

Region Midtjylland

Kvartalsrapportering fra "Det tredje øje", Forum – 3. kvartal 2020



Indhold

1	Indledning	2
1.1	Samarbejde mellem Projektafdelingen og DTØ	2
1.2	DTØ's arbejdsmetode	2
2	Sammenfatning	3
2.1	Kvartalsrapporteringens anvendelighed	3
3	Granskning af udvalgte områder	4
3.1	Generelt om projektet	4
3.2	Generelt om COVID-19-situationen	4
3.3	Godkendelse af totalentreprenørens hovedprojekt	4
3.4	Opfølgning på myndighedsforhold, herunder forhold vedrørende statik	5
3.5	Risikostyring	5
4	Opfølgning på DTØ's tidligere anbefalinger	7
A	Oversigt over lukkede observationer og anbefalinger siden seneste kvartalsrapport	8
B	Oversigt over materialer	9

1 Indledning

Denne rapport indeholder den afrapportering, som EY og vores underleverandør Ingeniørfirmaet Viggo Madsen (IVM) i kraft af vores rolle som "Det tredje øje" (DTØ) på Forum-projektet leverer til Region Midtjylland.

EY indtrådte som DTØ på Forum-projektet i foråret 2019, og nærværende rapportering er den femte, siden EY blev valgt som DTØ på projektet.

Formelt omhandler denne rapport efteråret 2020, men vi har i gennemgangen af projektet tilstræbt at benytte seneste tilgængelige viden og materiale. DTØ's granskning tager dermed udgangspunkt i projektets aktuelle situation og de værktøjer og materialer, der aktuelt foreligger og benyttes. Indholdet i rapporten giver en status på Forum-projektet på rapporteringstidspunktet, herunder de enkelte delprojekter. Projektet vurderes med udgangspunkt i fem centrale temaer: økonomi, tid, risikostyring, byggekvalitet og kvalitet (samarbejde og organisation).

Rapporteringen anlægger som udgangspunkt en afvigelsestilgang, forstået på den måde, at vi i vores rapportering primært beskriver de forhold i de afdækkede områder, der afviger fra det forventede og planlagte; dog kan andre relevante forhold også behandles. De observationer og bemærkninger, der fremlægges i rapporteringen, kan vise sig at være afklaret i perioden mellem rapporteringsdeadline og offentliggørelse.

I bilag A præsenteres en oversigt over observationer og anbefalinger fra seneste rapportering, som nu betragtes som afsluttede og dermed lukkede. Det bemærkes, at en lukket observation ikke nødvendigvis er ensbetydende med, at DTØ's anbefaling er blevet efterlevet. For en oversigt over, hvilke materialer vi har benyttet i forbindelse med denne kvartalsvise rapportering, henvises til bilag B.

1.1 Samarbejde mellem Projektafdelingen og DTØ

Samarbejdet mellem Projektafdelingen PA-AUH (PA) og DTØ har været godt og præget af gensidig forståelse.

1.2 DTØ's arbejdsmetode

I forbindelse med vores løbende granskning af Forum-projektet anvender vi forskellige teknikker til at indsamle den information, der ligger til grund for vores konklusioner og anbefalinger.

Oftest anvender vi interviews af forskellige funktioner i projektet, herunder bl.a. hos PA, Bygherrerådgiver (BHR), Totalentreprenør (TE), Teknisk Afdeling (TA) og forskellige eksterne leverandører.

De informationer, vi modtager ved interviews, antager vi som værende i overensstemmelse med faktiske forhold. Anvendes konklusioner og antagelser baseret på interviews, vil kilden i anonymiseret form fremgå af rapporten. Såfremt vores antagelser baseret på interviews ikke er retvisende, forventes det, at projektet gør os opmærksomme herpå i forbindelse med den aftalte kvalitetssikringsproces.

Der er imidlertid en række tilfælde, hvor vi indsamler vores dokumentation ved gennemgang af diverse materialer (notater, referater, risikorapporter m.v.), hvorefter vi afstemmer og afdækker disse oplysninger med interviews med relevante parter.

Endelig er der en række tilfælde, hvor vi efterspørger konkret dokumentation for modtagne oplysninger med henblik på verifikation af disse oplysninger. I disse tilfælde fremgår der eksplicit en reference til denne dokumentation i rapporten.

