

## NOTAT

# Effekter af den virksomhedsrettede strukturfondsindsats 2007-2013

### Resumé

I løbet af den syvårige programperiode 2007-2013 støttede EU's strukturfonde (Regionalfonden og Socialfonden) mere end 300 virksomhedsrettede regionale vækstinitiativer, der blandt andet fokuserede på at rådgive iværksættere, udvikle regionale styrkepositioner via omstilling til smart og grøn produktion, styrke eksporten og få flere unge mennesker til at tage en erhvervsrettet uddannelse.

En ny effektmåling viser at strukturfondsinitiativerne har gjort en reel og målbar forskel for væksten i den private sektor. Den faktiske vækst i knap 13.700 private deltagervirksomheder – spredt over hele landet – er målt over en tre-årig periode efter de har deltaget og sammenlignet med virksomheder, der ikke tog del i initiativerne.

Effektmålingen indikerer, at strukturfondsinvesteringerne har bidraget til at skabe godt 13.000 nye private fuldtidsjob og styrket virksomhedernes omsætning med ca. 22 mia. kr. Samlet har initiativerne kostet ca. 4,5 mia. kr. at gennemføre, hvoraf halvdelen af kommer fra EU's Regional- og Socialfond.

### 1. Syv indsatsområder og godt 300 initiativer

Effektmålingen fokuserer på private virksomheder, der har deltaget i 314 virksomhedsrettede initiativer. Hovedparten af initiativerne er udvalgt af de seks regionale vækstfora. Alle initiativer er medfinansieret af EU's Regionalfond eller Socialfond og sigter på at skabe vækst og beskæftigelse i private virksomheder.<sup>1</sup>

Projekterne er inddelt i syv indsatsområder:<sup>2</sup>

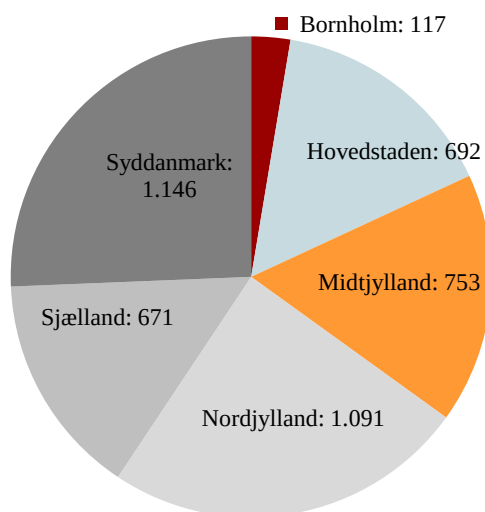
- Energi, klima og miljø
- Sundheds- og velfærdsløsninger
- Fødevarer
- Turisme
- Kreative erhverv
- Uddannelse og kompetenceudvikling
- Tværgående indsatser inden for innovation, forretningsudvikling, iværksætteri mv.

<sup>1</sup> Effektmålingen omfatter kun projekter, som ifølge de regionale vækstforas sekretariater har haft fokus på at øge vækst og beskæftigelse i private deltagervirksomheder. Det er derfor ikke alle regional- og socialfondsprojekter igangsat i perioden 2007-2013, der indgår i målingen. I tabel B.4 bilag findes en oversigt over de 314 projekter, der indgår i målingen. I Erhvervsstyrelsens projektdatabase kan man finde informationer om strukturfondsprojekternes indhold: <http://eustrukturfonde.dk> Strukturfondsprojekter fra den igangværende programperiode 2014-2020, som vil blive effektmålt senere, kan findes her: <https://regionalt.erhvervsstyrelsen.dk/projekter-0>

<sup>2</sup> Inddelingen af projekter i de syv indsatsområder er foretaget af de regionale vækstforas sekretariater.

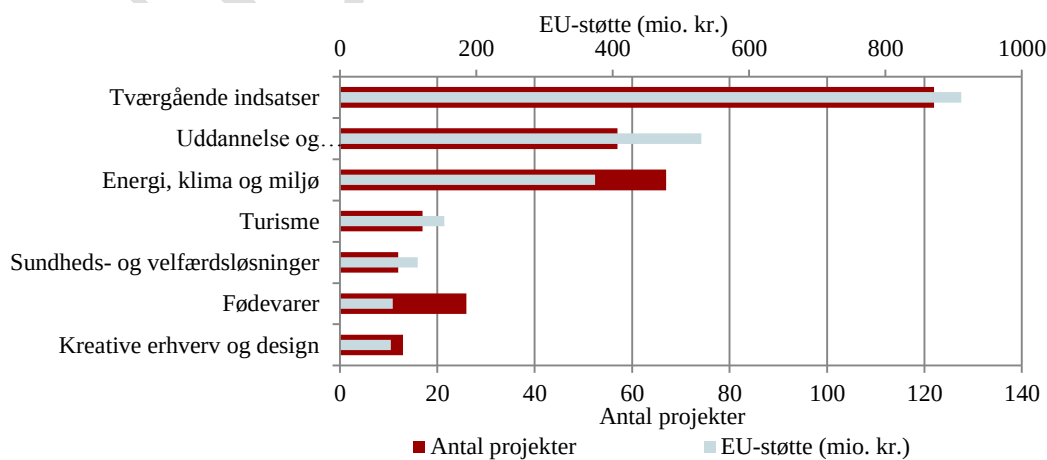
Tilsammen har de 314 initiativer modtaget godt 2,2 mia. kr. i medfinansiering fra EU's Regionalfond og Socialfond. EU-midlerne medfinansierer op til 50 pct. af et regional- eller socialfondsprojekts udgifter. Det samlede budget for de 314 initiativer er derfor mindst 4,5 mia. kr. Medfinansieringen omfatter især private midler og regionernes erhvervsudviklingsmidler. Figur 1.1 viser fordelingen af investeringerne på regionale vækstfora.

Figur 1.1. Investeringer fordelt på regionale vækstfora (EU-midler og medfinansiering, mio. kr.)



Godt 40 pct. af EU-midlerne, svarende til ca. 900 mio. kr., er anvendt på initiativer inden for indsatsområdet *Tværgående indsatser inden for innovation, forretningsudvikling, iværksætteri mv.*. Det næststørste indsatsområde er *Uddannelse og kompetenceudvikling* med knap en fjerdedel af EU-midlerne, jf. figur 1.2.

Figur 1.2. Antal initiativer og EU-medfinansiering fordelt på indsatsområder



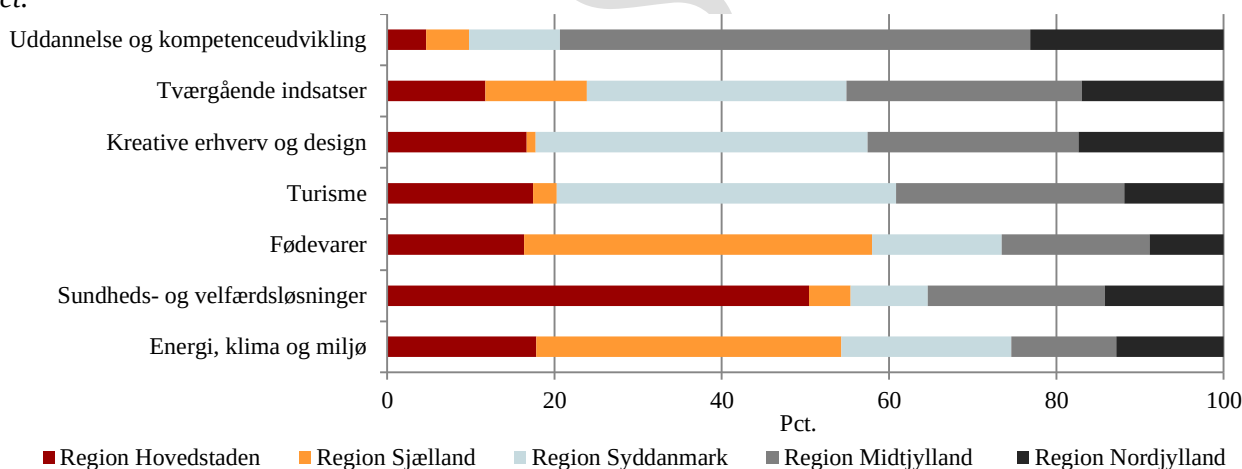
## 2. Fakta om deltagervirksomhederne

I alt har der deltaget 18.373 private virksomheder i initiativerne. Nogle virksomheder har deltaget i flere initiativer inden for forskellige indsatsområder (dubletter). På tværs af de syv indsatsområder har der deltaget 15.347 unikke private virksomheder.

Der har deltaget virksomheder fra alle fem regioner i alle indsatsområder, men der er betydelige regionale forskelle fra indsatsområde til indsatsområde. Over en tredjedel af deltagervirksomhederne i indsatsområdet *Energi, miljø og klimaløsninger* er således lokaliseret i Region Sjælland, jf. figur 2.1. Halvdelen af deltagervirksomhederne i indsatsområdet *Sundheds- og velfærdsløsninger* stammer fra Region Hovedstaden, mens godt 40 pct. af virksomheder i *Fødevarer* er lokaliseret i Region Sjælland.

I indsatsområdet *Uddannelse og kompetenceudvikling* er mere end halvdelen af virksomhederne lokaliseret i Region Midtjylland. I indsatsområderne *Turisme* samt *Kreative erhverv og design* dominerer Region Syddanmark med flest deltagervirksomheder.

Figur 2.1 Deltagervirksomhedernes fordeling på regioner og indsatsområder, pct.

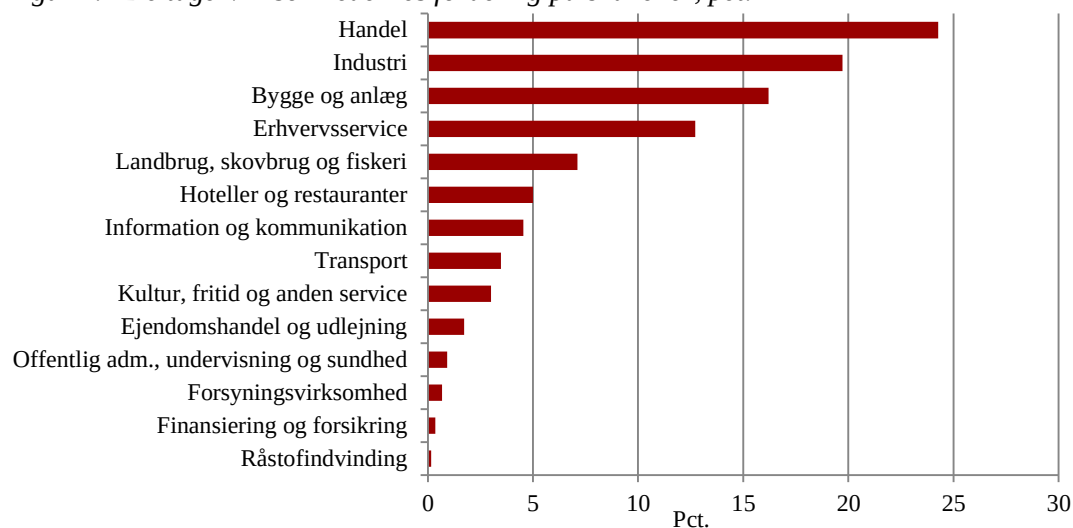


Anm.: I denne opgørelse er Bornholm en del af Region Hovedstaden.

Der har deltaget flest virksomheder fra Aarhus Kommune (ca. 1.300 virksomheder), Aalborg Kommune (ca. 900) og Viborg Kommune (ca. 600), mens der har deltaget færrest virksomheder fra Dragør Kommune (2 virksomheder), Valensbæk Kommune (6 virksomheder) og Ishøj og Tårnby Kommuner (7 virksomheder) (se tabel B.1. i bilag).

Knap en fjerdedel af deltagervirksomhederne er handelsvirksomheder. Yderligere ca. 20 pct. er industrivirksomheder, mens 15 pct. er fra bygge- og anlægsbranchen, jf. figur 2.2. Alle tre brancher er ”overrepræsenteret” i strukturfondsinitiativerne set i forhold til branchernes andel på landsplan.

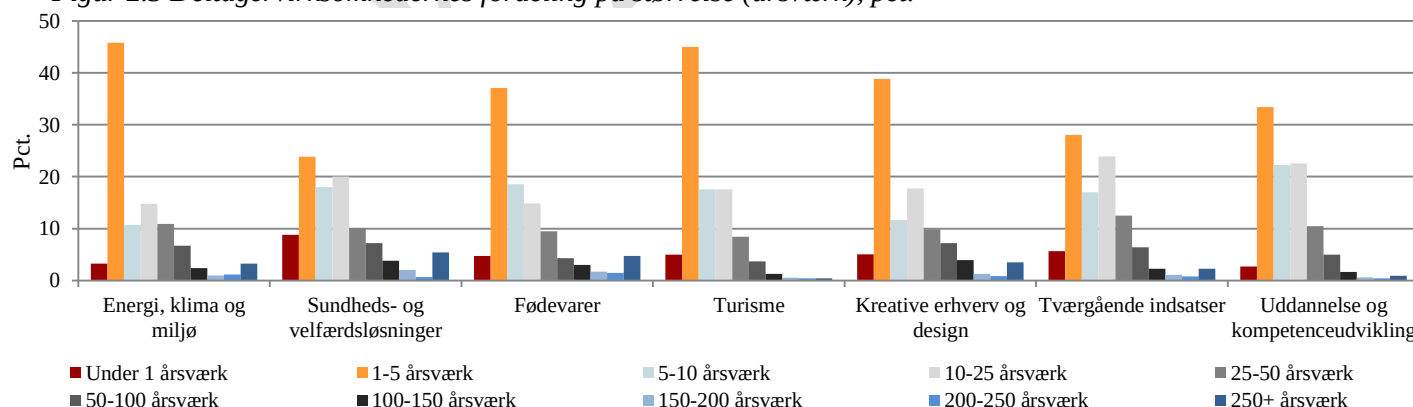
Figur 2.2 Deltagervirksomhedernes fordeling på brancher, pct.



