

FVI ÅRSRAPPORT 2010 BESTYRELSESMØDE 5. APRIL 2011

SAMARBEJDET MELLEM INVEST IN DENMARK/UDENRIGSMINISTERIET
OG FORENINGEN VESTDANSK INVESTERINGSFREMME

Marts 2011

FORENINGEN VESTDANSK INVESTERINGSFREMME
FLERE VIDENTUNGE INVESTERINGER I REGIONERNE

Indhold

1.0 Status på resultater 2010	3
1.1 Synlighed for FVI i 2010	7
1.2 Resultatkontrakt 2011-2012	7
2.0 FVI's understøttelse af vækstforænes erhvervsudviklingsstrategier	8
2.1 Region Nordjylland	10
2.1.1 Klyngefokus i Region Nordjylland og FVI/IDK	10
2.1.2 Andre FVI aktiviteter i Region Nordjylland.....	11
2.2 Region Midtjylland	12
2.2.1 Klyngefokus i Region Midtjylland og FVI/IDK.....	12
2.2.2 Andre FVI aktiviteter i Region Midtjylland	13
2.3 Region Syddanmark	14
2.3.1 Klyngefokus i Region Syddanmark og FVI/IDK.....	14
2.3.2 Andre FVI aktiviteter i Region Syddanmark	15
3.0 Afsluttende bemærkninger og forventninger til fremtiden.....	17

1.0 Status på resultater 2010

Foreningen Vestedansk Investeringsfremme har siden sin oprettelse i 2007 haft markant positive resultater med en stor fremgang i de udenlandske investeringer til Vestdanmark.

I 2010 kan Invest in Denmark notere i alt 865 skabte eller fastholdte arbejdspladser, som baserer sig på 41 investeringsprojekter, hvoraf de 9 ligger i Vestdanmark. Det er et acceptabelt resultat, selvom det dog ligger ca. 17 procent under målsætningen på i alt 1050 jobs i 2010. Medregner man imidlertid de afledte effekter af de 865, som Oxford Research opgør til 0,66 job for hvert fastholdt eller skabt arbejdsplads i Danmark, er IDK's årsresultat i alt 1436 jobs.

Samtidig ligger resultatet for Vestdanmark med 114 arbejdspladser også under de foregående års resultater, og markerer det eneste år siden foreningens oprettelse, hvor FVI ikke helt har levet op til målsætningen for samarbejdet. Gennemsnitligt er der dog stadig skabt 420 jobs årligt i Vestdanmark i perioden 2007-2010, hvilket samlet set ligger over målsætningen for samme periode.

De ni vistedanske investeringsprojekter fordeler sig på 1 Cleantech virksomhed (brændselsceller) i Nordjylland, 3 ICT (mobil/trådløs teknologi) virksomheder i Nordjylland og 2 ICT virksomheder (akustik og forskning/produktudvikling) i Midtjylland samt 3 Life Science virksomheder (robotteknologi og pharma) i Syddanmark.

For alle 41 investeringsprojekter i 2010 gælder det, at det eksterne konsulentfirma Deloitte uafhængigt af Invest in Denmark har kontaktet virksomheden og stillet en række spørgsmål om Invest in Denmarks involvering i virksomhedens beslutning om at investere i Danmark. Kun virksomheder, som angiver, at Invest in Denmark har haft en afgørende indflydelse på virksomhedens beslutning, medregnes. Hvad jobtallet angår, angives kun det antal arbejdspladser, som virksomheden oplyser vil blive skabt eller fastholdt i løbet af det første år. Invest in Denmark har ikke mulighed for at ændre på virksomhedernes angivelser. Copenhagen Capacity bedømmes på helt samme måde. Fra 2011 har de to organisationer valgt KPMG til at løse opgaven efter en udbudsrunde.

Årsagen til det lavere resultat vurderes hovedsageligt at skyldes konsekvenserne af den globale økonomiske krise, som har ramt investeringsfremmeindsatsen i 2010 med forsinkelse, fordi tidshorisonten for det gennemsnitlige investeringsprojekt er på 15 måneder. Med andre ord skyldes en del af de gode resultater i 2009 den gunstige tid før krisen, mens 2010 blev året, hvor krisen for alvor kan aflæses i antallet af arbejdspladser skabt eller fastholdt af udenlandske investeringer i Danmark.

Det er desuden helt forventeligt, at der er udsving i resultaterne, da både efterspørgsel (udenlandske investorer) og udbud (markedsmuligheder, kompetencer mm.) samt internationale konjunkturer, ændres løbende.

