



Dampfærgevej 22, 2100 København Ø
CVR-nr. 14 47 98 80

Årsrapport for 2016

Indholdsfortegnelse

	Side
Påtegninger	
Ledelsespåtegning	1
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	2
Ledelsesberetning	
Virksomhedsoplysninger	5
Hoved- og nøgletal	6
Ledelsesberetning	7
Årsregnskab	
Anvendt regnskabspraksis	13
Resultatopgørelse 1. januar - 31. december	18
Balance 31. december	19
Egenkapitalopgørelse	21
Pengestrømsopgørelse 1. januar - 31. december	22
Noter til årsrapporten	23

Ledelsespåtegning

Bestyrelsen og direktionen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2016 for Amgros I/S.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af virksomhedens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2016 og resultatet af virksomhedens aktiviteter samt af virksomhedens pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2016.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

København Ø, den 9. marts 2017


Direktion

Flemming Sonne

Bestyrelse


Sophie Hæstorp Andersen
formand


Henrik Fjeldgaard


Bergur Løkke Rasmussen
næstformand


Thyge Nielsen


Mogens Mørgaard


Poul-Erik Svendsen


Jeppe Jakobsen

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Til interessenterne i Amgro I/S

Konklusion

Vi har revideret årsregnskabet for Amgro I/S for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2016, der omfatter anvendt regnskabspraksis, resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse, pengestrømsopgørelse og noter. Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af virksomhedens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2016 samt af resultatet af virksomhedens aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2016 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet". Vi er uafhængige af virksomheden i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's Etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Ledelsens ansvar for årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere virksomhedens evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere virksomheden, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugerne træffer på grundlag af årsregnskabet.

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokument-falsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af virksomhedens interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om virksomhedens evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at virksomheden ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Brøndby, den 9. marts 2017

ALBJERG

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

CVR-nr. 35 38 28 79



Pia Søndergaard
statsautoriseret revisor

Virksomhedsoplysninger

Amgros I/S
Dampfærgevej 22
2100 København Ø
Telefon: 88713000
Hjemmeside: www.amgros.dk

CVR-nr. 14 47 98 80
Regnskabsår: 1. januar - 31. december
Hjemsted: Københavns Kommune

Bestyrelse

Sophie Hæstorp Andersen, formand
Bergur Løkke Rasmussen, næstformand
Mogens Nørgaard
Henrik Fjeldgaard
Thyge Nielsen
Poul-Erik Svendsen
Jeppe Jakobsen

Direktion

Flemming Sonne

Revision

ALBJERG
Statsautoriseret Revisionspartnerselskab
Ringager 4C, 2.th.
2605 Brøndby

Pengeinstitut

Danske Bank

Hoved- og nøgletal

Set over en 5-årig periode kan virksomhedens udvikling beskrives ved følgende hoved- og nøgletal:

	2016	2015	2014	2013	2012
	t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.
Hovedtal					
Nettoomsætning	179.748	196.481	178.916	163.710	161.016
Bruttofortjeneste	140.194	164.234	127.126	101.831	124.628
Resultat før finansielle poster	75.023	103.131	65.988	48.406	76.478
Resultat af finansielle poster	-117	-74	479	574	1.067
Årets resultat	74.906	103.057	66.467	48.980	77.545
Balancesum	1.091.535	1.107.715	1.129.259	1.173.230	904.512
Investering i materielle anlægsaktiver	0	-110	-336	18.710	25.458
Egenkapital	88.799	116.950	146.407	128.920	132.485
Antal medarbejdere	84	79	80	72	65
Nøgletal					
Bruttomargin	78,0%	83,6%	71,1%	62,2%	77,4%
Overskudsgrad	41,7%	52,5%	36,9%	29,6%	47,5%
Afkastningsgrad	6,8%	9,2%	5,7%	4,7%	9,3%
Soliditetsgrad	8,1%	10,6%	13,0%	11,0%	14,6%
Forrentning af egenkapital	72,8%	78,3%	48,3%	37,5%	74,1%
Likviditetsgrad	108,4%	111,3%	114,3%	107,7%	112,9%

Ledelsesberetning

Selskabets væsentligste aktiviteter

Amgros er et politisk ledet interessentskab, der er ejet af de fem regioner og har hjemmel i sundhedslovens § 78, stk. 3. Et af Amgros' formål er at drive indkøbsvirksomhed indenfor sundhedsområdet med henblik på videresalg til dets interessenter og andre offentlige myndigheder eller offentlige organer.

