

Projektafdelingen på Regionshospitalet Viborgs bemærkninger til 4. kvartalsrapport 2017 fra "Det tredje øje".

Projektafdelingen for Regionshospitalet Viborg har modtaget "Det tredje øjes" (DTØ) rapport for 4. kvartal 2017. Nedenstående afsnitsnummer henviser til DTØ-rapporten.

Projektafdelingen (PA) har følgende bemærkninger til rapporten:

3.1 Akutcenter (DP2)

3.1.1. Ny forøgelse af projektets centrale reserve

PA er enig i DTØ's anbefaling, og efterlever den.

I december 2017 blev regionsrådet orienteret om at byggeriet af akutcentret er forsinket med 4 måneder, og at regionsrådet forelægges en indstilling om de økonomiske konsekvenser heraf i foråret 2018. Den nye tidsplan for byggeriet medfører en række udgifter som nødvendiggør en styrkelse af projektets samlede reserver.

Den eneste mulighed for at øge projektets reserver er at indløse besparelser i DP3, som omfatter ombygninger i det eksisterende hospital. Der pågår derfor nu en udredning af hvorledes DP3 kan sammensættes indenfor en ny økonomisk ramme, således funktionaliteten og sammenhængskraften i hospitalet sikres, samtidigt med at der tages højde for de områder, der trænger mest til renovering eller ombygning. Herudover udarbejdes et nyt prioriterings- og besparelseskatalog for DP3.

Der fremlægges en samlet plan for DP3 i forbindelse med indstilling til regionsrådet på denne dagsorden om at styrke projektets centrale reserver yderligere.

PA følger udviklingen i projektets reserver tæt, herunder om der er behov for yderligere reserver. Det sker på baggrund af opfølgning på projektets realiserede reserveforbrug tæt monitorering og kapitalisering af projektets kendte risici samt vurderinger af mulige kommende udfordringer. PA har samtidig et konstant fokus på at begrænse omfanget af de forhold, som kan resultere i træk på reserverne, men er også nødt til at handle på totalrådgiveren PVs fejl og mangler i projekt materialet, så kvaliteten i byggeriet sikres.

PA er i tæt dialog med byggeledelsen og totalrådgiver i forhold til at identificere og håndtere fejl og mangler i projektmaterialet samt minimere de følgevirkninger, der kan opstå på baggrund heraf. Dialogen sker både på planlagte ugentlige møder og ad hoc baserede drøftelser om konkrete forhold på byggepladsen.

3.2.1 Samarbejdet med PV

PA har fortsat ikke modtaget et formelt svar fra PV i relation til den reklamationskrivelse, som PA har fremsendt til PV vedr. fejl og mangler i projektmaterialet samt PV's andel i projektets tidsmæssige forsinkelse. PV er fortsat til stede på byggepladsen, hvor projektmedarbejderne fra PV arbejder på at løse de konkrete udfordringer, der opstår i projektet.

PV deltager fortsat i møder, såfremt det aftales, at tiden hertil afregnes på en selvstændig aftale om yderligere køb af PV's ydelser. Byggeledelsens månedsrapporter vedr. projektstatus samt udfordringer sendes fortsat til PV. Bygherrerådgiver sidder med i alle større relevante udfordringer og tvister med PV og entreprenører.

3.2.2 Udførelsestidsplan

PA er enig i DTØ's anbefaling, og efterlever denne.

Der er udarbejdet en ny processtidsplan, som er afstemt mellem byggeledelsen og entreprenørerne. Procesplanen viser en forsinkelse af byggeriet med 4 måneder, således at afleveringen af byggeriet fra entreprenørerne til bygherre skal ske den 31. august 2018.

PA har efter rådgivning fra jurister og bygherrerådgiver varslet dagbod i forhold til gældende udbudstidsplan med afleveringstermin den 26. april 2018. Dette for at entreprenørerne skal være med til at dokumentere, hvorfor byggeriet er 4 måneder forsinket. Såfremt entreprenørerne kan dokumentere, at de er uden skyld i forsinkelsen, vil de ikke skulle betale dagbod. Den fremkomne dokumentation skal anvendes i forbindelse med et evt. sagsanlæg.

Varslet om dagbod har, som DTØ angiver, medført en mere kontraktbaseret tilgang fra entreprenørerne, hvilket PA er opmærksom på at håndtere, således at det ikke påvirker projektet negativt. PA har derfor taget flere initiativer til at entreprenørerne informeres om bygherres begrundelser for at varsle dagbod. Dette sker med medvirken fra projektets jurister, som understreger, at forløbet følger gældende praksis.

I forhold til risikoen for yderligere forsinkelse som følge af interne afhængigheder er disse indarbejdet i procestidsplanen. Byggeledelsen og PA følger risikoen tæt, og arbejdet pågår planmæssigt.

