



Lemvig Kommune



Ansøgning om midler til etablering og udbygning af sundhedshus i Lemvig.

Pulje til etablering af læge- og sundhedshuse

(200 mio. kr. i 2018)

Region Midtjylland søger i fællesskab med Lemvig Kommune om tilskud fra Pulje til etablering af læge- og sundhedshuse.

Parterne har et fælles ønske om lokalt at styrke det nære og sammenhængende sundhedsvæsen til gavn for borgerne ved at etablere og udbygge Lemvig Sundhedshus i Regionshospitalet Lemvig.

Parterne ønsker med Lemvig Sundhedshus, at

- skabe et nært og sammenhængende sundhedstilbud til borgerne i Lemvig Kommune
- skabe rammer, der understøtter et tværfagligt og tværsektorielt samarbejde af høj kvalitet og til gavn for borgerne
- skabe rammer, der kan tiltrække og fastholde praktiserende læger til Lemvig

Det er tidligere aftalt med ministeriet, at der etableres et akuthus i Lemvig i forbindelse med ibrugtagningen af Regionshospitalet Gødstrup i 2020. Region Midtjylland og Lemvig Kommune ønsker med denne ansøgning at udvikle 'Akuthus Lemvig' til et reelt sundhedshus, som udover akuthusfunktioner rummer en række regionale og kommunale funktioner samt praksistilbud, og dermed øge mængden af relevante nære sundheds tilbud til borgerne i Lemvig.

Lemvig er udpeget som lægedækningsstruet området. Lægedækningsudfordringen skærpes yderligere af, at der i løbet af det kommende 1½ år kan forventes, at

yderligere 3 læger stopper. Der er derfor et markant behov for at skabe bedre og mere attraktive rammer for at tiltrække praktiserende læger til området.

Parterne søger derfor om midler til at etablere og udbygge Lemvig Sundhedshus.

Ansøgningen omfatter:

- Bygningsmæssige ændringer i eksisterende bygninger (nuværende Regionshospitalet Lemvig)
 - der understøtter etablering af flerlægepraksis og fremtidssikring af lægedækningen i Lemvig
 - der understøtter trænings- og rehabiliteringstilbud i både praksis sektor og kommunalt regi
 - der understøtter sammenhængende patientforløb på tværs af sektorer
 - tilpasning af tekniske installationer i forbindelse med overgang af bygning fra hospital til tværsektorielt, nært sundhedstilbud.
- Anskaffelse af elektronisk udstyr, der skal understøtte øget samarbejde samt øge tilgængelighed i sundhedshuset ved etablering af fælles wayfinding koncept, elektronisk patientregistrering m.m. samt

Der er samlet budgetteret med udgifter på 12,5 mio. kr.

Heraf 4,8 mio. kr. til etablering og fremtidssikring af lægeklinikker i sundhedshuset, 2,9 mio. kr. til etablering af lokaler til kommunale sundhedstilbud, 3,0 mio. kr. til tilpasning af tekniske installationer og 1,8 mio. kr. til indkøb af udstyr.

Lemvig Kommune har afsat 1,0 mio. kr. til medfinansiering af lokaler til kommunale sundhedstilbud, og der søges derfor om **et samlet tilskud på 11,5 mio. kr.** fra puljen til etablering af læge- og sundhedshuse til Lemvig Sundhedshus.

Ansøgningen fremsendes med forbehold for regionsrådet og kommunalbestyrelsens godkendelse i løbet af marts 2018.

Vi håber, at ministeren vil se med stor velvillighed på ansøgningen.

Med venlig hilsen



Anders Kühnau
Regionsrådsformand
Region Midtjylland
Adm. projekter



Erik Flyvholm
Borgmester
Lemvig Kommune

Ansøgning om midler til etablering og udbygning af Lemvig Sundhedshus.

Ansøgning om midler fra Sundheds- og Ældreministeriets pulje til etablering af læge- og sundhedshuse.