Virksomheden fungerer som medicingrossist og koordinator for indkøb af og handel med lægemidler. Amgros indkøber endvidere høreapparater samt medicinsk udstyr på vegne af de danske regioner. Alle indkøb sker i henhold til EU's udbudsdirektiv og den danske tilbudslov.

Amgros er desuden indehaver af markedsføringstilladelsen for de registrerede lægemidler, SAD-lægemidler, som produceres på 4 af sygehusapotekerne.

Amgros rådgiver regionerne, Danske Regioner og sygehusapotekerne i sager af politisk relevans, juridiske problemstillinger, kommunikations og presseanliggender og leverer data og analyser til brug for opfølgning på forbruget samt generel forretningsinformation. Amgros bistår endvidere Danske Regioner f.eks. i forbindelse med økonomiforhandlinger, monitorering og fremskrivning af lægemiddelforbrug, sundhedsøkonomiske beregninger, udredning af lægemiddelfaglige problemstillinger og input til strategiske initiativer på sundhedsområdet. I 2016 har Amgros haft en central rolle i etableringen af Medicinrådet.

Amgros har et tæt samarbejde med de offentlige danske hørelinikker, de danske blodbanker, Sundheds- og Ældreministeriet, Lægemiddelstyrelsen samt andre aktører, herunder industriens brancheforeninger og leverandører i ind og udland. Ligeledes har Amgros over de senere år udviklet et konstruktivt samarbejde med universiteterne om forskellige forskningsprojekter via ph.d. studerende samt øvrige studerende som løbende er tilknyttet virksomheden. Amgros tog i 2015 initiativet til etablering af Nordisk Lægemiddelforum og har ansvaret for at fælles nordiske udbud bliver en realitet på udvalgte lægemidler, ligesom vidensdeling på tværs af Norden på særligt nyere lægemidler.

Amgros valgte i 2015 at udvide virksomhedens §39 virksomhedstilladelse til at omfatte lagerhold af registrerede lægemidler, for at imødekomme behovet for dels at indgå særlige økonomisk gunstige kontrakter og dels for at sikre lager på særlig livsvigtige lægemidler, som ikke kan undværes i behandlingen.

Amgros er med sin ekspertise og med sin engagerede politiske bestyrelse en vigtig spiller på lægemiddelområdet – både fagligt og interessepolitisk. Amgros engagerer sig i udviklingen af sygehusvæsenet og spiller ind med ideer og initiativer som kan fremme kvalitet og sikkerhed i lægemiddelbehandlingen, rationel lægemiddelterapi, samt effektivisere forretningsgange og skabe administrative besparelser.

Ledelsesberetning

Kombinationen af ekspertise i lægemidler og udbudsprocesser udgør kernen i den økonomiske logik og er drivkraften for Amgros' aktiviteter. Væksten af opgaver i Amgros følger flere spor. Dels udvikling og kvalificering af selve kerneopgaven og dels udvikling af områder, som ligger i forlængelse af kerneopgaven og som knytter sig til forsyning, valg og anvendelse af sygehusmedicin, dels kvalitet og sammenhæng i patientbehandlingen, samt indkøb og fremstilling af lægemidler på sygehus-apotekerne.

Det centrale fokus i Amgros er fortsat, at styrke virksomhedens evne til at imødekomme de krav, som regionerne og omverdenen stiller til effektivitet og forsyningssikkerhed. Det gør at Amgros til stadighed tilpasser kompetencerne og fokuserer på at tilpasse virksomheden til ændringerne i sundhedssektoren.

Amgros ønsker at være den naturlig sparringspartner i udviklingen af det danske sundhedsvæsen og vil fortsat have fokus på at udbygge og vedligeholde vores netværk til inspiration for os selv og dem, vi samarbejder med.

Amgros har en ambition om at være kendt for at være den samarbejdspartner, der får tingene til at lykkes. Strategien vil på de interne linjer kræve et stort engagement, evne til at se tendenser, udvikle nye idéer samt forbedre og skabe resultater af høj kvalitet. Vi vil derfor have et særligt fokus på at lytte til, prioritere og kommunikere med virksomhedens mange interessenter, således at Amgros skaber værdi for regionerne.

