

Notat: Uddybning af Masterplan for funktion, opgaver og organisering for Århus Universitetshospital, Risskov på baggrund af spørgsmål stillet i forbindelse med regionsrådets møde den 17. marts 2010

Dato 24-08-2010

Hans Salling Petersen

Tel. +45 8728 4009

Hans.Petersen@ps.rm.dk

1-30-74-28-09

Venstre, Det konservative folkeparti og Dansk Folkeparti havde følgende bemærkninger i forbindelse med regionsrådets beslutning om at sende forslaget til masterplan i høring.

Side 1

”Formålet med nytænkning af organiseringen af psykiatrien på Århus Universitetshospital beskriver ikke samlet, hvordan mål om bedre og hurtigere behandling nås, idet planen ikke beskriver:

- A. Hvordan en større del af personalets arbejdstid end ca. 43 % kan anvendes på patientkontakt.*
 - B. Et skøn over, hvilke anlægsinvesteringer planen medfører.*
 - C. Et skøn over driftsøkonomiske konsekvenser af planen ud over, at det på planens side 30 nævnes, at der er behov for tilførsel af yderligere økonomiske midler for at gennemføre planen.*
- Samt*
- D. At planen ikke forholder sig til den kommende udflytning fra Risskov til Skejby med det formål at skabe bedre sammenhæng mellem somatik og psykiatri samt bedre forhold for både patienter, pårørende og personale.*

Forinden stillingtagen til planen skal foreligge nærmere beskrivelse af ovennævnte punkter.”

Administrationen vil nedenstående søge at uddybe Masterplan for funktion, opgaver og organisering for Århus Universitetshospital, Risskov i forhold til de fremsatte bemærkninger.

Baggrunden for administrationens beslutning om at igangsætte udarbejdelsen af en masterplan for Århus Universitetshospital,

Risskov er, at psykiatrien står overfor en række udfordringer og krav, herunder realiseringen af Sundhedsstyrelsens specialeplan samt anbefalingerne fra Psykiatriplan for Region Midtjylland. Vurderingen er, at den nuværende organisering af universitetshospitalet ikke er hensigtsmæssig for at indfri disse krav. Derfor anses implementeringen af organisationsforslaget i Masterplan for Århus Universitetshospital, Risskov som nødvendig for at kunne udnytte ressourcerne mest effektivt i forbindelse med realiseringen af blandt andet regionsfunktioner og højt specialiserede funktioner i psykiatrien.

Masterplanen for Århus Universitetshospital, Risskov udstikker de generelle retningslinjer og den overordnede opgavefordeling og organisering af universitetshospitalet. Masterplanen danner således en ramme, hvor den konkrete organisering af varetagelsen af de enkelte opgaver efterfølgende skal realiseres af de udpegede afdelingsledelser for de nye afdelinger på universitetshospitalet. Afdelingsledelserne skal i forbindelse med den konkrete organisering blandt andet tage udgangspunkt i, at administrationen i 2010 har iværksat en proces med henblik på, at tiden til den direkte og faglige patientkontakt i psykiatrien skal øges fra 43 % til 50 %.

Processen tager udgangspunkt i regionsrådets beslutning i forbindelse med budgetforliget for 2010 om at hæve den direkte og faglige patientkontakt fra 43 % til 50 %, og omfatter alle afdelinger i behandlingspsykiatrien, som skal igangsætte tiltag for at forøge den tid, der anvendes på patientrettede aktiviteter.

Erfaringerne fra de iværksatte tiltag vil blive inddraget, når de udpegede afdelingsledelser skal organisere de nye afdelinger, således at afdelingernes opbygning og varetagelsen af behandlingsopgaven udnytter behandlingspersonalet så effektivt som muligt. Det er endvidere forventningen, at afdelingerne ved at samle den ambulante og stationære aktivitet i specialiserede afdelinger på matriklen får lettere adgang til at kunne koordinere indsatsen, og dermed vil kunne udnytte de knappe personaleressourcer mere hensigtsmæssigt.

