk

Vækstforum for Region Midtjylland søger, med baggrund i den vedtagne handlingsplan for 2015, en operatør til udvikling og drift af Vækstforums nye netværksinitiativ, VidenFacilitatorMidt. Operatøren skal gennemføre en række aktiviteter, der tilsammen skal gøre det lettere for regionens små og mellemstore virksomheder at samarbejde med forskere om innovation, øge deres udbytte af samspillet og få flere smv'er med i vidensamarbejde.

De danske Innovationsnetværk under Uddannelses- og Forskningsministeriet samler forskere, virksomheder og offentlige myndigheder om at skabe innovation og vækst. Netværkene findes inden for områder, hvor Danmark har vigtige styrkepositioner, som for eksempel produktion, energi, miljø, livsstil, og fødevarer. Netværkene er ramme om aktiviteter og projekter, der kan inspirere virksomheder og forskere om nye trends og teknologier, konkretisere og teste ideer, og skabe nye samarbejder både i Danmark og i udlandet. Væsentlige opgaver for netværkene er vejledning om vidensamarbejde, matchmaking og facilitering af samarbejdsprocesserne mellem forskere og virksomheder. Et vigtigt værktøj i denne sammenhæng er den daglige kontakt med virksomhederne og opsøgende aktiviteter med henblik på at kortlægge udviklingspotentialer.

På baggrund af ovenstående er et konsortium bestående af de midtjysk forankret innovationsnetværk (Innovationsnetværket for Livsstil, Bolig og Beklædning, Food Network, Innovationsnetværket for Produktion & Innovationsnetværket for Biomasse) og Netmatch gået sammen om at løfte operatørrollen.

Med denne interessetilkendegivelse støtter vi op om dette konsortium med baggrund i deres samlede erfaring og indsigt i de specificerede opgaver. Vi tilkendegiver samtidigt, at vi stiller egnede kommunikationsplatforme til rådighed for udbredelse af kendskab til programmet, ligesom vi ønsker at høre mere om tilbuddene i forhold til at deltage i et facilitatorforløb med efterfølgende mulighed for at vejlede egne medlemsvirksomheder.

Washington, DC, 10. september 2014

Per Spindler, direktør, Biopeople



Agro Business Park A/S  
Niels Pedersens Allé 2  
DK-8830 Tjele

Att: Jacob Mogensén

10. september 2014

## Interesse for samarbejde mellem Innovationsnetværk Infinit og VidenFacilitatorMidt

De bekræftes hermed at Innovationsnetværk Infinit har interesse i at samarbejde med VidenFacilitatorMidt. Såfremt nærværende ansøgning opnår tilsagn vil parterne tilstræbe at udarbejde en egentlig samarbejdsaftale, der nærmere identificerer og fastlægger rammerne for samarbejdet.

Med venlig hilsen

Rikke Koch  
Sekretariatsleder

Infinit er et netværk for danske virksomheder og videnskabelige institutioner, der arbejder med IT i Danmark.

### Interessetilkendegivelse

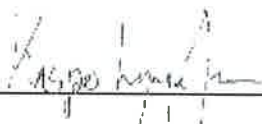
Vækstforum for Region Midtjylland søger, med baggrund i den vedtagne handlingsplan for 2015, en operatør til udvikling og drift af Vækstforums nye netværksinitiativ, VidenFacilitatorMidt. Operatøren skal gennemføre en række aktiviteter, der tilsammen skal gøre det lettere for regionens små og mellemstore virksomheder at samarbejde med forskere om innovation, øge deres udbytte af samspillet og få flere smv'er med i vidensamarbejde.

De danske innovationsnetværk under Uddannelses- og Forskningsministeriet samler forskere, virksomheder og offentlige myndigheder om at skabe innovation og vækst. Netværkene findes inden for områder, hvor Danmark har vigtige styrkepositioner, som for eksempel produktion, energi, miljø, livsstil, og fødevarer. Netværkene er ramme om aktiviteter og projekter, der kan inspirere virksomheder og forskere om nye trends og teknologier, konkretisere og teste ideer, og skabe nye samarbejder både i Danmark og i udlandet. Væsentlige opgaver for netværkene er vejledning om vidensamarbejde, match-making og facilitering af samarbejdsprocesserne mellem forskere og virksomheder. Et vigtigt værktøj i denne sammenhæng er den daglige kontakt med virksomhederne og opsøgende aktiviteter med henblik på at kortlægge udviklingspotentialer.

På baggrund af ovenstående er et konsortium bestående af de midtjysk forankret innovationsnetværk (Innovationsnetværket for Livsstil, Bolig og Beklædning, Food Network, Innovationsnetværket for Produktion & Innovationsnetværket for Biomasse) og Netmach gået sammen om at løfte operatørrollen.