Amgros vision

Amgros er internationalt anerkendt som rollemodel, når sundhedsbehov skal omsættes til handling.

Amgros mission

Sammen med andre sundhedsaktører skaber Amgros forudsætninger for mere sundhed.

Ledelsesberetning

Årets tal

Virksomhedens resultatopgørelse for 2016 udviser et overskud på t.kr. 74.906, og virksomhedens balance pr. 31. december 2016 udviser en egenkapital på t.kr. 88.799.

I 2016 endte Amgros omsætning af humane lægemidler på 7.758 mia. kr. Medregnet omsætningen af høreapparater blev omsætningen 7.935 mia. kr.

At omsætningen i 2016 blev væsentligt mindre end budgetteret skyldes først og fremmest:

- At der er blevet introduceret en række biosimilære og væsentligt billigere præparater
- At Amgros har opnået bedre indkøbspriser på en række præparater
- At der er gjort en stor indsats i regionerne for at dæmme op for de tidligere vækststigninger
- At der på budgetteringstidspunktet i efteråret 2015 var en meget høj vækst i de første 8 måneder, hvilket viste sig ikke at være retvisende for årsomsætningen

Amgros indtjening er bestemt af prisen på og mængden af de lægemidler, der handles med rabat i forhold til AIP (Apotekets Indkøbs Pris). Den opnåede rabat voksede på en række væsentlige lægemidler samtidig med, at kun få lægemidler blev købt til fuld AIP. Den gennemsnitlige rabat i 2016 på den samlede omsætning blev 26,3%, mens rabatprocenten for 2015 var 23,8%.

Amgros har i 2016 solgt ca. 3.000 forskellige præparater, fordelt på 7.000 varenumre. Omsætningen kommer på baggrund af, at Amgros i 2016 har varetaget 273 EU udbud på 805 forskellige ATC koder (generisk substans) samt har indgået en række "bagatelaftaler" omhandlende 1.303 lægemidler fordelt på 2.865 varenumre. Ved årets afslutning havde Amgros ca. 165 forskellige lægemiddelleverandører som leverede til de danske sygehuse.

Ledelsesberetning

Indkøb af lægemidler

Amgros tilrettelægger udbuddene, så de passer til markedssituationen på det konkrete behandlingsområde. Gennem løbende dialog med sygehusapotekerne og det kliniske personale, sikrer vi, at de krav som stilles i udbuddene afspejler de konkrete behov i klinikken.

Amgros har i de senere år haft et særligt fokus på at afprøve nye former for udbud og kontraktformer og har i samarbejde med konsulentfirmaet KPMG gennemført en analyse mhp. at udvikle og optimere indkøbsområdet i Amgros. KPMG's anbefalinger, for så vidt angår de tiltag, som ligger inden for Amgros kontrol, falder i to dele - optimering i forhold til organisering og udførelse af det daglige arbejde, og optimering i forhold til anvendelse af metoder og værktøjer, der kan anspore til lavere priser.

Som følge heraf har Amgros planlagt en række initiativer som skal sikre fortsat professionalisering og udvikling af Amgros interne organisering omkring udbuddene. Dette indebærer en mere strategisk tilgang til kategoriarbejdet - både før, under og efter udbuddene. Der skal arbejdes målrettet på at etablere en systematisk og struktureret dataindsamling, som kan give et samlet overblik over markedet og danne afsæt for forhandlinger med leverandørerne.

I rapporten fra KPMG blev det anbefalet at Amgros fik tilført ressourcer med henblik på at styrke det faglige grundlag for Amgros udbud og forhandlinger. Dette skulle ske ved at opbygge og drive en Horizon Scanning funktion, som giver dybere indsigt i hvilke lægemidler der er på vej, og hvilken betydning de får i markedet - dels ud fra et fagligt perspektiv og dels ud fra et økonomisk perspektiv. En sådan funktion går under betegnelsen Horizon Scanning og findes i øvrigt også i en række andre lande, herunder Norge og Sverige. Denne funktion blev opstartet i 2016 mhp. at styrke fundamentet for Amgros kerneforretning, men også for at imødekomme behovet i det nye Medicinråd og de leverancer som Amgros er tiltænkt omkring sundhedsøkonomi og forhandling.