Indledning

Region Midtjylland søger i samarbejde med Lemvig Kommune hermed om puljemidler til etablering og udbygning af Lemvig Sundhedshus. I alt søges der om 11,5 mio. kr. fra puljen til projektet.

Lemvig Kommune har derudover afsat 1,0 mio. kr. til medfinansiering af projektet, under forudsætning af, at det ansøgte beløb bevilges fra puljen, således at det samlede budget for sundhedshus-projekter i Regionshospitalet Lemvig er 12,5 mio. kr.

Baggrund for ansøgningen

Region Midtjylland og Lemvig Kommune har et tæt og konstruktivt samarbejde om udviklingen af et sammenhængende sundhedsvæsen. Samarbejdet bygger på den fælles sundhedsaftale 'Mere sundhed i det nære – på borgerens præmisser', hvor parterne arbejder tæt sammen for at give borgeren det bedste forløb tæt på borgerens hverdag. Region Midtjylland og Lemvig Kommune har et fælles ønske om lokalt at styrke det nære og sammenhængende sundhedsvæsen til gavn for borgerne ved at etablere Lemvig sundheds- og akuthus.

Det er tidligere aftalt med ministeriet, at der etableres et akuthus i Lemvig på Regionshospitalet Lemvig i forbindelse med ibrugtagningen af Regionshospitalet Gødstrup i 2020. Region Midtjylland og Lemvig Kommune ønsker med denne ansøgning at udvikle 'Akuthus Lemvig' til et reelt sundhedshus, som udover akuthusfunktioner rummer en række regionale og kommunale funktioner samt praksistilbud, og dermed øge mængden af relevante nære sundheds tilbud til borgerne i Lemvig. . For at kunne dette, er der behov for at fremtidssikre og opdatere de fysiske rammer om aktiviteterne og samtidigt sikre, at det relevante udstyr er tilgængeligt. Et fokus er således også at lette adgangen og kommunikationen mellem aktørerne herunder specialister i øvrige dele af regionen, på trods af fysiske afstande og skel.

Etableringen af en fremtidssikret model for et sådant tværsektorielt samarbejde om aktuelle nære sundhedstilbud til borgerne i Lemvig nødvendiggøres også af den aktuelle situation for lægedækningen i området. Region Midtjylland og Lemvig Kommune må erkende, at størsteparten af de praktiserende læger i Lemvig står over for meget nært generationsskifte uden oplagte arvtagere. Derfor er fokus på tiltrækning og fastholdelse af en ny generation af praktiserende læger i området særligt nødvendig/påkrævende.

Lemvig Kommune er aktuelt udpeget til lægedækningstruet område. Der er i alt fem lægepraksis (syv læger), samt en udbudsklinik i Lemvig. Fire af de fem praksis er sololæger. Inden for det næste 1½ år kan det for forventes, at yderligere tre læger

med tilsammen 5.150 patienter vil stoppe. På nuværende tidspunkt har udbudsklinikken 3.400 patienter tilknyttet. Udbudsklinikken blev etableret i 2015, da det ikke var muligt at få afsat to ydernumre. Der er derfor et markant behov for at skabe bedre og mere attraktive rammer for at tiltrække praktiserende læger til området. Alternativt overvejer Region Midtjylland andre løsninger enten i form af en fornyelse og udvidelse af udbudsklinikken eller i form af en forsøgsklinik under §233, hvor regionen har mulighed for at etablere en regionsdrevet klinik, for derved at sikre forsyningen af praktiserende læger til området og dermed lægedækningen. Modellerne fordrer alle, at der skabes bedre fysiske rammer for flerlægepraksis.

Med Lemvig Sundhedshus ønsker Region Midtjylland og Lemvig Kommune, at

- skabe et nært og sammenhængende sundhedstilbud til borgerne i Lemvig Kommune
- skabe rammer, der understøtter et tværfagligt og tværsektorielt samarbejde af høj kvalitet og til gavn for borgerne
- skabe rammer, der kan tiltrække og fastholde praktiserende læger til Lemvig

Nye fysiske rammer giver mulighed for at udvide antallet af sundhedstilbud i sundhedshuset, og samtidigt skabe bedre rammer for nytænkning af samarbejdet på tværs af fag og sektorer. Det gælder eksempelvis på akutområdet, hvor der planlægges et tættere samarbejde mellem praktiserende læger, akuthus og kommune. Det gælder også i forhold til sundhedsfremme- og forebyggelsestilbud, hvor de kommunale funktioner vil spille tæt sammen med almen praksis.