Med denne interessetilkendegivelse støtter vi op om dette konsortium med baggrund i deres samlede erfaring og indsigt i de specificerede opgaver. Vi tilkendegiver samtidigt, at vi stiller egnede kommunikationsplatforme til rådighed for udbredelse af kendskab til programmet, ligesom vi ønsker at høre mere om tilbudene i forhold til at deltage i et facilitatorforløb med efterfølgende mulighed for at vejlede egne medlemsvirksomheder.

Underskrift



Navn

Kasper Lynge Jensen

Innovationsnetværket for bæredygtig byggeri, InnoBYG

## INNOVATIONSNETVÆRK FOR MILJØTEKNOLOGI

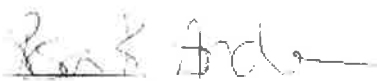
### INTERESSETILKENDEGIVELSE

Vækstforum for Region Midtjylland søger, med baggrund i den vedtagne handlingsplan for 2015, en operatør til udvikling og drift af Vækstforums nye netværksinitiativ, VidensFacilitatorVidt. Operatøren skal gennemføre en række aktiviteter, der ti sammen skal gøre det lettere for regionens små og mellemstore virksomheder at samarbejde med forskere om innovation, øge deres udbytte af samarbejdet og få flere smårer med vidensamarbejde.

De danske innovationsnetværk under Uddannelses- og Forskningsministeriet samler forskere, virksomheder og offentlige myndigheder om at skabe innovation og vækst. Netværkene findes inden for områder, hvor Danmark har vigtige styrkepositioner, som for eksempel produktion, energi, miljø, livsstil, og fødevarer. Netværkene er ramme om aktiviteter og projekter, der kan inspirere virksomheder og forskere om nye trends og teknologier, konkretisere og teste ideer, og skabe nye samarbejder både i Danmark og i udlandet. Væsentlige opgaver for netværkene er vejledning om vidensamarbejde, match-making og facilitering af samarbejdsprocesserne mellem forskere og virksomheder. Et vigtigt værktøj i denne sammenhæng er den daglige kontakt med virksomhederne og opsøgende aktiviteter med henblik på at kortlægge udviklingspotentialer.

På baggrund af ovenstående er et konsortium bestående af de midtjyske forankrede innovationsnetværk (Innovationsnetværket for Livsstil, Buiig og Bæklædning, Food Network, Innovationsnetværket for Produktion & Innovationsnetværket for Biomasse) gået sammen om at øfte operatørrollen.

Med denne interesselilkendegivelse støtter vi op om dette konsortium med baggrund i deres samlede erfaring og indsigt i de specificerede opgaver, vi tilkendegiver samtidig, at vi stiller egnede kommunikationsplatforme til rådighed for udbredelse af kendskab til programmet, ligesom vi ønsker at gøre mere om tilbuddene i forhold til at deltage i et facilitatorforløb med efterfølgende mulighed for at vejlede egne medlemsvirksomheder.

15/9 Underskrift 

Navn: Rosa Klinggaard Andersen  
Innovationsnetværk for Miljøteknologi



Agro Business Park A/S  
 Att.: Jacob Mogensen  
 Niels Pedersens Allé 2  
 DK-8830 Tjele  
 www.agropark.dk



10. september 2014

#### Interessetilkendegivelse om samarbejde vedr. "VidenFacilitatorMidt"

Vækstforum for Region Midtjylland søger, med baggrund i den vedtagne handlingsplan for 2015, en operatør til udvikling og drift af Vækstforums nye netværksinitiativ, VidenFacilitatorMidt. Operatøren skal gennemføre en række aktiviteter, der tilsammen skal gøre det lettere for regionens små og mellemstore virksomheder at samarbejde med forskere om innovation, øge deres udbytte af samspillet og få flere smv'er med i vidensamarbejde.

De danske innovationsnetværk under Uddannelses- og Forskningsministeriet samler forskere, virksomheder og offentlige myndigheder om at skabe innovation og vækst. Netværkene findes inden for områder, hvor Danmark har vigtige styrkepositioner, som for eksempel produktion, energi, miljø, livsstil, fødevarer og lyd. Netværkene er ramme om aktiviteter og projekter, der kan inspirere virksomheder og forskere om nye trends og teknologier, konkretisere og teste ideer, og skabe nye samarbejder både i Danmark og i udlandet. Væsentlige opgaver for netværkene er vejledning om vidensamarbejde, match-making og facilitering af samarbejdsprocesserne mellem forskere og virksomheder. Et vigtigt værktøj i denne sammenhæng er den daglige kontakt med virksomhederne og opsøgende aktiviteter med henblik på at kortlægge udviklingspotentialer.

På baggrund af ovenstående er et konsortium bestående af de midtjysk forankret innovationsnetværk (Innovationsnetværket for Livsstil, Bolig og Beklædning, Food Network, Innovationsnetværket for Produktion & Innovationsnetværket for Biomasse) og Netmach gået sammen om at løfte operatørollen.