2 Sammenfatning

Baseret på vores granskning af projektet ud fra de materialer og oplysninger, vi har haft til rådighed, anbefaler vi følgende:

COVID-19-situationen:

Ved afslutning af denne rapport er store dele af samfundet igen delvist lukket ned på grund af COVID-19-situationen. Situationen og dens udvikling er i sagens natur meget uforudsigelig og dermed svær at dæmme op for, således også for Forum.

Ifølge PA har COVID-19-situationen for indeværende fortsat ikke påvirket projektets fremdrift. Totalentreprenøren har påberåbt sig tidsfristforlængelse på en uge med udgangspunkt i COVID-19-situationen, men dette er afvist af bygherre. Der er ikke identificeret andre påvirkninger af COVID-19-situationen for Forum-projektet.

DTØ vurderer, at der fortsat er risiko for tidsmæssige og økonomiske konsekvenser for projektet, som følge af COVID-19-situationen. Eksempelvis vil en smittespredning på byggepladsen kunne medføre midlertidig nedlukning og dermed påvirke byggeriets fremdrift. Et andet scenarie, der vil kunne påvirke projektet, er den delvise nedlukning af danske grænser og reduktion af samfundets funktioner, der kan medføre leveranceproblemer af komponenter til byggeriet og derved tidsmæssig og økonomisk konsekvens for projektet.

Godkendelse af totalentreprenørens hovedprojekt:

Der har i Q2 2020 været iværksat en proces til afklaring af granskningsemner, herunder udbedring af identificerede mangler i ingeniørprojektet med forventet afslutning i juni 2020. Der udestår dog fortsat endelig afklaring og udbedring af en række mangler i hovedprojektet.

Disse udfordringer med ingeniørprojektet kan give nogle tidsmæssige udfordringer for projektet, idet de identificerede områder med behov for udbedringer blandt andet gælder områder, som snart går i udførelse. Ifølge PA er der således ikke registreret mangler i det udførte byggeri, idet de udestående granskningsemner i hovedprojektet vedrører områder, der endnu ikke er gået i udførelse.

Efter de indledende processer er det primært VVS- og gasprojektet, der skaber en usikkerhed for bygherre. Disse granskningstemaer har ikke været mulige at lukke, da bygherre fortsat ikke er tilfreds med den projekterede løsning.

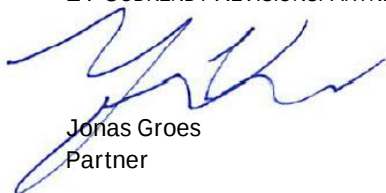
Der er derfor igangsat supplerende processer for at rette op på de identificerede mangler.

Bygherre har bedt Bygherrerådgiver om at udarbejde dokumentation for de identificerede udfordringer og dokumentere disse mangler. Herefter kommer totalentreprenørens ingeniør med en tilbagemelding i forhold til den videre håndtering af området. På nuværende tidspunkt er bygherre, bygherrerådgiver, totalentreprenør og totalentreprenørens ingeniør alle involverede. I forlængelse heraf er der en vis bekymring for, om samarbejdsklimaet omkring projektet er udfordret.

2.1 Kvartalsrapporteringens anvendelighed

Denne rapport er udarbejdet i overensstemmelse med aftale indgået mellem EY og Region Midtjylland den 14. marts 2012 og med de formål, som fremgår heraf. Rapportens indhold kan ikke udstrækkes til at gælde i andre sammenhænge end det, der følger af formålet med rapporten, ligesom de i rapporten anførte konklusioner og anbefalinger skal læses i en helhed.

Frederiksberg, den 3. november 2020
EY GODKENDT REVISIONSPARTNERSELSKAB



Jonas Groes
Partner

3 Granskning af udvalgte områder

I nedenstående afsnit er DTØ's observationer beskrevet i forhold til vores granskning af udvalgte områder.

Vi gør opmærksom på, at denne rapport er udarbejdet i september-oktober måned med udgangspunkt i situationen på indeværende tidspunkt, særligt vedrørende COVID-19-situationen.

Vi er naturligvis opmærksomme på, at situationen kan have ændret sig i løbet af den tid, hvor denne rapport behandles, men forholdene og anbefalingerne i rapporten er løbende drøftet med projektet, hospitalsledelsen og Region Midtjyllands ledelse.