En skærpende omstændighed er naturligvis, at kampen internationalt om udenlandske investeringer er ekstra hård lige nu. Alene i Europa kæmper mindst 100 investeringsfremmeorganisationer om at tiltrække udenlandske investeringer. Det stiller selvfølgelig også skærpede krav til de vestdanske regioners arbejde med at styrke udbuddet af konkurrencedygtige kompetenceklynger, som kan lokke attraktive udenlandske investorer til Vestdanmark i den udfordrende situation.

Samtidig er der en tendens efter den globale økonomiske til at antallet af skabte jobs er faldende per projekt ikke bare i Danmark men blandt en række investeringsfremmeorganisationer. Invest in Denmark ligger i 2010 med et samlet antal investeringsprojekter i Danmark på 41 da også på linje med tidligere år, selvom antallet af skabte eller fastholdte jobs er lavere.

Det konstante antal projekter og det faldende antal jobs skyldes formentlig også, at FVI/IDK's strategi om at gå efter de videntunge jobs er ved at slå igennem. De videntunge projekter har ofte nominelt færre jobs i selve virksomheden, men deres betydning for de danske kompetenceklynger og den langsigtede jobskabelse er større end eksempelvis et jobtungt projekt som ikke tilfører forskning eller ny viden til Vestdanmark.

Jobs i Vestdanmark					
	2007	2008	2009	2010	Total
Midt	31	203	367	11	612
Nord	40	117	156	65	378
Syd	340	268	45	38	691
Total	411	588	568	114	1681

Positivt er det dog at kunne konstatere, at der er en række aktive projekter i pipeline for Vestdanmark, som alle medarbejdere i FVI/IDK arbejder intensivt på at modne, så de skaber arbejdspladser. Samtidig peger det samlede årsresultat for FVI/IDK i 2010 på, at Danmark har godt fat i investeringer fra de asiatiske vækstøkonomier, såsom Kina og Indien. Ikke færre end 17 af de 41 investeringsprojekter kommer fra Asien og det samme gør ca. 40 procent af de skabte eller fastholdte jobs.

Antal projekter i Vestdanmark						
	2007	2008	2009	2010	Total	<i>Pipeline</i>
Midt	2	9	8	2	20	33
Nord	1	3	6	4	12	18
Syd	7	6	2	3	16	30
Total	10	18	16	9	53	81

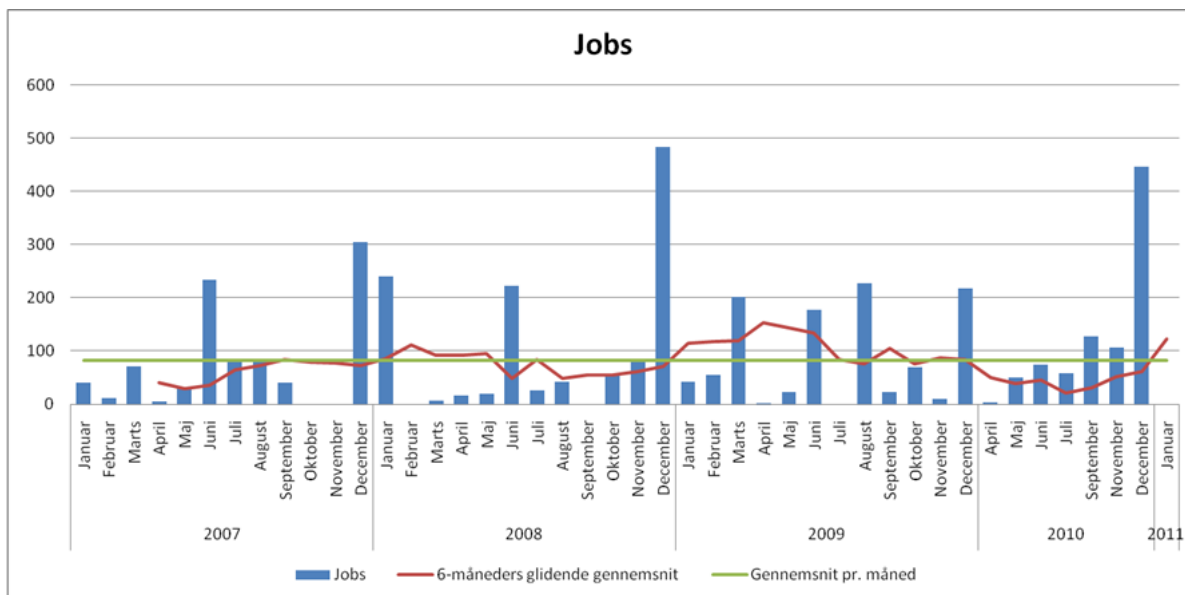
Jobskabelse skal ses i det lange perspektiv

Der er store udsving i antal skabte og fastholdte jobs fra år til år mellem regionerne, mellem Vest- og Østdanmark og inden for de forskellige kompetenceklynger. I Region Syddanmark blev der eksempelvis skabt ikke færre end 340 jobs i 2007 og 268 i 2008, mens tallet faldt til 45 i 2009 og 38 i 2010. Det gennemsnitlige jobtal for Region Syddanmark i FVI's levetid er derfor 173 jobs årligt. Det tilsvarende tal for Region Nordjylland og Region Midtjylland er hhv. 95 og 153 jobs, som det fremgår af oversigten på side 5.