Med denne interessetilkendegivelse støtter Innovationsnetværket Dansk Lyd op om dette konsortium med baggrund i deres samlede erfaring og indsigt i de specificerede opgaver. Vi tilkendegiver samtidigt, at Innovationsnetværket Dansk Lyd stiller egnede kommunikationsplatforme til rådighed for udbredelse af kendskab til programmet, ligesom vi ønsker at høre mere om tilbudene i forhold til at deltage i et facilitatorforløb med efterfølgende mulighed for at vejlede egne medlemsvirksomheder.

Med venlig hilsen

Jan Larsen  
 Lektor, Direktør for Innovationsnetværket Dansk Lyd  
 DTU Compute

Danmarks Tekniske Universitet  
 Institut for Matematik og  
 Computer Science

Richard Petersens Plads  
 Bygning 324  
 2800 Kgs. Lyngby

Tlf. 45 25 30 31  
 Dir. 45 25 34 11  
 Fax 45 88 13 99

janla@dtu.dk  
 www.compute.dtu.dk

### Interessetilkendegivelse

Vækstforum for Region Midtjylland søger, med baggrund i den vedtagne handlingsplan for 2015, en operatør til udvikling og drift af Vækstforums nye netværksinitiativ, VidensFacilitator Midt. Operatøren skal gennemføre en række aktiviteter, der tilsammen skal gøre det lettere for regionens små og mellemstore virksomheder at samarbejde med forskere om innovation, øge deres udbytte af samspejlet og få flere samarbejder i videnssamarbejde.

De danske innovationsnetværk under Uddannelses- og Forskningsministeriet samler forskere, virksomheder og offentlige myndigheder om at skabe innovation og vækst. Netværkene findes inden for områder, hvor Danmark har vigtige styrkepositioner, som for eksempel produktion, energi, miljø, livsstil, og fødevarer. Netværkene er ramme om aktiviteter og projekter, der kan inspirere virksomheder og forskere om nye trends og teknologier, konkretisere og teste ideer, og skabe nye samarbejder både i Danmark og i udlandet. Væsentlige opgaver for netværkene er vejledning om videnssamarbejde, match-making og facilitering af samarbejdsprocesserne mellem forskere og virksomheder. Et vigtigt værktøj i denne sammenhæng er den daglige kontakt med virksomhederne og opfølgende aktiviteter med henblik på at kortlægge udviklingspotentialer.

På baggrund af ovenstående er et konsortium bestående af de midtjyske forankrede innovationsnetværk (Innovationsnetværket for Livsstil, Bolig og Beklædning, Food Network, Innovationsnetværket for Produktion & Innovationsnetværket for Biomasse) og Netmach gået sammen om at løfte operatørrollen.

Med denne interessebetændegivelse støtter vi op om dette konsortium med baggrund i deres samlede erfaring og indsigt i de specificerede opgaver. Vi tilføjer samtidig, at vi stiller egnede kommunikationsplatforme til rådighed for udbredelse af kendskab til programmet, ligesom vi ønsker at høre mere om tilbuddene i forhold til at deltage i et facilitatorforløb med efterfølgende mulighed for at vejlede egne medlemsvirksomheder.

11/9-2014 

Navn: Michael A.E. Andersen

Innovationsnetværket Dansk Lys



#### Interessetilkendelse

Vækstforum for Region Midtjylland søger, med baggrund i den vedtagne handlingsplan for 2015, en operatør til udvikling og drift af Vækstforums nye netværksinitiativ, VidenFacilitatorMidt. Operatøren skal gennemføre en række aktiviteter, der tilsammen skal gøre facilitatorerne for regionens små og mellemstore virksomheder til samarbejde med forskere om innovation, øge deres udbytte af samspillet og få flere ombyr med i vidensamarbejde.

De danske innovationsnetværk under Uddannelses- og Forskningsministeriet samler forskere, virksomheder og offentlige myndigheder om at skabe innovation og vækst. Netværkene findes inden for områder, hvor Danmark har vigtige styrkepositioner, som for eksempel produktion, energi, miljø, livsstil, og fødevarer. Netværkene er ramme om aktiviteter og projekter, der kan inspirere virksomheder og forskere om nye trends og teknologier, konkretisere og teste ideer, og skabe nye samarbejder både i Danmark og i udlandet. Væsentlige opgaver for netværkene er vejledning om vidensamarbejde, match making og facilitation af samarbejdsprocesserne mellem forskere og virksomheder. Et vigtigt værktøj i denne sammenhæng er den daglige kontakt med virksomhederne og opsøgende aktiviteter med henblik på at kortlægge udviklingspotentialet.

På baggrund af ovenstående er et konsortium bestående af de midtjyske berørte innovationsnetværk (Innovationsnetværket for Livsstil, Bolig og Beklædning, Food Network, Innovationsnetværket for Produktion & Innovationsnetværket for Biomasse) og Netmach gået sammen om at løfte operatørrollen.

Med denne interessetilkendelse støtter vi op om dette konsortium med baggrund i deres samlede erfaring og indsigt i de specificerede opgaver. Vi tilkender giver samtidig, at vi stiller egnede kommunikationsplatforme til rådighed for udbredelse af kendskab til programmet, ligesom vi ønsker at høre mere om tilbuddene i forhold til at deltage i et facilitatorforløb med efterfølgende mulighed for at vejlede egne mediumsvirksomheder.

