

NOTAT

Uddybende notat om midlertidig lukning af røntgenfunktionen i Sundhedshus Tarm



Dato 29.01.2018

holknu

J.-nr.:1-30-204-06-V

Den 4. januar 2018 blev regionsrådet skriftligt orienteret om, at det var fundet nødvendigt at lukke røntgenfunktionen i Sundhedshus Tarm i en periode på tre en halv måned.

Efterfølgende har John G. Christensen og Marianne Karlsmose stillet supplerende spørgsmål til sagen, som besvares i dette notat. Endvidere er den skriftlige orientering udsendt til regionsrådet den 4. januar 2018 vedlagt til erindring.

Side 1

Patienthensyn

I Hospitalsenhed Vest (HEV) er den billeddiagnostiske afdeling én afdeling med aktivitet på flere matrikler. Afdelingen skal således tilbyde undersøgelser i Tarm, Ringkøbing, Lemvig, Holstebro og Herning.

Den billeddiagnostiske afdeling i HEV har planlagt en midlertidig nedlukning af røntgenfunktionen i Tarm, som en løsning på akut mangel på personaleressourcer.

De billeddiagnostiske afdelinger har en vigtig funktion i forhold til udredning af borgerne. Eksempelvis indeholder rigtig mange kræftudredningsforløb en eller anden form for billeddiagnostisk undersøgelse, som er særdeles vigtig for den videre behandling. På samme vis indgår billeddiagnostiske undersøgelser i mange behandlingsforløb af kræftsye.

Hensynet til hurtig og rettidig udredning af akutte syge eller kræftsye, samt hurtige og effektive behandlingsforløb til alvorligt syge, har vejet tungt i forhold til anvendelsen af de begrænsede personaleressourcer den billeddiagnostiske afdeling i HEV har til rådighed.

Røntgenfunktionen i Sundhedshuset i Tarm foretager konventionelle røntgenundersøgelser af arme, ben og lunger. Patienterne kommer hovedsageligt i "åbent ambulatorium" (uden forudgående booking) efter henvisning fra egen læge. Der er sjældent tale om akutte og alvorligt syge patienter.

Der blev i orienteringen til regionsrådet forklaret, at den billeddiagnostiske afdeling i HEV har flere vakante stillinger og er i en situation med syv barsler. Det er ikke i Tarm de vakante stillinger eller barslerne er, men hensynet til hurtig udredning og gode patientforløb for de alvorligt syge gør, at afdelingsledelsen har vurderet at personalet i en midlertidig periode på tre en halv måned kan anvendes bedre på andre matrikler.

Med en midlertidig nedlukning af funktionen i Tarm vil forpligtigelserne i forhold til udredning og behandling af eksempelvis kræftsyge kunne overholdes. Og dette samtidig med at patienterne fra Tarm kan få foretaget de nødvendige røntgenundersøgelser uden ekstra ventetid – dog med en længere transport.

Bruges personaleressourcerne på at holde funktionen i Tarm åben, vil det medføre forsinkede udredningsforløb og længere behandlingsforløb for de alvorligt syge.

Personalehensyn

I HEV er den billeddiagnostiske afdeling som nævnt én afdeling med aktivitet på flere matrikler. Afdelingsledelsen har ansvaret for den samlede drift af afdelingen. For at sikre den bedst mulige drift af afdelingen beder ledelsen personalet om at gøre tjeneste der, hvor de gør mest gavn i forhold til at sikre optimale patientforløb og efterleve de politiske beslutninger som blandt andet omfatter undersøgelser i Sundhedshusene i Tarm, Lemvig og Ringkøbing.

Derfor har eksempelvis personale fra Holstebro i perioder gjort tjeneste i Herning, ligesom funktionen i Ringkøbing også betjenes af personale, som har primært tjenestested i såvel Holstebro som Tarm. Ligeledes dækkes funktionen i Tarm i ferieperioder og ved sygdom af personale fra andre matrikler.

Endvidere gælder det, at personalet fra de mindre matrikler, som en del af deres ansættelse, skal gøre tjeneste i Herning eller Holstebro, således de har mulighed for at vedligeholde kompetencer og opnå nye. Aktiviteten på de mindre matrikler er ikke varieret og stor nok til at alle kompetencer opretholdes uden personalet gør tjeneste på matrikler med større og mere varieret aktivitet.

Der er i henvendelse fra Marianne Karlsmose gjort opmærksomt på, at personalet i Tarm har udtrykt utilfredshed med beslutningen om en midlertidig lukning af røntgenfunktionen i Tarm.