Nuværende status

Regionshospitalet Lemvig rummer i dag røntgenfunktion, laboratoriefunktion, jordemoderkonsultation, vagtlægefunktion og basefacilitet for den læge, som dækker døgnvagten for akutlægebilen i Lemvig. Desuden rummer bygningerne også Neurorehabiliteringsafsnittet N3, hvor behandling og indlæggelse tilbydes til visiterede apoplekspatienter. Der er planlagt etableret akuthusfunktioner i huset, som skal stå klar, når Regionshospitalet Gødstrup ibrugtages i 2020.

Lemvig Kommune har på nuværende tidspunkt dag- og hjerterehabilitering på Regionshospital Lemvig samt tilbud om misbrugsrådgivning og audiologopæd.

Herudover er der 5 solo-lægepraksisser, 1 tre-lægepraksis med to ydernumre samt en udbudsklinik med 2 ydernumre i sundhedshuset. Den nuværende indretning af lokaler til almen praksis baserer sig primært på solo-praksis, og dermed ikke særlig egnede lokaler i forhold til at tiltrække nye praktiserende læger.

Generelt bærer lokalerne i dag bærer præg af tidligere funktion som hospital med mindre sengestuer. Derfor er der behov for væsentlig nytænkning af indretningen for at gøre lokalerne egnede til eksempelvis kommunale funktioner som holdtræning, patientundervisning mv, men også i forhold til skabe øget synergi mellem funktionerne herunder fælles funktioner.

Et fremtidigt Lemvig Sundhedshus

Der søges om midler til etablering og videreudvikling af Lemvig Sundhedshus, hvor sundhedshuset udvides med nedenstående funktioner:

Regionale funktioner herunder almen praksis

1) Det ønskes at etablere tidssvarende lokaler og faciliteter til at understøtte etablering af flerlægepraksis i huset. Det vurderes, at en flerlægepraksis i højere grad appellerer til ny-opstartende praktiserende læger på grund af større fleksibilitet for den enkelte læge, muligheder for fælles løsninger omkring administrative opgaver, personale, udstyr m.m. og dermed kan være et væsentligt parameter ved rekruttering. Lokalerne foreslås indrettet i en del af sundhedshuset, hvor der over tid vil være mulighed for at udvide arealet, således at aktiviteten/antallet af ydernumre på sigt kan øges fleksibelt.

2) Det ønskes at etablere lokaler og faciliteter, der understøtter større samarbejde og videndeling mellem de solo-lægepraksisser, som fortsat er i huset. Det vurderes, at et øget samarbejde på sigt vil være med til også at give større fleksibilitet for den enkelte praksis, samt bane vej for evt. anvendelse af fælles personale, fælles tilbud til patienter m.m. Det vurderes, at det fortsat er en fordel at kunne tilbyde lokaler til forskellige størrelser af praksisser, men at et øget samarbejde på tværs i huset vil være en fordel for alle, som vil kunne medvirke til både rekruttering og fastholdelse. Herunder ønskes det at etablere fælles videokonference-løsning for at understøtte dialog og videndeling ikke kun mellem de praktiserende i huset, men også mellem praksis og special-læger/hospitalsafdelinger på andre geografiske placeringer.

Samlet budget for etablering af fremtidssikrede lokaler for praksissektoren i huset opgøres til 4,8 mio. kr. Hertil kommer udgifter til etablering af tele- og videokonferenceudstyr (beskrives nærmere under "Udstyrsinvesteringer").

Region Midtjylland etablerer fra 2020 akutfunktion i sundhedshuset, som ministeriet tidligere har givet anlægsmidler til.