### Størrelse og alder

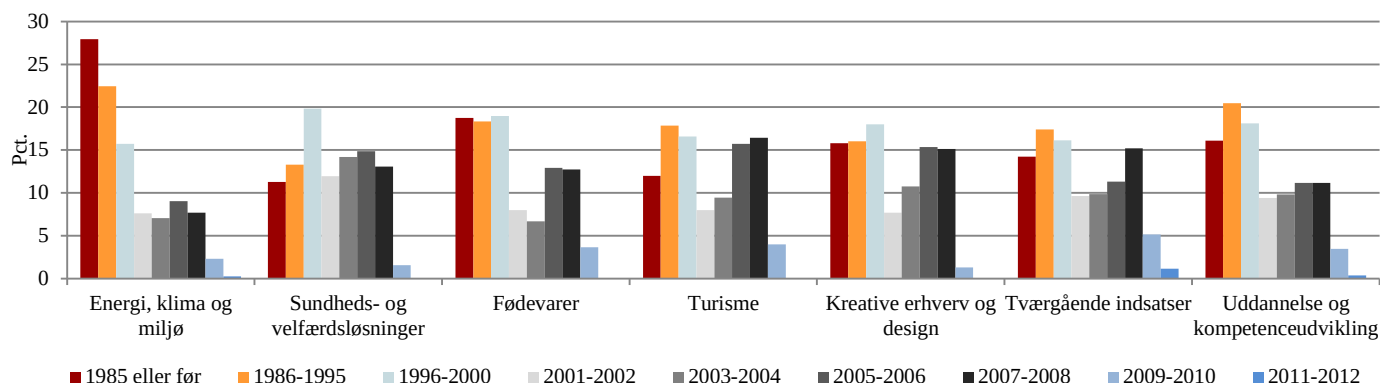
Et betydeligt antal store virksomheder har taget aktiv del i initiativerne, men fokus har altovervejende været på at styrke udviklingen i små og mellemstore virksomheder. På tværs af indsatsområderne har omkring 40 pct. af deltagervirksomhederne mindre end 5 fuldtidsansatte og godt 80 pct. af deltagervirksomhederne har mindre end 25 fuldtidsansatte. I indsatsområderne *Energi, klima og miljø* og *Turisme* har halvdelen af deltagervirksomhederne mindre end 5 fuldtidsansatte, jf. figur 2.3.

Figur 2.3 Deltagervirksomhedernes fordeling på størrelse (årsværk), pct.



De regionale iværksætterinitiativer har i sagens natur koncentreret sig om unge virksomheder, hvorfor der har deltaget relativt mange helt unge virksomheder i indsatsområdet *tværgående indsatser*, jf. figur 2.4. I de øvrige seks indsatsområder er der et mix af både nye og ældre deltagervirksomheder. På tværs af de syv indsatsområder er halvdelen af deltagervirksomhederne etableret før år 2001. I indsatsområdet *Energi, klima og miljø* er knap 30 pct. af deltagervirksomhederne etableret før 1986.

Figur 2.4 Deltagervirksomhedernes fordeling på alder (etableringsår), pct.



### 3. Effektmåling

Indeværende effektmåling fokuserer på de regionale strukturfondsinitiativer, der sigter på at skabe vækst i de private deltagervirksomheder. Det centrale effektmålingsspørgsmål er derfor at undersøge hvorvidt deltagervirksomhederne har klaret sig bedre, end de ville have gjort, hvis de *ikke* havde deltaget i strukturfondsinitiativerne. Det vurderes ved at følge den faktiske udvikling i deltagervirksomhedernes beskæftigelse og omsætning ved hjælp af Danmarks Statistiks registerdata i en treårig periode efter de har deltaget i indsatsen. Herefter sammenlignes deltagernes vækst med sammenlignelige virksomheder, der *ikke* har deltaget i de regionale initiativer (kontrolgruppen). Hvis deltagervirksomhederne har oplevet en statistisk signifikant højere vækst end kontrolvirksomhederne, tolkes dette som tegn på, at de regionale initiativer har bidraget til at styrke virksomhedernes vækst (se boks 1 for en uddybning af metoden og tilknyttede forbehold).<sup>3</sup>

#### Boks 1. Sådan måles effekterne

Effektmålingen sker ved at sammenligne *andelen* af deltagervirksomheder med positiv vækst i henholdsvis beskæftigelse og omsætning med den tilsvarende andel i en kontrolgruppe af virksomheder, som ligner deltagerne på vigtige baggrundskarakteristika, men ikke har deltaget i indsatsen. Virksomhederne i kontrolgruppen ligner deltagervirksomhederne med hensyn til lokalisering, branche, antal fuldtidsansatte, omsætning og historisk udvikling (vækst inden projektstart).

Virksomhedernes udvikling i henholdsvis fuldtidsbeskæftigelse og omsætning måles 1 år, 2 år og 3 år efter de har deltaget i initiativet. Virksomheder der har deltaget i initiativer igangsat i 2008 måles således i 2009, 2010 og 2011. Virksomheder, der har deltaget i initiativer igangsat i 2009, måles i 2010, 2011 og 2012, osv.

Hvis andelen af succeser (virksomheder med positiv vækst) er større i deltagergruppen end i kontrolgruppen, indikerer dette, at projekterne har bidraget til at styrke deltagervirksomhedernes vækst. Forskellen på deltagergruppen og kontrolgruppen testes statistisk ved at beregne den såkaldte p-værdi. Hvis p-værdien er mindre end 0,05 (5 pct. signifikansniveau),

<sup>3</sup> I monitoreringen af deltagervirksomhederne i afsnit 2 indgår både store og små deltagervirksomheder. For at reducere risikoen for, at store virksomheder dominerer den samlede udvikling i beskæftigelse og omsætning, udelades virksomheder med mere end 100 fuldtidsansatte af selve effektmålingen. I alt frasorteres godt 600 store virksomheder med mere end 100 fuldtidsansatte. Der udelades også virksomheder med ekstreme udviklingsmønstre ("outliers"), som højst sandsynligt skyldes datatekniske forhold (fx sammenlægninger eller opsplitninger af virksomheder), og virksomheder, hvortil der ikke kan findes en passende 'match' blandt virksomhederne i kontrolgruppen. I alt frasorteres knap 1.700 virksomheder (inkl. store virksomheder).

afvises det, at forskellen på deltager- og kontrolgruppen skyldes statistiske tilfældigheder. En p-værdi under 0,05 tolkes således som et tegn på, at projekterne har haft en positiv effekt på deltagervirksomhedernes vækst. Er p-værdien derimod større end 0,05, tolkes det som tegn på, at indsatsen ikke har haft målbar effekt.

#### **Vigtige forbehold**

Testresultaterne skal tolkes forsigtigt, idet der kan være vigtige karakteristika, der ikke tages højde for i dannelsen af kontrolgruppen, herunder uobserverbare karakteristika som virksomhedernes motivation og engagement, vækstorientering, udviklingsbehov mv. Der kan også forekomme selektionsproblemer, hvor virksomhedernes projektdeltagelse ikke er tilfældig, men afhænger af udvælgelseskriterier, enten i form af projektets screening af potentielle deltagere, eller ved at bestemte virksomheder aktivt vælger projektdeltagelse til. Det kan således ikke udelukkes, at en forholdsvis høj vækst i deltagervirksomhederne delvist kan tilskrives sådanne forhold snarere end effekter af deltagelse i projekterne. Der tages heller ikke højde for de positive/negative effekter, som projekterne kan have haft på ikke-deltagende virksomheder.<sup>4</sup>

### **3.1 Beskæftigelseseffekter**

I den samlede effektmåling, hvor de knap 13.700 deltagervirksomheder fra alle syv indsatsområder måles samlet, er der stærke tegn på, at strukturfondsinitiativerne har bidraget til at skabe nye private arbejdspladser.

I målingen på alle projektårgange er andelen af virksomheder med positiv vækst i beskæftigelsen efter både 1 år, 2 år og 3 år større i deltagergruppen end i kontrolgruppen. Statistiske tests (se boks 1) indikerer samtidig, at forskellen på andelen af virksomheder med positiv vækst højst sandsynligt *ikke* skyldes tilfældigheder. Med andre ord indikerer effektmålingen, at initiativer har bidraget til at styrke beskæftigelsen i deltagervirksomhederne. Resultaterne af den statistiske måling af den samlede deltagergruppe og for hvert enkelt indsatsområde kan genfindes i tabel B.2. (se bilag).

Med vigtige forbehold kan resultatet af effektmålingen ovenfor omsættes til absolutte tal for hvor mange job der er skabt.<sup>5</sup>

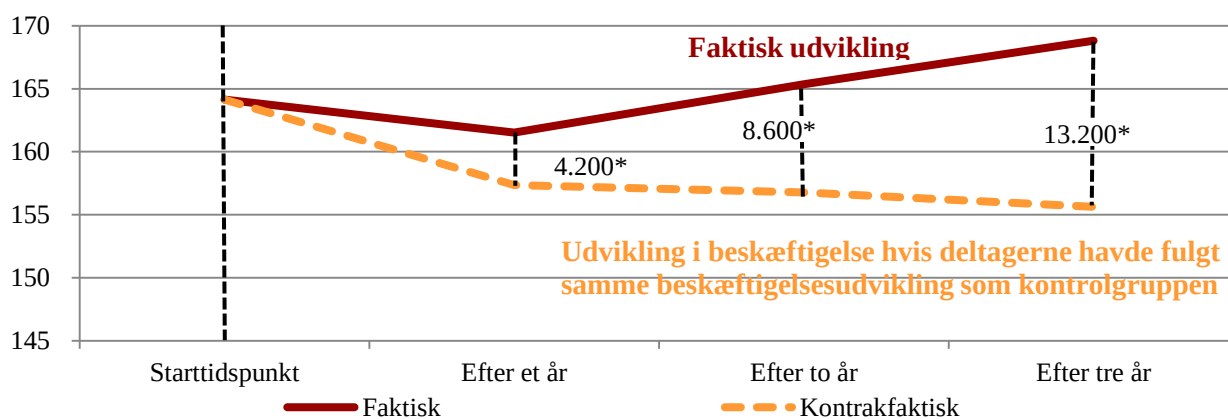
Den faktiske fuldtidsbeskæftigelse i alle deltagervirksomheder steg fra ca. 164.100 fuldtidsbeskæftigede ved projektstart til ca. 168.800 fuldtidsjob efter tre år, jf. figur 3.1. Hvis deltagervirksomhederne i stedet havde fulgt udviklingen i kontrolgruppen (som er effektmålingens bud på deltagervirksomhedernes udvikling, hvis de *ikke* havde deltaget i indsatsen), ville de imidlertid kun have

<sup>4</sup> Effektmålingsmetoden og de usikkerheder og forbehold, som resultaterne skal fortolkes med, er nærmere beskrevet i metodenotatet "Registerbaseret effektmåling – metodebeskrivelse" (Erhvervsstyrelsen, 2016).

<sup>5</sup> Beregningen af de absolutte effekter skal tolkes med betydelige forbehold. Den statistiske effektmåling sammenligner som nævnt andelen af succesvirksomheder i deltagergruppen og kontrolgruppen. I en sådan test vejer små og store virksomheder nøjagtig lige meget. Når man sammenligner den absolutte udvikling i hele deltagergruppens beskæftigelse med den absolutte udvikling i beskæftigelse i kontrolgruppen, vejer store virksomheder i sagens natur mere end små virksomheder. Det betyder, at effektmålingen på succesandele kan vise et andet resultat end de absolutte effekter. Det vil fx ske, hvis en indsats har haft en positiv effekt på beskæftigelsen i et stort antal små virksomheder, men dette overskygges af beskæftigelsesnedgang i en enkelt eller nogle få store deltagervirksomheder.

haft knap 155.600 job (den stiplede line i figur 3.1).<sup>6</sup> Det estimeres således, at de regionale strukturfondsinitiativer har bidraget til at skabe ca. 13.200 private fuldtidsjob i deltagervirksomhederne tre år efter de har deltaget i initiativerne.

Figur 3.1 Alle syv indsatsområder samlet: Faktisk og kontrafaktisk fuldtidsbeskæftigelse samt estimeret jobskabelse efter 1 år, 2 år og 3 år (1000 fuldtidsbeskæftigede)



Der er gennemført tilsvarende beregninger for hvert af de syv indsatsområder, jf. tabel 3.1.

Inden for *Uddannelse og kompetenceudvikling* estimeres jobskabelsen til ca. 9.800 private job. I det tværgående indsatsområde estimeres jobskabelsen at være ca. 6.000 job, mens jobskabelsen inden for indsatsområdet *Energi, klima og miljø* estimeres til ca. 1.600 job. I hvert af indsatsområderne *Fødevarer, Turisme* samt *Kreative erhverv og design* er der skabt mellem 300 og 800 nye private fuldtidsjob.

<sup>6</sup> Den kontrafaktiske beskæftigelse beregnes ved at fremskrive deltagervirksomhedernes samlede beskæftigelse ved starten af effektvurderingsperioden med beskæftigelsesudviklingen i kontrolgruppen.