Endvidere blev det anbefalet, at der blev arbejdet videre med målrettet at udvide Amgros værktøjskasse med kommercielle tiltag, der kan øge konkurrencen og imødekomme leverandørerne på flere forskellige områder.

KPMG rapporten peger ligeledes på en høj risiko i form af for få ressourcer i udbudsafdelingen, hvorfor der i løbet af 2016 ifølge aftale med Amgros bestyrelse er sket en opnormering i udbudsafdelingen, således at afdelingen fremstår styrket ved opstarten af det nye medicinråd.

Ledelsesberetning

Registrering og fremstilling af lægemidler

Amgros ejer markedsføringstilladelserne til de ca. 70 lægemidler, der produceres på sygehusapotekerne (SAD-lægemidler). Som markedsføringsindehaver har Amgros ansvaret for at kvaliteten og sikkerheden er i orden og at formodede bivirkninger overvåges og behandles systematisk i form af periodiske sikkerhedsopdateringsrapporter. Amgros har gennem 2016 fortsat haft fokus på at komme i compliance på det registreringsmæssige område på SAD-lægemidlerne i tæt samarbejde med de SAD-producerende sygehusapoteker.

Amgros understøtter sygehusapotekernes fremstilling af magistrelle lægemidler. Det er lægemidler, som fremstilles til den enkelte patient eller en mindre patientgruppe efter lægens ordination. Amgros supporterer den magistrelle produktion på bl.a. kvalitetsområdet, indkøb af råvarer og via ensretning af sortimentet. Færdigtilberedning af kemokure er et område, som har været i vækst de seneste år, og Amgros og sygehusapotekerne forsøger ved fælles initiativer at imødekomme den øgede efterspørgsel via optimering af fremstillingsprocesserne og øget holdbarhed af de tilberedte kure.

Indkøb af medicinsk udstyr

Området for udbud og indkøb af medicinsk udstyr i Amgros har gennem 2016 været gennem en konsolideringsperiode og der har været fokus på at udvikle samarbejdet med regionerne på området. Amgros har gennemført et antal fælles regionale udbud i tæt samarbejde med Regionerne og har fået tildelt en række nye indkøbs- og udbudsområder med tæt relation til lægemidler og hørerehabilitering. Formålet hermed er, at udnytte allerede eksisterende spidskompetencer og skabe synergi med Amgros kerneforretning.

Amgros har gennemført udbud på: Kæbekirurgiske implantater, høreapparater, knoglecement til det ortopædkirurgiske område, batterier til høreapparater samt elastomeriske pumper.

Høreapparatområdet har i 2016 været stabilt som følge af forlængelsen af det høreapparatsortiment, som startede 1. januar 2014. For til stadighed at sikre patienterne et bredt og innovativt sortiment, har leverandørerne mulighed for at forny deres andel af sortimentet inden for rammerne af de kategorier, hvori de har aftaler. De fleste leverandører benytter denne mulighed, og således har det været muligt at sikre, at særligt de seneste teknologiske fornyelser på høreapparatområdet indgår i Amgros sortiment og således er til rådighed i behandlingen.

Gennem 2016 har der været en tendens til at de nyere høreapparater, der giver bedre behandlingsmuligheder, anvendes i stigende grad. Denne udvikling har medført at gennemsnitsprisen er steget til 1.802 kr. svarende til 11% i forhold til 2015.

Fra september 2017 forventes en ny kontraktperiode at træde i kraft på området.

Ledelsesberetning

Transaktioner med nærtstående parter

Som nærtstående parter anses Danske Regioner. Danske Regioner stiller mødelokaler, postfunktion og kantinefaciliteter til rådighed for Amgros. Prisen herfor i 2016 har været 1,4 mio. kr.

Begivenheder efter balancedagen

Der er efter regnskabsårets afslutning ikke indtruffet begivenheder, der væsentligt vil kunne påvirke vurderingen af virksomhedens finansielle stilling.

Lovpligtig redegørelse for samfundsansvar

Virksomheden har ingen politikker vedrørende samfundsansvar.

Anvendt regnskabspraksis

Årsrapporten for Amgro I/S for 2016 er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for mellemstore virksomheder i regnskabsklasse C.

Den anvendte regnskabspraksis er uændret i forhold til sidste år.