Som nævnt vil der være udsving i resultaterne, da både efterspørgsel (udenlandske investorer) og udbud (markedsmuligheder, kompetencer mm.) samt internationale konjunkturer, ændres løbende.

Derudover betyder den samlede kombination af en gennemsnitlig modning af de enkelte projekter på 15 måneder og et samlet antal projekter på mellem 35-45 projekter, at de årlige resultater rent statistisk vil have store udsving. Det giver således reelt ikke mening udelukkende at måle investeringsfremmeindsatsen i årlige resultater

Hvis man indregner resultater fra 2010 i et samlet resultat for FVI's virke siden starten i 2007, er samarbejdet mellem Invest in Denmark og FVI fortsat en stor succes med næsten 1700 jobs og 53 investeringsprojekter i de tre vestdanske regioner.



Trenden har frem til den globale økonomiske krise generelt været en jævn stigning i antallet af skabte og fastholdte arbejdspladser og en procentmæssig stigning af projekter i Vestdanmark

Videntunge jobs dominerer i Vestdanmark

Desuden er det vigtigt at bemærke typen af arbejdspladser bag tallene. For eksempel kan et projekt med få ansatte have stor værdi for en af de regionale kompetenceklynger, hvis det har fokus på eksempelvis forskning og udvikling. Et projekt med den japanske robotvirksomhed Cyperdyne bidrager således positivt til den syddanske klynge indenfor robotteknologi/velfærdsteknologi.

Samme potentiale har den amerikanske ICT-virksomhed WiSpry, som i 2010 etablerede sig i Aalborg. Virksomheden har ekspertise inden for antenner og trådløse radio. Baggrunden for virksomhedens beslutning om at investere i Danmark er et samarbejde med Aalborg Universitet samt Infineon i Aalborg om udvikling af den næste generation af antenner til mobiltelefoner. Etableringen af denne videntunge virksomhed er sket med tæt involvering af FVI og Invest in Denmark og er støttet af Højteknologifonden.

Nedenstående tabel viser antallet af skabte jobs i Danmark som helhed og i Vestdanmark i perioden januar 2007 til 2010. I Vestdanmark er der primært blevet skabt jobs indenfor sektor fokusområderne Cleantech og ICT og kun i mindre omfang indenfor HUB, som typisk dækker over hovedkvarterer og etableringer, som i mindre omfang er videntunge.

Jobskabelse: Januar 2007 – 2010

Fokusområde	Jobs i alt	Heraf i Vestdanmark	Vestdanmark i %
Cleantech	564	476	76
Creative	80	70	88
ICT	1.294	706	59
Life Sciences	630	69	14
Maritime	47	47	100
HUB	1.056	261	25

1.1 Synlighed for FVI i 2010

I den hidtidige resultatkontrakt for FVI har målet for synligheden af FVI/IDK's arbejde haft to artikler årligt om investeringsfremmearbejdet i hver region i regionale eller nationale medier. Den målsætning om opfyldt i 2010 med 6 artikler i Region Nordjylland, 3 i Region Midtjylland og 2 i Region Syddanmark (artiklerne blev omdelt på bestyrelsesmødet den 9. december 2010). Samtidig viser en opgørelse, som Infomedia har lavet for Eksportrådet i Udenrigsministeriet, at Invest in Denmark er omtalt i 90 artikler i danske medier i 2010.

1.2 Resultatkontrakt 2011-2012

FVI's sekretariat har udarbejdet et forslag til en ny resultatkontrakt for perioden 2011-2012, som foruden jobskabelse også fokuserer på andre indsatsområder, hvor FVI bidrager til at forberede og gennemføre udenlandske investeringer i Vestdanmark.

Bliver den nye resultatkontrakt tiltrådt af bestyrelsen på bestyrelsesmødet den 5. april 2011, vil IDK/FVI fremover også blive målt på:

- antallet af møder gennemført med udenlandske virksomheder i udlandet
- antallet af factfinding besøg i Vestdanmark
- antallet af aftercare møder om yderligere investeringer i Vestdanmark med udenlandske virksomheder, som allerede har investeret i Danmark,
- omtalen af IDK/FVI i danske medier
- antallet af gennemførte markedsføringsaktiviteter i Vestdanmark,
- antallet af skabte eller fastholdte arbejdspladser i Vestdanmark i gennemsnit over de seneste tre år.