Tabel 3.1. Faktisk og kontrafaktisk beskæftigelse samt estimeret jobskabelse efter 3 år (fuldtidsjob)

|                                       | Faktisk<br>beskæftigelse<br>(startåret)<br>A | Faktisk<br>beskæftigelse<br>(Efter 3 år)<br>B | Kontrafaktisk<br>beskæftigelse<br>(Efter 3 år)<br>C | Estimeret<br>jobskabelse<br>(Efter 3 år)<br>D=B-C |
|---------------------------------------|----------------------------------------------|-----------------------------------------------|-----------------------------------------------------|---------------------------------------------------|
| Energi, klima og miljø                | 17.336                                       | 19.475                                        | 17.860                                              | 1.614                                             |
| Sundheds- og velfærdsløsninger        | 5.444                                        | 5.807                                         | 5.346                                               | 461                                               |
| Fødevarer                             | 4.301                                        | 4.547                                         | 4.233                                               | 314                                               |
| Turisme                               | 6.304                                        | 6.608                                         | 5.885                                               | 724                                               |
| Kreative erhverv og design            | 5.545                                        | 5.962                                         | 5.340                                               | 622                                               |
| Tværgående indsatser                  | 46.274                                       | 51.325                                        | 45.299                                              | 6.026                                             |
| Uddannelse og kompetenceudvikling     | 128.823                                      | 130.604                                       | 120.787                                             | 9.818                                             |
| <b>Alle syv indsatsområder samlet</b> | <b>164.137</b>                               | <b>168.821</b>                                | <b>156.632</b>                                      | <b>13.189</b>                                     |

Anm.: Virksomhedernes fuldtidsbeskæftigelse er målt i 2. halvår i både start- og slutåret. Estimatet på den absolutte jobskabelse i den tværgående måling (hvor alle deltagervirksomhederne måles samlet) afviger fra summen af indsatsområderne. Det kan blandt andet tilskrives dubletter og at sammensætningen af virksomheder i kontrolgruppen varierer fra måling til måling. I hver enkelt måling udvælges virksomhederne til kontrolgruppen, så kontrolgruppen ligner deltagergruppen mest muligt. Det er derfor ikke nødvendigvis de samme virksomheder, der indgår i kontrolgruppen i den tværgående måling og i målingerne af de enkelte indsatsområder.

### 3.2 Omsætningseffekter

Målingen på, hvorvidt de regionale strukturfondsinitiativer har påvirket omsætningen i de private deltagervirksomheder, foretages på helt samme måde som effektmålingen på beskæftigelsen i afsnit 3.1 ovenfor.<sup>7</sup> Hovedresultaterne er opsummeret i tabel 3.2.

Tabel 3.2. Faktisk omsætning i startåret og efter tre år samt estimeret meromsætning efter tre år (mia. kr. i løbende priser), 2. halvår

|                                       | Faktisk omsætning i<br>mia. kr.<br>(Startåret, 2. halvår)<br>A | Faktisk omsætning i<br>mia. kr.<br>(efter 3 år, 2. halvår)<br>B | Kontrafaktisk om-<br>sætning i mia. kr.<br>(efter 3 år, 2. halvår)<br>C | Estimeret meromsæt-<br>ning i mia. kr.<br>(efter 3 år, 2. halvår)<br>D=B-C |
|---------------------------------------|----------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------|
| Energi, klima og miljø                | 16,4                                                           | 19,8                                                            | 19,3                                                                    | 0,6                                                                        |
| Sundheds- og velfærdsløsninger        | 5,4                                                            | 6,7                                                             | 6,5                                                                     | 0,2                                                                        |
| Fødevarer                             | 5,8                                                            | 6,9                                                             | 6,3                                                                     | 0,6                                                                        |
| Turisme                               | 3,3                                                            | 3,5                                                             | 3,4                                                                     | 0,1                                                                        |
| Kreative erhverv og design            | 5,5                                                            | 6,1                                                             | 5,8                                                                     | 0,3                                                                        |
| Tværgående indsatser                  | 53,9                                                           | 63,2                                                            | 57,9                                                                    | 5,3                                                                        |
| Uddannelse og kompetenceudvikling     | 136,0                                                          | 146,7                                                           | 137,3                                                                   | 9,4                                                                        |
| <b>Alle syv indsatsområder samlet</b> | <b>185,5</b>                                                   | <b>210,7</b>                                                    | <b>188,9</b>                                                            | <b>21,8</b>                                                                |

Anm.: Samme virksomhed kan have deltaget i flere indsatsområder, hvorfor indsatsområderne ikke nødvendigvis summer til den tværgående måling (hvor hver virksomhed kun indgår én gang). Virksomhedernes omsætning er målt i 2. halvår i både start og slutåret. Estimatet på den skabte meromsætning i den tværgående måling (hvor alle deltagervirksomhederne måles samlet) afviger fra summen af indsatsområderne. Det kan blandt andet tilskrives dubletter, en lavere usikkerhed i den tværgående måling og at sammensætningen af virksomheder i kontrolgruppen varierer fra måling til måling. I hver enkelt måling udvælges virksomhederne til kontrolgruppen, så kontrolgruppen ligner deltagergruppen mest muligt. Det er derfor ikke nødvendigvis de samme virksomheder, der indgår i kontrolgruppen i den tværgående måling og i målingerne af de enkelte indsatsområder.

<sup>7</sup> Resultaterne af den statistiske måling på den samlede deltagergruppe og for de enkelte indsatsområder kan genfindes i tabel B.3. i bilaget.

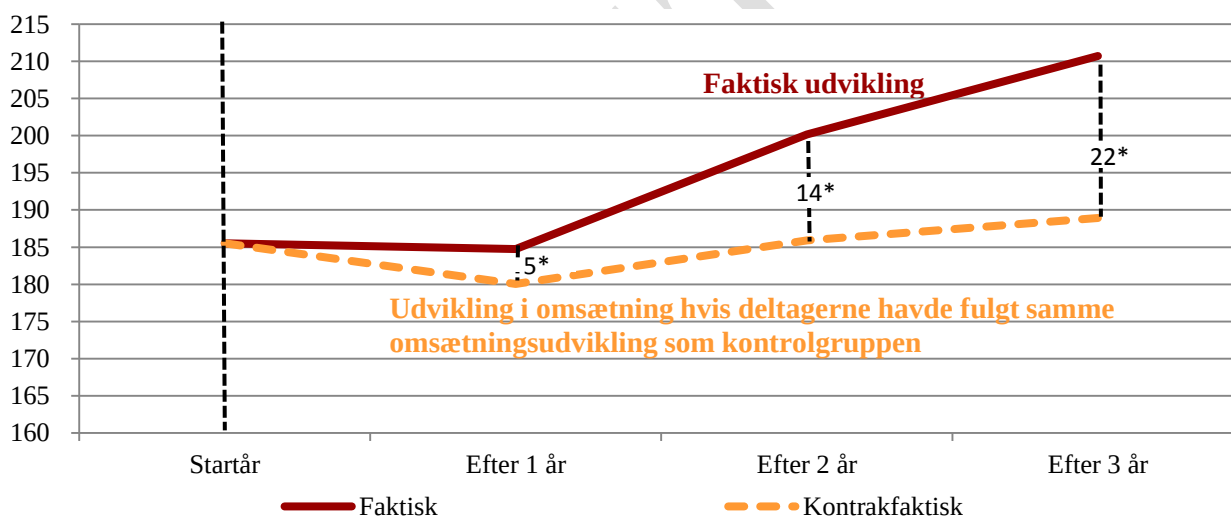


I alle syv indsatsområder er deltagervirksomhedernes omsætning vokset i perioden efter de har deltaget i strukturfondsinitiativerne. Ligesom med beskæftigelsen er der tegn på, at en del af den positive udvikling i omsætningen kan tilskrives strukturfondsindsatsen.

I indsatsområdet *Uddannelse og kompetenceudvikling* estimeres den skabte meromsætning til ca. 9,4 mia. kr. tre år efter virksomhederne har deltaget i indsatsen, mens meromsætningen inden for de *Tværgående indsatser* estimeres til ca. 5,3 mia. kr. I de øvrige indsatsområder estimeres den skabte meromsætning til mellem 0,1 mia. kr. og 0,6 mia. kr.

Målt på tværs af alle syv indsatsområder estimeres den samlede omsætning i alle knap 13.700 deltagervirksomheder at være løftet med knap 22 mia. kr. som følge af de regionale strukturfondsinitiativer, jf. figur 3.2.

Figur 3.2 Alle syv indsatsområder samlet: Faktisk og kontrafaktisk meromsætning samt estimeret meromsætning (mia. kr.), 2. halvår



## Bilag

Tabel B.1. Antal deltagervirksomheder fordelt på kommune

|                   | Energi, klima<br>og miljø | Fødevarer | Kreative er-<br>hverv og de-<br>sign | Sundheds- og<br>velfærdsløsninger | Turisme | Tværgående<br>indsatser | Uddannelse og kom-<br>petenceudvikling | I alt<br>ekskl. dubletter |
|-------------------|---------------------------|-----------|--------------------------------------|-----------------------------------|---------|-------------------------|----------------------------------------|---------------------------|
| Aarhus            | 44                        | 18        | 33                                   | 45                                | 27      | 227                     | 1.112                                  | 1.326                     |
| Aalborg           | 66                        | 9         | 33                                   | 40                                | 8       | 254                     | 708                                    | 878                       |
| Viborg            | 8                         | 8         | 7                                    | 4                                 | 8       | 82                      | 564                                    | 597                       |
| Horsens           | 13                        | 8         | 8                                    | 8                                 | 5       | 63                      | 418                                    | 450                       |
| Silkeborg         | 15                        | 6         | 3                                    | 5                                 | 13      | 87                      | 390                                    | 439                       |
| Herning           | 14                        | 4         | 9                                    | 7                                 | 9       | 84                      | 368                                    | 429                       |
| København         | 74                        | 25        | 43                                   | 51                                | 65      | 156                     | 63                                     | 425                       |
| Skive             | 11                        | 5         | 4                                    | 0                                 | 7       | 41                      | 407                                    | 421                       |
| Randers           | 6                         | 4         | 7                                    | 1                                 | 5       | 78                      | 378                                    | 420                       |
| Skanderborg       | 12                        | 2         | 5                                    | 10                                | 1       | 66                      | 351                                    | 380                       |
| Frederikshavn     | 36                        | 4         | 25                                   | 1                                 | 9       | 65                      | 332                                    | 375                       |
| Holstebro         | 25                        | 9         | 7                                    | 0                                 | 8       | 56                      | 328                                    | 371                       |
| Ringkøbing-Skjern | 11                        | 4         | 3                                    | 1                                 | 53      | 56                      | 321                                    | 366                       |
| Odense            | 73                        | 9         | 13                                   | 10                                | 20      | 191                     | 170                                    | 365                       |
| Guldborgsund      | 254                       | 26        | 0                                    | 0                                 | 0       | 23                      | 67                                     | 347                       |
| Hedensted         | 3                         | 2         | 3                                    | 4                                 | 3       | 39                      | 308                                    | 317                       |
| Hjørring          | 25                        | 4         | 12                                   | 3                                 | 8       | 59                      | 248                                    | 289                       |
| Lolland           | 207                       | 22        | 0                                    | 2                                 | 1       | 17                      | 55                                     | 279                       |
| Mariagerfjord     | 12                        | 2         | 0                                    | 7                                 | 11      | 41                      | 240                                    | 276                       |
| Kolding           | 36                        | 8         | 52                                   | 2                                 | 6       | 154                     | 113                                    | 269                       |
| Thisted           | 26                        | 6         | 1                                    | 0                                 | 6       | 62                      | 223                                    | 261                       |
| Bornholm          | 67                        | 7         | 6                                    | 1                                 | 27      | 43                      | 191                                    | 255                       |
| Favrskov          | 9                         | 4         | 5                                    | 2                                 | 4       | 40                      | 217                                    | 237                       |
| Vesthimmerlands   | 21                        | 5         | 2                                    | 3                                 | 6       | 28                      | 199                                    | 219                       |
| Esbjerg           | 24                        | 1         | 4                                    | 3                                 | 19      | 103                     | 126                                    | 213                       |
| Ikast-Brande      | 11                        | 2         | 8                                    | 3                                 | 1       | 50                      | 178                                    | 209                       |
| Vejle             | 13                        | 4         | 30                                   | 4                                 | 16      | 85                      | 93                                     | 193                       |
| Norddjurs         | 3                         | 1         | 7                                    | 1                                 | 5       | 38                      | 153                                    | 176                       |
| Jammerbugt        | 4                         | 5         | 2                                    | 2                                 | 20      | 41                      | 149                                    | 173                       |
| Rebild            | 6                         | 2         | 1                                    | 3                                 | 5       | 41                      | 148                                    | 169                       |
| Lemvig            | 3                         | 1         | 0                                    | 0                                 | 8       | 22                      | 148                                    | 160                       |
| Faaborg-Midtfyn   | 31                        | 2         | 11                                   | 2                                 | 16      | 84                      | 75                                     | 158                       |
| Syddjurs          | 6                         | 1         | 3                                    | 2                                 | 11      | 29                      | 123                                    | 155                       |
| Sønderborg        | 32                        | 1         | 4                                    | 6                                 | 23      | 97                      | 49                                     | 149                       |
| Brønderslev       | 6                         | 1         | 3                                    | 3                                 | 1       | 37                      | 123                                    | 145                       |
| Odder             | 3                         | 0         | 1                                    | 0                                 | 2       | 8                       | 126                                    | 132                       |
| Vordingborg       | 55                        | 17        | 0                                    | 0                                 | 0       | 26                      | 50                                     | 131                       |
| Morsø             | 4                         | 0         | 0                                    | 0                                 | 9       | 28                      | 114                                    | 130                       |
| Struer            | 4                         | 2         | 2                                    | 1                                 | 7       | 20                      | 117                                    | 130                       |
| Tønder            | 6                         | 4         | 2                                    | 1                                 | 52      | 44                      | 68                                     | 125                       |
| Middelfart        | 39                        | 2         | 7                                    | 0                                 | 9       | 29                      | 56                                     | 123                       |
| Svendborg         | 9                         | 11        | 11                                   | 2                                 | 8       | 63                      | 60                                     | 121                       |
| Næstved           | 9                         | 11        | 1                                    | 1                                 | 2       | 47                      | 68                                     | 115                       |
| Slagelse          | 6                         | 10        | 0                                    | 1                                 | 6       | 44                      | 68                                     | 111                       |
| Aabenraa          | 6                         | 6         | 2                                    | 1                                 | 21      | 49                      | 62                                     | 104                       |
| Holbæk            | 4                         | 20        | 0                                    | 1                                 | 2       | 49                      | 48                                     | 100                       |
| Roskilde          | 12                        | 14        | 1                                    | 5                                 | 1       | 63                      | 20                                     | 97                        |
| Haderslev         | 6                         | 5         | 4                                    | 0                                 | 17      | 38                      | 46                                     | 90                        |
| Samsø             | 0                         | 1         | 0                                    | 0                                 | 14      | 3                       | 86                                     | 89                        |
| Rudersdal         | 20                        | 7         | 1                                    | 28                                | 7       | 25                      | 19                                     | 86                        |