Funktionen i Tarm er bemanded med 2,1 stilling. (1 fuldtidssygeplejersker, 1 på 15 timer pr uge og en på 25 timer pr. uge.). Fuldtidssygeplejersken arbejder også i Ringkøbing. Der er således tre ansatte, der som følge af den midlertidige nedlukning vil skulle arbejde på de andre matrikler.

Nedlukningen har været drøftet på afdelingens LMU den 14. december 2017, hvor afdelingens personalesituation blev drøftet. Der var i LMU enighed om, at en nedlukning i en begrænset periode af funktionen i Tarm var den mindst alvorlige løsning.

Alt personale i Tarm er – som det er tilfældet for alt personalet i afdelingen – blevet spurgt om de enten ønsker at gå op i tid – eller benytte sig af den indgående fleksibilitetsaftale. Det er i hel afdelingen blevet meddelt, at der hvor det er arbejdsmiljømæssigt muligt, kan der ikke afspadseres timer. En del af de ansatte har dog gennem længere tid været ude for et så stort

arbejdspres, at inddragelse af afspadsring ikke vil være en løsning af hensyn til den enkelte medarbejders arbejdsmiljø.

Personaleplanlægningen i Herning er presset, og der har i den seneste periode, 25. december 2017 til 21. januar 2018 været 142,17 timer i merarbejde på Røntgenafdelingen. Der er indgået en midlertidig fleksibilitetsaftale, som anvendes, ligesom en på barsel har afbrudt sin delvise barselsaftale, samt en på deltid er gået op i tid. Trods dette er der stadig ikke personaleressourcer nok til at dække alle funktionen på alle matrikler.

Andre muligheder end midlertidig nedlukning i Tarm

Såfremt der ikke skal lukkes ned for røntgenfunktionen i Tarm i en begrænset periode, skal der bruges personale til at gennemføre undersøgelserne i Tarm. Dette personale vil – som den aktuelle situation er – mangle på matriklen i Herning, i forhold til at sikre effektiv tilrettelæggelse af undersøgelserne i Herning og så høj kapacitet i hele afdelingen som muligt.

Det samme gør sig gældende i det tilfælde, at løsningen er en begrænset åbningstid i Tarm. Der vil stadig skulle trækkes personale ud af driften i Herning. Samtidig vil ikke alle røntgenundersøgelser, som i dag foretages i Tarm, kunne gennemføres på eksempelvis to åbningsdage per uge.

Røntgenafdelingen har opgjort forskellen i produktivitet i Herning og Tarm over en 4-ugers periode i 2017 (uge 45, 46, 47, 48). Ud fra opgørelsen vil opretholdelsen af funktionen i Tarm medføre, at der dagligt kan udføres 5-17 undersøgelser mindre pr. dag samlet set. Disse patienter kan eksempelvis være knogle og lunger (ikke akutte undersøgelser af lunger: Eks.: kroniske lungesyggepatienter, gigtpatienter og kontrol efter en lungebetændelse). Af de dagligt 5-17 patienter, som ikke vil kunne ses i HEV – hvis funktionen i Tarm opretholdes, vurderes ca. 3 patienter dagligt at skulle henvises til andet undersøgelsessted end Hospitalsenheden Vest. De resterende vil få længere ventetid.

I Herning dækker de samme medarbejdere også akutte gennemlysningsundersøgelser, deltager i modtagelse af traumer og er til rådighed ved akutte personalemæssige udfordringer – eksempelvis sygdom.

Der har således været andre løsningsforslag til vurdering, men ingen som giver en samlet bedre løsning end en nedlukning af funktionen i Tarm i en begrænset periode – det set i forhold til antallet af berørte patienter, patienternes sygdomsforløb og berørt personale.

I den skriftlige orientering til regionsrådet af 4. januar 2018 fremgår det, at der for at imødekomme udfordringerne med manglende personale er sat flere tiltag i værk. Der nævnes i orienteringen følgende:

- Ansættelse af radiografer per 1. februar
- Besættelse af stillinger som yngre læger
- Opgaveglidning mellem faggrupperne
- Udveksling af personale mellem matriklerne i HEV
- Kontakt til øvrige røntgenafdelinger i regionen, med henblik på at låne mandskab

Personalemangel i Sundhedsvæsenet

Sundhedsvæsenet er på mange områder udfordret af mangel på specialister. Det drejer sig om speciallæger inden for flere specialer, men også flere personalegrupper med mellemlange sundhedsfaglige uddannelser er der mangel på – herunder blandt andet radiografer.