Titel	Mål	Målemetode	Målsætning
1. Opsøgende møder i udlandet	Synlige tilbud til udenlandske virksomheder om etablering i Danmark	Antal møder med udenlandske virksomheder gennemført af Invest in Denmarks medarbejdere i Asien, Europa og Nordamerika	1500 årligt

2. Fact finding besøg i Vestdanmark	Arrangere besøg til Vestdanmark for potentielle udenlandske investorer	Antal gennemførte fact finding besøg arrangeret af FVI og IDK, som har besøgt Vestdanmark	30 årligt
3. Aftercare møder med udenlandske virksomheder etableret i Danmark	Opfølgende møder om yderligere investeringer i Vestdanmark med udenlandske virksomheder, som allerede har etableret sig i Danmark	Antal aftercare møder i Danmark og udlandet arrangeret af FVI og IDK medarbejdere.	30 årligt
4. Skabte og fastholdte jobs i Vestdanmark	Etablere nye videntunge arbejdspladser i Vestdanmark eller fastholde lukningstruede arbejdspladser*	IDK og FVI's årlige resultater evalueres af et eksternt konsulentfirma.	1000 ialt de seneste 3 år**
5. Information til offentligheden om FVI og IDK's arbejde	Omtale i vstdanske og nationale medier af FVI og IDK's arbejde og resultater	Antal trykte og elektroniske artikler samt radio/TV omtale	3 årligt per region
6. Markedsføringsaktiviteter i Vestdanmark	Markedsføringsaktiviteter, der synliggør og dermed styrker investeringsfremmearbejdet via bl.a. udbygning af netværk, sammenbinding af klynger mv.	Antal aktiviteter afholdt med relevans for én eller flere vstdanske regioner	1 årligt per region

2.0 FVI's understøttelse af vækstforaenes erhvervsudviklingsstrategier

Samarbejdet mellem Invest in Denmark/Udenrigsministeriet (IDK) og de tre vstdanske regioner, Region Syddanmark, Region Nordjylland og Region Midtjylland, om tiltrækning af flere internationale investeringer til Vestdanmark blev i december 2007 forankret i Foreningen Vstdansk Investeringsfremme (FVI).

Indsatsen for at tiltrække videntunge udenlandske investeringer er på baggrund af Invest in Denmarks strategi overordnet som bekendt fokuseret på fire hovedområder:

- Informations- og kommunikationsteknologi (ICT)
- Mediko- og bioteknologi (Life Sciences)
- Vedvarende energi (Clean Tech)
- Maritime Denmark

I det daglige arbejde hos de syv regionale projektledere i de tre vstdanske regioner er udgangspunkter ligeledes de tre regioners vækstforas erhvervsfremmestrategier, som det vil fremgå nedenfor.

Hver projektleder i regionerne har ansvarsområder inden for de enkelte hovedområder og har bl.a. til opgave at kortlægge de regionale kompetenceklynger, håndtere konkrete investeringsprojekter ift. rådgivning og fact finding-besøg for potentielle udenlandske investorer samt at yde rådgivning og bistand til udenlandske investorer, som allerede er lokaliseret i regionalområdet.

En central funktion for projektlederne er således at opretholde en helt aktuel og nuanceret viden om spidskompetencer, netværk og prioriteter i de enkelte regionerne mhp. at præsentere så præcise og dækkende salgsargumenter som muligt over for potentielle og eksisterende udenlandske investorer.

Projektlederne indgår som integrerede medarbejdere i Invest in Denmark og deres arbejde foregår således i tæt tilknytning til Invest in Denmarks organisation i udlandet.

Invest in Denmark har 28 medarbejdere placeret på danske repræsentationer i udlandet fordelt på de tre hovedmarkeder Nordamerika, Asien og Europa. Disse medarbejdere gennemfører fortrinsvis salgsarbejde gennem 1-til-1 møder med potentielle udenlandske investorer og yder i den forbindelse skræddersyet rådgivning til den enkelte potentielle investor. Der gennemføres årligt omkring 1500-2000 sådanne møder globalt.

For at undgå signalforvirring i forhold til udenlandske investorer har det vist sig særdeles vigtigt og effektivt, at Danmark markedsføres samlet. Invest in Denmark varetager således den overordnede nationale koordinering af markedsføringen af danske spidskompetencer i udlandet.

En væsentlig effekt af projektledernes arbejde er *sammenbinding og kortlægning af kompetenceklyngerne* både i den enkelte region og nationalt. Denne sammenbinding er helt central i forhold til at skabe kritisk masse og danske spidskompetencer, som kan konkurrere internationalt og dermed udgøre et attraktivt valg for internationale investorer. Sammenbindingen foregår ikke mindst gennem de talrige kontakter og møder, som projektlederne gennemfører med regionale og nationale aktører, såsom virksomheder, forskningsinstitutioner, myndigheder, interesseorganisationer, sygehusvæsen mv.