|                | Energi, klima<br>og miljø | Fødevarer  | Kreative er-<br>hverv og de-<br>sign | Sundheds- og<br>velfærdsløsninger | Turisme    | Tværgående<br>indsatser | Uddannelse og kom-<br>petenceudvikling | I alt<br>ekskl. dubletter |
|----------------|---------------------------|------------|--------------------------------------|-----------------------------------|------------|-------------------------|----------------------------------------|---------------------------|
| Varde          | 2                         | 1          | 3                                    | 1                                 | 19         | 31                      | 41                                     | 82                        |
| Køge           | 7                         | 9          | 0                                    | 5                                 | 1          | 43                      | 38                                     | 81                        |
| Vejen          | 7                         | 2          | 5                                    | 1                                 | 2          | 34                      | 42                                     | 78                        |
| Fredericia     | 8                         | 0          | 4                                    | 1                                 | 2          | 35                      | 31                                     | 77                        |
| Billund        | 1                         | 4          | 9                                    | 2                                 | 7          | 26                      | 38                                     | 71                        |
| Assens         | 11                        | 2          | 6                                    | 2                                 | 6          | 38                      | 27                                     | 67                        |
| Nordfyns       | 9                         | 1          | 2                                    | 2                                 | 3          | 40                      | 17                                     | 59                        |
| Gentofte       | 15                        | 1          | 6                                    | 11                                | 3          | 18                      | 9                                      | 57                        |
| Lyngby-Taarbæk | 12                        | 1          | 0                                    | 13                                | 1          | 27                      | 9                                      | 52                        |
| Ringsted       | 3                         | 2          | 0                                    | 0                                 | 1          | 32                      | 23                                     | 49                        |
| Gladsaxe       | 11                        | 4          | 3                                    | 15                                | 0          | 20                      | 10                                     | 48                        |
| Kalundborg     | 6                         | 14         | 0                                    | 1                                 | 1          | 15                      | 27                                     | 48                        |
| Nyborg         | 7                         | 2          | 0                                    | 0                                 | 5          | 23                      | 17                                     | 48                        |
| Greve          | 5                         | 3          | 0                                    | 0                                 | 1          | 29                      | 13                                     | 46                        |
| Frederiksberg  | 8                         | 5          | 1                                    | 10                                | 6          | 14                      | 5                                      | 45                        |
| Sorø           | 5                         | 6          | 1                                    | 3                                 | 1          | 17                      | 19                                     | 45                        |
| Herlev         | 6                         | 1          | 2                                    | 6                                 | 2          | 16                      | 16                                     | 44                        |
| Ballerup       | 6                         | 1          | 2                                    | 12                                | 0          | 14                      | 15                                     | 43                        |
| Odsherred      | 1                         | 15         | 0                                    | 0                                 | 2          | 10                      | 18                                     | 42                        |
| Furesø         | 4                         | 4          | 2                                    | 4                                 | 0          | 13                      | 16                                     | 38                        |
| Kerteminde     | 5                         | 3          | 2                                    | 0                                 | 2          | 22                      | 13                                     | 37                        |
| Lejre          | 3                         | 7          | 0                                    | 2                                 | 0          | 17                      | 11                                     | 37                        |
| Faxe           | 0                         | 11         | 1                                    | 0                                 | 0          | 16                      | 11                                     | 36                        |
| Helsingør      | 2                         | 1          | 2                                    | 4                                 | 3          | 10                      | 17                                     | 36                        |
| Hillerød       | 2                         | 1          | 0                                    | 5                                 | 1          | 7                       | 15                                     | 36                        |
| Langeland      | 1                         | 2          | 5                                    | 1                                 | 13         | 8                       | 17                                     | 35                        |
| Høje-Taastrup  | 8                         | 2          | 0                                    | 10                                | 0          | 6                       | 12                                     | 34                        |
| Allerød        | 6                         | 0          | 3                                    | 11                                | 0          | 5                       | 12                                     | 31                        |
| Brøndby        | 3                         | 2          | 1                                    | 8                                 | 1          | 10                      | 4                                      | 31                        |
| Stevns         | 7                         | 5          | 0                                    | 0                                 | 1          | 11                      | 12                                     | 29                        |
| Albertslund    | 4                         | 3          | 1                                    | 5                                 | 0          | 7                       | 11                                     | 28                        |
| Hvidovre       | 5                         | 1          | 2                                    | 6                                 | 1          | 9                       | 6                                      | 28                        |
| Frederikssund  | 12                        | 3          | 0                                    | 1                                 | 0          | 3                       | 12                                     | 25                        |
| Ærø            | 0                         | 2          | 5                                    | 0                                 | 7          | 6                       | 13                                     | 24                        |
| Læsø           | 0                         | 3          | 0                                    | 1                                 | 0          | 0                       | 21                                     | 23                        |
| Gribskov       | 1                         | 2          | 0                                    | 3                                 | 0          | 2                       | 13                                     | 22                        |
| Glostrup       | 7                         | 1          | 1                                    | 2                                 | 0          | 6                       | 12                                     | 20                        |
| Solrød         | 1                         | 1          | 1                                    | 1                                 | 0          | 10                      | 7                                      | 20                        |
| Hørsholm       | 4                         | 1          | 0                                    | 4                                 | 1          | 5                       | 5                                      | 19                        |
| Fredensborg    | 3                         | 0          | 0                                    | 5                                 | 0          | 7                       | 6                                      | 18                        |
| Halsnæs        | 0                         | 1          | 0                                    | 1                                 | 1          | 11                      | 6                                      | 18                        |
| Rødovre        | 2                         | 1          | 0                                    | 2                                 | 0          | 6                       | 6                                      | 16                        |
| Fanø           | 0                         | 0          | 0                                    | 0                                 | 11         | 1                       | 4                                      | 14                        |
| Egedal         | 0                         | 1          | 0                                    | 3                                 | 1          | 3                       | 5                                      | 12                        |
| Ishøj          | 2                         | 0          | 0                                    | 0                                 | 0          | 5                       | 2                                      | 7                         |
| Tårnby         | 0                         | 0          | 0                                    | 1                                 | 1          | 2                       | 4                                      | 7                         |
| Vallensbæk     | 2                         | 0          | 0                                    | 2                                 | 0          | 2                       | 4                                      | 6                         |
| Dragør         | 0                         | 0          | 0                                    | 0                                 | 0          | 2                       | 0                                      | 2                         |
| Christiansø    | 0                         | 0          | 0                                    | 0                                 | 1          | 0                       | 0                                      | 1                         |
| <b>I alt</b>   | <b>1.604</b>              | <b>464</b> | <b>456</b>                           | <b>444</b>                        | <b>700</b> | <b>3.869</b>            | <b>10.836</b>                          | <b>15.347</b>             |

Tabel B.2. Andel virksomheder med positiv vækst i fuldtidsbeskæftigelse efter henholdsvis efter 3 år fordelt på projektårgang samt tilhørende p-værdier

| Energi, klima og miljø                                                            |                 |                |         |
|-----------------------------------------------------------------------------------|-----------------|----------------|---------|
|                                                                                   | Deltagergruppen | Kontrolgruppen | P-værdi |
| 2008                                                                              | 0,48            | 0,27           | 0,00    |
| 2009                                                                              | 0,57            | 0,37           | 0,00    |
| 2010                                                                              | 0,53            | 0,37           | 0,00    |
| 2011                                                                              | 0,50            | 0,34           | 0,00    |
| 2012                                                                              | 0,31            | 0,28           | 0,15    |
| 2013                                                                              | 0,55            | 0,51           | 0,51    |
| Sundheds- og velfærdsløsninger                                                    |                 |                |         |
|                                                                                   | Deltagergruppen | Kontrolgruppen | P-værdi |
| 2008                                                                              | 0,54            | 0,35           | 0,00    |
| 2009                                                                              | Ingen måling    |                |         |
| 2010                                                                              | 0,55            | 0,42           | 0,01    |
| 2011                                                                              | Ingen måling    |                |         |
| 2012                                                                              | 0,40            | 0,41           | 0,99    |
| 2013                                                                              | Ingen måling    |                |         |
| Fødevarer                                                                         |                 |                |         |
|                                                                                   | Deltagergruppen | Kontrolgruppen | P-værdi |
| 2008                                                                              | 0,43            | 0,31           | 0,11    |
| 2009                                                                              | 0,46            | 0,31           | 0,02    |
| 2010                                                                              | 0,61            | 0,41           | 0,01    |
| 2011                                                                              | 0,47            | 0,37           | 0,01    |
| 2012                                                                              | Ingen måling    |                |         |
| 2013                                                                              | Ingen måling    |                |         |
| Turisme                                                                           |                 |                |         |
|                                                                                   | Deltagergruppen | Kontrolgruppen | P-værdi |
| 2008                                                                              | 0,56            | 0,40           | 0,01    |
| 2009                                                                              | 0,44            | 0,35           | 0,00    |
| 2010                                                                              | Ingen måling    |                |         |
| 2011                                                                              | Ingen måling    |                |         |
| 2012                                                                              | 0,49            | 0,42           | 0,05    |
| 2013                                                                              | Ingen måling    |                |         |
| Kreative erhverv og design                                                        |                 |                |         |
|                                                                                   | Deltagergruppen | Kontrolgruppen | P-værdi |
| 2008                                                                              | 0,49            | 0,29           | 0,00    |
| 2009                                                                              | Ingen måling    |                |         |
| 2010                                                                              | 0,34            | 0,27           | 0,18    |
| 2011                                                                              | 0,52            | 0,40           | 0,00    |
| 2012                                                                              | Ingen måling    |                |         |
| 2013                                                                              | Ingen måling    |                |         |
| Tværgående indsatser inden for innovation, forretningsudvikling, iværksætteri mv. |                 |                |         |
|                                                                                   | Deltagergruppen | Kontrolgruppen | P-værdi |
| 2008                                                                              | 0,46            | 0,31           | 0,00    |
| 2009                                                                              | 0,61            | 0,40           | 0,00    |
| 2010                                                                              | 0,42            | 0,28           | 0,01    |
| 2011                                                                              | 0,56            | 0,42           | 0,00    |
| 2012                                                                              | 0,60            | 0,44           | 0,00    |
| 2013                                                                              | 0,54            | 0,44           | 0,00    |
| Uddannelse og kompetenceudvikling                                                 |                 |                |         |
|                                                                                   | Deltagergruppen | Kontrolgruppen | P-værdi |
| 2008                                                                              | 0,40            | 0,30           | 0,00    |
| 2009                                                                              | 0,52            | 0,39           | 0,00    |
| 2010                                                                              | 0,47            | 0,39           | 0,00    |
| 2011                                                                              | Ingen måling    |                |         |
| 2012                                                                              | 0,50            | 0,43           | 0,00    |
| 2013                                                                              | 0,51            | 0,46           | 0,08    |

| Samlet måling |                 |                |         |
|---------------|-----------------|----------------|---------|
|               | Deltagergruppen | Kontrolgruppen | P-værdi |
| 2008          | 0,41            | 0,31           | 0,00    |
| 2009          | 0,52            | 0,39           | 0,00    |
| 2010          | 0,47            | 0,36           | 0,00    |
| 2011          | 0,51            | 0,41           | 0,00    |
| 2012          | 0,44            | 0,37           | 0,00    |
| 2013          | 0,51            | 0,42           | 0,00    |

