

Indstilling af ansøgning til Rethink Business's kommunepulje

Kommune	Aarhus kommune
Projekttitel	ReUse Waste Ressources Aarhus (REWARA)
Projektets varighed	01.02.2014 – 31.12.2014/30.06.2015
Ansøgt beløb	1.000.000,- kr.

Generelt:

Aarhus kommune har i mange år arbejdet med konkrete bæredygtige initiativer og grøn omstilling. Dette projekt er et led i bestræbelserne på at udvikle og præsentere Aarhus som en bæredygtig by, der kan inspirere omverden med nye innovative grønne vækstløsninger i forbindelse med kulturhovedstadsprojektet Aarhus 2017. Projektet REWARA er en erhvervsudviklingsmæssig over- og udbygning til Aarhus kommunes plan om primo 2014 at etablere et ReUseCenter centralt i Aarhus ved Godsbanen med fokus på direkte genbrug mellem borgere for at øge genanvendelse og genbrug i borgerrelaterede affaldsstrømme i Aarhus midtby.

I den opsatte ansøgningsvejledning af 24.september 2013 er der lagt hovedvægt på:

1. Projektets ide i forhold til cirkulær økonomisk tankesæt	Aarhus kommunes ansøgning
- Hvor godt udfolder projektideen et offentligt-privat samarbejde med afsæt i C2C som forretningsmetode?	For at sikre en målrettet erhvervsmæssig udnyttelse af de borgerrelaterede affaldsstrømme laves en kortlægning af væsentlige affaldsstrømme blandt private og offentlige virksomheder i Aarhus-området. Kortlægningen munder ud i anbefalinger til forretningsmæssigt samarbejde mellem relevante private og offentlige virksomheder omkring udnyttelse af affaldsstrømmene. På denne baggrund igangsættes dernæst 5 konkrete samarbejdsprojekter, der viser, hvordan ressourcer flyttes fra affald til værdi. Dermed etableres fundamentet for en Aarhus-symbiose.
- Hvor godt beskriver kommunen sin rolle og sit ansvar for at skabe konkret efterspørgsel som drivkraft for grøn omstilling?	Aarhus kommune har allerede erfaringer fra konkret samarbejde med entreprenører om anvendelse af genbrugsmaterialer via sammensætning af kompost og byggematerialer. Ansøgningen beskriver, hvordan et tættere samarbejde mellem forvaltningerne vil øge kompetencerne blandt

	kommunens indkøbere omkring det samfundsøkonomiske rationale ved at medtænke genbrug i indkøb og udbud. I en by af Aarhus's størrelse vil det øge efterspørgslen i markedet efter produkter af genanvendelige materialer.
- Hvor stærkt forpligter kommunen sig til at indskrive og forankre cirkulær økonomisk tankegang i kommunens strategi og i et forpligtende samarbejde mellem forskellige afdelinger i kommunen?	Aarhus kommune er i forvejen stærkt engageret i cirkulær økonomisk tankegang og vil med dette projekt i endnu større grad styrke et forpligtende samarbejde og engagement mellem forvaltningerne AffaldVarme Aarhus, Erhvervs- og Byudvikling samt kommunens indkøbsafdeling og mellem Rådhus – borgere – erhvervsliv. REWARA har forbindelse til flere andre af kommunes strategier og bliver en del af kommunens kommende affaldsplan. Ansøgningen beskriver godt, hvordan affald kan blive en ressource og værdi for både virksomheder, borgere og kommunen.
- Hvor realistisk og tydeligt er projektets mål beskrevet?	På baggrund af Aarhus kommunes nuværende erfaringer og resultater med grønne tiltag er REWARA realistisk og målene tydeligt beskrevet. REWARA fortsætter ind i 2015, selv om projektet Rethink Business slutter ultimo 2014, men projektledelsen i Rethink Business vil sikre, at der indlægges målbare succes- og evalueringskriterier, som kan indgå i Rethink Business's slutrapport.
2. Projektets organisering	
- Hvor placeres projektledelsen og hvordan organiseres projektet?	REWARA er forankret i Aarhus kommune, AffaldVarme Aarhus, AVA. Det er godkendt som en del af Aarhus Kommunes kulturhovedstad 2017 ansøgning og er en del af kommunens kommende affaldsplan.
- Hvor tydeligt beskrives en kommunikationsplan?	Projektet er i høj grad inkluderende og sikrer kommunikation, formidling og medejerskab hos borgere, iværksættere, virksomheder samt i andre forvaltninger. I en følgegruppe til projektet er der skabt en plads til en repræsentant for Skanderborg kommunes projekt, Online Værdicentral, som man gerne samarbejder med.
- Hvilken rolle spiller virksomhederne i projektet?	Både mindre og større virksomheder indgår i projektets forskellige faser og sikres rammevilkår for skabelse af grønne forretningsmodeller.
3. Projektets perspektivering	
- Hvor meget kan projektet opskaleres til andre kommuner og tværsektorielle samarbejder?	Projektet har stor opskalerværdi, lige som projektet kan hænge fint sammen med det allerede godkendte projekt fra Skive kommune. Dette projekt, REWARA, bør indgå i tæt samarbejde med projektet fra Skanderborg kommune, fordi denne synergi kan gavne begge initiativer og skabe en stærkere løsning på

	en grøn forretningsmodel. Eksempelvis vil REWARA blive fulgt nøje i Aarhus kommunes forum for "5-by-samarbejdet". Disse byer har indleveret interesselikendegivelser om at bidrage aktivt til skalering af projektet.
- Hvor stort forretningspotentiale ligger der i projektideen i forhold til vækst- og værdiskabelse hos kommunen og hos virksomheden?	REWARA passer godt ind i Aarhus kommunes klimastrategi om at være CO2-neutral i 2030, for der er betydelige CO2-besparelser at hente i øget genanvendelse. Kommunens erhvervsstrategi rummer gode muligheder for køb og salg af affaldsstrømme som en styrkelse af forretningsgrundlaget for virksomheder.
- Projektets nyhedsværdi	Interessant med et sigte mod etablering af en Aarhus-symbiose.
- Projektets ambitionsniveau	Realistisk og godt sammentænkt med eksisterende initiativer, der kan give synergi til hinanden.
4. Projektets budget	
- Totalbudget og ansøgt tilskudsbeløb	Totalbudget: 2.000.000,- kr Ansøgt tilskud: 1.000.000,- kr
- Hvor tydeligt fremgår kommunal medfinansiering?	Tydeligt, men skal uddybes yderligere. Der var dog en meget kort tidsfrist, så ikke alle forhold kunne tydeliggøres. Dette vil ske i en resultatkontrakt efter evt. godkendt bevilling.
Konklusion	Projektet indstilles til at modtage 830.000,- kr, hvis ansøgningen fra Skanderborg kommune også godkendes. I modsat fald indstilles projektet til at modtage det fulde beløb.

Den rådgivende gruppe er bedt om en vurdering af ansøgningen, og tilbagemeldingerne er gået på en indstilling af projektet til godkendelse, da det ligger inden for de opstillede retningslinjer i ansøgningsvejledningen.

Herning, UMT
12.11.2013
Svend Erik Nissen