Udover at der er mangel på radiografer, er det radiologiske speciale også udfordret i forhold til tilgængeligheden af særligt speciallæger (radiologer) men også i et vist omfang røntgensygeplejersker. Dette gælder ikke kun for den radiologiske afdeling i HEV.

Manglen på speciallæger udfordrer også de øvrige personalegrupper, idet opgaveglidning mellem personalegrupperne bruges for at afhjælpe manglen på personale.

Det at det ikke er lykkedes, at få de ledige stillinger besat, skyldes således ikke særlige problemer på den billeddiagnostiske afdeling i HEV.

I HEV var der oprindelig aftale med fire nyuddannede radiografer om ansættelse per 1. februar, men siden aftalerne blev indgået, er to af radiograferne sprunget fra, i det de har fundet job tættere på deres bopæl.

Afsluttende bemærkninger

Såfremt det fra politisk side ønskes, at funktionen i Tarm ikke lukkes midlertidigt, vil den samlede aktivitet i den billeddiagnostiske afdeling i HEV falde. Hver dag i perioden vil mellem 5 og 17 patienter i HEVs optageområde få længere ventetid til undersøgelse eller behandling – heraf vil nogle skulle viderevisiteres til andre hospitaler for undersøgelse.

Det personale som skal betjene Tarm, vil ikke længere kunne varsles inden for den overenskomstmæssige fastsatte periode. Der vil derfor være følgeomkostninger i forhold til dette.

Det er fra den billeddiagnostiske afdeling i HEV vurderet at en midlertidig nedlukning af røntgenfunktionen i Tarm vil være den bedste løsning i den nuværende situation, hvor afdelingen er udfordret i forhold til personaleressourcer.

Det er en løsning, som desværre er til gene for enkelte ansatte og borgere med ikke akutte og livstruende sygdomme fra Tarm-området, men som overordnet set er til gene for mindst personale og færrest alvorligt syge.

Den midlertidige nedlukning i Tarm sikrer at afdelingen vil kunne efterleve kravene om rettidig udredning og behandling af patienterne uden at patientsikkerheden kompromitteres.

Nedlukningen planlægges at vare fra den 5. februar til den 13. maj – begge dage inklusiv.

Vedlagt til orientering er den skriftlige orientering om nedlukningen til regionsrådet af 4. januar 2018, samt henvendelser fra Marianne Karlsmose og John G. Christensen.

Til Regionsrådet

Orientering af regionsrådet om midlertidig lukning af røntgenfunktionen i Sundhedshus Tarm

Direktionen har godkendt, at det på baggrund af blandt andet vakante stillinger og barsler, er nødvendigt at lukke røntgenfunktionen i Sundhedshus Tarm i en begrænset periode på tre en halv måned fra den 15. januar 2018 til den 30. april 2018 (begge dage inklusiv).

Dato 03.01.2018
holknu
J.-nr.:1-30-204-06-V

Baggrund

I Sundhedshus Tarm er der enkelte sygehusfunktioner, som varetages af Hospitalsenheden Vest (HEV).

Side 6

Røntgenafdelingen i HEV tilbyder blandt andet, at der kan tages konventionelle røntgenbilleder af lunger, arme og ben. Dette sker typisk som et såkaldt "åbent ambulatorium", hvor borgere henvender sig til afdelingen med en henvisning uden forudgående aftale.

Røntgenfunktionen i Sundhedshus Tarm har ingen lægedækning, og er således bemanded med røntgensygeplejeske eller radiograf.

Personalet i Røntgenafdelingen i HEV dækker funktioner i Tarm, Ringkøbing, Lemvig, Holstebro og Herning.

Der er for øjeblikket et større antal vakante stillinger i Røntgenafdelingen i HEV – som det ikke har været muligt at få besat – og samtidig i alt 7 barsler.

Røntgenafdelingen er således særdeles presset i forhold til at kunne stille personale til alle funktionerne og samtidig sikre en hensigtsmæssig anvendelse af de begrænsede personaleressourcer.

Derfor er det blevet nødvendigt i en begrænset periode at lukke ned for funktionen i Sundhedshus Tarm.

Tiltag gjort for at imødekomme de personalemæssige udfordringer

HEV har inden situationen er kommet hertil forsøgt med flere tiltag for at imødekomme de udfordringer der har været.

Der er blandt andet ansat tre nyuddannede radiografer, som tiltræder den 1.

Side 6

februar. Det er dog nødvendigt med en oplæringsperiode (på tre til fire måneder) inden de forventes at kunne arbejde selvstændigt.

