

Risikorapport

AUH Forum

1. kvartal 2022

REGION MIDTJYLLAND - AUH FORUM

29. MARTS 2022

Indhold

1	Baggrund	3
2	Overordnet status	4
2.1	Økonomi	4
2.2	Tid	4
2.3	Kvalitet	5
2.4	Risikooversigt	6
2.4.1	1. kvartal 2022	6
3	Risikostyring	7
3.1.1	Konsekvensklasser økonomi	7
3.1.2	Konsekvensklasser tid	8
3.1.3	Konsekvensklasser kvalitet	8
3.1.4	Kapitalisering af risici	8
4	Gennemgang af risici	9
4.1	Udvikling i risici	9
4.1.1	Nye risici	9
4.1.2	Lukkede risici	9
4.1.3	Varsling af risici der lukkes	9
4.1.4	Særlige opmærksomhedspunkter	9
4.2	Risikoregister	9

Projekt nr.: 10304006
Dokument nr.: 1230783868
Version 1
Revision

Udarbejdet af JBAM
Kontrolleret af MISL
Godkendt af JBAM

1 Baggrund

Risikorapporten for AUH Forum er udarbejdet af bygherrerådgiver. Grundlaget for risikorapporteringen er bygherrerådgivers månedlige rapportering til Projektafdelingen for Forum samt bygherrerådgivers daglige projektledelse. Risikorapporten beskriver de risici, som bygherrerådgiver vurderer, er de mest betydningsfulde for Forum-projektet.

Risikorapporten behandler hvert enkelt risikoemne i forhold til økonomi, tid og kvalitet.

Indledningsvis præsenteres den overordnede og opdaterede status for projektets risikoprofil.

I efterfølgende afsnit findes de vurderinger der ligger til grund for den opdaterede status.

2 Overordnet status

2.1 Økonomi

Som følge af at projektet fortsat er forsinket i forhold til udbudstidsplan og tilhørende rateplan opretholdes aftalen med KPC om, at betaling af de sidste rater i rateplanen først vil ske når forsinkelsen er indhentet.

Som tidligere rapporteret er KPC's ingeniørrådgiver overfor KPC fremkommet med krav om ekstra honorering for ekstra tidsforbrug under deres projektering, som de mener kan henføres til uklarheder i udbudsgrundlaget samt til ændringer ønsket af bygherren. Nævnte krav er ikke formelt videreført fra KPC til bygherren, men det vurderes, at der er en risiko for, at kravet, eller dele heraf, vil blive videreført. De fremførte krav er formelt blevet afvist overfor KPC's ingeniørrådgiver (SWEKO) og der er fra Region Midt varslet et modkrav, der er baseret på det ekstra ressourceforbrug der har været i Region Midt's projektorganisation for Forum (AUH Projektafdeling, AUH Teknisk Afdeling og bygherrerådgiver). Vurderingen er uændret, at det anses som sandsynligt, at tvisten mellem KPC og SWEKO bliver skærpet, hvor ovennævnte krav kan indgå i denne tvist.

Summeret Vægtet økonomisk konsekvens (risikotal) afledt af risikovurderingen udgør DKK 1.250.000.

2.2 Tid

Der arbejdes generelt for alle arbejder frem mod at færdiggøre totalentreprisen op imod den sanktionsgivende termin den 6. april 2022. Færdiggørelsesgraden fra plan 4 til plan 14 vurderes at have et fornuftigt stade. På de resterende plan 1, 2 og 3 udestår en del finisharbejde (kantmontering af panellofterne, fugning, fodlister, malerreparationer mv. samt afslutning af monteringsarbejder.

KPC er i tæt dialog med myndighederne hvor der holdes ugentlige møder. Det vurderes, at en ibrugtagningstilladelse vil foreligge ved afleveringen den 6. april 2022.

I relation til commissioningprocessen er test af tekniske installationer i fuld gang og jfr. KPC er der ingen nævneværdige problemer forbundet med dette. Det vurderes, at disse Cx-tests forløber, som de skal. Bygherrens egne tests er ikke opstartet endnu, men disse er planlagt til opstart, så snart mangelgennemgangen er afsluttet.