2.1 Region Nordjylland

I Region Nordjyllands erhvervsudviklingsstrategi 2010-2014 gives et overblik over regionens hovedindsatsområder. Regionen vil i de kommende fire år arbejde med tre indsatsområder:

- Stærke erhvervssamarbejder
- Regionale frontteknologier
- Virksomhedsrettet kompetenceudvikling

Under indsatsområdet "Stærke erhvervssamarbejder" vil regionen arbejde med fokusområderne Klynger, Netværk og Grupper. Under indsatsområdet "Regionale frontteknologier" vil regionen understøtte fokusområderne Energi, Sundhed og Transport. Det sidste indsatsområde, "Virksomhedsrettet kompetenceudvikling", inkluderer fokusområderne Efter- & videreuddannelse, Iværksætteri & vækstiværksætteri og Nye strategier & markeder.

FVI/IDK's aktiviteter understøtter især de to førstnævnte indsatsområder og sammenhængen mellem FVI/IDK's og regionens indsats vil blive beskrevet nærmere i næste afsnit.

2.1.1 Klyngefokus i Region Nordjylland og FVI/IDK

Regionens indsats inden for "Stærke erhvervssamarbejder" vil blandt andet blive udmøntet igennem klyngedannelse og en styrkelse af regionens etablerede netværk. Regionen vil fokusere på klyngeudvikling inden for byggeri, fødevarer, informations- og kommunikationsteknologi, sundhed og det maritime område.

Regionen vil også styrke den regionale teknologiudvikling gennem indsatsområdet "Regionale frontteknologier". Indsatsen vil bl.a. blive udmøntet igennem en organisering af indsatser, finansiering af undersøgelser, pilotprojekter og testsites på energiområdet, samt gennem fokus på sundhedsområdet.

FVI/IDK's sektorfokuserede organisation er godt gearret til at understøtte Region Nordjyllands indsatsområder inden for Stærke Erhvervssamarbejder og Regionale frontteknologier. Således arbejder FVI meget fokuseret med de fire sektorer *CleanTech*, *LifeSciences*, *Information and Communication Technologies* (herefter *ICT*) og *Maritime Denmark*. Disse sektorer matcher i høj grad Region Nordjyllands fokus på energi, sundhed og informations- og kommunikationsteknologi.

For at maksimere effekten af investeringsfremmeindsatsen har FVI identificeret delsegmenter indenfor hver sektor. F.eks. har FVI/IDK på *CleanTech* området særlig fokus på at tiltrække udenlandske investeringer indenfor vind- og bølgeenergi, bioenergi, *smart grid* og energieffektivitet. Tilsvarende arbejdes der inden for *ICT* med *wireless/mobile*, *software* (herunder *embedded software*) og *acoustics*.

FVI/IDK's aktiviteter inden for disse områder understøtter og styrker i høj grad regionens arbejde med klyngeopbygning og teknologiudvikling. Den største og vigtigste effekt sker gennem tiltrækning af investeringer i videntunge arbejdspladser, men også det generelle salgs- og markedsføringsarbejde bidrager til at løfte regionen og Danmarks internationale profil på de udvalgte områder. Derudover bidrager FVI også til netværksdannelse og videnudveksling mellem videninstitutioner og virksomheder (både danske og udenlandske) igennem de netværksarrangementer og *fact finding* ture, som løbende afvikles.

2.1.2 Andre FVI aktiviteter i Region Nordjylland

FVI deltager aktivt i det offentligt private partnerskab på ICT-området i Region Nordjylland - Brains Business ICT North Denmark and Brains Business ICT NorCom. Formålet er at støtte og udvikle den nordjyske ICT-klynge. Det skal skabe innovation, vækst og arbejdspladser ved at arbejde på tværs både virksomhederne imellem og mellem forsknings- og videninstitutionerne og virksomhederne. FVI deltager i sekretariatsmøder og er ansvarlig for tiltrækning af udenlandske investorer. Konkret deltager FVI årligt i den største internationale mobilteknologimesse World Mobile Congress i Barcelona for at markedsføre og sælge de danske trådløse kompetencer og tiltrække udenlandske investeringer hertil. FVI er desuden repræsenteret i sekretariatsgruppen ICT Brains Business og i styregruppen for Hub North ved en regional projektleder.

FVI/Invest in Denmark projektleder assisterer løbende Aalborg Lufthavn med vækst og udvikling og var tæt inddraget i forbindelse med tiltrækning af flere ruter til Aalborg i 2010, hvilket også fremgår af presseomtalen.