10.09.2014 Underskrevet

Dorthe Kjær Pedersen

Innovationsnetværket for Mediateknik – MedTech Innovation

## Interesstillægning

Vækstforum for Region Midtjylland søger, med baggrund i den vedtagne handlingsplan for 2015, en operatør til udvikling og drift af Vækstforums nye netværksinitiativ, VidenFacilitatorMidt. Operatøren skal gennemføre en række aktiviteter, der tilsammen skal gøre det lettere for regionens små og mellemstore virksomheder at samarbejde med forskere om innovation, øge deres udbytte af samspillet og få flere smaler med i vidensamarbejde.

De danske innovationsnetværk under Uddannelses- og Forskningsministeriet samler forskere, virksomheder og offentlige myndigheder om at skabe innovation og vækst. Netværkene findes inden for områder, hvor Danmark har vigtige styrkepositioner, som for eksempel produktion, energi, miljø, livsstil, og fødevarer. Netværkene er ramme om aktiviteter og projekter, der kan inspirere virksomheder og forskere om nye trends og teknologier, konkretisere og teste ideer, og skabe nye samarbejder både i Danmark og i udlandet. Væsentlige opgaver for netværkene er vejledning om vidensamarbejde, match-making og facilitering af samarbejdsprocesserne mellem forskere og virksomheder. Et vigtigt værktøj i denne sammenhæng er den daglige kontakt med virksomhederne og opsøgende aktiviteter med henblik på at kortlægge udviklingspotentialer.

På baggrund af ovenstående er et konsortium bestående af de midtjysk forankret innovationsnetværk (Innovationsnetværket for Livsstil, Bolig og Beklædning, Food Network, Innovationsnetværket for Produktion & Innovationsnetværket for Biomasse) og Netmach gået sammen om at løfte operatørrollen.

Med denne interesstillægning stiller vi op om dette konsortium med baggrund i deres samlede erfaring og indsigt i de specificerede opgaver. Vi tilkendegiver samtidigt, at vi stiller egnede kommunikationsplatforme til rådighed for udbredelse af kendskab til programmet, ligesom vi ønsker at høre mere om tilbudene i forhold til at deltage i et facilitatorforløb med efterfølgende mulighed for at vejlede egne medlemsvirksomheder.

9 oktober 2014 Underskrift

Navn Steen Sablinsky, Sek. leder

Transportens Innovation Netværk (TINV)

## Interessetilkendegivelse

Vækstforum for Region Midtjylland søger, med baggrund i den vedtagne handlingsplan for 2015, en operatør til udvikling og drift af Vækstforums nye netværksinitiativ, VidenFacilitatorMidt. Operatøren skal gennemføre en række aktiviteter, der tilsammen skal gøre det lettere for regionens små og mellemstore virksomheder at samarbejde med forskere om innovation, øge deres udbytte af samspillet og få flere smv'er med i vidensamarbejde.

De danske innovationsnetværk under Uddannelses- og Forskningsministeriet samler forskere, virksomheder og offentlige myndigheder om at skabe innovation og vækst. Netværkene findes inden for områder, hvor Danmark har vigtige styrkepositioner, som for eksempel produktion, energi, miljø, livsstil, og fødevarer. Netværkene er ramme om aktiviteter og projekter, der kan inspirere virksomheder og forskere om nye trends og teknologier, konkretisere og teste ideer, og skabe nye samarbejder både i Danmark og i udlandet. Væsentlige opgaver for netværkene er vejledning om vidensamarbejde, match-making og facilitering af samarbejdsprocesserne mellem forskere og virksomheder. Et vigtigt værktøj i denne sammenhæng er den daglige kontakt med virksomhederne og opsøgende aktiviteter med henblik på at kortlægge udviklingspotentialer.

På baggrund af ovenstående er et konsortium bestående af de midtjysk forankret innovationsnetværk (Innovationsnetværket for Livsstil, Bolig og Beklædning, Food Network, Innovationsnetværket for Produktion & Innovationsnetværket for Biomasse) og Netmach gået sammen om at løfte operatørrollen.

Med denne interessetilkendegivelse støtter vi op om dette konsortium med baggrund i deres samlede erfaring og indsigt i de specificerede opgaver. Vi tilkendegiver samtidigt, at vi stiller egnede kommunikationsplatforme til rådighed for udbredelse af kendskab til programmet, ligesom vi ønsker at høre mere om tilbudene i forhold til at deltage i et facilitatorforløb med efterfølgende mulighed for at vejlede egne medlemsvirksomheder.