Der er udført mangelgennemgang på apteringsarbejderne fra plan 4 – 14. Alle lofter og gulve er dog ikke gennemgået endnu. Der er aftalt en fælles gennemgang af disse med KPC, som foretages når byggeriet er klar til dette.

I forhold til teknik, er mangelgennemgangen gennemført på plan 5- 14. Gennemgang af plan 1 – 3 udestår.

De sidste terrænarbejder, hvor skurbyen er placeret, udføres i perioden 1/4 – 1/5-2022. Slidlaget på alle asfalterede veje udføres frem til og med 31/5-2022, da dette arbejde kræver en temperatur over 10°C.

Det vurderes, at KPC bliver klar til afleveringen den 6. april 2022. Der vil være en del mangler, som skal udbedres efter afleveringen. I henhold til kontrakttidsplanen har KPC 20 arbejdsdage efter aflevering til denne udbedring. Det skal vurderes om der er væsentlige mangler eller om mængden af mangler er så omfattende, at byggeriet ikke kan modtages. Den umiddelbare vurdering er, at byggeriet vil blive modtaget. Fremdriften af mangeludbedringerne følges tæt og der er allerede udarbejdet en prioriteringsliste, som angiver rækkefølgen for mangeludbedringen, for på den måde at sikre, at de områder der skal tages først i brug færdiggøres først.

Region Midt planlægger indflytning i september 2022, dette med udgangspunkt i KPC's aflevering af byggeriet den 6. april 2022.

I relation til Corona-pandemien, har projektet kun i meget begrænset omfang været påvirket som følge af længere leveringstider på materialer. Der har været en række tilfælde, hvor personer hos KPC og deres underentreprenører har været smittet med COVID-19, men samlet set har forhold relateret til dette har ikke haft betydende indvirkning på tidsplanen. Projektet påvirkes tilsvarende ikke af krigen i Ukraine grundet projektets fremskredne stade.

Samlet set vurderes det, at KPC vil være i stand til at overholde afleveringsterminen den 6. april 2022.

2.3 Kvalitet

Tidligere rapporterede forhold relateret til køleprincip for Biobankerne er nu endeligt afklaret og der er således ikke betydende uafklarede forhold i projektet.

Det intensive bygherretilsyn der er ført på igangværende arbejder på byggepladsen af såvel Projektafdelingen, Teknisk Afdeling samt af bygherrerådgiver har bidraget væsentligt til, at risikoen for at der er indbygget fejl i bygningen og dens installationer er blevet minimeret. Denne proces fortsætter, som beskrevet, igennem commissioning og mangelgennemgang frem til aflevering og ibrugtagning af bygningen.

I forbindelse med dokumentation af averteringsarbejderne har KPC konstateret, at der er problemer med at overholde kravet til dæmpning af trinlyd ved glasvæggene. Pt. pågår et udredningsarbejde, hvor problemets omfang identificeres. Ligeledes igangsætter KPC en prøve på afhjælpning. Såfremt der skal foretages udbedringsarbejder ved hovedparten af glasvæggene, er det vores vurdering, at KPC ikke kan nå at gennemføre dette inden afleveringen. Der pågår en dialog om problemets omfang, samt hvordan problemet løses.

Der er udleveret en liste til KPC over fejl og mangler, som projektledelsen mener skal være udbedret ved afleveringen. Der pågår en dialog med KPC omkring disse punkter.

Generelt vurderes det, at byggeriet bliver afleveret i en god kvalitet.

2.4 Risikooversigt

I det følgende præsenteres risikooversigt over åbne risici.

2.4.1 1. kvartal 2022

I nedenstående tabel fremgår de væsentligste risici for Forumprojektet i 1. kvartal 2022 samt udviklingen i forhold til seneste risikorapportering. Ingen af de nævnte risici vurderes at udgøre en risiko for overholdelse af tilsagnskravene til kvalitetsfundsdel af Forum.

