



Kvartalsrapporten

pr. 30. juni 2013

Belægningsituationen



Indholdsfortegnelse

0. INDLEDNING	3
1. SUNDHEDSOMRÅDET	3
Regionshospitalet Randers.....	3
Hospitalsenheden Vest.....	3
Hospitalsenhed Midt	4
Aarhus Universitetshospital	5

0. INDLEDNING

På regionsrådsmødet den 27. februar 2013 blev det besluttet, at en oversigt over belægningssituationen fremover indarbejdes i den kvartalsvise økonomirapportering.

Bemærkninger fra de enkelte hospitaler fremgår af det følgende.

1. SUNDHEDSOMRÅDET

Hospitalsenheden Horsens

Hospitalsenheden Horsens har stor fokus på overbelægningen i de medicinske senge. Hospitalet foretager en løbende koordinering og er i gang med at implementere en række tiltag, der skal reducere belægningsprocenten, herunder øgning af udskrivningsprocenten i Akutafdelingen, bedre udnyttelse af kommunale akutpladser samt etablering af udgående akutteams. Herudover åbner Hospitalsenheden Horsens fem ekstra medicinske senge fra 1. september 2013 til 31. august 2014 for at imødekomme overbelægningen. Hospitalet har på nuværende tidspunkt ingen finansieringsdækning for sengeudvidelsen, der er nødtvunget, når den sæsonafhængige ekstra belastning af medicinske senge starter i efteråret.

Tabel 1: Belægningsoversigt for 2. kvartal 2013

Hospitalsenheden Horsens	April	Maj	Juni
Medicinsk Afdeling	105	106	94

Kilde: Hospitalsenheden Horsens

Regionshospitalet Randers

Regionshospitalet Randers arbejder med konsolidering af den fælles akutmodtagelse som den væsentligste strategi for en højnelse af den faglige kvalitet og forløbstilrettelæggelse. Der er igangsat rekruttering af speciallæger til området, og udviklingen følges tæt af hospitalsledelsen i samarbejde med de berørte afdelingsledelser. Det er vurderingen, at denne strategi er den mest effektive i forhold til reduktion af overbelægningsproblemerne, også i det medicinske område.

Tabel 2: Belægningsoversigt for 2. kvartal 2013

Regionshospitalet Randers	April	Maj	Juni
Medicinsk Afdeling	106	105	100

Kilde: Regionshospitalet Randers

Hospitalsenheden Vest

Hospitalsenheden Vest henviser til de tidligere fremsendte bemærkninger, hvoraf det fremgår, at man oprettede otte midlertidige medicinske senge i januar 2013, at man oprettede et ekstra geriatrisk ambulatoriespor pr. 1. marts – alle ugens dage og at man har opretholdt to neurologiske senge for egne midler. Derudover er Diagnostisk Enhed etableret i januar 2013.

Hospitalsenheden Vest arbejder på at styrke samarbejdet med kommunerne, vagtlægerne og praksissektoren. For eksempel kan trykshotellet i Lemvig Kommune nævnes, hvortil vagtlæger og sygeplejersker i den kommunale hjemmepleje og sygehuset kan visitere borgere døgnet rundt. Og samarbejdet med Holstebro Kommune, hvor kommunale sygeplejersker i dagtiden er tilknyttet sygehusets geriatriske team og skaber et naturligt bindeled, ligesom der etableres et geriatrisk akut ambulatorium, hvor ældre borgere med funktionstab kan undersøges og behandles uden behov for indlæggelse.

Hospitalsenheden Vest har arbejdet med "de 5 spor", som ser på: 1) Den akutte patient – henvisning, modtagelse og alternativer, 2) Overflytning fra akutafdeling til hospitalets øvrige afdelinger, 3) Samling af børn under 18 år på Børneafdelingen, 4) Samspil med omgivelserne, 5) Konvertering fra stationær operationsaktivitet til ambulante aktiviteter. Der er udarbejdet en handleplan, som kan læses via følgende link:

<http://www.vest.rm.dk/fagpersoner/for+ansatte/overbel%c3%a6gning>

Arbejdet er forankret i hospitalsledelsen og emnet dagsordensættes kontinuerligt i afdelingslederkredsen, funktionslederkredsen og HMU.

I opgørelsen er der fokus på følgende afdelinger: Medicinsk Afdeling, Neurologisk Afdeling og Onkologisk Afdeling. Fra Hospitalsenheden Vests side skal det anføres, at presset på kapaciteten er bredere end afgrænsningen til ovenstående afdelinger - herunder ikke mindst Akutafdelingen og Kirurgisk Afdeling.