PA har overfor byggeledelsen i forlængelse af varslings om dagbod præciseret de regler og principper, der gælder for en entreprenørs dokumentation af retten til tidsfristforlængelse samt retten til betaling for den forlængede byggeperiode. I samarbejde med projektets jurister har PA således i notat til byggeledelsen præciseret hvad PA forventer af byggeledelsen ift. at sikre dokumentation fra de fagentreprerører, som fremsætter krav om tidsfristforlængelse.

I forhold til entreprenørernes mulighed for at skaffe de nødvendige ressourcer til at sikre fremdriften af byggeriet er dette afstemt med entreprenørerne. For de entrepriser, hvor det er meningsfuldt at forcere arbejdet, er dette aftalt i forbindelse med den nye procestidsplan.

I forhold til de konkrete tidsmæssige risici som DTØ benævner som følge af kvalitetsudfordringer, kan PA oplyse, at der er igangsat tiltag til at håndtere forholdene, og at byggeledelsen har fokus på områderne med henblik på at optimere forløbene.

Der vil i projektets resterende levetid være en tæt sammenhæng mellem valg af og levering af bygherreleverancer og selve byggeriet. PA er opmærksomme på denne udfordring og koordinerer arbejdet med byggeledelsen, således at bygherreleverancer afstemmes med byggeriets tidsplan.

Manglende afklaring af projektmateriale er fortsat en udfordring i byggeriet. PA har valgt at indgå i en række aftaler med totalrådgiver PV, således at PV betales for at være tilstede på byggepladsen, og det derved sikres, at eventuelle udeståender i projektmateriale afklares hurtigt. De omtalte aftaler er indgået med en tilbagebetalingsklausul.

3.2.3 Færdiggørelsestidsplan

PA har udarbejdet en færdiggørelsestidsplan, som fungerer som rettesnor for de aktiviteter, der ligger fra AB92-afleveringen den 31. august 2018 og frem til den kliniske ibrugtagning.

PA er enige i at alle aktiviteter skal ind i færdiggørelsesplanen og det kommer de også. PA arbejder løbende på at optimere færdiggørelsestidsplanen med henblik på at sikre, at alle relevante elementer er med, ligesom planen tilpasses efterhånden som der opstår afklaringer af forskellige udeståender. PA er således enig med DTØ i at færdiggørelsestidsplanen ikke er endelig, men at den løbende optimeres med relevante forhold og i øvrigt er afhængig af byggeledelsens styring af byggeriet i øvrigt.

PA har overfor byggeledelsen i forlængelse af varslings om dagbod præciseret de regler og principper, der gælder for en entreprenørs dokumentation af retten til tidsfristforlængelse samt retten til betaling for den forlængede byggeperiode. I samarbejde med projektets jurister har PA således i notat til byggeledelsen præciseret hvad PA forventer af byggeledelsen ift. at sikre dokumentation fra de fagentreprenører, som fremsætter krav om tidsfristforlængelse.

I forhold til entreprenørernes mulighed for at skaffe de nødvendige ressourcer til at sikre fremdriften af byggeriet er dette afstemt med entreprenørerne. For de entrepriser, hvor det er meningsfuldt at forcere arbejdet, er dette aftalt i forbindelse med den nye procesplan.

I forhold til de konkrete tidsmæssige risici som DTØ benævner som følge af kvalitetsudfordringer, kan PA oplyse, at der er igangsat tiltag til at håndtere forholdene, og at byggeledelsen har fokus på områderne med henblik på at optimere forløbene.

Der vil i projektets resterende levetid være en tæt sammenhæng mellem valg af og levering af bygherreleverancer og selve byggeriet. PA er opmærksomme på denne udfordring og koordinerer arbejdet med byggeledelsen, således at bygherreleverancer afstemmes med byggeriets tidsplan.

Manglende afklaring af projektmateriale er fortsat en udfordring i byggeriet. PA har valgt at indgå i en række aftaler med totalrådgiver PV, således at PV betales for at være tilstede på byggepladsen, og det derved sikres, at eventuelle udeståender i projektmaterialet afklares hurtigt. De omtalte aftaler er indgået med en tilbagebetalingsklausul.

3.2.4 UFO-budget

PA er enig i DTØ's anbefaling, og efterlever den

Den kommende indstilling til regionsrådet vedr. styrkelse af projektets reserver er bl.a. baseret på en prognose for det kommende UFO forbrug. De forhold, der identificeres af DTØ, indgår allerede i projektets kapitalisering af risici og er alle i proces med henblik på endelig afklaring.

Der arbejdes løbende på at afklare og håndtere de forhold, der kan udfordre UFO-budgettet, og disse søges afdækket i forbindelse med risikoregistreringen.

3.3 Ombygning

Rådgiverbuddet på ombygningsprojektet, DP3, er blevet annulleret som følge af de ændrede forhold i DP3. Der pågår således pt. en afklaring af hvordan DP3 skal se ud fremadrettet indenfor den reducerede

økonomiske ramme, som er til rådighed, som følge af styrkelsen af projektets samlede reserver.

De fremadrettede planer for DP3 indgår i indstillingen til regionsrådet på denne dagsorden om styrkelsen af projektets reserver, idet finansieringen hertil foreslås fundet i DP3.