Indenfor **vindenergi** understøtter FVI det norddanske netværk **HUB North**. Aktørerne, som er virksomheder, der producerer til vindmølleindustrien, direkte eller som underleverandører til større producenter, arbejder målrettet med klyngens profilering. Aalborg Havn, Region Nordjylland, Aalborg Universitet, Dansk Industri i Nordjylland, FVI og Invest in Denmark samt Aalborg Kommunes Erhvervsafdeling udgør netværkets bagland.

På **Life Science** området er FVI et aktivt medlem af arbejdsgruppen i sundhedsnetværket BioMed Community i Region Nordjylland. Herudover samarbejder Invest in Denmark særlig tæt med Aalborg Sygehus og Aalborg Universitet, både i forbindelse med konkrete investeringspro-

jekter og proposition based marketing omkring fremtidige projekter og mulige virksomheds-etableringer og -samarbejder. Dertil kommer projektledernes foredragsvirksomhed f.eks. over i forbiondelm. Match-making Conference på Aalborg Universitet og for Rotary Club i Nordjylland.

2.2 Region Midtjylland

Vækstforum i Region Midtjylland har i løbet 2010 arbejdet med udformning og vedtagelse af en ny vækststrategi. Den nye erhvervsudviklingsstrategi 2010-2020 blev vedtaget på Vækstforums møde den 3. november 2010.

Indsatsområderne er:

- Energi og miljø
- Fødevarer
- Velfærdsinnovation
- Turisme
- Innovation og forretningsudvikling
- Digitalisering
- Iværksætteri
- Uddannelse og kompetenceudvikling

Tværgående indsatsområder ventes at blive:

- Bedre vilkår for erhvervslivet i landdistrikterne og yderområderne
- Internationalisering
-

Det er Region Midtjyllands målsætning, at internationalisering skal være en integreret del af alt, hvad regionen igangsætter. Og målsætningen skal blandt andet realiseres via tiltrækning og fastholdelse af udenlandsk arbejdskraft, internationalisering af uddannelser og ved generelt at indtænke internationalisering i alle de rammebetingelser, som skal sikre udvikling og vækst.

2.2.1 Klyngefokus i Region Midtjylland og FVI/IDK

FVI/IDK's arbejde har hidtil været i fin overensstemmelse med Region Midtjyllands erhvervsudviklingsstrategi især indsatsområderne Miljø&Energi og Velfærdsinnovation og vil også fremadrettet bestræbe sig på at være et aktivt redskab i Region Midts internationaliseringsproces.

Her har FVI/IDK en tæt dialog med regionens aktører indenfor sundheds IT og velfærdsteknologi. Og en række potentielle udenlandske investorer indenfor dette område har med FVI som

arrangør besøgt hospitaler, kommunernes plejecentre, kommunekontorer, forskningsprojekter og virksomheder i Region Midtjylland.

FVI/IDK i Region Midtjylland har desuden fokuseret meget på ICT og sikret en meget bred eksponering af regionens kompetencer på ICT-området overfor potentielle udenlandske investorer i hele verden. FVI's netværk i ICT-klyngen i Region Midtjylland er meget stærkt.

Med indsatsområderne "Energi & Miljø" og "Digitalisering" samt "Velfærdsinnovation" er FVI fortsat velforberedt til at bidrage med international investeringsfremme på disse områder, fordi de er i samklang med FVI's satsning på klyngerne Cleantech, ICT og Life Science.

2.2.2 Andre FVI aktiviteter i Region Midtjylland

Udgangspunktet for FVI's aktiviteter i Region Midtjylland er naturligvis internationalisering/globalisering med det mål at tiltrække internationale investeringer og samarbejdspartnere. I det arbejde har FVI arbejdet med at afdække relevante opstartsvirksomheder, der kan gøre regionen attraktiv overfor udenlandske investorer. I kraft af FVI's rådighed over Invest in Denmark's internationale netværk af investeringsrådgivere i Asien, Europa og Nordamerika giver det en attraktiv international dimension til Region Midtjyllands satsning på iværksætteri, innovation og forretningsudvikling.

Et fyrtårnsprojekt for FVI Region Midtjylland, men også de øvrige Vstdanske regioner, er satsningen på Off-Shore vind. Her har FVI sammen med regionale interessenter i hele Vest Danmark udarbejdet et salgsmateriale, der har været brugt overfor konkrete udenlandske virksomheder. FVI's projektleder i Herning har holdt indlæg på Dansk Vindmølleselskabs årsmøde. I Region Midtjylland er der iværksat kortlægning af HealthIT.

Der har været afholdt opfølgingsmøder med konkrete virksomheder i off-shore vindbranchen i Europa og Asien med deltagelse af FVI's regionale projektleder. FVI har desuden gennemført Fact-finding programmer for potentielle udenlandske investorer med virksomheder indenfor off-shore services, leverandører og vindmølleproducenter.