1. Kvartal 2022				
Risikonr.	Risiko	Tid	Økonomi	Kvalitet
3	Der kan opstå forstyrrelser og konflikter ved Byggeri på et hospital i drift	Forbedret	Uændret	Uændret
8	Utilstrækkelig funktion af ventilationsanlæg kan medføre gener og efterfølgende forøgede omkostninger til ændringer af anlæg i driftsfasen. Der er derfor risiko for, at bemanningen på projektet fra PA og bygherrerådgiver skal forlænges.	Uændret	Uændret	Uændret
21	Projektet kan forsinkes som følge af Corona-pandemien	Uændret	Uændret	Uændret
24	Ekstrakrav fra totalentreprenøren grundet videreføring af krav fra dennes ingeniørådgiver vil påvirke projektøkonomien negativt.	Uændret	Uændret	Uændret
25	Nøglemedarbejdere i totalentreprenørens organisation forlader projektet.	Uændret	Uændret	Uændret
26	Totalentreprenøren er under et markant tidsmæssigt pres i forhold til at aflevere projektet til den fastsatte termin. Dette kan resultere i, at projektet afleveres med en stor mængde mangler.	Ny	Ny	Ny

- 1) I ovenstående trafiklysskema anføres betegnelse Forværret/Uændret/Forbedret, såfremt der er sket en faktisk ændring af tid, økonomi eller kvalitet uanset, at farve ikke nødvendigvis samtidig skifter.

For en uddybning af de enkelte risici, henvises til Risikoregisteret i afsnit 4.2.

Risiko nr. 3 - Der kan opstå forstyrrelser og konflikter ved Byggeri på et hospital i drift:

Risikoniveau for tid er forbedret, da der kun er få udestående byggepladsaktiviteter.

3 Risikostyring

Risikovurderingen angives i form af en farveskala, og der anvendes en standard 5x5 risikomatrix.

I risikovurderingen behandles de største risici for projektet. Der angives en bemærkning til de enkelte risici, en vurdering af den mulige konsekvens og sandsynlighed for at den indtræder. Desuden beskrives risikoreducerende tiltag og hvem der er ansvarlig for, at disse gennemføres inden en fastlagt tidsfrist.

Konsekvensvurderingen er tilpasset projektets størrelse og stade, og er opdelt på økonomi, tid og kvalitet vurderet på en skala fra 1 til 5:

- Konsekvens: Meget lav er 1, meget høj er 5.
- Sandsynlighed: Meget usandsynlig er 1, næsten sikker er 5.

Risikomatrix			Konsekvens				
			Meget lav	Lav	Middel	Høj	Meget høj
			1	2	3	4	5
Frekvens	Næsten sikker	5	5	10	15	20	25
	Meget sandsynlig	4	4	8	12	16	20
	Sandsynlig	3	3	6	9	12	15
	Usandsynlig	2	2	4	6	8	10
	Meget usandsynlig	1	1	2	3	4	5

	Højt risikoniveau
	Middel risikoniveau
	Lavt risikoniveau

Figur 3.1 Risikomatrix der anvendes som grundlag for den kvalitative risikovurdering

Hver enkelt risiko vil desuden blive kapitaliseret og tillagt en vægtet økonomisk konsekvens, som fremgår af risikoregisteret.

3.1.1 Konsekvensklasser økonomi

Konsekvensklasserne for økonomi anvendes til vurdering af en risikos bidrag til fordyrelse af projektet, hvis risikoen indtræffer. I forbindelse med hver risikorapportering tages det op til revision, hvorvidt det er aktuelt at ændre den resterende anlægssum til beregning af de konkrete konsekvensklasser. I denne risikorapportering anvendes stade opgjort pr. november 2021.

Anlægssummen:
Restsum jf. stade pr. 4. kvartal 2021

680.000.000
198.000.000

Økonomi

Klasse	Fordyrelse (% af anlægsbudget)	Fordyrelse i kr.	
1: Meget lav	0 - 0,2 %	-	396.000
2: Lav	0,2 - 0,5 %	396.000	990.000
3: Middel	0,5 - 1,0 %	990.000	1.980.000
4: Høj	1,0 - 1,5 %	1.980.000	2.970.000
5: Meget høj	> 1,5 %	2.970.000	

3.1.2 Konsekvensklasser tid

Konsekvensklasserne for tid anvendes til vurdering af en risikos bidrag til forsinkelser af projektets milepæle, hvis risikoen indtræffer.

