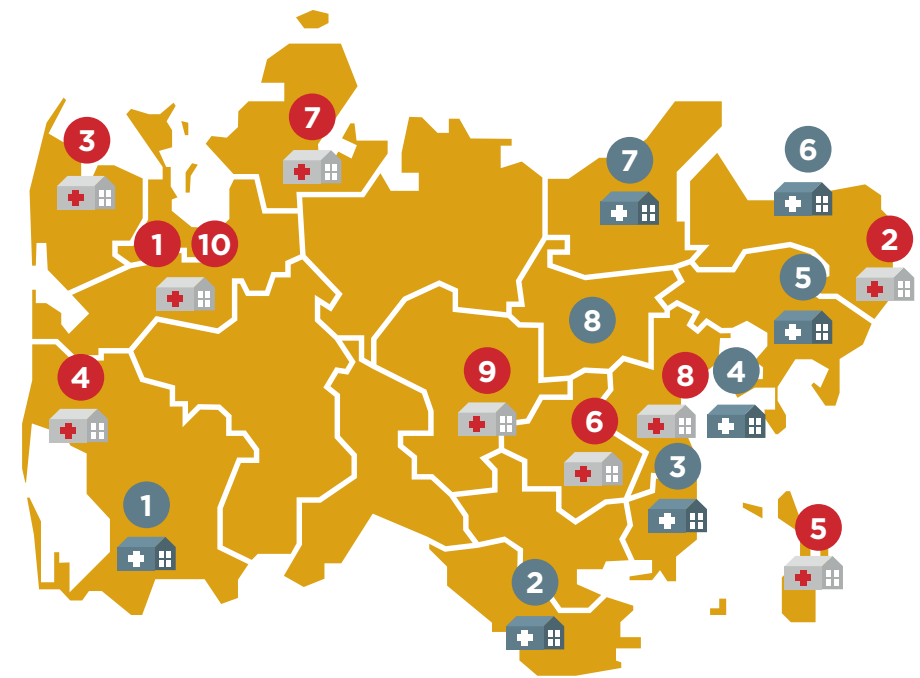




STRATEGI FOR SUNDHEDS- OG PSYKIATRIHUSE

UDKAST HØRINGSVERSION 21.12.2020





REGIONALT EJEDE SUNDHEDS- OG PSYKIATRIHUSE I REGION MIDTJYLLAND

 Regionale Sundhedshuse

- 1 Center for Sundhed i Holstebro
 - 2 Grenaa Sundhedshus
 - 3 Lemvig Sundhedshus
 - 4 Ringkøbing Sundhedshus
 - 5 Samsø Sundheds- og Akuthus
 - 6 Skanderborg Sundhedshus
 - 7 Skive Sundhedshus
-
- 8 Psykiatriens hus i Aarhus
 - 9 Psykiatriens hus i Silkeborg
 - 10 Psykiatrien i Nordvest

 Regionale sundhedstilbud i kommunale sundhedshuse

- 1 Tarm Sundhedscenter
- 2 Hedensted
- 3 Odder
- 4 Aarhus
- 5 Syddjurs
- 6 Norddjurs
- 7 Randers Sundhedscenter
- 8 Favrskov

Region Midtjylland samarbejder med kommune, praksissektor og civilsamfund om sundhedshusene. Psykiatrihusene er etableret og drives i fællesskab med kommunerne.

1 ET NÆRT OG SAMMENHÆNGENDE SUNDHEDSVÆSEN

SUNDHEDS- OG HOSPITALSPLANEN ER SAMMEN MED SUNDHEDSAFTALEN RETNINGSSÆTTENDE FOR UDVIKLINGEN AF DET NÆRE OG SAMMENHÆNGENDE SUNDHEDSVÆSEN I REGION MIDTJYLLAND

Sundheds- og hospitalsplanen er sammen med Sundhedsaftalen retningsgivende for udviklingen af det nære og sammenhængende sundhedsvæsen i Region Midtjylland.

