

## Til Sundheds- og Ældreministeriet

### *Pulje til etablering af læge og sundhedshuse - ansøgning fra Syddjurs Kommune*

Den 5. marts 2018  
Sagsnr. 18/8045

#### **Gode rammer for lægedækning i Ebeltoft og omegn – ansøgning om puljemidler**

Syddjurs Kommune og Region Midtjylland søger hermed om 7.255.000 kr. fra puljen til etablering af læge- og sundhedshuse.

Syddjurs Kommune er administrativ projektejer og Region Midtjylland er medansøger.

Formålet med midlerne er at investere i et stort og moderne læge- og sundhedshus i Ebeltoft.

Midlerne skal være med til at fremme rekruttering og fastholdelse af læger i almen praksis og derigennem fortsat sikre lægedækningen i Ebeltoft og omegn fremadrettet til gavn for borgerne. Midlerne skal være med til at sikre langt bedre vilkår for lægehusets muligheder for at tilbyde en koordineret indsats og sammenhængende forløb for den enkelte borger. Et mere moderne og imødekommende lægehus med det rette udstyr skal derudover muliggøre en organisering af arbejdet, der går på tværs af sundhedsfaglige personalegrupper og aktører. Endelig skal midlerne bidrage til, at Ebeltoft lægehus i langt højere grad vil kunne sikre en hensigtsmæssig kommunikation både internt og eksternt.

Midlerne skal anvendes til bygnings- og lokale renovering/ombygning indvendigt og udvendigt, etablering af en patientvenlig modtagelse, forbedring af tilgængelighed og øget handicapvenlighed, forbedring af indeklima til gavn for patienter og personale, moderne kommunikationsforhold og moderne lægeudstyr.

Syddjurs Kommune har i øvrigt en vedligeholdelsesplan for bygningen, og midler til planlagt vedligehold vil kunne indgå i eventuelle puljemidlers ombygning og renovering af lægehuset.

## **Sikring af lægedækning og sammenhængende sundhedstilbud for borgere i Ebeltoft**

Syddjurs Kommune og Region Midtjylland lægger stor vægt på at understøtte den lokale lægedækning - særligt i områder som Ebeltoft, der ligger i længere afstand fra uddannelsesbyerne og de større bycentre.

Det er erfaringen fra Ebeltoft lægehus, at rekruttering af nye læger vanskeliggøres af lægehusets forældede og slidte faciliteter. Dette, sammenholdt med at unge lægers revisorer fraråder køb af andel i lægehuset pga. manglende indtjening, bevirker, at lægehuset oplever, at Ebeltoft er lægedækningstruet.

Syddjurs Kommune og Region Midtjylland ønsker med denne ansøgning at sikre opdaterede og attraktive lægefaciliteter i Ebeltoft, der skal:

- Understøtte et stærkt lægefagligt og professionelt miljø på tværs af sundhedsydelser
- Være et attraktivt arbejdssted og tiltrække nye læger så lægedækningen i området sikres
- Tilbyde borgerne høj kvalitet og sammenhæng i sundhedsydelserne

For Syddjurs Kommune er det særdeles vigtigt at opretholde og understøtte et aktivt, opdateret og fagligt velbemandet lægecenter, der er en særdeles vigtig aktør og rygraden i det nære sundhedsvæsen i lokalområdet. Syddjurs Kommunes mange indsatser på det borgerrettede sundhedsfelt læner sig i høj grad op ad samarbejdet med de lokale praktiserende læger.

### **Baggrund**

Ebeltoft Sygehus blev opført i første halvdel af det 20. århundrede, men blev i 1988 nedlagt som sygehus. Aarhus Amt iværksatte i den forbindelse en proces, der havde til formål at omdanne det tidligere sygehus til et sundhedshus, der kunne være hjemsted for byens praktiserende læger og andre sundhedsaktører.

Processen lykkedes, og i årenes løb har der været op til 8 faste praktiserende læger tilknyttet i fælles praksis. Det har medført, at der i alle årene siden har været, og fortsat er, en stærk lægefaglig praksis, der både har praktikantpladser og speciale-oplæring i almen medicin.

Over årene har lægehuset været landskendt for forskning i sundhed, og den synergi, samlingen i sundhedscenteret skabte, har været med til, at lægehuset over årene har været attraktivt som uddannelsessted og arbejdsplads.

Lægerne i lægehuset har over årene udvist stort engagement i udviklingen af det nære sundhedsvæsen og har også senest indgået i opgaverne omkring plejehjemslægedækningen i Syddjurs Kommune.

Ebeltoft lægehus er desuden et lægehus, der lægger vægt på at indgå i samarbejde og udvikling på tværs af sektorer og fagligheder. Lægerne er eksempelvis praksiskonsulent i forhold til Præhospita-

let, efteruddannelsesvejleder i Region Midtjylland, indgår i udviklingen af overenskomstaftalte efteruddannelseskurser, 2 af husets læger har en ph.d., 2 af husets læger er søfartslæger, 1 af husets læger er formand for det lokale lægelaug (PLO-K) mv.