Indenfor Erhverv-Sundhed/Velfærdsteknologi har FVI været meget aktiv med at trække internationale investorer til Vestdanmark. Her er det lykkedes at trække den prestigefyldte europæiske venture konkurrence The European Venture Contest til Århus, hvor den fandt sted i september. I konkurrencen får danske og europæiske virksomheder med globalt markedspotentiale deres forretningsidé evalueret af et skarpt panel af eksperter, fagfolk og investorer. Baggrunden for FVI's deltagelse i arrangementet er det daglige arbejde med vstdanske bio-

og medtech projekter. FVI arbejder målrettet med at styrke de interne kompetencer indenfor healthcare sektoren samt på at skaffe internationale investeringer til Danmark.

FVI vil fortsat kunne understøtte Region Midtjyllands satsning på fødevareområdet i kraft af en allerede gennemført afdækning af de vigtigste aktører i regionen indenfor Agro IT, herunder af en del virksomheder og forskningsprojekter indenfor fødevareproduktion og –forædling.

2.3 Region Syddanmark

Vækstforum i Region Syddanmark har i perioden 2007-2012 valgt at koncentrere sin erhvervsfremmeindsats i regionen inden for seks indsatsområder med særlig stort potentiale: Klyngeudvikling, Oplevelsesøkonomi, Det sunde liv, Menneskelige ressourcer, Forskning, Innovation og nye teknologier samt Iværksætteri.

Med udgangspunkt i erhvervsudviklingsstrategien har Region Syddanmark udarbejdet en handlingsplan, som skal sikre en kobling mellem den lokale, den regionale og den nationale erhvervsfremme. Handlingsplanen for 2009-2010 fokuserer særligt på forretningsområderne:

- Velfærdsteknologier og – service
- Energi
- Oplevelseserhverv

Det er således inden for disse tre forretningsområder, at Vækstforum i Region Syddanmark i særlig grad fokuserer i forhold til investeringsfremmeindsatsen. Klynger er også et forretningsområde men skal især opfattes som et redskab, på linje med Iværksætteri samt Forskning, Innovation og nye teknologier, der understøtter udviklingen af de tre ovenstående områder.

Investeringsfremmeindsatsen og FVI's aktiviteter understøtter meget målrettet især indsatsområderne vedrørende klyngeudvikling og forskning, innovation og nye teknologier. Sammenhængen mellem FVI's og regionens indsats vil blive beskrevet nærmere i næste afsnit.

2.3.1 Klyngefokus i Region Syddanmark og FVI/IDK

Regionens indsats inden for "klyngeudvikling" og "forskning, innovation og nye teknologier" udmøntes igennem et særligt fokus på udvalgte forretningsområder i Region Syddanmark. Medico/sundhed og energi er i den syddanske region nogle af de udvalgte væksterhverv. Vækstforum satser inden for Medico/Sundhed særligt på Velfærdsteknologier og –service.

Vækstforum vil desuden arbejde for at realisere vækstpotentialet i den dansk-tyske grænseregion, da der vurderes at være forretningsmuligheder og muligheder for partnerskaber hen over grænsen.

FVI's sektorfokuserede organisation passer godt til at understøtte Region Syddanmarks udvalgte forretningsområder og indsatsområder.

Som tidligere nævnt arbejder FVI meget fokuseret med de fire sektorer Cleantech, Life Sciences, ICT og Maritime Denmark. Især indenfor Cleantech og Life Sciences, men også i krydsfeltet til ICT matcher disse sektorer Region Syddanmarks fokus på forretningsområderne velfærdsteknologier og -service og energi.

For at maksimere effekten af investeringsfremmeindsatsen har FVI identificeret delsegmenter indenfor hver sektor. F.eks. har FVI/IDK i krydsfeltet mellem Life Sciences og ICT fokus på Health IT (fx telemedicin, robotteknologi mm). På Cleantech området er der særlig fokus på at tiltrække udenlandske investeringer indenfor vind (herunder off shore), bioenergi, smart grid, elektriske biler og energieffektivitet.

Udover en sektorfokuseret indsats arbejder FVI/IDK også fokuseret med at tiltrække distributionscentre, call centre (fx Sykes) og regionale hovedkvarterer, hvilket understøtter Region Syddanmarks fokus på at realisere vækstpotentialet i den dansk-tyske grænseregion.

FVI/IDK's aktiviteter inden for disse områder understøtter og styrker således i høj grad regionens arbejde med "klyngeudvikling" og "forskning, innovation og nye teknologier" indenfor Medico/sundhed og energi, men også indenfor det grænseoverskridende samarbejde.