Det fremgår af Sundheds- og hospitalsplanen, at Region Midtjylland vil stå i spidsen for et venligt og imødekommende sundhedsvæsen. Et sundhedsvæsen, der leverer sammenhængende og koordineret somatisk og psykiatrisk behandling og pleje af høj kvalitet, som borgeren kan føle sig tryk ved, og som understøtter geografisk og social lighed i sundhed. Region Midtjylland vil desuden styrke det nære og sammenhængende sundhedsvæsen – både inden for psykiatri og somatik.

Region Midtjylland har med Sundheds- og hospitalsplanen samt med Sundhedsaftalen forpligtet sig til en række ambitiøse mål for det nære og sammenhængende sundhedsvæsen. Sundhedsløsninger i og nær borgerens hjem skal understøtte, at mennesker med sygdom så vidt muligt kan fastholde deres hverdag. Flere borgere skal derfor kunne få behandling og pleje i hjemmet eller i nærområdet. På samme tid skal borgerne opleve, at der er sammenhæng i de tilbud, de modtager, uanset om det er behandling, pleje eller palliativ indsats (Sundheds- og hospitalsplanen s. 7). Tilbud i det nære er både i borgerens eget hjem, via mobile tilbud, telemedicin og i regi af sundhedshuse mm.

Sundheds- og psykiatrhuse udgør en del af

den samlede indsats i Region Midtjylland for at styrke det nære og sammenhængende sundhedsvæsen. Denne strategi fokuserer på udvikling af sundhedshuse, som en delmængde af det samlede nære sundhedsvæsen. Samtidig skal der være et hensyn til de aktiviteter, der foregår udenfor sundhedshuset – sundhedshuse skal fx ikke kun være et hus for de patienter, der har praktiserende læge i huset.

Region Midtjylland ønsker med denne strategi at sætte en tydelig retning for den videre udvikling og udbygning af regionens sundheds- og psykiatrhuse i et tæt samarbejde med kommuner, praksissektor og civilsamfund til gavn for borgerne. Dette sker med afsæt i Sundhedsaftalens visioner:

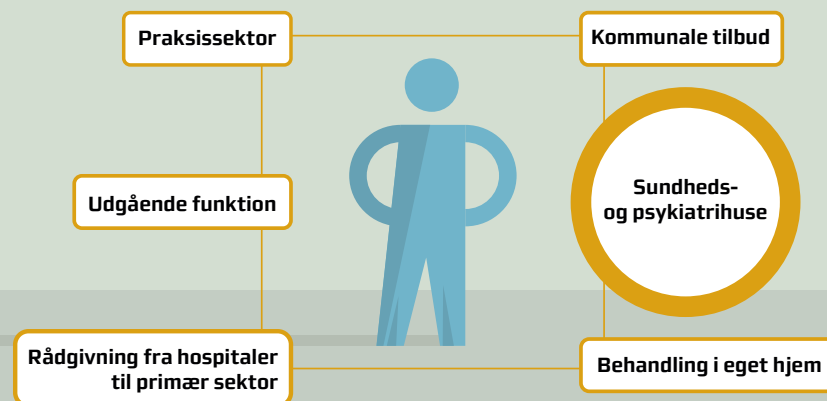
- Mere lighed i sundhed – socialt og geografisk
- På borgerens præmisser
- Sundhedsløsninger tæt på borgeren
- Mere sundhed for pengene

NÆRE SUNDHEDSVÆSEN

Nære sundhedstilbud omfatter en lang række af tilbud fra kommuner, praksissektor og hospitaler. Hospitalerne tilbyder bl.a. telemedicinske tilbud til borgere i eget hjem (fx hjemmemonitorering af gravide med komplikationer), udgående funktioner (fx i psykiatrien), rådgivning til primær sektor, fælles indsatser om behandling i eget hjem (fx IV-behandling).