Der er ligeledes en forhåbning om, at de ledige stillinger som yngre læger bliver besat.

Endvidere er medarbejderne blevet inddraget i at finde løsninger via det lokale LMU. Og der er gennemført opgaveglidning mellem faggrupperne – radiograferne er blandt andet trukket ind i plejen og yngre læger er oplært til at klare enkelte ultralydsundersøgelser selv, ligesom der mellem matriklerne er udveksling mellem medarbejderne for at udnytte personaleressourcerne bedst muligt.

Endelig har Røntgenafdelingen været i kontakt med de øvrige røntgenafdelinger i regionen i forhold til assistance, men det var ikke var muligt for de øvrige hospitaler at stille mandskab til rådighed for afdelingen i HEV.

Midlertidig nedlukning som løsning

Det er vanskeligt at optimere anvendelsen af personaleressourcerne på en funktion med "åben ambulatorium", i det det ikke kan planlægges præcist efter hvor travlt der er, og hvornår travlheden opstår. Særligt ved små funktioner - som eksempelvis funktionen i Tarm, som har mellem 14 og 30 undersøgelser per dag – kan der opstå perioder med mindre travlhed i åbningstiden. Derfor anses løsningen med en midlertidig nedlukning i Sundhedshuset, som – den i situationen – bedste løsning.

Henvendelse fra John G. Christensen

Fra: "John G. Christensen" <John.G.Christensen@rr.rm.dk>

Dato: 16. januar 2018 kl. 12.58.09 CET

Til: Annette Roed <Annette.Roed@rr.rm.dk>

Cc: Christian Boel <CHRBOL@rm.dk>, Anders Kühnau <kuhnau@rr.rm.dk>, Henrik Gottlieb Hansen <Henrik.Hansen@rr.rm.dk>

Emne: Røntgen Tarm

Hej Annette.

Jeg skal anmode om, at vi på næste møde i Nære Sundhed politisk behandler punktet om lukningen af røntgenfunktionen i Tarm.

Det forekommer både uforståeligt og drastisk, at lukke funktionen i Tarm i 3,5 måned og det ser igen ud til, at det er de mindste og mest sårbare funktioner, som skal holde for.

Jeg skal anmode om, at få oplyst, hvad der er baggrunden for, at det ikke har været muligt, at besætte de vakante stillinger og hvilken periode dette har straks sig over.

Sagsfremstillingen/ bilagene bør også indeholde oplysninger om, hvilke andre muligheder der er for håndtere den midlertidige personalemangel uden lukning af røntgenfunktionen i Tarm.

Har man forsøgt at genansætte personale, som tidligere har været i røntgenfunktionen?

Endelig bør det oplyses, om der er røntgen personale i enheden, der i lukningsperioden - frivilligt eller "tvunget" - afvikler opsparet frihed.

Hvis der er personale, der afvikler opsparet frihed i lukningsperioden skal jeg anmode om at få oplyst, hvilke muligheder der er for at udsætte disse afviklinger.

Jeg skal anmode om, at lukningen af røntgenfunktionen i Tarm sættes i bero indtil sagen har været behandlet politisk i udvalg og evt. råd.

Med venlig hilsen

John G. Christensen
29470029

Henvendelsen fra Marianne Karlsmose

Fra: Marianne Karlsmose Nielsen <Marianne.Karlsmose@rr.rm.dk>

Dato: 15. januar 2018 kl. 22.21.32 CET

Til: Ole Thomsen <ole.thomsen@stab.rm.dk>

Cc: Carsten Lind <Carsten.Lind@STAB.RM.DK>, "Regionssekretariatet (Afdelingspostkasse)" <Regionssekretariatet@stab.rm.dk>

Emne: Spørgsmål om midlertidig lukning af røntgenafdeling i Tarm

Kære Ole Thomsen.

Jeg vil gerne bede om en uddybende begrundelse for den midlertidige lukning af røntgenafdelingen i Tarm. I den udsendte orientering til regionsrådet fremgår det ikke, at personalemanglen er i Herning og ikke i Tarm. Med hvilken begrundelse skal ansatte fra Tarm tage til Herning for at betjene borgere fra Skjern/Tarm? Hvorfor er det ikke en af de 4 afdelinger i Herning, som skal neddrosle aktivitetsniveauet? Hvorfor er der ikke i orienteringen medtaget, at samtlige medarbejdere i Tarm har udtrykt stor modstand mod beslutningen?

Med venlig hilsen

Marianne Karlsmose, regionsrådsmedlem (KD).