Årsrapporten for 2016 er aflagt i danske kroner.

Resultatopgørelsen

Nettoomsætning

Indtægter ved salg af medicin og høreapparater indregnes i resultatopgørelsen, hvis risikoovergang, normalt ved levering til køber, har fundet sted, og hvis indtægten kan opgøres pålideligt og forventes modtaget. Omsætningen pågøres efter fradrag af moms, afgifter og rabatter.

Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager, inklusive feriepenge og pensioner samt andre omkostninger til social sikring mv. til interessentskabets medarbejdere. I personaleomkostninger er fratrasket modtagne godtgørelser fra offentlige myndigheder.

Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger til distribution, salg, reklame, administration, lokaler mv.

Af- og nedskrivninger

Af- og nedskrivninger indeholder årets af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver. Anlægsaktiverne afskrives liniært over den forventede brugstid.

Finansielle indtægter og omkostninger

Finansielle indtægter og omkostninger indeholder renter mv. og indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret.

Anvendt regnskabspraksis

Balancen

Immaterielle anlægsaktiver

Immaterielle anlægsaktiver omfatter udvikling af softwaresystemer til brug for virksomhedens aktiviteter. De enkelte softwaresystemer undergår en løbende udvikling, mens brugen heraf fortsat er igang, og virksomheden klassificerer dermed de samlede udviklingsomkostninger under færdigjorte udviklingsprojekter.

Immaterielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Udviklingsprojekter, der er klart definerede og identificerbare, og hvor den tekniske udnyttelsesgrad, tilstrækkelige ressourcer og et potentielt fremtidigt marked eller udviklingsmulighed i virksomheden kan påvises, og hvor det er hensigten at fremstille, markedsføre eller anvende produktet eller processen, indregnes som immaterielle anlægsaktiver, såfremt der er tilstrækkelig sikkerhed for, at den fremtidige indtjening kan dække produktions-, salgs- og administrative omkostninger samt de samlede udviklingsomkostninger.

Øvrige udviklingsomkostninger indregnes som omkostninger i resultatopgørelsen, i takt med, at de afholdes.

Udviklingsomkostninger opgøres til de direkte medgåede omkostninger, der indirekte kan henføres til de enkelte udviklingsprojekter.

Der foretages nedskrivningstest på erhvervede immaterielle anlægsaktiver, såfremt der er indikationer for værdifald. Nedskrivningstesten foretages for hvert enkelt aktiv henholdsvis gruppe af aktiver. Aktiverne nedskrives til det højeste af aktivets eller aktivgruppens kapitalværdi og netto-salgsværdi (genindvindingsværdi), såfremt denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Materielle anlægsaktiver

Materielle anlægsaktiver omfatter andre anlæg, driftsmateriel og inventar. Materielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af forventet restværdi efter afsluttet brugstid.

Kostpris omfatter anskaffelsesprisen og omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til brug. For egne fremstillede aktiver omfatter kostprisen direkte og indirekte omkostninger til materialer, komponenter, underleverandører og løn.

Anvendt regnskabspraksis

Kostprisen på et samlet aktiv opdeles i separate bestanddele, der afskrives hver for sig, hvis brugstiden på de enkelte bestanddele er forskellig.

Der foretages nedskrivningstest på materielle anlægsaktiver, såfremt der er indikationer for værdifald. Nedskrivningstesten foretages for hvert enkelt aktiv henholdsvis gruppe af aktiver. Aktiverne nedskrives til det højeste af aktivets eller aktivgruppens kapitalværdi og nettosalgspris (genindvindingsværdi), såfremt denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Der foretages lineære afskrivninger over den forventede brugstid, baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

	Brugstid	
Færdige udviklingsprojekter	3-5	år
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3	år
Indretning af lejede lokaler	10	år

Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen under andre driftsindtægter henholdsvis andre driftsomkostninger.

Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris efter FIFO-metoden. Er nettorealisationseværdien lavere end kostprisen, nedskrives til denne lavere værdi.

Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris.

Der foretages nedskrivning til imødegåelse af tab, hvor der vurderes at være indtruffet en objektiv indikation på, at et tilgodehavende eller en portefølje af tilgodehavender er værdiforringet. Hvis der foreligger en objektiv indikation på, at et individuelt tilgodehavende er værdiforringet, foretages nedskrivning på individuelt niveau.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, indregnet under omsætningsaktiver, omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

Egenkapital

Udbytte

Udbytte, som foreslås udbetalt for regnskabsåret, præsenteres som en særskilt post under egenkapitalen.