Klasse	Forsinkelse (mdr.)
1: Meget lav	< 1
2: Lav	1 – 2
3: Middel	2 – 4
4: Høj	4 – 6
5: Meget høj	> 6

3.1.3 Konsekvensklasser kvalitet

Klasserne anvendes til vurdering af en risikos bidrag til kvalitetsforringelser for projektet, hvis risikoen indtræffer. Kvalitetsforringelserne skal vurderes i forhold til Forum-projektets visioner.

Klasse	Beskrivelse
1: Meget lav	Mindre kortvarige kvalitetsforringelser
2: Lav	Kortvarige alvorlige kvalitetsforringelser
3: Middel	Længerevarende alvorlige kvalitetsforringelser
4: Høj	Uoprettelige mindre kvalitetsforringelser
5: Meget høj	Uoprettelige alvorlige kvalitetsforringelser

3.1.4 Kapitalisering af risici

For hvert risikoemne foretages en kapitalisering af de forbundne projektomkostninger, hvis risikoen indtræffer. Kapitaliseringen er et estimat, dvs. den bedste vurdering på det foreliggende grundlag, vurderet på basis af tre-punkts estimat ("Worst Case"; "Most Likely"; "Best Case"). Estimatet for "Most Likely" angives i Risikoregisteret.

Kapitaliseringen vægtes efter følgende procentsatser:

Klasse	Procentsats
1: Meget usandsynlig	10%
2: Usandsynlig	25%
3: Sandsynlig	50%
4: Meget sandsynlig	75%
5: Næsten sikker	95%

4 Gennemgang af risici

Risici vil, når de er afklaret, blive slettet fra listen.

4.1 Udvikling i risici

4.1.1 Nye risici

Risiko nr. 26 - Totalentreprenøren er under et markant tidsmæssigt pres i forhold til at aflevere projektet til den fastsatte termin. Dette kan resultere i, at projektet afleveres med en stor mængde mangler.

4.1.2 Lukkede risici

Risiko nr. 19 - Der kan opstå en situation, hvor nyt udstyr til AU's områder først indkøbes sent som følge af, at indkøb skal i udbud.

Risikoemnet lukkes, da hovedparten af udstyr er indkøbt hvorved risikoen ikke længere er aktuel.

4.1.3 Varsling af risici der lukkes

Der er ingen risikoemner som varsles lukket i forbindelse med næste risikorapportering.

4.1.4 Særlige opmærksomhedspunkter

Der er fortsat særlig opmærksomhed rettet mod afledte konsekvenser i forhold til kvaliteten af især ingeniørprojektet (risikoemne 8).

Der er særlig opmærksomhed rettet mod afleveringsprocessen og den tilhørende overholdelse af afleveringsterminen. (risikoemne 26).

4.2 Risikoregister

Risikoregister består af 2 typer risici

1. Overordnede risici, som omfatter de mere generelle risici i forbindelse med den struktur og konstruktion, der er anvendt på Forum-projektet. Disse risici er i et vist omfang knyttet til organisationer og beslutningstagere, som ikke er en del af selve projekteksekveringen.
2. Projektmæssige risici, som omfatter de risici, der knytter sig direkte til projektet uafhængig af strukturen. De mere traditionelle risici som er adresseret til selve projekteksekveringen.

Alle lukkede emner udgår af risikoregistret, men samles i et selvstændigt dokument således overblik bevares over tid.