Tabel 3: Belægningsoversigt for 2. kvartal 2013

Hospitalsenheden Vest	April	Maj	Juni
Medicinsk Afsnit, Holstebro	113	105	109
Medicinsk Afsnit, Herning	110	103	104
Neurologisk Afdeling, Holstebro	115	98	101
Onkologisk Afdeling, Herning	108	101	103

Kilde: Hospitalsenheden Vest:

Hospitalsenhed Midt

Ved Hospitalsenhed Midt har der i 2. kvartal 2013 været faldende belægning i såvel Diagnostisk Center, Regionshospitalet Silkeborg som i Medicinsk Afdeling, Regionshospitalet Viborg. Dette betyder, at overbelægningen er elimineret i Diagnostisk Center og nedbragt væsentligt i Medicinsk Afdeling, Regionshospitalet Viborg. På det neurologiske område ses en stigende belægning gennem 2. kvartal 2013 med næsten fuld udnyttelse af de 18 sengepladser i maj og juni 2013. Enkelte af sengepladserne har i maj 2013 i begrænset omfang været anvendt til medicinske patienter for at begrænse overbelægningen i Medicinsk Afdeling.

Tabel 4: Belægningsoversigt for 2. kvartal 2013

Hospitalsenhed Midt	April	Maj	Juni
Medicinsk Afdeling, Viborg	113	106	98
Neurologisk Afdeling, Viborg (N09)	81	95	99
Diagnostisk Center, Silkeborg	96	96	81

Kilde: Hospitalsenhed Midt

Aarhus Universitetshospital

Aarhus Universitetshospital er påvirket af de samme fluktuationer i patientstrømmene som de øvrige hospitaler og især i vinterperioderne er de medicinske afdelinger ekstra påvirket. Det store patientflow stiller store krav til logistikken og medarbejderne på afdelingerne, men er ikke et udtryk for senge på gangene. Aarhus Universitetshospital bemærker, at de medicinske afdelinger som udgangspunkt ikke har personalenormering til en konstant belægning tæt på 100 %. I spidsbelastningsperioder løses dette ved en ekstra indsats på de berørte sengeafsnit, konkrete aftaler med de berørte personalegrupper og/eller indkaldelse af ekstra personale.

På Aarhus Universitetshospital har man et intensivt og forbyggende samarbejde med primærsektoren, hvor hospitalet arbejder målrettet på at holde patienterne i hjemmet. Kommunesamarbejdet har blandt andet medført, at Aarhus Universitetshospital har oprettet udadgående teams og telefoniske hotlines, hvor patienterne kan ringe ind, hvis de har behov for rådgivning eller følger sig utrygge.

Fælles for disse tiltag er, at de har til formål at sikre mere effektive patientforløb på tværs af sektorgrænser under hensyntagen til den enkelte patients behov. Det skal i den forbindelse understeges, at alle patienter, der har behov for en indlæggelse, bliver indlagt på Aarhus Universitetshospital.

På Aarhus Universitetshospital arbejder man konstruktivt med belægningsprocenten, den gennemsnitlige liggetid, sengereduktioner, og omlægninger til ambulante forløb afledt af;

- Et stigende antal patienter, der har behov for indlæggelse
- Afledte konsekvenser af specialeplanen
- Eftervirkningerne efter lukningen af de 40 medicinske senge i Omstillingsplanen
- Optimering af patientforløb, som følge af nye kliniske retningslinjer
- Optimering af patientforløb, som følge af nye samarbejdsaftaler med andre hospitaler i og uden for regionen.

Arbejdet med sengereduktionerne og omlægningen af patientforløb, herunder nedbringelse af den gennemsnitlige liggetid - større patientflow – og omlægning fra stationære til ambulante forløb, er et kardinalpunkt i forbindelse med det netop igangsatte effektiviseringsstiltag frem mod udflytningen til " Aarhus Universitetshospital under fælles tag".

Den umiddelbare høje belægningsprocent på nogle af de medicinske afdelinger/afsnit skyldes, at de fungerer som modtageafsnit og visitationsafsnit og derfor har et stort patientflow (for eksempel Fælles Akut Afdelingen på Nørrebrogade). Dette kan i spidsbelastningsperioder give

kapacitetsudfordringer, men løses pt. uden patienter på gangene. Der kan dog forekomme ekstra senge på sengestuerne.

Belægningsprocenten indgår tillige i den løbende afrapportering til ledelsesmøder på Aarhus Universitetshospital. På disse møder bliver afdelingsspecifikke tiltag og behov drøftet efter behov.

Tabel 5: Belægningsoversigt for 2. kvartal 2013

Aarhus Universitetshospital	April	Maj	Juni
Hjertemedicinsk Afdeling B	82	78	83
Nyremedicinsk Afdeling C	99	102	99
Onkologisk Afdeling D	95	91	97
Neurologisk Afdeling F	92	88	77
Geriatrisk Afdeling G	97	93	90
Lungemedicinsk Afdeling LUB	94	83	84
Medicinsk Endokrinologisk Afdeling MEA	92	80	84
Infektionsmedicinsk Afdeling Q	85	74	65
Hæmatologisk Afdeling R	86	101	89
Dermato- venerologisk Afdeling S	82	83	78
Reumatologisk Afdeling U	79	84	87
Hepato-Gastroenterologisk Afdeling V	102	95	97

Kilde: Aarhus Universitetshospital