3.1 Generelt om projektet

Den generelle status på projektet er, at hovedprojektet blev afleveret i april 2020 til Bygherres granskning og gennemsyn. Dette skete med en uges forsinkelse, som ifølge totalentreprenøren skyldtes COVID-19-situationen. Kravet om en uges tidsfristforlængelse som følge af forsinket hovedprojekt har Bygherre dog afvist.

Granskning af hovedprojektet er foretaget af bygherre, og der pågår en proces mellem bygherre, byggherrerådgiver og totalentreprenørens rådgiver om afklaring af enkelte tilbageværende granskningsemner. Bygherre har således ikke endeligt godkendt hovedprojektet.

Bygherres endelige godkendelse af hovedprojektet forventes i efteråret 2020.

Hvad angår udførelsen af byggeriet, så følger fremdriften totalentreprenørens udførelsestidsplan med mindre forskydninger. Totalentreprenøren forventer fortsat at aflevere byggeriet den 8. februar 2022. Den sanktionsgivende afleveringstermin er dog, som nævnt i tidligere DTØ-rapporter, udskudt til 9. april 2022, grundet udvidede brugerprocesser i dispositions- og projekteringsfasen.

3.2 Generelt om COVID-19-situationen

Ved afslutning af denne rapport er store dele af samfundet igen delvist lukket ned på grund af COVID-19-situationen. Situationen og dens udvikling er i sagens natur meget uforudsigelig og dermed svær at dæmme op for, således også for Forum-projektet.

Ifølge PA har COVID-19-situationen for indeværende fortsat ikke påvirket projektets fremdrift. Totalentreprenøren har påberåbt sig tidsfristforlængelse på en uge med udgangspunkt i COVID-19-situationen, men dette er afvist af bygherre. Der er ikke identificeret andre påvirkninger af COVID-19-situationen for Forum-projektet.

DTØ vurderer, at der fortsat er risiko for tidsmæssige og økonomiske konsekvenser for projektet, som følge af COVID-19-situationen. Eksempelvis vil en smittespredning på byggepladsen kunne medføre midlertidig nedlukning og dermed påvirke byggeriets fremdrift. Et andet scenarie, der vil kunne påvirke projektet, er den delvise nedlukning af danske grænser og reduktion af samfundets funktioner, der kan medføre leveranceproblemer af komponenter til byggeriet og derved tidsmæssig og økonomisk konsekvens for projektet.

Anbefaling:

DTØ anbefaler, at projektet fortsat følger tæt op på eventuelle projektpåvirkninger som følge af COVID-19-situationen, herunder udviklingen i COVID-19.

3.3 Godkendelse af totalentreprenørens hovedprojekt

Som nævnt indledningsvist og i tidligere DTØ-rapporter har der i projektførelsen fra bygherres side været en vis utilfredshed med kvaliteten af ingeniørprojektet. Status er, at totalentreprenørens hovedprojekt blev afleveret til bygherre i april 2020, hvorefter der har pågået en granskningsproces. Der udestår fortsat afklaring af visse identificerede granskningsemner i ingeniørprojektet, hvorfor bygherre ikke har godkendt hovedprojektet inden for den planlagte tidsramme.

Der har i Q2 2020 været iværksat en proces til afklaring af granskningsemner, herunder udbedring af identificerede mangler i ingeniørprojektet med forventet afslutning i juni 2020. Der udestår dog fortsat endelig afklaring og udbedring af en række mangler i hovedprojektet.

Disse udfordringer med ingeniørprojektet kan give nogle tidsmæssige udfordringer for projektet, idet de identificerede områder med behov for udbedringer blandt andet gælder områder, som snart går i udførelse. Ifølge PA er der således ikke registreret mangler i det udførte byggeri, idet de udestående granskningsemner i hovedprojektet vedrører områder, der endnu ikke er gået i udførelse.

Efter de indledende processer er det primært VVS- og gasprojektet, der skaber en usikkerhed for bygherre. Disse granskningstemaer har ikke været mulige at lukke, da bygherre fortsat ikke er tilfreds med den projekterede løsning.

Der er derfor igangsat supplerende processer for at rette op på de identificerede mangler.

Bygherre har bedt Bygherrerådgiver om at udarbejde dokumentation for de identificerede udfordringer og dokumentere disse mangler. Herefter kommer totalentreprenørens ingeniør med en tilbagemelding i forhold til den videre håndtering af området. På nuværende tidspunkt er bygherre, bygherrerådgiver, totalentreprenør og totalentreprenørens ingeniør alle involverede. I forlængelse heraf er der en vis bekymring for, om samarbejdsklimaet omkring projektet er udfordret.