Risikoidentifikation						Risikobeskrivelse	(S)	Konsekvenstype	Risikovurdering						Risikohåndtering						
Risiko nr	Delprojekt	Projektfase	Gruppering	Risikoejer	Opdateringsdato	Risiko	Beskrivelse	Sandsynlighed	Tid	Økonomi	Kvalitet	Tid	Økonomi	Kvalitet	Risikoafdækning (Hvilke tiltag er udført/tiltænkt for at undgå/forhindre/reducere/overføre/acceptere risikoen)	Hvad sker der hvis risikoen indtræffer?	Estimat på forbundne projektkomkostninger, hvis risikoen indtræffer	Dato for beslutning/ action	Ansvarlig for beslutning / action	Status	Kommentar
3	AUH Forum	Projektering	Projekt	BHR	17-03-2022	Der kan opstå forstyrrelser og konflikter ved Byggeri på et hospital i drift	Det omgivende hospital kan forventes at stille krav vedr. støj, støj og arbejdstid, som kan influere på Forum-byggeriet.	1	1	2	1	1	2	1	•Bdbudsmaterialet vil indeholde krav omkring støj, støj, arbejdstid, vibrationer mv. efter dialog med TA •Byggepladsplan og udførelsesproces vil være centralt i dialogen med tilbudsgivere og indgå i bedømmelsen af deres tilbud. •Bdbudsmaterialet stiller krav om fuldstændig indhegning af byggeplads •Spunsarbejde må ikke forekomme med mindre ingen anden løsning kan findes og kun efter forudgående aftale med tilsyn og teknisk afdeling •Arbejds miljøkoordinering er et konkurrenceparameter og indgår i TE ydelse. •Planlægning af arbejds miljøkoordinering er gennemført sammen med TE. •Teknisk Afdeling er inddraget i planlægning •Valgte TE har stor erfaring i at arbejde på AUH, og disse erfaringer inddrages i planlægning Risikoniveau for tid er forbedret, da der kun er få udestående byggepladsaktiviteter	Såfremt byggeprocessen medfører gener i et omfang, der ikke kan accepteres af AUH kan dette medføre standsning af arbejdet med en afledt forsinkelse.	Most Likely kr. 0,5 mio Risikotal kr. 0,05 mio	Løbende i udførelsesfasen	IGS	Åben risiko	Planlægges og koordineres med TE og TA i projekterings-faserne samt ved planlægning af udførelses-fasen De afsluttende terrænarbejder afsluttet ultimo maj 2022
8	AUH Forum	Projektering	Projekt	BHR	17-03-2022	Utilstrækkelig funktion af ventilationsanlæg kan medføre gener og efterfølgende forøgede omkostninger til ændringer af anlæg i driftsfasen. Der er derfor risiko for, at bemanningen på projektet fra PA og bygherrerådgiver skal forlænges.	Erfaringer fra DNU har vist, at det er vanskeligt at få ventilationsanlæg til at fungere i overensstemmelse med udbudskrav, ligesom uhensigtsmæssigt design kan medføre konflikter med øvrige installationer	2	3	2	2	6	4	4	•Erfaringer fra DNU inddrages i udbudsprojektet ved inddragelse af eksperter der har medvirket på DNU •Bmnet beskrives i udbudsmaterialet og italesættes i forhandling med TE •Med modtagelse af tilbud foretages en mere grundig evaluering af tilbuddets tekniske indhold end normalt med henblik på at identificere risici. •TA inddrages tidligt i projektet •Vindende tilbud opfylder udbudskrav. •Fokus på ventilation i brugerproces og ved granskning af forslag fra TE ved dispositionsforslag og projektforslag •Inddragelse af TE i granskning - Fokus på hvorledes ventilation for bygningen projekteres opretholdes under hovedprojekt - Fokus på hvorledes ventilationsanlæggene installeres opretholdes under udførelsesfasen Da alle uafklarede forhold vedr ventilationsanlæg ikke er afklaret i hovedprojektfasen skal disse alene afklares under udførelsen. Endelig afklar in vil foreligge når indregulering er afsluttet ved aflevering. Risikoniveau er uændret	Ventilationsanlæg der ikke lever op til de specificerede krav, kan skabe en situation hvor forskning vil blive forstyrret. Der er risiko for, at ibrugtagning af bygningen kan blive forsinket hvilket kan resultere i at bemanning på projektet fra PA og bygherrerådgiver forlænges.	Most Likely kr.0,4 mio Risikotal kr. 0,1 mio	30-06-2022	IGS	Åben risiko	Dialog med TE og særligt tilsyn under udførelsen og commissioning