10. september 2014

Underskrift



Plast Center Danmark  
Niels Bohrs Vej 8  
DK-8700 Esbjerg  
Tlf. 66 47 38 00

Navn:

Dorte Walzl Bælum

Titel:

Centerleder i Plast Center Danmark &  
Administrator for innovationsnetværket Dansk Materiale Netværk

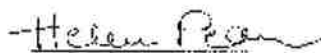
## Interessetilkendegivelse

Vækstforum for Region Midtjylland søger, med baggrund i den vedtagne handlingsplan for 2015, en operatør til udvikling og drift af Vækstforums nye netværksinitiativ, Vidensfacilitatornetværk. Operatøren skal gennemføre en række aktiviteter, der tilsammen skal gøre det lettere for regionens små og mellemstore virksomheder at samarbejde med forskere om innovation, øge deres udbytte af samarbejdet og få mere styrke i videnssamarbejdet.

De danske innovationsnetværk under Uddannelses- og Forskningsministeriet samler forskere, virksomheder og offentlige myndigheder om at skabe innovation og vækst. Netværkene findes inden for områder, hvor Danmark har vigtige styrkepositioner, som for eksempel, produktion, energi, miljø, livsstil, og fødevarer. Netværkene er ramme om aktiviteter og projekter, der kan inspirere virksomheder og forskere om nye trends og teknologier, konkretisere og teste ideer, og skabe nye samarbejder både i Danmark og i udlandet. Væsentlige opgaver for netværkene er vejledning om videnssamarbejde, match-making og facilitering af samarbejdsprocesserne mellem forskere og virksomheder. Et vigtigt værktøj i denne sammenhæng er den daglige kontakt med virksomhederne og opdagende aktiviteter med henblik på at kortlægge udviklingspotentialer.

På baggrund af ovenstående er et konsortium bestående af de midtjysk forankrede innovationsnetværk (Innovationsnetværket for Livsstil, Bølg og Beklædning, Food Network, Innovationsnetværket for Produktion & Innovationsnetværket for Biomasse) og Netmach gået sammen om at løfte operatøroppgaven.

Med denne Interessetilkendegivelse støtter vi op om dette konsortium med baggrund i deres samlede erfaring og indsigt i de specificerede opgaver. Vi tilkendegiver samlet sagt, at vi stiller egnede kommunikationsplatforme til rådighed for udbredelse af kendskab til programmet, ligesom vi ønsker at høre mere om tilbuddene i forhold til at deltage i et facilitatorforløb med efterfølgende mulighed for at vejlede egne medlemsvirksomheder.



Helena Pedersen

Innovationsnetværket for Energiteknologi



### Interesstillægsgivelse

Vækstforum for Region Midtjylland søger, med baggrund i den vedtagne handlingsplan for 2015, en operatør til udvikling og drift af Vækstforums nye netværksinitiativ, VidenfacilitatorMidt. Operatøren skal gennemføre en række aktiviteter, der tilsammen skal gøre det lettere for regionens små og mellemstore virksomheder at samarbejde med forskere om innovation, og deres udnyttelse af samspillet og få flere smårer med i vidensamarbejde.

De danske innovationsnetværk under Uddannelses- og Forskningsministeriet samler forskere, virksomheder og offentlige myndigheder om at skabe innovation og vækst. Netværkene findes inden for områder, hvor Danmark har vigtige styrkepositioner, som for eksempel produktion, energi, miljø, livsstil og fødevarer. Netværkene er ramme om aktiviteter og projekter, der kan inspirere virksomheder og forskere om nye trends og teknologier, konkretisere og teste ideer, og skabe nye samarbejder både i Danmark og i udlandet. Væsentlige opgaver for netværkene er vejledning om vidensamarbejde, match-making og facilitering af samarbejdsprocesserne mellem forskere og virksomheder. Et vigtigt værktøj i denne sammenhæng er den daglige kontakt med virksomhederne og opsøgende aktiviteter med henblik på at kortlægge udviklingspotentiale.

På baggrund af ovenstående er et konsortium bestående af de midtjyske forankret innovationsnetværk (Innovationsnetværket for Livsstil, Bolig og Beklædning, Food Network, Innovationsnetværket for Produktion & Innovationsnetværket for Biomasse) og Netmach gået sammen om at fylle operatørrollen.

Med denne interesstillægsgivelse støtter vi op om dette konsortium med baggrund i deres samlede erfaring og indsigt i de specificerede opgaver. Vi tilkendegiver samtidig, at vi stiller egnede kommunikationsplatforme til rådighed for udbredelse af kendskab til programmet, ligesom vi ønsker at høre mere om tilbudene i forhold til at deltage i et facilitatorat et med efterfølgende mulighed for at vejlede egne medlemsvirksomheder.

Bjørke Falk Nielsen, Cluster manager

Innovationsnetværket RoboCluster  
Niels Bohrs Allé 1,  
5230 Odense M  
Tel: +45 65534455



Att Jacob Mogensen

10 september 2014

**Interesse for samarbejde mellem**

## Innovationsnetværk Service Platform og VidenFacilitatorMidt

De bekræftes hermed at Innovationsnetværk Service Platform har interesse i at samarbejde med VidenFacilitatorMidt.