Gældsforpligtelser

Gældsforpligtelser måles til nettorealisationseværdi.

Anvendt regnskabspraksis

Pengestrømsopgørelse

Pengestrømsopgørelsen viser selskabets pengestrømme for året opdelt på drifts-, investerings- og finansieringsaktivitet for året, årets forskydning i likvider og selskabets likvider ved årets begyndelse og slutning.

Likviditetsvirkningen af køb og salg af virksomheder vises separat under pengestrømme fra investeringsaktivitet. I pengestrømsopgørelsen indregnes pengestrømme vedrørende købte virksomheder fra anskaffelsestidspunktet, og pengestrømme vedrørende solgte virksomheder indregnes frem til salgstidspunktet.

Pengestrøm fra driftsaktivitet

Pengestrøm fra driftsaktiviteten opgøres som årets resultat reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapital, betalte finansielle og ekstraordinære poster.

Pengestrøm fra investeringsaktivitet

Pengestrøm fra investeringsaktiviteten omfatter betalinger i forbindelse med køb og salg af immaterielle, materielle og finansielle anlægsaktiver.

Pengestrøm fra finansieringsaktivitet

Pengestrøm fra finansieringsaktiviteten omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af aktiekapital og omkostninger forbundet hermed samt optagelse af lån, afdrag på rentebærende gæld og betaling af udbytte til selskabsdeltagere.

Likvider

Likvider omfatter likvide beholdninger.

Anvendt regnskabspraksis

Hoved- og nøgletalsoversigt

Forklaring af nøgletal.

Bruttomargin	$\frac{\text{Bruttoresultat} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$
Overskudsgrad	$\frac{\text{Resultat før finansielle poster} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$
Afkastningsgrad	$\frac{\text{Resultat før finansielle poster} \times 100}{\text{Gennemsnitlige aktiver}}$
Soliditetsgrad	$\frac{\text{Egenkapital ultimo} \times 100}{\text{Samlede aktiver ultimo}}$
Forrentning af egenkapital	$\frac{\text{Ordinært resultat efter skat} \times 100}{\text{Gennemsnitlig egenkapital}}$
Likviditetsgrad	$\frac{\text{Omsætningsaktiver} \times 100}{\text{Kortfristet gæld}}$

Resultatopgørelse 1. januar - 31. december

	<u>Note</u>	<u>2016</u> t.kr.	<u>2015</u> t.kr.
Nettoomsætning	1	179.748	196.481
Andre driftsindtægter	2	150	0
Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer		-19	-229
Andre eksterne omkostninger		-39.685	-32.018
Bruttoresultat		140.194	164.234
Personaleomkostninger	3	-63.094	-58.883
Resultat før af- og nedskrivninger		77.100	105.351
Af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver	4	-2.077	-2.220
Resultat før finansielle poster		75.023	103.131
Finansielle indtægter		0	47
Finansielle omkostninger		-117	-121
Resultat før skat		74.906	103.057
Skat af årets resultat		0	0
Årets resultat		74.906	103.057
 Foreslået udbytte		74.906	83.057
Henlagt til forskningspulje		0	20.000
		74.906	103.057

Balance 31. december

	<u>Note</u>	<u>2016</u> t.kr.	<u>2015</u> t.kr.
Aktiver			
Færdiggjorte udviklingsprojekter		2.028	3.152
Udviklingsprojekter under udførelse		<u>1.785</u>	<u>0</u>
Immaterielle anlægsaktiver i alt	5	<u>3.813</u>	<u>3.152</u>
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar		85	197
Indretning af lejede lokaler		<u>1.165</u>	<u>1.353</u>
Materielle anlægsaktiver i alt	6	<u>1.250</u>	<u>1.550</u>
Anlægsaktiver i alt		<u>5.063</u>	<u>4.702</u>
Færdigvarer og handelsvarer		<u>10.297</u>	<u>34.868</u>
Varebeholdninger i alt		<u>10.297</u>	<u>34.868</u>
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser		858.030	761.797
Andre tilgodehavender		41.781	41.288
Periodeafgrænsningsposter		<u>1.129</u>	<u>643</u>
Tilgodehavender i alt		<u>900.940</u>	<u>803.728</u>
Likvide beholdninger		<u>175.235</u>	<u>264.417</u>
Omsætningsaktiver i alt		<u>1.086.472</u>	<u>1.103.013</u>
Aktiver i alt		<u>1.091.535</u>	<u>1.107.715</u>