Tabel B.3. Andel virksomheder med positiv vækst i omsætningen efter henholdsvis efter 3 år fordelt på projektårgang samt tilhørende p-værdier

| Energi, klima og miljø                                                            |                 |                |         |
|-----------------------------------------------------------------------------------|-----------------|----------------|---------|
|                                                                                   | Deltagergruppen | Kontrolgruppen | P-værdi |
| 2008                                                                              | 0,48            | 0,36           | 0,08    |
| 2009                                                                              | 0,74            | 0,56           | 0,00    |
| 2010                                                                              | 0,57            | 0,53           | 0,14    |
| 2011                                                                              | 0,56            | 0,42           | 0,00    |
| 2012                                                                              | 0,41            | 0,40           | 0,45    |
| 2013                                                                              | 0,58            | 0,58           | 0,97    |
| Sundheds- og velfærdsløsninger                                                    |                 |                |         |
|                                                                                   | Deltagergruppen | Kontrolgruppen | P-værdi |
| 2008                                                                              | 0,62            | 0,41           | 0,00    |
| 2009                                                                              | Ingen måling    |                |         |
| 2010                                                                              | 0,53            | 0,51           | 0,56    |
| 2011                                                                              | Ingen måling    |                |         |
| 2012                                                                              | 0,55            | 0,53           | 0,74    |
| 2013                                                                              | Ingen måling    |                |         |
| Fødevarer                                                                         |                 |                |         |
|                                                                                   | Deltagergruppen | Kontrolgruppen | P-værdi |
| 2008                                                                              | 0,60            | 0,48           | 0,11    |
| 2009                                                                              | 0,57            | 0,56           | 0,85    |
| 2010                                                                              | 0,75            | 0,57           | 0,00    |
| 2011                                                                              | 0,64            | 0,52           | 0,00    |
| 2012                                                                              | Ingen måling    |                |         |
| 2013                                                                              | Ingen måling    |                |         |
| Turisme                                                                           |                 |                |         |
|                                                                                   | Deltagergruppen | Kontrolgruppen | P-værdi |
| 2008                                                                              | 0,59            | 0,46           | 0,03    |
| 2009                                                                              | 0,58            | 0,49           | 0,01    |
| 2010                                                                              | Ingen måling    |                |         |
| 2011                                                                              | Ingen måling    |                |         |
| 2012                                                                              | 0,62            | 0,50           | 0,00    |
| 2013                                                                              | Ingen måling    |                |         |
| Kreative erhverv og design                                                        |                 |                |         |
|                                                                                   | Deltagergruppen | Kontrolgruppen | P-værdi |
| 2008                                                                              | 0,50            | 0,42           | 0,17    |
| 2009                                                                              | Ingen måling    |                |         |
| 2010                                                                              | 0,53            | 0,46           | 0,24    |
| 2011                                                                              | 0,63            | 0,48           | 0,00    |
| 2012                                                                              | Ingen måling    |                |         |
| 2013                                                                              | Ingen måling    |                |         |
| Tværgående indsatser inden for innovation, forretningsudvikling, iværksætteri mv. |                 |                |         |
|                                                                                   | Deltagergruppen | Kontrolgruppen | P-værdi |
| 2008                                                                              | 0,49            | 0,45           | 0,11    |
| 2009                                                                              | 0,74            | 0,53           | 0,00    |
| 2010                                                                              | 0,55            | 0,49           | 0,32    |
| 2011                                                                              | 0,60            | 0,49           | 0,00    |
| 2012                                                                              | 0,58            | 0,56           | 0,57    |
| 2013                                                                              | 0,62            | 0,54           | 0,00    |
| Uddannelse og kompetenceudvikling                                                 |                 |                |         |
|                                                                                   | Deltagergruppen | Kontrolgruppen | P-værdi |
| 2008                                                                              | 0,45            | 0,41           | 0,00    |
| 2009                                                                              | 0,65            | 0,53           | 0,00    |
| 2010                                                                              | 0,58            | 0,51           | 0,00    |
| 2011                                                                              | Ingen måling    |                |         |
| 2012                                                                              | 0,56            | 0,53           | 0,05    |
| 2013                                                                              | 0,59            | 0,56           | 0,19    |

| Samlet måling |                 |                |         |
|---------------|-----------------|----------------|---------|
|               | Deltagergruppen | Kontrolgruppen | P-værdi |
| 2008          | 0,46            | 0,42           | 0,00    |
| 2009          | 0,64            | 0,55           | 0,00    |
| 2010          | 0,57            | 0,52           | 0,00    |
| 2011          | 0,60            | 0,50           | 0,00    |
| 2012          | 0,51            | 0,48           | 0,00    |
| 2013          | 0,58            | 0,54           | 0,01    |

Tabel B.4. Projektoversigt

| Projektitel                                                                                | Startår | Fond           | Vækstforum  | EU-støtte (DKK) | Indsatsområde          |
|--------------------------------------------------------------------------------------------|---------|----------------|-------------|-----------------|------------------------|
| Udvikling af grønt byggeri og spin-off                                                     | 2011    | Regionalfonden | Bornholm    | 4.443.938       | Energi, klima og miljø |
| Green Solution House                                                                       | 2012    | Regionalfonden | Bornholm    | 15.938.220      | Energi, klima og miljø |
| Etablering og udvikling af Laundry Logics                                                  | 2012    | Regionalfonden | Bornholm    | 1.155.550       | Energi, klima og miljø |
| Grøn energi i innovative netværk                                                           | 2009    | Regionalfonden | Bornholm    | 1.865.672       | Energi, klima og miljø |
| Green Solution House                                                                       | 2009    | Regionalfonden | Bornholm    | 429.750         | Energi, klima og miljø |
| Copenhagen Cleantech Cluster                                                               | 2010    | Regionalfonden | Hovedstaden | 66.737.869      | Energi, klima og miljø |
| Energirigtig renovering - Plan C                                                           | 2010    | Regionalfonden | Hovedstaden | 19.248.943      | Energi, klima og miljø |
| Rethink Business - Join the circular economy revolution                                    | 2012    | Regionalfonden | Midtjylland | 3.599.833       | Energi, klima og miljø |
| VAND: Fra global udfordring til regional vækst                                             | 2012    | Regionalfonden | Midtjylland | 5.995.328       | Energi, klima og miljø |
| CleanTEKmidt                                                                               | 2011    | Regionalfonden | Midtjylland | 6.491.445       | Energi, klima og miljø |
| Aktivisering af energiplaner i Energibyer og kommuner                                      | 2010    | Regionalfonden | Midtjylland | 749.669         | Energi, klima og miljø |
| DEXADEM                                                                                    | 2010    | Regionalfonden | Midtjylland | 1.425.380       | Energi, klima og miljø |
| DEXADEM                                                                                    | 2010    | Regionalfonden | Midtjylland | 674.000         | Energi, klima og miljø |
| Teknologiudviklingsprogrammet - Teknologi-udvikling for energi og miljø - konsulentbistand | 2008    | Regionalfonden | Midtjylland | 3.000.000       | Energi, klima og miljø |
| H2 HUB Vestjylland                                                                         | 2008    | Regionalfonden | Midtjylland | 1.670.000       | Energi, klima og miljø |
| Teknologiudviklingsprogrammet "Teknologi-udvikling for energi og miljø"                    | 2008    | Regionalfonden | Midtjylland | 854.488         | Energi, klima og miljø |
| Nordjyske bioenergimodeller                                                                | 2012    | Regionalfonden | Nordjylland | 2.167.905       | Energi, klima og miljø |
| Netværk for Bæredygtig Erhvervsudvikling NordDanmark                                       | 2012    | Regionalfonden | Nordjylland | 3.317.046       | Energi, klima og miljø |
| SmartCityDK Projektprogram 2 - Energirigtigt byggeri                                       | 2012    | Regionalfonden | Nordjylland | 2.877.304       | Energi, klima og miljø |
| Offshore Base Scandinavia                                                                  | 2012    | Regionalfonden | Nordjylland | 1.500.000       | Energi, klima og miljø |
| Energibyen Frederikshavn                                                                   | 2008    | Regionalfonden | Nordjylland | 2.432.878       | Energi, klima og miljø |
| Innovativt netværk for fleksibel fjernvarme                                                | 2009    | Regionalfonden | Nordjylland | 5.420.006       | Energi, klima og miljø |
| HEAT fase 2                                                                                | 2008    | Regionalfonden | Nordjylland | 3.940.000       | Energi, klima og miljø |
| KLIMALØSNING THY / MORS                                                                    | 2009    | Regionalfonden | Nordjylland | 1.832.973       | Energi, klima og miljø |
| SmartCityDK Projektprogram                                                                 | 2010    | Regionalfonden | Nordjylland | 6.250.000       | Energi, klima og miljø |
| Etablering af nordjysk netværk for elregulering                                            | 2010    | Regionalfonden | Nordjylland | 1.498.906       | Energi, klima og miljø |
| Poseidon innovation - direkte udtag                                                        | 2010    | Regionalfonden | Sjælland    | 2.384.310       | Energi, klima og miljø |
| Algeinnovation og Udvikling i Region Sjælland                                              | 2010    | Regionalfonden | Sjælland    | 2.817.403       | Energi, klima og miljø |
| Etablering af DotDot A/S i Holeby                                                          | 2011    | Regionalfonden | Sjælland    | 2.682.062       | Energi, klima og miljø |
| Renrumsvaskeri i Maribo                                                                    | 2010    | Regionalfonden | Sjælland    | 4.256.694       | Energi, klima og miljø |
| North Filtration                                                                           | 2011    | Regionalfonden | Sjælland    | 372.303         | Energi, klima og miljø |
| Nysted Brøndboring - nye opgaver og ny adresse                                             | 2011    | Regionalfonden | Sjælland    | 282.827         | Energi, klima og miljø |
| Ny produktionslinie hos C. E. Andersen                                                     | 2011    | Regionalfonden | Sjælland    | 1.352.560       | Energi, klima og miljø |
| Skovnæs Kartoffler ApS                                                                     | 2012    | Regionalfonden | Sjælland    | 9.835.500       | Energi, klima og miljø |
| BIOPRO - Udvikling af fremtidens bioteknologiske produktionsteknologier                    | 2012    | Regionalfonden | Sjælland    | 14.998.879      | Energi, klima og miljø |
| Bioenergi Sjælland                                                                         | 2012    | Regionalfonden | Sjælland    | 7.847.157       | Energi, klima og miljø |
| Turbine Inlet Filter                                                                       | 2012    | Regionalfonden | Sjælland    | 1.628.655       | Energi, klima og miljø |
| Udvikling af kerneteknologi                                                                | 2012    | Regionalfonden | Sjælland    | 3.077.498       | Energi, klima og miljø |
| Opkvalificering af regionen til bæredygtigt byggeri                                        | 2011    | Socialfonden   | Sjælland    | 5.550.054       | Energi, klima og miljø |
| Vindmølletekniker - fremtidens arbejdsplads                                                | 2012    | Socialfonden   | Sjælland    | 3.814.303       | Energi, klima og miljø |
| Dansk Solenergi på Lolland                                                                 | 2008    | Regionalfonden | Sjælland    | 5.178.443       | Energi, klima og miljø |



| Projekttitel                                                                             | Startår | Fond           | Vækstforum  | EU-støtte (DKK.) | Indsatsområde                  |
|------------------------------------------------------------------------------------------|---------|----------------|-------------|------------------|--------------------------------|
| Cluster Biofuels Denmark - CBD Et Erhvervsklyngeinitiativ for bioraffinering og biofuels | 2009    | Regionalfonden | Sjælland    | 1.937.488        | Energi, klima og miljø         |
| Energiklynge Center Sjælland                                                             | 2009    | Regionalfonden | Sjælland    | 5.297.558        | Energi, klima og miljø         |
| Pulje til kommerialisering af offentlig-privat innovation                                | 2011    | Regionalfonden | Syddanmark  | 17.532.250       | Energi, klima og miljø         |
| Best Brains                                                                              | 2012    | Socialfonden   | Syddanmark  | 6.768.060        | Energi, klima og miljø         |
| Effektiv Energi (EE)                                                                     | 2013    | Regionalfonden | Syddanmark  | 2.658.874        | Energi, klima og miljø         |
| Lean Energy Cluster                                                                      | 2011    | Regionalfonden | Syddanmark  | 11.377.228       | Energi, klima og miljø         |
| Green Power Electronics Test Lab - Green PET Lab                                         | 2012    | Regionalfonden | Syddanmark  | 1.067.312        | Energi, klima og miljø         |
| SustainHort - Energioptimering i gartnerier                                              | 2012    | Regionalfonden | Syddanmark  | 5.434.770        | Energi, klima og miljø         |
| Micro Grid Living Lab                                                                    | 2013    | Regionalfonden | Syddanmark  | 5.992.040        | Energi, klima og miljø         |
| Adaptiv forbrugsbalancering af supermarkedskøl og - frost                                | 2011    | Regionalfonden | Syddanmark  | 7.412.865        | Energi, klima og miljø         |
| Mekatronikklyngen - øget innovationsevne og tiltrækning af kvalificeret arbejdskraft     | 2008    | Regionalfonden | Syddanmark  | 243.232          | Energi, klima og miljø         |
| KøleKlynge Udvikling                                                                     | 2009    | Regionalfonden | Syddanmark  | 2.625.603        | Energi, klima og miljø         |
| Fokus på dansk offshore - Udvikling af menneskelige ressourcer                           | 2008    | Socialfonden   | Syddanmark  | 2.055.278        | Energi, klima og miljø         |
| Lokale energisystemer                                                                    | 2008    | Regionalfonden | Syddanmark  | 1.052.750        | Energi, klima og miljø         |
| Anvendelse af bioenergi til mikrokraftvarmeanlæg                                         | 2009    | Regionalfonden | Syddanmark  | 2.610.897        | Energi, klima og miljø         |
| Danish Water Services                                                                    | 2009    | Regionalfonden | Syddanmark  | 7.414.853        | Energi, klima og miljø         |
| Intelligent energihåndtering i væksthuse                                                 | 2008    | Regionalfonden | Syddanmark  | 13.253.671       | Energi, klima og miljø         |
| Introduktion af eldrevne transportsløsninger i Danmark                                   | 2009    | Regionalfonden | Syddanmark  | 5.605.666        | Energi, klima og miljø         |
| Etablering af et offshore-uddannelsescenter                                              | 2008    | Socialfonden   | Syddanmark  | 172.336          | Energi, klima og miljø         |
| Miljønetværkernes klimaprojekt for effektiv og intelligent energidnyttelse               | 2008    | Regionalfonden | Syddanmark  | 2.460.137        | Energi, klima og miljø         |
| Grøn erhvervsvækst. Energieffektivisering af bygninger.                                  | 2010    | Regionalfonden | Syddanmark  | 5.732.899        | Energi, klima og miljø         |
| Danish Energy Performance                                                                | 2010    | Regionalfonden | Syddanmark  | 4.906.056        | Energi, klima og miljø         |
| Energi på Havet                                                                          | 2009    | Regionalfonden | Syddanmark  | 17.924.667       | Energi, klima og miljø         |
| SUNRISE - Opbygning af innovationskapaciteten vedrørende solcelle-anlæg                  | 2010    | Regionalfonden | Syddanmark  | 2.843.888        | Energi, klima og miljø         |
| WindPowerTree - WPT den nye generation husstands vindmølle, kaldet en vindkonverter      | 2010    | Regionalfonden | Syddanmark  | 2.397.183        | Energi, klima og miljø         |
| LEC 2.0                                                                                  | 2013    | Regionalfonden | Syddanmark  | 5.970.362        | Energi, klima og miljø         |
| Offentlige private alliancer (Opall)                                                     | 2012    | Socialfonden   | Hovedstaden | 11.673.958       | Sundheds- og velfærdsløsninger |
| Medico Innovation                                                                        | 2010    | Regionalfonden | Hovedstaden | 8.911.075        | Sundheds- og velfærdsløsninger |
| MTIC, MedTech Innovation Center                                                          | 2008    | Regionalfonden | Midtjylland | 19.524.745       | Sundheds- og velfærdsløsninger |
| Center for Pervasive Healthcare 2.0 (CfPH2.0)                                            | 2008    | Regionalfonden | Midtjylland | 17.253.892       | Sundheds- og velfærdsløsninger |
| 1. Udvikling af innovationsmiljø i medicinsk teknologi ved kinesisk samarbejde           | 2010    | Regionalfonden | Nordjylland | 1.644.066        | Sundheds- og velfærdsløsninger |
| Eir                                                                                      | 2012    | Regionalfonden | Nordjylland | 9.054.553        | Sundheds- og velfærdsløsninger |
| BioMed Community - Nordjysk MedTech Klynge                                               | 2012    | Regionalfonden | Nordjylland | 2.500.000        | Sundheds- og velfærdsløsninger |
| BioMed Community - ID3549                                                                | 2008    | Regionalfonden | Nordjylland | 6.000.000        | Sundheds- og velfærdsløsninger |
| Welfare Tech Region - Produktudvikling                                                   | 2010    | Regionalfonden | Syddanmark  | 14.843.797       | Sundheds- og velfærdsløsninger |
| WTR - tværgående projekter                                                               | 2010    | Regionalfonden | Syddanmark  | 16.609.470       | Sundheds- og velfærdsløsninger |
| Morgendagens vækstkompetencer i syddanske medicinvirksomheder                            | 2012    | Socialfonden   | Syddanmark  | 768.083          | Sundheds- og velfærdsløsninger |
| Brugerdreven innovation til udvikling af velfærdsteknologier (BIV)                       | 2010    | Regionalfonden | Syddanmark  | 5.282.750        | Sundheds- og velfærdsløsninger |
| Investering i ny pakketeknologi                                                          | 2010    | Regionalfonden | Bornholm    | 649.398          | Fødevarer                      |
| Hallegaard Pøsemageri                                                                    | 2011    | Regionalfonden | Bornholm    | 332.879          | Fødevarer                      |
| Ny teknologi til Fish Pro Denmark A.m.b.A.                                               | 2011    | Regionalfonden | Bornholm    | 1.324.500        | Fødevarer                      |