PA oplyser, at langt de fleste områder håndteres effektivt gennem et granskningsskema, som fungerer som tjekliste for det udbedrende arbejde, hvor totalentreprenørens ingeniør melder ind, når områderne anses for lukkede, og det herefter er op til bygherre at godkende dette.

Anbefaling:

DTØ anbefaler, at de åbne granskningstemaer i hovedprojektet afklares snarest.

DTØ vil følge op på dette i kommende kvartalsrapporter.

3.4 Opfølgning på myndighedsforhold, herunder forhold vedrørende statik

DTØ har tidligere omtalt den krævede statikererklæring, der skal indsendes i forbindelse med hovedprojektet, eftersom byggeriet er klassificeret i konsekvensklasse CC3.

Det er et opmærksomhedspunkt for DTØ, at denne krævede statikererklæring foreligger med henblik på at undgå tidsmæssige udfordringer for projektet. PA har oplyst, at erklæringen forventes udarbejdet i forbindelse med færdigprojektering af elementprojektet og herefter vil blive indsendt til myndighedsbehandling, forventeligt ultimo 2020.

DTØ vil løbende følge op på status for statikererklæring.

3.5 Risikostyring

3.5.1 Opfølgning på status vedrørende elforsyning samt vurdering af potentielle afledte risici

I sidste afrapportering udtrykte DTØ bekymring for situationen omkring den manglende dispensation fra Energistyrelsen angående elforsyningen, herunder de væsentlige økonomiske konsekvenser for projektet.

PA oplyser, at projektet har modtaget skrivelse fra Energistyrelsen med vurdering, der tilkendegiver, at den ansøgte tilslutningsløsning af Forum-bygningen på den eksisterende elforsyning rundt om AUH er i overensstemmelse med Energistirelsens gældende netregler.

PA oplyser endvidere, at for at imødegå udfordringer forbundet med afregning eller beregning af solcellerne flyttes disse til det opførte AUH-byggeri ved siden af de eksisterende solceller. Dette vil medføre meromkostninger forbundet med flytningen og rådgivning.

Idet det er lykket projektet at få dispensation fra Energistyrelsen for tilkobling af Forum på eksisterende forsyningsring, er denne væsentlige økonomiske risiko hermed elimineret og lukkes derfor i projektets risikokatalog. Samtidig er der afsat midler til flytningen af solcellerne til AUH ved siden af de eksisterende solceller.

3.5.2 Reservebehov og kapitalisering af risici

Projektets væsentligste risiko har hidtil været knyttet til elforsyningen til Forum. Idet denne risiko er lukket, deler DTØ PA's vurdering af, at de afsatte reserver er tilstrækkelige til håndtering af det kapitaliserede risikobillede jf. projektets risikokatalog.

DTØ vurderer, at projektets væsentligste risiko er relateret til de udestående granskningstemaer i hovedprojektet, herunder bygherres endelige godkendelse af hovedprojektet. DTØ vurderer, at der er en tidsmæssig risiko for, at granskningstemaerne ikke afklares før igangsætning af de delområderne, de vedrører, og at totalentreprenøren således får behov for en midlertidig opbremsning af byggeriet. Desuden er der, som tidligere nævnt, risiko for, at uoverensstemmelser blandt projektets parter vil medføre et uhensigtsmæssigt samarbejde med de hertil afledte konsekvenser.

DTØ vil følge op på status på ovenstående forhold i kommende kvartalsrapporteringer.

4 Opfølgning på DTØ's tidligere anbefalinger

Anbefaling/bemærkning	Delprojekt	Henvisning	Status	Kommentarer

A Oversigt over lukkede observationer og anbefalinger siden seneste kvartalsrapport

Anbefaling/bemærkning	Delprojekt	Henvisning	Status	Kommentarer

B Oversigt over materialer

Nedenfor ses en oversigt over materialer, som DTØ har haft til rådighed i forbindelse med denne kvartalsvise rapportering. Dokumenter og materialer, der er registreret ved tidligere kvartalsrapporteringer, medtages som udgangspunkt ikke i denne oversigt:

- ▶ Interviews med PA
- ▶ Projektets risikoregister, september 2020
- ▶ Reservedisponering, september 2020
- ▶ Kvartalsrapport 2. kvartal 2020