Balance 31. december

	<u>Note</u>	<u>2016</u> t.kr.	<u>2015</u> t.kr.
Passiver			
Interessentskabskapital		13.893	13.893
Foreslået udbytte for regnskabsåret		74.906	83.057
Forskningspulje til fordeling		0	20.000
Egenkapital	7	88.799	116.950
Leverandører af varer og tjenesteydelser		975.366	957.214
Anden gæld		27.370	33.551
Kortfristede gældsforpligtelser i alt		1.002.736	990.765
Gældsforpligtelser i alt		1.002.736	990.765
Passiver i alt		1.091.535	1.107.715
Eventualposter m.v.	10		
Pantsætninger og sikkerhedsstillelser	8		
Nærtstående parter og ejerforhold	9		
Usikkerhed ved indregning og måling	11		

Egenkapitalopgørelse

	Interessent- skabskapital	Foreslået udbyt- te for regn- skabsåret	Forskningspulje til fordeling	I alt
	t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.
Egenkapital 1. januar 2016	13.893	83.057	20.000	116.950
Uddeling forskningspulje	0	0	-20.000	-20.000
Betalt ordinært udbytte	0	-83.057	0	-83.057
Foreslået udbytte	0	74.906	0	74.906
Egenkapital 31. december 2016	13.893	74.906	0	88.799

Pengestrømsopgørelse 1. januar - 31. december

	<u>Note</u>	<u>2016</u> t.kr.	<u>2015</u> t.kr.
Årets resultat		74.906	103.057
Reguleringer	12	2.194	2.937
Ændring i driftskapital	13	-60.668	-139.750
Pengestrømme fra drift før finansielle poster		16.432	-33.756
Renteindbetalinger og lignende		0	47
Renteudbetalinger og lignende		-117	-121
Pengestrømme fra driftsaktivitet		16.315	-33.830
Køb af immaterielle anlægsaktiver		-2.440	-1.479
Køb af materielle anlægsaktiver		0	-110
Pengestrømme fra investeringsaktivitet		-2.440	-1.589
Kontant kapitalnedsættelse		0	-66.047
Betalt udbytte		-83.057	-46.467
Andre reguleringer		-20.000	-20.000
Pengestrømme fra finansieringsaktivitet		-103.057	-132.514
Ændring i likvider		-89.182	-167.933
Likvider 1. januar 2016		264.417	432.350
Likvider 31. december 2016		175.235	264.417
Likvider specificeres således:			
Likvide beholdninger		175.235	264.417
Likvider 31. december 2016		175.235	264.417

Noter til årsrapporten

	2016	2015
	<u>t.kr.</u>	<u>t.kr.</u>
1 Nettoomsætning		
Omsætning	7.758.314	7.501.224
Høreapparater	176.917	153.817
Øvrige	387	592
Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer	<u>-7.755.870</u>	<u>-7.459.152</u>
Nettoomsætning i alt	<u>179.748</u>	<u>196.481</u>
 Bruttoomsætning for medicin fordelt på markeder:		
Region Hovedstaden	2.979.759	2.857.164
Region Midtjylland	1.745.927	1.708.335
Region Syddanmark	1.654.749	1.604.789
Region Sjælland	824.903	801.671
Region Nordjylland	<u>552.976</u>	<u>529.265</u>
Bruttoomsætning i alt	<u>7.758.314</u>	<u>7.501.224</u>
 2 Andre driftsindtægter		
Markedsføringstilladelser	<u>150</u>	<u>0</u>
	<u>150</u>	<u>0</u>