Omlægning fra Regionshospital til sundhedshus betyder, at der er behov for at tilpasse bygningens vandinstallationer, som er dimensioneret efter hospitalsdrift. Med den nuværende aktivitet er der et væsentligt mindre vandforbrug, og der har således været udfordringer med stillestående vand og deraf følgende problemer. Der er budgetteret med 3,0 mio. kr. for renovering og tilpasning af vandinstallationen til de nuværende forhold.

Kommunale funktioner:

Lemvig Kommune tilbyder i dag en række patientrettede rehabiliteringstilbud i Regionshospitalet. Fremover ønsker Lemvig Kommune at samle alle kommunale tilbud inden for sundhedsfremme og forebyggelsesområdet i huset. Udover funktioner inden for sundhedsfremme og forebyggelse arbejder Lemvig Kommune på at flytte yderligere kommunale funktioner ind på matriklen, hvor det giver mening i forhold til at skabe øget sammenhæng for borgeren på tværs af sektorer.

De kommunale tilbud rummer både samtaletilbud, træning og patientskoler. Det stiller krav om en tilpasning af de nuværende lokaler, særligt etablering af faciliteter til holdtræning. Det er muligt at tænke et samarbejde omkring lokaler med eksempelvis privat praktiserende fysioterapeuter, som i dag ikke har mulighed for at tilbyde holdtræning i egne lokaler. Det vil sikre en høj belægning af lokalerne og samtidig øge udbuddet af trænings- og rehabiliteringstilbud, til gavn for borgere i den Nordvestlige del af regionen.

Budget for etablering af de ønskede lokaler udgør 2,9 mio. kr.

Udstyr til Fælles funktioner

Lokalerne vil fremadrettet blive indrettet, så de på bedst mulig vis understøtter samarbejdet på tværs. Ligeledes vil lokalerne være tilgængelige for alle aktører i huset. Det drejer sig eksempelvis om mødelokaler samt undervisningslokaler. Lokalerne kan derfor anvendes af én sektor, men kan også anvendes til dialogmøder på tværs af sektorer, hvilket kan hjælpe den enkelte borger ved overgang fra tilbud i en sektor til en anden.

Der er tre primære ønsker om udstyrsinvesteringer i huset:

1) Videokonference-udstyr til at underbygge dialogen på tværs af matrikler, herunder give praktiserende læger i huset mulighed for tele-konference med f.eks. speciallæger på hospitalerne. Budget 0,3 mio. kr.

2) Implementering af fælles elektronisk tilgængelighedsløsning på tværs af hospitals- og sundhedshusmatrikler, som Hospitalsenheden Vest har aktiviteter på. En fælles løsning på wayfinding, patientregistrering m.v. som udvikles til DNV-Gødstrup ønskes implementeret også i Lemvig – både for at give en sammenhæng for den enkelte borger på tværs af hospitalsmatriklerne, men også for at give en samlet identitet på tværs af sektorerne på den enkelte matrikel. En løsning som er let opfattelig, øger tilgængeligheden og muligheden for selv at finde vej i huset, og som understreger for borgeren, at det er et fælles og koordineret sundhedstilbud, der ydes her. Budget 0,3 mio. kr.

3) Etablering af trådløst wifi i hele bygningen. Dette vil understøtte øvrige tiltag, herunder tilgængelighedskoncept, fleksibel anvendelse af videokonference-udstyr m.m. Budget 0,7 mio. kr.

4) Sikkerhed for borgere og medarbejdere i form af låsesystem med adgangskontrol og kameraovervågning ved Akuthus og Lægevagt, som kan samtænkes med øvrige sundhedshuse i Region Midtjylland, således at det er let tilgængeligt for de privatpraktiserende læger, som bemander lægevagten i aften- og nattetimerne på mange forskellige adresser, og så borgere, som møder op uanmeldt også har sikkerhed for at kunne få kontakt. Budget 0,5 mio. kr.