Såfremt nærværende ansøgning opnår tilsagn vil parterne tilstræbe at udarbejde en egentlig samarbejdsaftale, der nærmere identificerer og fastlægger rammerne for samarbejdet.

Med venlig hilsen  
Innovationsnetværk Service Platform

Jacob & Jenner

Jacob Rolf Jensen

## Interessetilkendegivelse

Vækstforum for Region Midtjylland søger, med baggrund i den vedtagne handlingsplan for 2015, en operatør til udvikling og drift af Vækstforums nye netværksinitiativ, VidenFacilitatorMidt. Operatøren skal gennemføre en række aktiviteter, der tilsammen skal gøre det lettere for regionens små og mellemstore virksomheder at samarbejde med forskere om innovation, øge deres udbytte af samspillet og få flere smv'er med i vidensamarbejde.

De danske innovationsnetværk under Uddannelses- og Forskningsministeriet samler forskere, virksomheder og offentlige myndigheder om at skabe innovation og vækst. Netværkene findes inden for områder, hvor Danmark har vigtige styrkepositioner, som for eksempel produktion, energi, miljø, livsstil, og fødevarer. Netværkene er ramme om aktiviteter og projekter, der kan inspirere virksomheder og forskere om nye trends og teknologier, konkretisere og teste ideer, og skabe nye samarbejder både i Danmark og i udlandet. Væsentlige opgaver for netværkene er vejledning om vidensamarbejde, match-making og facilitering af samarbejdsprocesserne mellem forskere og virksomheder. Et vigtigt værktøj i denne sammenhæng er den daglige kontakt med virksomhederne og opsøgende aktiviteter med henblik på at kortlægge udviklingspotentialer.

På baggrund af ovenstående er et konsortium bestående af de midtjysk forankret innovationsnetværk (Innovationsnetværket for Livsstil, Bolig og Beklædning, Food Network, Innovationsnetværket for Produktion & Innovationsnetværket for Biomasse) og Netmach gået sammen om at løfte operatørrollen.

Med denne interessetilkendegivelse støtter vi op om dette konsortium med baggrund i deres samlede erfaring og indsigt i de specificerede opgaver. Vi tilkendegiver samtidigt, at vi stiller egnede kommunikationsplatforme til rådighed for udbredelse af kendskab til programmet, ligesom vi ønsker at høre mere om tilbudene i forhold til at deltage i et facilitatorforløb med efterfølgende mulighed for at vejlede egne medlemsvirksomheder.

Underskrift *Klaus Indigren*

Navn Welfare Tech

Innovationnetværket for

*Sundhed og Velfærdsteknologi*



**Welfare  
Tech**

Business Innovation

Forskerparken 10 H  
DK-5230 Odense M

welfaretech.dk

## BILAG 2



Uddannelses- og  
Forskningsministeriet

Til  
Jacob Mogensen  
Innovationschef Biomasse, Sekretariatsleder INBIOM  
Agro Business Park A/S  
Niels Pedersens Allé 2  
8830 Tjele

### Interessetilkendegivelse – Vækstforum Region Midtjyllands netværksinitiativ, Videncofacilitator

Vækstforum for Region Midtjylland søger, med baggrund i den vedtagne handlingsplan for 2015, en operatør til udvikling og drift af Vækstforum's nye netværksinitiativ, VidencofacilitatorMidt. Operatøren skal gennemføre en række aktiviteter, der tilsammen skal gøre det lettere for regionens små og mellemstore virksomheder at samarbejde med forskere om innovation, øge deres udbytte af samspillet og få flere sårer med i vidensamarbejde.

De danske innovationsnetværk under Uddannelses- og Forskningsministeriet samler forskere, virksomheder og offentlige myndigheder om at skabe innovation og vækst. Netværkene findes inden for områder, hvor Danmark har vigtige styrkepositioner, som for eksempel produktion, energi, miljø, livsstil og fødevarer. Netværkene er ramme om aktiviteter og projekter, der kan inspirere virksomheder og forskere om nye trends og teknologier, konkretisere og teste ider, og skabe nye samarbejder både i Danmark og i udlandet. Væsentlige opgaver for netværkene er vejledning om vidensamarbejde, matchmaking og facilitering af samarbejdsprocesserne mellem forskere og virksomheder. Et vigtigt værktøj i denne sammenhang er den daglige kontakt med virksomhederne og opsøgende aktiviteter med henblik på at kortlægge udviklingspotentialer.

På baggrund af ovenstående er et konsortium bestående af de midtjyske forankrede innovationsnetværk (Innovationsnetværket for Livsstil, Bolig og Bekledning, FoodNetwork, Innovationsnetværket for Produktion & Innovationsnetværket for Biomasse) og Netmatch gået sammen om et fælles bud på at løfte operatørollen.