Nære sundhedstilbud omfatter også det samarbejde, som foregår i regi af sundhedsaftalen, hvor region, kommuner og almen praksis arbejder tæt sammen om fælles indsatser med henblik på at skabe nære og sammenhængende tilbud til gavn for borgerne i Region Midtjylland.

Sundhedshuse er en delmængde af tilbud i det nære sundhedsvæsen. Sundhedshuse kan rumme tilbud fra praksissektor, kommunale sundhedstilbud og tilbud fra civilsamfund. Hospitalsfunktioner i sundhedshuse kan være funktioner, som ikke nødvendigvis skal varetages på hospitalet, men samtidig heller ikke kan foregå i borgerens eget hjem – det er i dette spektrum, at sundhedshuse kan adressere et behov i forhold til sundhedsydelse, som kan være nærmere borgeren. Sundhedshuse har desuden et potentiale for at samtænke sundhedsydelser, som leveres af flere aktører på tværs af hospitaler, kommuner og praksissektor, og derved gøre det nemmere at være patient.



2 SUNDHEDS- OG PSYKIATRIHUSE I BALANCE

Region Midtjylland har allerede en række velfungerende sundheds- og psykiatrive, hvor vi på en række områder tilbyder nære løsninger for borgeren med afsæt i sammenhængende sundhedstilbud med vores samarbejdspartner i kommuner og praksissektor. Nærværende strategi omhandler specifikt de sundheds- og psykiatrive, som Region Midtjylland ejer eller delvist ejer i fællesskab med en kommune.

Region Midtjyllands sundhedshuse er fordelt geografisk i områder med længere afstand til hospitalet. Region Midtjylland ser et stort potentiale i at udbygge og videreudvikle regionens eksisterende sundhedshuse. Region Midtjylland finder derfor, at de nuværende sundhedshuse udgør et robust grundlag for den videre udvikling og har ikke ambitioner om at etablere nye regionsejede sundhedshuse. Region Midtjylland har desuden satellitfunktioner fx jordemoderkonsultationer og blodprøvetagning i en række kommuner. Etableringen af denne type funktioner i fx nye kommunale sundhedshuse vil bero på en samlet vurdering med afsæt i hensyn til nærhed, faglig kvalitet, økonomi og patientgrundlag.

Ligeledes er der flere steder etableret psykiatrive i tæt samarbejde med kommunerne og derudover findes der ambulante psykiatrive i flere af Region Midtjyllands sundhedshuse. Placeringen af psykiatrive er ikke nødvendigvis etableret af hensyn til geografisk afstand til hospitaler, da tilbuddet flere steder er et andet end det der gives på hospitalet. Patientgrundlaget er afgørende for, hvilket tilbud der etableres. Den videre udvikling af

nære psykiatrive tilbud vil fortsat i høj grad bero på en vurdering af patientgrundlaget og øvrige nære tilbud - f.eks. udgående teams - samt de øvrige hensyn beskrevet nedenfor. Sundheds- og psykiatrive skal bidrage til et sundhedsvæsen med balancerede løsninger. Sundhedshusene rummer en lang række muligheder og potentialer for mere tilgængelige og sammenhængende sundhedstilbud. Region Midtjylland arbejder ud fra en værdi om at sætte borgeren først og ønsker et sundhedsvæsen på patientens præmisser. Sundhedsvæsenet skal være tilgængeligt, hvor og når borgeren har brug for det. Borgernes afstand til hospitalet er et aspekt, der skal indgå i vurderingen af, hvilke hospitalsfunktioner der skal tilbydes i et sundhedshus.

Samtidig betyder den faglige udvikling, at der også er begrænsninger for, hvilke hospitalsfunktioner der kan placeres i et sundhedshus, hvis vi ønsker at fastholde høj faglig kvalitet. Hospitalstilbud i sundhedshuse skal have samme høje faglige kvalitet som på hospitaler. Placering af sundhedsløsninger og -tilbud i sundheds- og psykiatrive skal tage hensyn til økonomi. Dels kan der være krav til specielt udstyr samt indretning af lokaler, og dels kan der være behov for at afsætte personaleressourcer mv. Det er i den sammenhæng vigtigt, at der tages hensyn til en fortsat optimal udnyttelsesgrad af fx dyrt apparatur og specialuddannet personale.