De økonomiske og ressourcemæssige gevinster, der kan opnås gennem en optimering af driften på universitetshospitalet som følge af den nye organisering, herunder forøgelsen af tiden anvendt på patientrettede aktiviteter, vil kunne finansiere en del af tiltagene i masterplanen. Det vurderes imidlertid, at de nuværende fysiske rammer i Risskov giver begrænsninger i forhold til de driftsøkonomiske gevinster, der kan opnås ved at optimere driften af universitetshospitalet. Det vil ikke være muligt at optimere driften fuldstændig indenfor de nuværende fysiske rammer i Risskov.

Masterplanens mål og forslag vil være retningsgivende for udviklingen af Århus Universitetshospital, Risskov og planlægges realiseret løbende over en årrække. I takt med, at der de kommende år opstår mulighed for at få tilført yderligere økonomiske midler fra bloktilskud, satspuljer, forskningspuljer mv. til udvikling af psykiatrien, vil masterplanen således være retningsgivende for udmøntningen af disse bevillinger.

Anlægsinvesteringer i forbindelse med realisering af masterplanen

Regionsrådet har tidligere tilkendegivet en positiv holdning til, at psykiatrien skal flytte sammen med somatikken i Det Nye Universitetshospital i Skejby. Tidsplanen for psykiatriens udflytning er endnu ikke fastlagt. Som følge heraf lægger administrationen op til, at der

udelukkende gennemføres beskedne anlægsmæssige forandringer af de nuværende bygninger i Risskov.

Administrationen har på den baggrund vurderet effekten af realiseringen af masterplanen for Århus Universitetshospital, Risskov med hensyn til anlægsøkonomi, hvor der fokuseres på de anlægsmæssige tiltag, der er behov for, for at kunne optimere driften i forbindelse med realisering af masterplanen. Administrationen forventer således, at langt størsteparten af bygningsmassen ikke skal ændres væsentligt. Realiseringen af de bygningsmæssige forandringer i Risskov vil blive gennemført over en årrække.

I alt vurderes de nødvendige anlægsmæssige udgifter at lægge på godt 30 mio. kr. til rokaderne i forbindelse med realisering af masterplanen. I dette beløb er indbefattet udgift til flytning og mindre istandsættelser samt mindre ombygninger ved ændret anvendelse af bygningsmassen.

Beløbet indbefatter imidlertid ikke anlægsudgifterne i forbindelse med etablering af en højt specialiseret funktion på Børne- og Ungdomspsykiatrisk Center, Århus Universitetshospital, Risskov samt et permanent specialiseret retspsykiatrisk sengeafsnit i tilknytning til Retspsykiatrisk Afdeling, Århus Universitetshospital, Risskov. Disse anlægsprojekter finansieres gennem anlægsbevillinger fra satspuljen 2010-2013.

Udflytning af psykiatrien fra Risskov til Det Nye Universitetshospital i Skejby

Regionsrådet har tilkendegivet en positiv holdning til, at psykiatrien bliver en del af DNU. Der foreligger ikke noget tilsagn fra regeringen om tilskud til udflytningen af psykiatrien. I de investeringsoversigter, der har været forelagt regionsrådet, er det forudsat, at psykiatrien først flytter til Det Nye Universitetshospital i Skejby efter 2020, dog således at psykiatrien kommer til at indgå i den akutte modtagefunktion i Det Nye Universitetshospital i Skejby, der forventes klar omkring 2016.

Behandlingsindsatsen i psykiatrien er i en kraftig og hurtig udvikling, som blandt andet indebærer anvendelse af nye diagnosticeringsmuligheder ved hjælp af forskellige skanningsteknikker. Det er ikke muligt at forudsige i detaljer, hvordan diagnosticeringen og behandlingen vil foregå om 10 – 15 år, hvorfor det ikke vil være hensigtsmæssigt på nuværende tidspunkt at beskrive, hvad en flytning til Det Nye Universitetshospital i Skejby vil indebære, hverken i forhold til de fysiske rammer eller organiseringen af indsatsen. Det gælder også i forhold til det forventede tættere samarbejde med somatikken.