Med denne interessetilkendegivelse støtter vi op om dette konsortium med baggrund i deres samlede erfaring og indsigt i de specificerede opgaver. Det er vores opfattelse, at netop dette konsortium vil kunne løfte opgaven som følge af netværkenes centrale rolle i Innovations- og erhvervsfremmesystemet. Deltagelse af Netmatch og dermed mulighed for forankring blandt de øvrige 18 danske innovationsnetværk vurderes til at være helt unik i forhold til at sikre de midtjyske virksomheder den bedst mulige hjælp.

Fremsendes af: 2015

af: Vækstforum for Region Midtjylland  
Innovation  
Innovationsnetværket for Livsstil, Bolig og Bekledning

Skrevet af:  
Jacob Mogensen  
titel: Innovationschef  
fax: 7544 1552  
fax: 7544 1552  
mobil: 994040  
e-mail: jacob.mogensen@regionmidtjylland.dk

CVR-nr.: 2824 5516

Dokumentation af  
af: Vækstforum for Region Midtjylland  
e: 7544 1552  
e-mail: jacob.mogensen@regionmidtjylland.dk

Med venlig hilsen

36-14   
Underkrift

Fuldmægtig, Shin Skovhølling Knudsen

Navn

Styrelsen for Forskning og Innovation  
Brødgade 40  
1260 København K

Stempel

## BILAG 3



## Europass Curriculum Vitae

### Personlig information



Name **Jacob Mogensen**

Address Langgade 44  
DK-8920 Randers NV

Mobile +45 61 71 81 62

E-mail jm@agropark.dk

Nationality Danish

Gender Male

Day of birth 10.04.1978

### Work experience

|                                                                                             |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <p>Dates</p> <p>Occupation or position held</p> <p>Main activities and responsibilities</p> | <p>June 2008 – Today</p> <p>Innovationschef Biomasse (Sekretariatsleder INBIOM)</p> <p>Overall manager of INBIOM secretariat together with Knud Tybirk. Management of projects based on the development and commercialization of new knowledge and technology within the biomass related sectors.</p> <p>Management and administration of the 30 mio. Danish kroner INBIOM budget. Strategic development of INBIOM as a cluster including building up partnerships with international, national and regional stakeholders. Company and partner dialogue, knowledge dissemination, matchmaking, internationalisation, innovation- and entrepreneur activities are part of the daily work.</p> <p>Project management of concrete demonstration projects including the highly profiled 20 mio. Danish kroner biodiesel projects B5Next where 5% biodiesel from animal fat (FAME) was blended with traditional fossil fuel and introduced to all diesel customers within the restricted area of Aarhus (Second largest city in Denmark).</p> <p>Generally involved in development of enterprises resident in Agro Business Park or related to the biomass sector in general. In charge for biomass investments in terms of Agro Business Innovation.</p> <p>Board member in Future Energy Technologies.<br/>Board member in Agrit A/S</p> |
| <p>Name and address of employer</p>                                                         | <p>Agro Business Park A/S</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |

|                                      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
|--------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Type of business or sector           | Science Park/Innovation Network                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| Dates                                | Marts 2007 – May 2008                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| Occupation or position held          | Export- and Project consultant                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| Main activities and responsibilities | <p>Management of European Union projects based on SME development as well as sale and implementation of export consultancy services to SMEs, including sectoral studies and market analysis.</p> <p>Overall project manager for the high profile PAVE trademeeting project which consists of 4 matchmaking events for businesses within the water, waste, energy and biomass sectors. Events will take place in Vilnius, Berlin, Wels in Austria and Viborg in 2007 and 2008. The project has a total of 21 European partners.</p> <p>In house project manager of the B2Fair project, another high profile b2b matchmaking project, which consists of 4 matchmaking events in Europe in 2007 and 2008 for the industrial sectors.</p> <p>Management of projects includes planning, development and implementation of a wide range of activities for SME's as well as the financial management, budgeting and reporting of the projects – both in house and externally for all partners in the consortiums. Majority of the work is done closely with European partners and I have built up a strong network of contacts in the European Union.</p> <p>The current management of the PAVE trademeeting project further has resulted in a good insight into the energy and environmental sectors including knowledge of optimal marketing and information channels as well as an understanding of the sectors in Denmark. Further, close cooperation with many Danish public and private organisations active within these sectors and in particularly with the Innovation Centre for Bioenergy and Environmental Technology (CBMI) and Business Link Mid-Jutland has been build.</p> <p>Current overall management of the project 'Corporate Social Responsibility for SMEs has further meant that I have delivered several training modules on Corporate Social Responsibility.</p> |
| Name and address of employer         | Håndværksrådet International A/S                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| Type of business or sector           | Counselling                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| Dates                                | August 2004 – Juli 2005                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| Occupation or position held          | Handelsmedarbejder                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| Main activities and responsibilities | <p>All kinds of activities in connection to helping Danish companies establish themselves in the Czech Republic.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Organizing export promotion campaigns</li> <li>• Market analyses and Reports</li> <li>• Database searches</li> <li>• Writing articles concerning specific conditions in the Czech Republic</li> <li>• Answering specific questions from companies, students and etc.</li> <li>• Web-editing</li> <li>• Lectures on economic, social and commercial status in the Czech Republic</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| Name and address of employer         | The Royal Danish Embassy in Prague, Czech Republic                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| Type of business or sector           | Chamber of commerce (business support)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| Dates                                | 1993-2005                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| Occupation or position held          | Diverse holiday jobs while studying                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |

|                                      |                                                                                                                                                                                                                      |
|--------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Main activities and responsibilities | Jobs included working in hotel and restaurant industry in Germany and Austria and retail stores. This provided a good all round experience in customer services, communication, time management and human resources. |
| Name and address of employer         | Hydro Texaco, Risskov, Denmark, Gasthoff Fresissleben, St. Anton, Austria, Hotel Zwei Mohren, Assmannshausen, Germany, Carsten Din Tøjmand, Hedensted, Denmark                                                       |
| Type of business or sector           | Diverse                                                                                                                                                                                                              |

## Education and training

|                                                                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
|----------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Dates                                                          | September 2003 – October 2006                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| Title of qualification awarded                                 | MSc in International Business                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| Principal subjects covered                                     | <p>Internationalisation of businesses and related activities</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Internationalisation of the Company</li> <li>• Industrial Economics</li> <li>• Economics of Global Industries</li> <li>• Applied Business Research Methods</li> <li>• Organizing and Managing the Multinational Corporation</li> <li>• Global business</li> <li>• Global Sourcing Strategies</li> <li>• Intercultural Competence</li> <li>• Project management</li> </ul> <p>My final thesis was written together with Jacob Leidorf and was an analysis of the potential in the Czech automotive industry for Danish companies based on an analysis of existing relations and networks.</p> |
| Name and type of organisation providing education and training | ASB, Aarhus School of Business, Aarhus, Denmark                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| Dates                                                          | September 2000 – July 2003                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| Title of qualification awarded                                 | BSc in economics and business administration                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| Principal subjects covered                                     | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Management science</li> <li>• Philosophy of science and methodology</li> <li>• Accounting</li> <li>• Organisational and business management</li> <li>• Marketing</li> <li>• IT</li> <li>• Finance</li> <li>• Business Law</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| Name and type of organisation providing education and training | ASB, Aarhus School of Business, Århus, Denmark                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| Dates                                                          | August 1995 – July 1998                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| Title of qualification awarded                                 | Higher Commercial Examination (HHX)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |

- Principal subjects covered
- Business Economics
  - Marketing
  - International Economics
  - Modern History
  - Business Law
  - Mathematics
  - Danish
  - German
  - English

Name and type of organisation providing education and training  
Vejle Handelsskole, Vejle, Denmark

## Personal skills and competences

Mother Tongue **Danish**

Other language(s)

Self-assessment

European level (\*)

|                  | Understanding      |                    | Speaking            |                     | Writing             |   |
|------------------|--------------------|--------------------|---------------------|---------------------|---------------------|---|
|                  | Listening          | Reading            | Spoken interaction  | Spoken production   |                     |   |
| <b>English</b>   | C2 Proficient User | C2 Proficient User | C1 Proficient User  | C1 Proficient User  | C1 Proficient User  |   |
| <b>German</b>    | C1 Proficient User | C1 Proficient User | B2 Independent User | B2 Independent User | B1 Independent User |   |
| <b>Norwegian</b> | C1 Proficient User | C1 Proficient User | C1 Proficient User  | C1 Proficient User  | B2 Independent User |   |
| <b>Swedish</b>   | C1 Proficient User | C1 Proficient User | C1 Proficient User  | C1 Proficient User  | B2 Independent User |   |
| <b>French</b>    | A1 Basic User      | A1 Basic User      | A1 Basic User       | A1 Basic User       | -                   | - |
| <b>Czech</b>     | A1 Basic User      | A1 Basic User      | -                   | -                   | -                   | - |

(\*) Common European Framework of Reference for Languages

- Social skills and competences
- Team spirit (sport, School, employment)
  - Good ability to adapt to new environments (Working and living abroad for 2 years, moving around with family in DK, one year in the military)

- Organisational skills and competences
- Leadership (football trainer, military)
  - Sense of organisation (used to working towards deadlines both during my study and work at the Danish embassy)
  - Event management (co-organized export promotion events in the Czech Republic)
  - Project management (Job as Export- and Project Consultant at HVRI, MSc education, work at the Embassy)

Computer skills and competences  
Competent with most Microsoft programmes and large experience with web-editing. Also experienced in working with matchmaking programmes such as match4biz .

- Other skills and competences
- Presentation skills (Giving small presentations/lectures as part of the work at HVRI, MSc + BSc education, from giving lectures at the Danish embassy)

**Personal Interests**  
Playing with my son, born 17<sup>th</sup> August 2009. Further, I really like to cook and many Saturdays are therefore spent together with my girlfriend looking for exciting groceries and preparing them into nice dishes. As consequence of gastronomy as interest running is a necessary interest.