Sundhedshuse skal således videreudvikles i en balance mellem hensyn til borger, faglighed og økonomi.

FORMÅLET MED SUNDHEDSHUSE ER AT TILBYDE BORGERE SUNDHEDSLØSNINGER TÆTTERE PÅ DERES BOPÆL OG DERMED BIDRAGE TIL MERE TILGÆNGELIGE OG SAMMENHÆNGENDE TILBUD



Der eksisterer mange forskellige typer sundhedshuse. Der findes sundhedshuse, som er kommunalt ejede (fx Randers Sundhedscenter) og sundhedshuse, som er regionalt ejede (fx Skanderborg Sundhedshus). Derudover findes der sundhedshuse med delt ejerskab

mellem region og kommune (fx Center for Sundhed i Holstebro). Denne strategi sætter fokus på de sundhedshuse, der enten er regionalt ejede eller har delt ejerskab mellem region og kommune.]

3 PEJLEMÆRKER FOR UDVIKLING OG DRIFT AF SUNDHEDS- OG PSYKIATRIHUSE

Det beskrives i regi af Sundheds- og hospitalplanen, at Region Midtjylland vil udvikle sundheds- og psykiatriske huse:

- I et tæt og forpligtende samarbejde med kommune, praksisydere, civilsamfund og borgere
- Med afsæt i den lokale befolknings behov og afstand til hospital
- Med fokus på at styrke sundheden og forebygge sygdomme
- Med fokus på en helhedsorienteret tilgang til patientens pleje og helbredelse

Ovenstående fire pejlemærker, skal sikre retning for den videre udvikling og drift af sundheds- og psykiatriske huse i Region Midtjylland. Pejlemærkerne vil blive udfoldet i de følgende afsnit.

Tæt og forpligtende samarbejde med kommune, praksisydere, civilsamfund og borgere

Region Midtjylland vil bruge ligeværdig samskabelse og partnerskaber til at nytænke og udvikle sundhedsløsninger i sundheds- og psykiatriske huse. I fællesskab skal der findes frem til, hvilke sundhedsløsninger der giver mening og værdi for borgerne samt skaber synergi i opgaveløsningen på tværs af aktørerne. Det vigtige i at samskabe er at bringe de forskellige kompetencer, idéer og perspektiver i spil og bidrage til at de sundhedstilbud og samarbejdsrelationer, der etableres i sundhedshusene, har værdi for borgerne. Region Midtjylland ønsker, at civilsamfundet i form af borgere og frivillige foreninger i højere grad indgår i samarbejdet om tilbud i sundhedshusene.

Region Midtjylland vil:

- Invitere til et tættere og forpligtende samarbejde for at skabe synergi på tværs af aktørerne.
- Arbejde for at samle flere praktiserende læger i sundhedshusene.
- Sikre at der skabes og vedligeholdes momentum i dialogerne om den fortsatte udvikling af det nære sundhedsvæsen og sundhedshusenes rolle heri. Der vil på klynge-niveau blive lavet aftaler om, hvordan den fortsatte dialog og udvikling i relation til de enkelte sundhedshuse understøttes bedst via strategier, handleplaner og administrativ organisering.
- Bruge sundhedshuset som ramme for at indgå i partnerskaber med aktører fra praksissektor, kommuner samt borgere og civilsamfund.

Afsæt i den lokale befolknings behov og afstand til hospital

Sundhedsløsninger og tilbud i sundheds- og psykiatriske huse skal tage afsæt i den lokale befolknings behov og afstand til hospital.