| Projekttitel                                                                                                        | Startår | Fond           | Vækstforum  | EU-støtte (DKK.) | Indsatsområde              |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------|----------------|-------------|------------------|----------------------------|
| Karameller med Sjæl                                                                                                 | 2008    | Regionalfonden | Bornholm    | 615.358          | Fødevarer                  |
| Bornholmske fødevarer - fremtidens innovative eksporterhverv                                                        | 2009    | Regionalfonden | Bornholm    | 632.710          | Fødevarer                  |
| SUND VÆKST                                                                                                          | 2008    | Regionalfonden | Hovedstaden | 7.602.101        | Fødevarer                  |
| Program for specialiseret rådgivning og virksomhedsudvikling for fødevarevirksomheder                               | 2010    | Regionalfonden | Midtjylland | 2.016.628        | Fødevarer                  |
| Future Food Innovation                                                                                              | 2010    | Regionalfonden | Midtjylland | 13.207.262       | Fødevarer                  |
| Sporbarheds interface                                                                                               | 2011    | Regionalfonden | Nordjylland | 2.460.815        | Fødevarer                  |
| Det Danske Seafood Center                                                                                           | 2011    | Regionalfonden | Nordjylland | 16.234           | Fødevarer                  |
| Vidensindsamling og netværksopbygning ved distribution og afsætning af regionalt producerede fødevarer              | 2009    | Regionalfonden | Nordjylland | 2.938.937        | Fødevarer                  |
| Nordjyske fisk med oplevelse                                                                                        | 2009    | Regionalfonden | Nordjylland | 1.473.030        | Fødevarer                  |
| Kvalitetssild i økolage                                                                                             | 2009    | Regionalfonden | Nordjylland | 674.636          | Fødevarer                  |
| Etablering af regionalt Symbiosesekretariat                                                                         | 2011    | Regionalfonden | Sjælland    | 5.639.403        | Fødevarer                  |
| GRO - grønne regionale madoplevelser                                                                                | 2011    | Regionalfonden | Sjælland    | 8.835.264        | Fødevarer                  |
| GRO: Grønne Regionale Madoplevelser                                                                                 | 2011    | Socialfonden   | Sjælland    | 2.660.375        | Fødevarer                  |
| Plant valley / Agro Valley Danmark                                                                                  | 2008    | Regionalfonden | Sjælland    | 1.070.000        | Fødevarer                  |
| Fra Clutter til Cluster - metodeudvikling for fremtidens virksomhedsklynger.                                        | 2009    | Regionalfonden | Sjælland    | 1.705.528        | Fødevarer                  |
| Hvedeforædling Lolland                                                                                              | 2009    | Regionalfonden | Sjælland    | 3.159.858        | Fødevarer                  |
| OpenDoor                                                                                                            | 2010    | Regionalfonden | Sjælland    | 1.495.135        | Fødevarer                  |
| Lollands bedste arbejdsplads: Nakskov Mill Foods A/S                                                                | 2008    | Socialfonden   | Sjælland    | 414.088          | Fødevarer                  |
| Satsning på fødevareklynge i den syddanske region                                                                   | 2011    | Regionalfonden | Syddanmark  | 5.874.012        | Fødevarer                  |
| SustainAgri                                                                                                         | 2011    | Regionalfonden | Syddanmark  | 4.743.890        | Fødevarer                  |
| Food Architect                                                                                                      | 2009    | Socialfonden   | Syddanmark  | 2.919.255        | Fødevarer                  |
| Fresh convenience via alternative salgskanaler                                                                      | 2008    | Regionalfonden | Syddanmark  | 639.931          | Fødevarer                  |
| SustainAgri                                                                                                         | 2008    | Regionalfonden | Syddanmark  | 4.520.194        | Fødevarer                  |
| Udviklingsprojekt Comfortness Koncept Bornholm (CKB)                                                                | 2012    | Socialfonden   | Bornholm    | 1.790.675        | Turisme                    |
| Den Bornholmske Diamant Spa                                                                                         | 2009    | Regionalfonden | Bornholm    | 2.648.550        | Turisme                    |
| Innovation i Region Hovedstadens turismeindsats                                                                     | 2008    | Regionalfonden | Hovedstaden | 22.731.840       | Turisme                    |
| VIBE - Videncenter for begivenheder                                                                                 | 2009    | Regionalfonden | Hovedstaden | 7.941.017        | Turisme                    |
| Det Professionelle Turisterhverv                                                                                    | 2012    | Socialfonden   | Midtjylland | 15.829.891       | Turisme                    |
| Oplevelsesøkonomi i nationalparken - fra teori til praksis                                                          | 2008    | Regionalfonden | Midtjylland | 1.175.323        | Turisme                    |
| 100 nye sunde oplevelsestilbud - udvikling, implementering og test af nye turisme- og oplevelsesbaserede produkter. | 2008    | Regionalfonden | Midtjylland | 1.500.000        | Turisme                    |
| Mit Nordjylland - aktiv, kreativ og tid til det gode liv                                                            | 2009    | Regionalfonden | Nordjylland | 19.580.008       | Turisme                    |
| Attraktive indkøbsmuligheder på Orø (AIPO)                                                                          | 2008    | Regionalfonden | Sjælland    | 3.955.795        | Turisme                    |
| Destination Sydvestjylland: Samarbejdsformer for succes                                                             | 2012    | Regionalfonden | Syddanmark  | 7.207.550        | Turisme                    |
| Destinationsudvikling Sønderjylland                                                                                 | 2012    | Regionalfonden | Syddanmark  | 5.523.620        | Turisme                    |
| Udvikling af Destination Fyn                                                                                        | 2012    | Regionalfonden | Syddanmark  | 9.134.388        | Turisme                    |
| Oplevelsesøkonomi i og omkring nationalpark Vadehavet                                                               | 2009    | Regionalfonden | Syddanmark  | 10.393.500       | Turisme                    |
| Leg & Læring - Kids" and Tweens" Lifestyle                                                                          | 2009    | Regionalfonden | Syddanmark  | 15.667.224       | Turisme                    |
| Well-Come - spa- og helsefyrtårn i Region Syddanmark                                                                | 2009    | Regionalfonden | Syddanmark  | 3.880.756        | Turisme                    |
| Hærvejen - et moderne oplevelsesrum med historiske rammer                                                           | 2008    | Regionalfonden | Syddanmark  | 1.450.000        | Turisme                    |
| Oplevelsernes Academy                                                                                               | 2009    | Socialfonden   | Syddanmark  | 22.928.733       | Turisme                    |
| Film og erhvervsturisme                                                                                             | 2008    | Regionalfonden | Bornholm    | 518.052          | Kreative erhverv og design |

| Projekttitel                                                                                  | Startår | Fond           | Vækstforum  | EU-støtte (DKK.) | Indsatsområde              |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------|---------|----------------|-------------|------------------|----------------------------|
| Copenhagen Entertainment                                                                      | 2008    | Regionalfonden | Hovedstaden | 6.323.730        | Kreative erhverv og design |
| Vækst via Visualisering                                                                       | 2011    | Regionalfonden | Midtjylland | 2.258.733        | Kreative erhverv og design |
| Klyngearbejde med fokus på øget innovation og internationalisering i SMV                      | 2010    | Regionalfonden | Midtjylland | 2.319.649        | Kreative erhverv og design |
| Museet som kulturøkonomisk drivkraft i yderområdet                                            | 2008    | Regionalfonden | Nordjylland | 2.425.000        | Kreative erhverv og design |
| Bretteville - digitalt HOTSPOT i Nordjylland                                                  | 2008    | Regionalfonden | Nordjylland | 7.383.646        | Kreative erhverv og design |
| CreaBiz Vendsyssel                                                                            | 2011    | Socialfonden   | Nordjylland | 1.929.731        | Kreative erhverv og design |
| ApEx-XchangeNet / ApEx-i-MagiNation                                                           | 2010    | Regionalfonden | Nordjylland | 3.884.380        | Kreative erhverv og design |
| Design2Innovate                                                                               | 2011    | Socialfonden   | Syddanmark  | 11.807.000       | Kreative erhverv og design |
| Design2Innovate                                                                               | 2011    | Regionalfonden | Syddanmark  | 15.527.689       | Kreative erhverv og design |
| Fremtidsfabrikken Sydfyn                                                                      | 2010    | Socialfonden   | Syddanmark  | 13.276.716       | Kreative erhverv og design |
| Laboratorier på Designskolen Kolding                                                          | 2008    | Regionalfonden | Syddanmark  | 1.871.727        | Kreative erhverv og design |
| designVÆKST                                                                                   | 2010    | Regionalfonden | Syddanmark  | 5.493.086        | Kreative erhverv og design |
| Klyngeudvikling Bornholm                                                                      | 2011    | Socialfonden   | Bornholm    | 3.985.995        | Tværgående indsatser       |
| HASLE Refractories: Global styrke - Lokal vækst                                               | 2010    | Regionalfonden | Bornholm    | 3.000.000        | Tværgående indsatser       |
| Vækstfabrik Bornholm                                                                          | 2012    | Regionalfonden | Bornholm    | 1.540.236        | Tværgående indsatser       |
| Svejsrobot                                                                                    | 2011    | Regionalfonden | Bornholm    | 379.500          | Tværgående indsatser       |
| Buildadvisor - under etablering                                                               | 2012    | Regionalfonden | Bornholm    | 333.920          | Tværgående indsatser       |
| Vækst via nye internationale markeder                                                         | 2012    | Regionalfonden | Bornholm    | 608.345          | Tværgående indsatser       |
| Automatisk pallegodskonstruktionsanlæg                                                        | 2013    | Regionalfonden | Bornholm    | 1.596.153        | Tværgående indsatser       |
| LittleSmartThings                                                                             | 2013    | Regionalfonden | Bornholm    | 759.446          | Tværgående indsatser       |
| Bornholm i Vækst - konsulentbistand                                                           | 2008    | Regionalfonden | Bornholm    | 748.650          | Tværgående indsatser       |
| WEB123 integreret til Microsoft ERP-systemet C5 i hosted miljø                                | 2008    | Regionalfonden | Bornholm    | 726.208          | Tværgående indsatser       |
| Optimering og videreudvikling af præstøbte centralsøjlelementer                               | 2008    | Regionalfonden | Bornholm    | 404.026          | Tværgående indsatser       |
| Østbornholms Kutterservice ApS                                                                | 2009    | Regionalfonden | Bornholm    | 582.195          | Tværgående indsatser       |
| Den Bornholmske Sennepsfabrik                                                                 | 2009    | Regionalfonden | Bornholm    | 304.602          | Tværgående indsatser       |
| AGROalarm                                                                                     | 2010    | Regionalfonden | Bornholm    | 377.791          | Tværgående indsatser       |
| Bornholms A/S - Anlægsinvesteringer                                                           | 2010    | Regionalfonden | Bornholm    | 185.115          | Tværgående indsatser       |
| Bornholms A/S - Innovation produkter                                                          | 2010    | Regionalfonden | Bornholm    | 318.231          | Tværgående indsatser       |
| SPI - Samarbejde om Proaktiv Investeringsfremme                                               | 2011    | Regionalfonden | Hovedstaden | 7.632.555        | Tværgående indsatser       |
| Internationalisering af små virksomheder i vidensservice-erhvervet                            | 2011    | Regionalfonden | Hovedstaden | 7.186.544        | Tværgående indsatser       |
| ESS og MAX IV som vækstmotorer i hovedstadsregionen                                           | 2013    | Regionalfonden | Hovedstaden | 11.489.964       | Tværgående indsatser       |
| Next Generation - højtuddannede iværksættere og intraprenører i Region Hovedstaden            | 2010    | Socialfonden   | Hovedstaden | 17.417.463       | Tværgående indsatser       |
| CIEL - Copenhagen Innovation and Entrepreneurship Lab                                         | 2011    | Socialfonden   | Hovedstaden | 18.001.260       | Tværgående indsatser       |
| Danmarks Maritime Klynge - et nationalt perspektiv, med et regionalt afsæt (DMK)              | 2011    | Socialfonden   | Hovedstaden | 13.530.336       | Tværgående indsatser       |
| Talent Bridge                                                                                 | 2012    | Socialfonden   | Hovedstaden | 20.478.835       | Tværgående indsatser       |
| VIKK - Vækst i Klynger og Kompetencer                                                         | 2009    | Regionalfonden | Hovedstaden | 1.883.330        | Tværgående indsatser       |
| Accelerace Management A/S                                                                     | 2009    | Regionalfonden | Hovedstaden | 4.995.753        | Tværgående indsatser       |
| CIBIT "Accelerace Invest"                                                                     | 2009    | Regionalfonden | Hovedstaden | 25.222.394       | Tværgående indsatser       |
| Copenhagen Finance IT Region 2009-2013                                                        | 2010    | Regionalfonden | Hovedstaden | 17.462.976       | Tværgående indsatser       |
| Studentervæksthuset Katapult                                                                  | 2008    | Socialfonden   | Hovedstaden | 2.330.084        | Tværgående indsatser       |
| Iværksætterhuset: Videncenter for Iværksætteri, Innovation og Inkubation i Region Hovedstaden | 2009    | Socialfonden   | Hovedstaden | 7.188.271        | Tværgående indsatser       |
| Digitale kompetencer i byggeriet                                                              | 2013    | Socialfonden   | Hovedstaden | 10.050.000       | Tværgående indsatser       |