Lægehuset ønsker at opretholde denne indsats, men er udfordret på at kunne tiltrække ”lægehænder” nok til at kunne tilgodese disse opgaver.

### **Stor andel ældre borgere i Ebeltoft**

Der er fortsat et rigtig godt samspil mellem lægerne og øvrige aktører i det nære sundhedsvæsen, men lægerne oplever, at det over de senere år er blevet sværere at tiltrække nye læger til fællesskabet.

Der er stadig mange læger, der gerne kommer i uddannelsespraktik i huset, men som ikke finder stedet attraktivt nok til at ville købe sig ind i fællesskabet.

I Ebeltoft lægehus er der pt. 6 lægekapaciteter (ydernumre), men kun 5 læger. Det har over de senere år ikke været muligt at rekruttere nye læger til at indgå i praksis, så der har kunnet opnås fuld dækning af faste læger.

Det betyder, at der løbende er vikarer tilknyttet.

Lægehuset har tidligere haft op til 8 læger, heraf nogle i delestillinger, hvorfor opgaver i stigende grad er gået over til andre faggrupper.

Lægehusets opgørelser viser, at de pt. servicerer ca. 8.900 patienter, hvoraf ca. 1/3 er over 65 år.

Til sammenligning er antallet af over 65-årige 18% i gennemsnit i Region Midtjylland og 24% i gennemsnit i Syddjurs Kommune. Ebeltoft lægehus har således tilknyttet godt 80 % flere over 65 år end regionen som gennemsnit og knap 40 % flere over 65 år end Syddjurs kommune som gennemsnit.

En 65+-årig borger går til læge i gennemsnit 11 gange om året, mens tallet for 18-65-årige er 6. Lægehuset gennemfører desuden 300% flere sygebesøg end gennemsnittet i Region Midtjylland.

Det fremgår desuden af bilag 1 i nærværende ansøgning, at antallet af +75 årige i Ebeltoft vil fortsætte med at stige.

Ovenstående betyder samlet set en stor arbejdsbelastning og presset økonomi i Ebeltoft lægehus – bl.a. pga. behov for meget hjælpepersonale. For at imødekomme behovet i lægehuset er der ansat i alt 12 i hjælpepersonalet (sygeplejersker og bioanalytikere), der i dagligdagen varetager en række

opgaver for lægerne. Indretningen af den nuværende bygning understøtter dog ikke en hensigtsmæssig organisering af arbejdet på tværs af fagpersonale.

### **Flere sundhedsaktører samlet på ét sted**

Det samlede tidligere sygehus-kompleks omfatter i dag 4 bygningsenheder, der udover lægehuset rummer andre aktører indenfor sundhedsområdet. Der foregår derfor et omfattende samarbejde på tværs af forskellige sundhedsaktører.

Her kan eksempelvis nævnes Syddjurs Kommunes Sundhedshus, hvor kommunens sundhedskonsulenter har base. Fra Sundhedshuset arbejdes der med borgerrettede sundhedstiltag af vidt forskellig art, og den nære placering og relation til lægerne er en planlagt prioritering fra Syddjurs Kommune.

Desuden er der i en tredje bygning en større fysioterapeutisk klinik med adskillige fysioterapeuter, som har et tæt samspil med lægehuset.

### **Midler til at etablere en moderne bygning og opdaterede faciliteter**

Syddjurs Kommune overtog ved kommunalreformen i 2007 bygningerne fra Aarhus Amt, og kommunen gennemførte i 2011 et større vedligeholdelsesarbejde på bygningen. Eksempelvis ombygning af lokaler, fornyelse af elevator, kloakering og asfaltering omkring bygningen mv.

Dette ændrer dog ikke ved, at bygningen er en klassisk snart hundredårig hospitalsbygning, der på ingen måde lever op til moderne forventninger til indretning og faciliteter. Herunder er tilgængelighed og handicapvenlighed et problem, der ikke er løst på tilfredsstillende vis.

Der peges på den baggrund på det afgørende i at være et moderne og patientvenligt lægehus, og derfor indgår nedenstående overskrifter i planerne for renovering af bygning og faciliteter:

- Bygnings- og lokale renovering/ombygning indvendigt og udvendigt
- Etablering af patientvenlig modtagelse
- Forbedring af tilgængelighed og øget handicapvenlighed
- Forbedring af indeklima og diskretion til gavn for patienter og personale
- Moderne kommunikationsforhold
- Moderne lægeudstyr

Der er i ansøgningen særligt lagt vægt på, at midlerne skal sikre et opdateret og velfungerende lægehus - med moderne lægeudstyr - der kan være med til at sikre lægedækningen i Ebeltoft området.