Region Midtjylland vil:

- Sikre at sundhedshusene rummer en række sundhedstilbud, der er egnede som tilbud tæt ved borgeren fx røntgen, blodprøvetagning, jordemoderkonsultation, tilbud i praksissektor og kommuner.
- Etablere flere sundhedstilbud i sundhedshuse, hvor det giver mening. Der kan tages afsæt i: **(a)** patientgrupper, som er i øget risiko for frafald ved behandling og opfølgning på hospitalet, **(b)** grupper af patienter,

som har forholdsvis mange kontakter til sundhedsvæsenet, **(c)** grupper af patienter, hvor patientvolumen er tilstrækkelig stor til fx regelmæssige ambulatoriespor.

- Se på potentielle synergier med afsæt i de nuværende funktioner, fx hvordan akut-klinikker kan spille tættere sammen med andre funktioner og dermed indfri muligheder for synergier på tværs af funktioner og sektorer.
- Etablere hele eller dele af relevante patientforløb i sundhedshusene, hvor de faglige kompetencer er tilstede, og der er adgang til nødvendig ekspertise – på linje med den kvalitet, borgeren vil modtage på hospitalet. Der kan fx etableres digitale løsninger for at sikre adgang til specialiseret rådgivning.

Fokus på at styrke sundheden og forebygge sygdomme

Sundhedshuse skal have fokus på at styrke sundheden og forebygge sygdom. Med fokus på sundhedsfremme og forebyggelse vil Region Midtjylland agere proaktivt og ikke kun reagere i det øjeblik, sygdom indtræder. På forebyggelsesområdet ønsker regionen der- ved, at sundhedshusene kan skabe rammer for et tæt samarbejde mellem sundhedsaktører, borgere samt civilsamfund og dermed skabe grobund for at borgerne ønsker at være aktive medproducenter af sundhed.

Region Midtjylland vil:

- Indgå i et samarbejde om forebyggelse med samarbejdspartner og vil ved behov invitere samarbejdspartner til i fællesskab at udvikle og afprøve forskellige tiltag, som styrker borgernes sundhed.

En helhedsorienteret tilgang til patientens pleje og helbredelse

Borgerne skal opleve, at der er sammenhæng i de tilbud, de modtager, uanset om det er behandling, pleje eller palliativ indsats. Det gælder også for borgere med både en somatisk og psykiatrisk sygdom. Region Midtjylland ønsker at samarbejde med andre sektorer og aktører inden for sundhedsområdet om at udvikle tilbud og samarbejdsformer, der skal bidrage til at skabe større helhed og sammenhæng i borgernes forløb. Sundhedshusene skal bidrage til, at borgerne i højere grad kan møde sundhedsaktørerne under ét tag. Dog skal der også være fokus på at samarbejde med aktører uden for sundhedshusene, som kan bidrage til at skabe større sammenhæng i patientens forløb.

Region Midtjylland vil:

- Arbejde for flere virtuelle konsultationer og samtaler, som bidrager til en øget koordinering på tværs af sundhedsaktører og dermed bedre sammenhæng for borgeren. Eksempelvis mulighed for virtuel opfølgning fra hospitalet med kommunens tilbud om genoptræning i sundhedshuset og dermed bidrage til en mere helhedsorienteret indsats. Samtidig kan hospitalet yde specialistrådgivning og tilbyde kompetenceudvikling omkostningseffektivt.
- Igangsætte forsøg med at koble indsatser fra somatik og psykiatri i sammedagsforløb i sundhedshusene.
- Prioritere udlejning af ledige lokaler til kommunale sundhedstilbud og praksisydere med overenskomst¹.

¹Princip fra regionsrådsbeslutning (godkendt november 2011): [...] Region Midtjylland ved udlejning af lokaler i sundhedshuse altid prioriterer sundhedsydere med overenskomst eller kommunale sundhedsfunktioner over andre lejere.

Såfremt der skulle opstå lokalemæssig overkapacitet i et sundhedshus, og der ikke er efterspørgsel fra ovennævnte sundhedsaktører, vil lejere, der i kraft af deres erhverv kan bidrage positivt til borgernes sundhed, blive prioriteret. Dette kunne eksempelvis være et apotek eller anden privat sundhedsaktør.