Noter til årsrapporten

	2016	2015
	t.kr.	t.kr.
3 Personaleomkostninger		
Lønninger	51.329	47.963
Pensioner	9.359	8.353
Andre omkostninger til social sikring	555	538
Andre personaleomkostninger	1.851	2.029
	63.094	58.883
 Heraf udgør vederlag til bestyrelse:		
Lønninger og vederlag til bestyrelse og direktion	1.855	1.839
	1.855	1.839
 Gennemsnitligt antal beskæftigede medarbejdere	84	79
 4 Af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver		
Afskrivninger immaterielle anlægsaktiver	1.778	1.931
Afskrivninger materielle anlægsaktiver	299	289
	2.077	2.220
 der fordeler sig således:		
Færdiggjorte udviklingsprojekter	1.778	1.931
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	112	112
Indretning af lejede lokaler	187	177
	2.077	2.220

Noter til årsrapporten

5 Immaterielle anlægsaktiver

	Færdiggjorte udviklings- projekter	Udviklingspro- jekter under udførelse	I alt
	t.kr.	t.kr.	t.kr.
Kostpris 1. januar 2016	30.862	0	30.862
Tilgang i årets løb	655	1.785	2.440
Afgang i årets løb	-15.151	0	-15.151
Kostpris 31. december 2016	16.366	1.785	18.151
Af- og nedskrivninger 1. januar 2016	27.711	0	27.711
Årets afskrivninger	1.778	0	1.778
Tilbageførte afskrivninger på årets afgang	-15.151	0	-15.151
Af- og nedskrivninger 31. december 2016	14.338	0	14.338
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2016	2.028	1.785	3.813

6 Materielle anlægsaktiver

	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	Indretning af le- jede lokaler	I alt
	t.kr.	t.kr.	t.kr.
Kostpris 1. januar 2016	1.533	1.758	3.291
Kostpris 31. december 2016	1.533	1.758	3.291
Af- og nedskrivninger 1. januar 2016	1.336	406	1.742
Årets afskrivninger	112	187	299
Af- og nedskrivninger 31. december 2016	1.448	593	2.041
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2016	85	1.165	1.250

Noter til årsrapporten

	<u>2016</u> t.kr.
7 Egenkapital	
Interessentskabskapitalen specificeres således:	
Region Hovedstaden	4.185
Region Midtjylland	3.111
Region Syddanmark	3.038
Region Sjælland	2.090
Region Nordjylland	1.469
	<u>13.893</u>

Interessentskabskapitalen har udviklet sig således:

	<u>2016</u> t.kr.	<u>2015</u> t.kr.	<u>2014</u> t.kr.	<u>2013</u> t.kr.	<u>2012</u> t.kr.
Interessentskabskapital					
1. januar 2016	13.893	79.940	79.940	79.940	54.940
Tilgang i året	0	0	0	0	25.000
Afgang i året	0	-66.047	0	0	0
Interessentskabskapital					
31. december 2016	<u>13.893</u>	<u>13.893</u>	<u>79.940</u>	<u>79.940</u>	<u>79.940</u>

8 Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

Der er ikke stillet pant eller andre sikkerhedsstillelser i aktiver pr. 31. december 2016.

9 Nærtstående parter og ejerforhold

Nærtstående parter med bestemmende indflydelse omfatter interessenter som følge af deres indskudte interessentskabskapital.

Noter til årsrapporten

10 Eventualposter m.v.

Andre eventualforpligtelser

Lejeforpligtelsen omfatter huslejeforpligtelse med i alt t.kr. 27.067. Lejemålet kan opsiges med 6 måneders varsel fra 1.april 2023.

11 Usikkerhed ved indregning og måling

I 2014 hævede Amgros kontrakten med leverandøren af APOTO systemet. Som følge heraf er der indledt en voldgiftssag mellem parterne. Der er i balancen optaget tilgodehavende vedrørende krav rejst mod leverandøren, værdien heraf er skønsmæssigt opgjort. Erstatningens størrelse fastlægges af voldgiftsretten, forventeligt i 2018, og indtil da er der usikkerhed om størrelsen af den forventede erstatning.

	2016 t.kr.	2015 t.kr.
12 Pengestrømsopgørelse - reguleringer		
Finansielle indtægter	0	-47
Finansielle omkostninger	117	121
Af- og nedskrivninger	2.077	2.863
	<u>2.194</u>	<u>2.937</u>

13 Pengestrømsopgørelse - ændring i driftskapital

Ændring i varebeholdninger	24.571	-27.892
Ændring i tilgodehavender	-97.212	-119.771
Ændring i leverandører mv.	11.973	7.913
	<u>-60.668</u>	<u>-139.750</u>