Derudover skal midlerne være medvirkende til at understøtte en koordineret indsats og sammenhængende forløb for den enkelte borger på tværs af sundhedsaktører. Det gælder både organiseringen af arbejdet imellem fagligheder internt i lægehuset og samarbejdet mellem aktører fra forskellige sektorer.

Endelig er der i ansøgningen lagt vægt på at sikre et handicapvenligt lægehus.

Konkret skal de ansøgte puljemidler anvendes til nedenstående elementer (priser fremgår af det til ansøgningen vedlagte budget):

1. Indvendig/udvendig renovering af overflader, inventar, vinduer mv.
2. Renovering af toiletter, køkkener og skyllerum
3. Ombygninger:
  - a. Etablering af nyt venteområde
  - b. Samling af alle 5 sygeplejersker i stueplan (kræver en mere hensigtsmæssig indretning af lægehuset ved deling af dobbeltkonsultationsrum i stueplan til to enkelt-sygeplejerskekonsultationer – bla. mhp. at øge kapaciteten til diagnosticering af patienter med KOL, børn og unge med astma i henhold til Sundhedsaftalen og til at aflaste lægerne med gynækologiske screeningsundersøgelser, kontrol af børn med mellemørebetændelse, sårbehandling, kontrol af kronikere og undersøgelser for senfølger til diabetes)
  - c. Gennembrydning af væg mhp. etablering af urinskab med dobbeltlåge til aflevering af urin-prøver fra toilet til laboratorium
4. Informationsskærme til venteværelserne (visning af kommunale sundhedsoplysninger og -tilbud, regionale sundhedskampagner, oplysninger om influenzavaccination, om samarbejde mellem lægehus og kommune og region, oplysning om patienttransport mm) og etablering af trådløst internet
5. Telefonudstyr integreret med lægepatient-journalsystemet (for at øge patientsikkerhed, effektivitet, tilgængelighed mv).
6. Udstyr/apparatur:
  - a. Bærbart/transportabelt laboratorieudstyr til besøg hos sårbare borgere
  - b. Flytbar patient- og bioanalytikerstole (for at sikre fleksibel bioanalytiker-kapacitet på tværs af lokaler)
  - c. Moderne lungefunktionsundersøgelsesudstyr (integrerer resultaterne til lægepatient-journalsystemet og gør det tilgængeligt på [www.sundhed.dk](http://www.sundhed.dk) til brug for patienten selv og de fælles dataopsamlings- og forskningsdatabaser)
  - d. Opdateret lunge-funktions-undersøgelsesudstyr (diagnostik af KOL/opsporing af KOL-patienter iht. Sundhedsaftalen for at sikre sammenhæng og koordinering af indsatserne i de patientforløb, der går på tværs af regionernes sygehuse, kommuner og almen praksis)
  - e. Opvaskemaskine til instrumenter (der lever op til myndighedernes hygiejnekrav)

### Tidsplan for arbejdet

Syddjurs Kommune påtænker at implementere puljemidlerne efter følgende plan:

Tidspunkt	Aktivitet
2. kvartal 2018	Indkøb af udstyr/apparatur
3. kvartal 2018	Igangsættelse af renovering/ombygning
4. kvartal 2018	Indkøb af telefonudstyr og informationsskærme til venteområde
2. kvartal 2019	Færdiggørelse af det samlede projekt

Ved eventuel tildeling af midler udarbejdes en mere detaljeret tidsplan.

### Parter involveret i udarbejdelsen af ansøgningen

Ansøgningen er udarbejdet i samspil mellem Syddjurs Kommune, lægerne i Ebeltoft Lægepraksis og Region Midtjylland.

Ansøgningen fremsendes med forbehold for politisk godkendelse i Syddjurs Kommune samt i Regionsrådet.

Skulle der opstå spørgsmål i tilknytning til ansøgningen, er I meget velkomne til at kontakte direktør Jørgen Andersen (ja@syddjurs.dk / 24865359) eller chefkonsulent Tina Kjærgaard Mogensen (tikm@syddjurs.dk / 51296602)

Med venlig hilsen

Syddjurs Kommune

Region Midtjylland

Ebeltoft lægehus



Borgmester  
Ole Bollesen

Regionsrådsformand  
Anders Kühnau

Læge  
Lone Serup-Brandt

## Bilag 1: Demografisk udvikling

### Udviklingen i antal 75+ årige i Ebeltoft skoledistrikt

Befolkningstal opgjort den 1. januar	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018 *)	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030
Antal 75+ årige	916	968	1062	1116	1177	1266	1349	1447	1559	1685	1796	1900	1999	2081	2128	2167	2193	2249	2294
75+ åriges procentandel af områdets samlede befolkning	10,3	10,9	12,1	12,8	13,5	14,6	15,5	16,6	17,9	19,3	20,5	21,7	22,7	23,6	24,1	24,5	24,8	25,4	25,9

\*) Tal fra og med 2018 er Syddjurs Kommunes befolkningsprognose