

### Afrapportering vedr. bevilling til udvikling og forankring af det tværsektorielle samarbejde i Randers-klyngen

Parterne i Randers-klyngen fik i 2014 bevilliget 264.400 kr. fra Kvalitets- og Efteruddannelsesudvalget for almen praksis til udvikling og forankring af det tværsektorielle samarbejde i Randers-klyngen.

Midlerne er anvendt til honorering af praktiserende læger i forbindelse med deltagelse i laboratorier, i den tværgående styregruppe for sundhedsstrategisk ledelse og i fælles tema-/udviklingsmøder. Midlerne er anvendt i perioden 2014-2017 og ikke kun i årene 2014-2015 som forventet ved ansøgning. Af nedenstående tabel fremgår det, hvordan midlerne er anvendt.

Aktiviteter	Angivet i budget	Anvendt beløb
Honorar til praktiserende læger for deltagelse i tværgående styregruppe	34.400 kr.	31.138 kr.
Honorar til praktiserende læger for deltagelse i laboratorier	156.000 kr.	204.737 kr.
Honorar til praktiserende læger for deltagelse i fælles tema-/udviklingsdage	74.000 kr.	28.525 kr.
<b>Total</b>	<b>264.400 kr.</b>	<b>264.400 kr.</b>

### Beskrivelse af sundhedsstrategisk ledelse og resultater i perioden 2014-2017

Målet med sundhedsstrategisk ledelse er at udvikle nye måder at samarbejde på, som giver bedre patientforløb på tværs af hospital, kommuner og almen praksis.

Omdrejningspunktet for udviklingsarbejdet er såkaldte "laboratorier". Laboratorierne er agile projekter, som indledes med en intensiv periode, hvor praktiserende læger og repræsentanter fra hospital og kommuner mødes på tværs og udarbejder konkrete forslag til nye modeller for tværsektorielt samarbejde.

Der er i perioden 2014-2017 gennemført følgende laboratorier:

- Laboratorium 6 - Fælles model for beslutning og implementering:  
I laboratoriet blev der udviklet en køreplan for processen fra beslutning om igangsættelse af et laboratorium til afprøvning i form af et pilotprojekt og evaluering heraf samt beslutning om evt. implementering. Køreplanen er efterfølgende blevet videreudviklet og justeret. Rapport fra laboratoriet er vedlagt.
- Laboratorium 7 – Forebyggelse af indlæggelser af geriatriske patienter:  
På baggrund af laboratoriegruppens arbejde blev der igangsat et pilotprojekt, som skulle undersøge om et udkørende geriatrisk team og en forbedret tværsektoriel indsats kunne nedsætte antallet af akutte genindlæggelser. Rapport fra laboratoriet og evaluering af pilotprojektet er vedlagt.

#### Postadresse:

Favrskov Kommune  
Social og Sundhed Sekretariatet  
Skovvej 20  
8382 Hinnerup

Tlf. 8964 1010

[favrskov@favrskov.dk](mailto:favrskov@favrskov.dk)  
[www.favrskov.dk](http://www.favrskov.dk)

April 2018

#### Sagsbehandler:

Maria Friis Hansen  
Tlf. 89642119  
mfha@favrskov.dk

#### Personlig henvendelse:

Favrskov Kommune  
Social og Sundhed Sekretariatet  
Torvegade 7  
8450 Hammel

#### Sagsnr.

710-2014-13731

#### Dokument nr.

710-2018-24096

Cpr./CVR-nr./Ejd.nr.

- Laboratorium 8 – Visitation af akut syge patienter:  
På baggrund af laboratoriegruppens arbejde blev der afprøvet en ny model for visitation af den akut syge medicinske patient over 65 år. Modellen indebærer, at praktiserende læger og vagtlæger kan anmode kommunale sygeplejersker om klinisk vurdering af borgere, når lægen ikke selv har mulighed for at tage ud til borgere. Hensigten er, at sikre, at borgerne får rette hjælp. Rapport fra laboratoriet og evaluering af pilotprojektet er vedlagt.
- Laboratorium 9 – Når hjemmet er ønsket som sidste levested:  
På baggrund af laboratoriegruppens arbejde blev der afprøvet en tværfaglig samarbejdsmodel for tiden op til borgerens død i eget hjem. Der har været fokus på, at borgere, der ønsker at dø i eget hjem, får mulighed for det. Rapport fra laboratoriet og evaluering af pilotprojektet er vedlagt.
- Laboratorium 10 – Lighed i sundhed kræver ulige indsatser:  
I laboratoriet er der arbejdet med at sikre, at indlagte borgere med misbrugsproblemer opspores, og at der iværksættes kvalificeret hjælp. Laboratoriet har blandt andet resulteret i, at der er ansat en fremskudt behandler fra rusmiddelcenter, som skal vurdere og motivere indlagte patienter til forandring af deres rusmiddelforbrug. Den fremskudte behandler er ansat med fælles finansiering fra hospital og kommune og skal fungere som brobygger til den relevante kommunes rusmiddelbehandling. Ansættelsen var i første omgang 1-årig, men er foreløbigt forlænget yderligere 6 måneder. Der forelægger derfor endnu ikke evaluering af pilotprojektet. Rapport fra laboratoriet er vedlagt.
- Laboratorium 11 – Demens:  
Laboratoriegruppens arbejde har blandt andet resulteret i, at der arbejdes videre med at tydeliggøre redskabet forebyggende hjemmebesøg samt at det afsøges, om der kan udarbejdes "fast track" for demente borgere, der skal til hospitalsundersøgelse for eventuelle brud. Rapport fra laboratoriet er vedlagt.

Det er styregruppen for sundhedsstrategisk ledelse, der beslutter emnerne for laboratorierne samt tager stilling til, hvilke samarbejdsmodeller, der skal afprøves i pilotprojekter. Styregruppen har årligt afholdt 3-4 møder.

En gang om året er der afholdt tema-/udviklingsdag for ledere på hospitalet og i kommuner samt for repræsentanter fra almen praksis. Udviklingsdagene har blandt andet bidraget med inspiration til udviklingsemner for nye laboratorier.

Erfaringerne viser, at det generelt giver stor værdi at mødes på tværs af sektorerne, danne relationer og få nye perspektiver på samarbejdet om patientforløb.

### **Formidling af erfaringer og resultater**

Erfaringerne med samarbejdet i sundhedsstrategisk ledelse og resultater fra de konkrete laboratorier er formidlet til almen praksis bl.a. via de kommunalt lægelige udvalg.

Der har været stor interesse for arbejdet i sundhedsstrategisk ledelse, og erfaringerne er formidlet på forskellige konferencer og mødefora. Der er eksempelvis holdt oplæg for følgende:

- Vestklyngen

- Horsensklyngen
- Danske Regioner
- Region Nordjylland
- Region Sjælland
- Region Midtjyllands ledelseskonference
- National ledelseskonference
- KL's sundhedskonference