| Projekttitel                                                                             | Startår | Fond           | Vækstforum  | EU-støtte (DKK.) | Indsatsområde        |
|------------------------------------------------------------------------------------------|---------|----------------|-------------|------------------|----------------------|
| Forprojekt til Region Hovedstadens Iværksætterprogram                                    | 2013    | Socialfonden   | Hovedstaden | 2.877.619        | Tværgående indsatser |
| Viden som Vækstmotor                                                                     | 2013    | Socialfonden   | Hovedstaden | 7.966.452        | Tværgående indsatser |
| Fremtidens industri - industrielle forretningsmodeller                                   | 2013    | Regionalfonden | Midtjylland | 6.500.000        | Tværgående indsatser |
| Industriinkubatorer - fremtidens industri i Region Midtjylland                           | 2013    | Regionalfonden | Midtjylland | 2.489.242        | Tværgående indsatser |
| Projekt CenSec Innovationsnetværk                                                        | 2013    | Regionalfonden | Midtjylland | 2.249.650        | Tværgående indsatser |
| GLOBALmidt                                                                               | 2012    | Regionalfonden | Midtjylland | 11.560.757       | Tværgående indsatser |
| Midtjysk Iværksætterfond                                                                 | 2011    | Socialfonden   | Midtjylland | 63.361.547       | Tværgående indsatser |
| Ikraft-kuponer                                                                           | 2012    | Regionalfonden | Midtjylland | 5.900.000        | Tværgående indsatser |
| STARTmidt - Accelerator (Socialfond)                                                     | 2011    | Socialfonden   | Midtjylland | 22.679.292       | Tværgående indsatser |
| STARTmidt Accelerator (Regionalfond)                                                     | 2011    | Regionalfonden | Midtjylland | 21.720.935       | Tværgående indsatser |
| Genvej til Ny Viden                                                                      | 2011    | Regionalfonden | Midtjylland | 4.743.545        | Tværgående indsatser |
| VÆKSTmidt - Accelerator                                                                  | 2009    | Regionalfonden | Midtjylland | 46.491.635       | Tværgående indsatser |
| Netværksinitiativ - Midtjysk Klyngeprogram                                               | 2009    | Regionalfonden | Midtjylland | 9.943.393        | Tværgående indsatser |
| Markedsplads for højtuddannede - kontaktmæglere                                          | 2008    | Regionalfonden | Midtjylland | 4.012.442        | Tværgående indsatser |
| Nye veje til Vækst Oplevelsesbaseret forretningsudvikling                                | 2008    | Regionalfonden | Midtjylland | 2.442.005        | Tværgående indsatser |
| Specialiseret rådgivning for vækstiværksættere. Delprojekt B: Startpakken                | 2008    | Regionalfonden | Midtjylland | 2.765.900        | Tværgående indsatser |
| Fremtidens iværksætterkompetencer - delprojekt B Oprettelse og drift af vækstgrupper     | 2008    | Socialfonden   | Midtjylland | 302.139          | Tværgående indsatser |
| Kapitalformidling til vækstpotentielle iværksættere og virksomheder i Region Midtjylland | 2009    | Regionalfonden | Midtjylland | 2.487.661        | Tværgående indsatser |
| Specialiseret rådgivning for vækstiværksættere. Delprojekt C: Vækstpakke                 | 2008    | Regionalfonden | Midtjylland | 3.687.755        | Tværgående indsatser |
| Internationalisering af midtjyske virksomheder                                           | 2008    | Regionalfonden | Midtjylland | 2.609.518        | Tværgående indsatser |
| Vækstmidt, konsulentassistance til SMV'er                                                | 2008    | Regionalfonden | Midtjylland | 4.524.728        | Tværgående indsatser |
| Student Campus                                                                           | 2008    | Regionalfonden | Midtjylland | 649.019          | Tværgående indsatser |
| Brugerrettet Dokumentation                                                               | 2010    | Regionalfonden | Nordjylland | 978.926          | Tværgående indsatser |
| ITS Platform Nordjylland                                                                 | 2010    | Regionalfonden | Nordjylland | 9.140.124        | Tværgående indsatser |
| Nordjysk Innovationscenter for Luftfartsteknologi                                        | 2011    | Regionalfonden | Nordjylland | 2.329.800        | Tværgående indsatser |
| Etablering af fjernarbejdspladser                                                        | 2012    | Regionalfonden | Nordjylland | 547.775          | Tværgående indsatser |
| CISS Innovation Factory                                                                  | 2012    | Regionalfonden | Nordjylland | 1.323.857        | Tværgående indsatser |
| Defend - Danish Landmobile Systems (Land-Sec)                                            | 2013    | Regionalfonden | Nordjylland | 2.581.906        | Tværgående indsatser |
| Hanstholm Service                                                                        | 2011    | Socialfonden   | Nordjylland | 2.441.200        | Tværgående indsatser |
| Samfundsansvar (CSR) i små og mellemstore virksomheder (SMV)                             | 2012    | Socialfonden   | Nordjylland | 1.189.754        | Tværgående indsatser |
| Solution Hub - En koordineret iværksætterstrategi for det Nordjyske uddannelsessystem    | 2012    | Socialfonden   | Nordjylland | 1.500.000        | Tværgående indsatser |
| Matchmaking Generation 2                                                                 | 2013    | Socialfonden   | Nordjylland | 8.957.746        | Tværgående indsatser |
| Nordjysk Erhvervsfremstød, Norge                                                         | 2013    | Regionalfonden | Nordjylland | 2.972.830        | Tværgående indsatser |
| CISS ConneCT                                                                             | 2009    | Regionalfonden | Nordjylland | 5.929.926        | Tværgående indsatser |
| Vækst Iværksætter Program ViP                                                            | 2009    | Regionalfonden | Nordjylland | 18.995.969       | Tværgående indsatser |
| IKT-agil                                                                                 | 2008    | Socialfonden   | Nordjylland | 885.141          | Tværgående indsatser |
| Videreudviklingen af inkubatormiljøet på AAU                                             | 2009    | Socialfonden   | Nordjylland | 4.252.073        | Tværgående indsatser |
| Daisy Innovation                                                                         | 2009    | Regionalfonden | Nordjylland | 4.900.000        | Tværgående indsatser |
| BrainsBusiness - ICT North Denmark                                                       | 2009    | Regionalfonden | Nordjylland | 7.715.371        | Tværgående indsatser |
| OVERSKUD I - Innovationsledelse i SMV                                                    | 2008    | Socialfonden   | Nordjylland | 2.543.398        | Tværgående indsatser |
| Nordjysk underleverandørnetværk indenfor forsvarsindustrien                              | 2011    | Regionalfonden | Nordjylland | 1.634.320        | Tværgående indsatser |
| Xhauz - et IKT-væksthus                                                                  | 2009    | Regionalfonden | Nordjylland | 6.325.187        | Tværgående indsatser |

| Projekttitel                                                         | Startår | Fond           | Vækstforum  | EU-støtte (DKK.) | Indsatsområder       |
|----------------------------------------------------------------------|---------|----------------|-------------|------------------|----------------------|
| Virksomheder i teknologisk udvikling (VITU)                          | 2009    | Regionalfonden | Nordjylland | 18.989.372       | Tværgående indsatser |
| Internationalt Center for Innovation                                 | 2008    | Regionalfonden | Nordjylland | 31.550.925       | Tværgående indsatser |
| CTIF- Globalt program for trådløs og mobil innovation                | 2009    | Regionalfonden | Nordjylland | 20.000.000       | Tværgående indsatser |
| Regional Lånefond                                                    | 2009    | Regionalfonden | Nordjylland | 33.700.000       | Tværgående indsatser |
| Innovations Alliancer                                                | 2008    | Socialfonden   | Nordjylland | 2.141.139        | Tværgående indsatser |
| Integration og simulering af intelligent logistik                    | 2009    | Regionalfonden | Nordjylland | 2.676.100        | Tværgående indsatser |
| Fonden CAT Invest Zealand                                            | 2010    | Regionalfonden | Sjælland    | 30.000.000       | Tværgående indsatser |
| Etablering af vækstfabrikker                                         | 2010    | Regionalfonden | Sjælland    | 15.348.172       | Tværgående indsatser |
| SjællandAfrika                                                       | 2011    | Regionalfonden | Sjælland    | 2.285.020        | Tværgående indsatser |
| Center for større regionale satsninger                               | 2011    | Regionalfonden | Sjælland    | 7.695.866        | Tværgående indsatser |
| EKSPORT I SIGTE                                                      | 2011    | Regionalfonden | Sjælland    | 1.974.010        | Tværgående indsatser |
| KinaVækst - Viden, Leverancer og Vækst                               | 2012    | Regionalfonden | Sjælland    | 4.484.149        | Tværgående indsatser |
| Globale Vækstvirksomheder i Region Sjælland                          | 2011    | Socialfonden   | Sjælland    | 19.219.528       | Tværgående indsatser |
| VidenMetro                                                           | 2011    | Socialfonden   | Sjælland    | 4.499.948        | Tværgående indsatser |
| Eksport parat                                                        | 2012    | Socialfonden   | Sjælland    | 2.257.341        | Tværgående indsatser |
| I-techpartner Sjælland                                               | 2008    | Regionalfonden | Sjælland    | 1.440.948        | Tværgående indsatser |
| Tilførsel af supplerende kapital til CAT Invest Zealand (CIZ2_a)     | 2013    | Regionalfonden | Sjælland    | 33.659.339       | Tværgående indsatser |
| Ny produktionslinje                                                  | 2013    | Regionalfonden | Sjælland    | 70.328           | Tværgående indsatser |
| East Metal i Nakskov                                                 | 2013    | Regionalfonden | Sjælland    | 1.109.967        | Tværgående indsatser |
| Center for Ridefysioterapi Lolland Falster                           | 2013    | Regionalfonden | Sjælland    | 2.879.403        | Tværgående indsatser |
| Afprøvning af potentiale for Transport- og Logistikklynge            | 2013    | Regionalfonden | Sjælland    | 311.804          | Tværgående indsatser |
| OVERSKUD II - Innovationsledelse i SMV                               | 2008    | Socialfonden   | Sjælland    | 2.411.761        | Tværgående indsatser |
| Iværksætter med E-business                                           | 2008    | Socialfonden   | Sjælland    | 2.605.009        | Tværgående indsatser |
| Klar til ejerskifte - udvikling af ejerskiftemodeller for SMV        | 2009    | Socialfonden   | Sjælland    | 2.635.440        | Tværgående indsatser |
| Tilførsel af supplerende kapital til CAT Invest Zealand (CIZ 2_b)    | 2013    | Socialfonden   | Sjælland    | 21.880.000       | Tværgående indsatser |
| Bulk faciliteter i Nakskov Havn                                      | 2013    | Regionalfonden | Sjælland    | 1.457.872        | Tværgående indsatser |
| VF Kapital                                                           | 2013    | Regionalfonden | Sjælland    | 2.030.000        | Tværgående indsatser |
| Lån en Leder                                                         | 2012    | Socialfonden   | Syddanmark  | 29.884.252       | Tværgående indsatser |
| Energi- og innovationsuddannelse i Region Syddanmark                 | 2012    | Socialfonden   | Syddanmark  | 1.468.053        | Tværgående indsatser |
| GlobaliseringsKompetencer i Region Syddanmark                        | 2013    | Socialfonden   | Syddanmark  | 9.093.900        | Tværgående indsatser |
| Virksom Viden                                                        | 2011    | Socialfonden   | Syddanmark  | 12.165.173       | Tværgående indsatser |
| Klar til bygge- og anlægsopgaver                                     | 2013    | Socialfonden   | Syddanmark  | 4.690.700        | Tværgående indsatser |
| TRANSFORMER                                                          | 2013    | Socialfonden   | Syddanmark  | 1.511.401        | Tværgående indsatser |
| TRANSFORMER                                                          | 2013    | Regionalfonden | Syddanmark  | 4.846.163        | Tværgående indsatser |
| TEK-Innovation - Erhvervsinnovation og teknologi i Region Syddanmark | 2011    | Regionalfonden | Syddanmark  | 7.419.868        | Tværgående indsatser |
| Global Vækst Syddanmark                                              | 2013    | Socialfonden   | Syddanmark  | 5.098.909        | Tværgående indsatser |
| Den Innovative Virksomhed                                            | 2011    | Socialfonden   | Syddanmark  | 19.661.047       | Tværgående indsatser |
| Innovativ anvendelse af kompositmaterialer                           | 2012    | Regionalfonden | Syddanmark  | 1.262.500        | Tværgående indsatser |
| Idéakademiet Tønder                                                  | 2013    | Socialfonden   | Syddanmark  | 3.316.399        | Tværgående indsatser |
| Syddansk Lånefond til yderområderne                                  | 2011    | Socialfonden   | Syddanmark  | 20.000.000       | Tværgående indsatser |
| GameLab4Health                                                       | 2013    | Socialfonden   | Syddanmark  | 4.441.554        | Tværgående indsatser |
| Spin-off Factory                                                     | 2009    | Regionalfonden | Syddanmark  | 1.574.654        | Tværgående indsatser |
| Syddansk ForskerKontakt                                              | 2008    | Regionalfonden | Syddanmark  | 1.756.800        | Tværgående indsatser |
| Growthbooster                                                        | 2008    | Socialfonden   | Syddanmark  | 465.862          | Tværgående indsatser |