Projektets sammenhæng med øvrig planlægning

Region Midtjylland har i sin 'Strategi for Region Midtjyllands rolle i det nære og sammenhængende sundhedsvæsen' beskrevet et ønske om fortsat at udbygge sundhedshusene og styrke samarbejdet på tværs af sektorer . *"...Hvor kommuner, hospitaler og praktiserende læger arbejder tæt sammen for at give borgeren det bedste forløb tæt på borgerens hverdag..."*.

Særligt for sundhedshusene er følgende tre hovedintentioner defineret i strategien:

- At sundhedshusene skal bidrage til sammenhæng og nærhed for borgerne.
- At de almene sundhedstilbud skal spille en central rolle i sundhedshusene, f.eks. kommunale forebyggelses- og sundhedstilbud, kommunale arbejdsmarkeds- og socialtilbud, praktiserende læger, andre praksisydere samt almene hospitalsfunktioner eksempelvis blodprøvetagning, røntgen, svangreomsorg.

- At mere specialiserede hospitalsydelser i sundhedshusene målrettes udvalgte grupper af patienter, med udgangspunkt i en populationsbaseret tilgang. Det kan betyde, at tilbud til udvalgte patientgrupper etableres nogle steder, men ikke alle, afhængig af det konkrete behov i lokalområdet. Den specialiserede viden kan indgå ved fysisk tilstedeværelse eller via telemedicin, afhængig af de konkrete forhold og muligheder.

Opsummering inkl. samlet økonomi

Der er enighed på tværs af alle tre sektorer om, at de foreslåede investeringer vil understøtte udviklingen frem mod et mere nært og sammenhængende sundhedsvæsen for borgerne i Lemvig. Investeringerne vil være en væsentlig parameter i at sikre grundlaget for fortsat lægedækning for borgerne i Lemvig Kommune, og vil generelt medvirke til et kvalitetsløft for både borgere og medarbejdere i huset samt styrke oplevelsen af et sundhedsvæsen på tværs af sektorer.

Tabellen herunder viser budget, egenfinansiering samt det beløb, som der søges tilskud om fra puljen til etablering af læge- og sundhedshuse.

Budget for projekter i Regionshospitalet Lemvig	
Delprojekt	Mio. kr.
Fremtidssikring af lokaler til praksisformål	4,8
Etablering af lokaler til kommunale formål	2,9
Tilpasning af tekniske installationer	3,0
Elektronisk tilgængelighedsprojekt	0,3
Sikret adgangskontrol v Akutfunktionen og Lægevagt	0,5
Etablering af trådløst netværk	0,7
Tele- og videokonferenceudstyr	0,3
Samlet budget	12,5
Egenfinansiering, Lemvig Kommune	-1,0
Puljeansøgning	11,5

De fysiske rammer er fortsat ejet af Region Midtjylland, som også vil være administrativ projektejer på de foreslåede delprojekter. Lemvig Kommune har mulighed for at anvise en medfinansiering til etablering af lokaler til kommunale formål på 1,0 mio. kr.

Der søges dermed om 11,5 mio. kr. fra puljen til en helhedsorienteret investering på tværs af de tre sektorer – primært med investeringer i fremtidssikring af de fysiske rammer for praksis og kommunale funktioner, og investeringer i fremtidssikret og relevant udstyr for de hospitalsdrevne aktiviteter. Derudover en fælles investering i elektronisk udstyr, der skal understøtte øget tilgængelighed ved fælles wayfinding, elektronisk patientregistrering, adgangs- og låsesystem etc. på tværs af hospitalsmatrikler, og på tværs af sektorer i sundhedshuset.

Projekterne forventes gennemført i 2018/2019, alt efter hvornår der modtages melding om tilsagn fra puljen. Akutfunktionen forventes ibrugtaget i 2020, og det skal

afklares hvorvidt delprojekter med fordel kan gennemføres samtidigt med, at der ombygges og renoveres til akuthuset.

Ansøgningen er ved indsendelsen ikke politisk behandlet i hverken Regionsråd eller Kommunalbestyrelse. Det forventes, at politisk behandling kan findes sted i marts 2018, hvorefter dokumentation herfor fremsendes.