Den største og vigtigste effekt sker gennem tiltrækning af investeringer i videntunge arbejdspladser, men også det generelle salgs- og markedsføringsarbejde bidrager til at løfte regionen og Danmarks internationale profil på de udvalgte områder.

Derudover bidrager FVI/IDK også til netværksdannelse og videnudveksling mellem videninstitutioner og virksomheder (både danske og udenlandske) igennem de netværksarrangementer og fact finding ture, som løbende afvikles.

2.3.2 Andre FVI aktiviteter i Region Syddanmark

I Region Syddanmark er FVI involveret i en række særskilte aktiviteter, som fremmer indsatsen inden for de områder, som regionen prioriterer i sin erhvervsudviklingsstrategi. Eksempel-

vis har FVI fra første færd deltaget i arbejdet med at skabe nye aktiviteter på Lindø-værftet blandt andet med kortlægning af kompetencer i området og med aktiv dialog med udenlandske investorer om tiltrækning af investeringer.

Arbejdet med Lindø værftet er også sket med en off shore vind vinkel jf. FVI's satsning på sektoren i hele Vestdanmark, hvor FVI også har foretaget en omfattende kortlægning af supply chain inden for vindmølle-industrien.

FVI har desuden lagt mange kræfter i at kortlægge kompetencer og tiltrække udenlandske investorer inden for velfærdsteknologi, herunder de vigtige robotkompetencer. I september har FVI/IDK netop haft sin egen stand på Investor Forum i forbindelse med Ambient Assistance Living (AAL) konferencen i Odense. Blandt andet japanske investorer besøgte FVI/IDK standen på AAL og deltog i en factfinding tour i Region Syddanmark arrangeret af FVI's medarbejdere i Odense og FVI's investeringsrådgiver i Japan. Det er blandt resultaterne af FVI's arbejde med japanske virksomheder og f.eks. Odense Kommune og Faaborg-Midtfyn kommune inden for velfærdsteknologi. Forud herfor gik en række kundebesøg i Japan gennemført af en af FVI's projektledere i Odense.

Konkret har FVI's deltagelse i robotmessen Automatica i München i juni for at promovere dansk robot knowhow, givet en række konkrete kontakter med udenlandske virksomheder på området, som i væsentligt omfang er forankret i Vestdanmark (SDU, Aalborg Uni, Robocluster, Teknologisk Inst., Odense).

Generelt har FVI's kortlægning af kompetencer altid en særlig investment promotion vinkel, hvor der især skal fokuseres på kompetence-nicher med globalt potentiale. Senest har FVI foretaget en kortlægning og markedsføring af syddanske logistikkompetencer og faciliteter overfor tyske virksomheder og gennemfører i øjeblikket en tilsvarende kortlægning af syddanske energioptimeringskompetencer. Tilsvarende er der gennemført kortlægning inden for robotics.

I kortlægningen og løbende opdateringen af denne indgår møder og andre netværksaktiviteter med nøglepersoner inden for kompetencefeltene i Region Syddanmark.

3.0 Afsluttende bemærkninger og forventninger til fremtiden

2010 blev et vanskeligt år for investeringsfremmearbejdet i Vestdanmark og i Danmark, fordi den globale økonomiske krise for alvor slog igennem. Det var i 2010, at FVI/IDK mærkede, at mange internationale virksomheder udskød investeringsprojekter, rationaliserede, omstrukturerede eller lukkede. Effekten kunne mærkes i Danmark med forsinkelse i 2010, fordi det typiske investeringsprojekt er 15 måneder i støbeskeen.

Dertil kommer at den internationale konkurrence om udenlandske investeringer er hård. Alene i Europa kæmper mindst 100 investeringsfremmeorganisationer om de internationale virksomheders opmærksomhed.

Når man ser tilbage på resultaterne i 2007-2009 og delvist også 2010 er der imidlertid god grund til at bevare optimismen, hvad angår fremtiden. FVI og Invest in Denmark har skabt mange investeringsprojekter og arbejdspladser i Danmark. Og andelen af jobs i Vestdanmark er steget markant igennem perioden 2007-2009. Der har altid været udsving fra måned til måned og år til år. Men den generelle trend er fortsat positiv.

Meget tyder altså på, at FVI/IDK overordnet set følger den rigtige strategi og satser på de rigtige kompetenceklynger i Vestdanmark. Denne resultatoversigt viser også, at FVI/IDK's arbejde i høj grad tager udgangspunkt i de tre vstdanske regioners egne erhvervsstrategier.

I en krisetid som denne med skærpet konkurrence er det vigtigt at styrke den fælles linje i budskaberne om de danske kompetencer i udlandet, så de udenlandske virksomheder modtager ét klart budskab om mulighederne i Danmark og ét koordineret tilbud om en målrettet assistance fra FVI og Invest in Denmark's rådgivere i Asien, Europa og Nordamerika.