| Projekttitle                                                                                                  | Startår | Fond           | Vækstforum  | EU-støtte (DKK.) | Indsatsområde                     |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------|----------------|-------------|------------------|-----------------------------------|
| Alu-Iværksætter                                                                                               | 2008    | Regionalfonden | Syddanmark  | 705.020          | Tværgående indsatser              |
| Automation i Syd                                                                                              | 2013    | Regionalfonden | Syddanmark  | 1.763.222        | Tværgående indsatser              |
| SAFIR - Strategisk Automation i Fremstillingsvirksomheder                                                     | 2013    | Regionalfonden | Syddanmark  | 1.539.901        | Tværgående indsatser              |
| Talent Attraction - Southern Denmark                                                                          | 2013    | Regionalfonden | Syddanmark  | 2.282.998        | Tværgående indsatser              |
| Automation Syd (AutoSyd) - støtte til automation hos små og mellemstore virksomheder                          | 2013    | Regionalfonden | Syddanmark  | 4.324.701        | Tværgående indsatser              |
| PRO-Projektet                                                                                                 | 2013    | Socialfonden   | Syddanmark  | 2.557.701        | Tværgående indsatser              |
| Iværksætterfabrik                                                                                             | 2012    | Socialfonden   | Bornholm    | 2.037.206        | Uddannelse og kompetenceudvikling |
| Kompetence Forum Bornholm                                                                                     | 2009    | Socialfonden   | Bornholm    | 8.429.271        | Uddannelse og kompetenceudvikling |
| Ny viden til Byggefagene                                                                                      | 2009    | Regionalfonden | Hovedstaden | 8.000.000        | Uddannelse og kompetenceudvikling |
| Detailakademiet                                                                                               | 2009    | Socialfonden   | Hovedstaden | 3.853.947        | Uddannelse og kompetenceudvikling |
| Uddannelsesinstitutionen som kompetencekonsulent (HRD-projektet)                                              | 2010    | Socialfonden   | Hovedstaden | 7.180.500        | Uddannelse og kompetenceudvikling |
| KOMPETENCEmidt 2.0, prioritet 2, 2013-2014                                                                    | 2013    | Socialfonden   | Midtjylland | 10.682.214       | Uddannelse og kompetenceudvikling |
| KOMPETENCEmidt 2.0, Prioritet 2                                                                               | 2012    | Socialfonden   | Midtjylland | 1.835.644        | Uddannelse og kompetenceudvikling |
| KOMPETENCEmidt 2.0, Prioritet 1                                                                               | 2012    | Socialfonden   | Midtjylland | 23.963.826       | Uddannelse og kompetenceudvikling |
| KOMPETENCEmidt                                                                                                | 2008    | Socialfonden   | Midtjylland | 19.501.315       | Uddannelse og kompetenceudvikling |
| GLOBAL - Globaliseringsprogrammet i Nordjylland                                                               | 2012    | Regionalfonden | Nordjylland | 14.242.814       | Uddannelse og kompetenceudvikling |
| Yderlig Vækst (udviklingsforløb A)                                                                            | 2012    | Regionalfonden | Nordjylland | 5.844.968        | Uddannelse og kompetenceudvikling |
| GLOBAL - Globaliseringsprogrammet i Nordjylland                                                               | 2012    | Socialfonden   | Nordjylland | 51.726.010       | Uddannelse og kompetenceudvikling |
| Yderlig Vækst (udviklingsforløb B, C og E)                                                                    | 2012    | Socialfonden   | Nordjylland | 24.919.044       | Uddannelse og kompetenceudvikling |
| Yderlig Vækst (udviklingsforløb D)                                                                            | 2012    | Socialfonden   | Nordjylland | 19.474.577       | Uddannelse og kompetenceudvikling |
| Samarbejde og Partnerskab                                                                                     | 2010    | Socialfonden   | Nordjylland | 8.867.121        | Uddannelse og kompetenceudvikling |
| PERSONALELEDELSE 2008 - HR i Praxis                                                                           | 2008    | Socialfonden   | Nordjylland | 1.222.022        | Uddannelse og kompetenceudvikling |
| Innovation gennem netværk mellem erhvervs-kvinder fra virksomheder i landdistrikter og byområder i Vendsyssel | 2008    | Socialfonden   | Nordjylland | 515.000          | Uddannelse og kompetenceudvikling |
| Detailakademiet                                                                                               | 2009    | Socialfonden   | Nordjylland | 1.532.986        | Uddannelse og kompetenceudvikling |
| Talentudviklingsklynge                                                                                        | 2008    | Socialfonden   | Nordjylland | 1.294.485        | Uddannelse og kompetenceudvikling |
| Kompetenceudvikling i nordjysk turisme 2010                                                                   | 2009    | Socialfonden   | Nordjylland | 4.399.600        | Uddannelse og kompetenceudvikling |
| UIU - Unge i uddannelse                                                                                       | 2009    | Socialfonden   | Nordjylland | 4.052.439        | Uddannelse og kompetenceudvikling |
| Kompetenceudvikling for det nordjyske turismeerhverv                                                          | 2008    | Socialfonden   | Nordjylland | 7.849.991        | Uddannelse og kompetenceudvikling |
| Strategisk kompetenceudvikling af virksomhederne i Jammerbugt Kommune                                         | 2009    | Socialfonden   | Nordjylland | 4.185.515        | Uddannelse og kompetenceudvikling |
| Udvind Vækst                                                                                                  | 2009    | Socialfonden   | Nordjylland | 5.305.409        | Uddannelse og kompetenceudvikling |
| Via Nord - Viden i anvendelse i Region Nord                                                                   | 2009    | Socialfonden   | Nordjylland | 8.028.045        | Uddannelse og kompetenceudvikling |
| LIV - Læring i Virksomheden                                                                                   | 2008    | Socialfonden   | Nordjylland | 2.327.026        | Uddannelse og kompetenceudvikling |
| Flere Virksomheder i Vækst (FVIV)                                                                             | 2009    | Socialfonden   | Nordjylland | 83.191.690       | Uddannelse og kompetenceudvikling |
| Etableringsordning for Vækstiværksættere i Nordjylland                                                        | 2013    | Socialfonden   | Nordjylland | 5.995.163        | Uddannelse og kompetenceudvikling |
| Seniorudvikling i private og offentlige virksomheder                                                          | 2008    | Socialfonden   | Nordjylland | 1.049.545        | Uddannelse og kompetenceudvikling |
| Klar til nye muligheder                                                                                       | 2010    | Socialfonden   | Sjælland    | 18.202.229       | Uddannelse og kompetenceudvikling |
| Uddannelsesdrevet innovation og værditilvækst                                                                 | 2010    | Socialfonden   | Sjælland    | 2.355.338        | Uddannelse og kompetenceudvikling |
| Retræteophold for ledere                                                                                      | 2012    | Socialfonden   | Sjælland    | 586.624          | Uddannelse og kompetenceudvikling |
| Videnmedarbejdere i Region Sjælland                                                                           | 2012    | Socialfonden   | Sjælland    | 4.076.531        | Uddannelse og kompetenceudvikling |
| KLAR - kompetent læring af regionen                                                                           | 2008    | Socialfonden   | Sjælland    | 16.240.743       | Uddannelse og kompetenceudvikling |
| Kvalitetsopgradering                                                                                          | 2008    | Socialfonden   | Sjælland    | 1.089.523        | Uddannelse og kompetenceudvikling |
| Fremtidspiloterne                                                                                             | 2008    | Socialfonden   | Sjælland    | 12.985.720       | Uddannelse og kompetenceudvikling |

| Projekttitel                                                                                 | Startår | Fond           | Vækstforum | EU-støtte (DKK.) | indsatsområde                     |
|----------------------------------------------------------------------------------------------|---------|----------------|------------|------------------|-----------------------------------|
| Attraktive Virksomheder                                                                      | 2008    | Socialfonden   | Sjælland   | 4.906.417        | Uddannelse og kompetenceudvikling |
| Vidensoverførsel i læringsnetværk                                                            | 2009    | Socialfonden   | Sjælland   | 934.628          | Uddannelse og kompetenceudvikling |
| Mere værdi og vækst til alle (Odsherred)                                                     | 2010    | Socialfonden   | Sjælland   | 2.602.307        | Uddannelse og kompetenceudvikling |
| Mere værdi og vækst til alle (NKT)                                                           | 2010    | Socialfonden   | Sjælland   | 9.104.782        | Uddannelse og kompetenceudvikling |
| Power Push                                                                                   | 2012    | Socialfonden   | Syddanmark | 37.847.855       | Uddannelse og kompetenceudvikling |
| ZERObyg - energismart                                                                        | 2012    | Socialfonden   | Syddanmark | 4.233.768        | Uddannelse og kompetenceudvikling |
| Samvirk                                                                                      | 2013    | Socialfonden   | Syddanmark | 4.895.033        | Uddannelse og kompetenceudvikling |
| International Brainstormers - Elite Knowledge Performers in Southern Denmark                 | 2012    | Socialfonden   | Syddanmark | 10.761.488       | Uddannelse og kompetenceudvikling |
| Viden- og innovationspartnerskaber                                                           | 2012    | Socialfonden   | Syddanmark | 12.496.526       | Uddannelse og kompetenceudvikling |
| Energy Campus Esbjerg                                                                        | 2013    | Socialfonden   | Syddanmark | 2.002.240        | Uddannelse og kompetenceudvikling |
| SMV Kompetenceudvikling                                                                      | 2008    | Socialfonden   | Syddanmark | 2.237.052        | Uddannelse og kompetenceudvikling |
| Efteruddannelse af plastindustriens medarbejdere                                             | 2008    | Socialfonden   | Syddanmark | 1.000.000        | Uddannelse og kompetenceudvikling |
| Udvikling af plastklyngen i Region Syddanmark for at fremme og innovere anvendelsen af plast | 2008    | Regionalfonden | Syddanmark | 2.950.000        | Uddannelse og kompetenceudvikling |
| Syddanske Ingeniørpionerer                                                                   | 2008    | Regionalfonden | Syddanmark | 3.056.953        | Uddannelse og kompetenceudvikling |
| Viden til Vækst                                                                              | 2008    | Socialfonden   | Syddanmark | 6.333.872        | Uddannelse og kompetenceudvikling |
| Udenlandsk arbejdskraft - efteruddannelse og tiltrækning                                     | 2008    | Socialfonden   | Syddanmark | 416.013          | Uddannelse og kompetenceudvikling |
| Alu-kompetenceudvikling                                                                      | 2009    | Socialfonden   | Syddanmark | 580.304          | Uddannelse og kompetenceudvikling |
| Mobil Efteruddannelse (ME)                                                                   | 2009    | Socialfonden   | Syddanmark | 3.847.500        | Uddannelse og kompetenceudvikling |
| Brobygning til arbejdsmarkedet                                                               | 2009    | Socialfonden   | Syddanmark | 6.881.222        | Uddannelse og kompetenceudvikling |
| Kompetenceudvikling og innovation i yderområder                                              | 2010    | Socialfonden   | Syddanmark | 11.156.576       | Uddannelse og kompetenceudvikling |
| STARS - Studiejob til alle i Region Syddanmark                                               | 2013    | Socialfonden   | Syddanmark | 4.840.872        | Uddannelse og kompetenceudvikling |