21	AUH Forum	Alle faser	Omverden	RM	17-03-2022	Projektet kan forsinkes som følge af Corona-pandemien	Den igangværende Corona-pandemi kan resultere i, at der kan opstå mangel på både arbejdskraft og byggeleverancer. Totalentreprenøren har varslet, at der kan opstå en situation, hvor der vil blive krævet tidsfristforlængelse som følge af nævnte forhold.	3	2	2	1	6	6	3	Orientering om udvikling og officielle retningslinjer fra officielle myndigheder følges nøje. Der vil være en tæt dialog med totalentreprenør samt leverandører af bygherreleverancer således at risikoen kan mitigeres ved planlægning af byggetakt, fremskudte leverancer, substitution af materialer mv. Risikoniveau er uændret	Hvis der opstår knaphed på arbejdskraft og/eller materialer, vil dette medføre et krav om tidsfristforlængelse fra totalentreprenøren samt et krav om betaling for forlænget byggepladsdrift.	Most Likely kr.0,5 mio Risikotal kr. 0,3 mio	30-06-2022	IGS	Åben risiko	Udviklingen i Corona-pandemien følges nøje, både nationalt og globalt. Det bemærkes, at forhold relateret til krigen i Ukraine ikke vil få indflydelse på dette projekt grundet at projektet et tæt på sin afslutning
24	AUH Forum	Projektering	Projekt	BHR / RM	17-03-2022	Ekstrakrav fra totalentreprenøren grundet videreføring af krav fra dennes ingeniørrådgiver vil påvirke projektøkonomien negativt.	Totalentreprenørens ingeniørrådgiver er fremkommet med krav direkte til Region Midt om ekstra honorering for ekstra tidsforbrug under deres projektering, som de mener kan henføres til uklarheder i udbudsgrundlaget samt til ændringer ønsket af bygherren. Dette krav er formelt afvist over for Totalentreprenørens ingeniørrådgiver, men der er rsiko for, at kravet vil blive videreført fra KPC til Region Midt såfremt Totalentreprenørens ingeniørrådgiver rejser kravet mod KPC i stedet for i mod Region Midt.	3	1	1	1	3	3	3	- Der er en fortsat dialog med totalentreprenøren med henblik på at verificere om krav fremsat af totalentreprenørens ingeniørrådgiver er berettigede eller ej. - Det undersøges, om der er grundlag for at rejse modkrav med totalentreprenøren, såfremt nævnte krav fra totalentreprenørens ingeniørrådgiver videregives til bygherren - Såfremt der ikke kan opnås enighed, vil krav blive forhandlet med henblik på at reducere disse. Risikoniveau er uændret	En eventuel honorering af de rejste krav vil medføre en ikke forudset meromkostning for projektet	Most Likely kr.0,2 mio Risikotal kr. 0,2 mio	30-06-2022	IGS	Åben risiko	
25	AUH Forum	Udførelse	Projekt	BHR / RM	17-03-2022	Nøglemedarbejdere i totalentreprenørens organisation forlader projektet som følge jobskifte til anden arbejdsgiver.	Det opleves, at medarbejdere i totalentreprenørens organisation forlader virksomheden. Det vurderes, at der er en risiko forbundet med, at nøglemedarbejdere forlader projektet, især når en nøglemedarbejder har haft ansvaret for særligt vigtige forhold i projektet. Risikoen er relateret båd til tid, kvalitet og økonomi da mistet viden kan medføre længere beslutningsprocesser, indgåede aftaler om udførelsesprincipper samt indgåede aftaler ift. økonomi.	2	2	2	2	4	4	4	Det er minimalt hvad bygherreorganisation aktivt kan gøre for at undgå at denne risiko indtræffer. Der skal være øget fokus på, at aftaler er dokumenteret skriftligt. Der skal være opmærksomhed på, at den medarbejder der indsættes som erstatning har kvalifikationer der, som minimum, er tilsvarende der kvalifikationer der er for den medarbejder der forlader projektorganisationen. Risikoniveauet vurderes uændret	Grundet tabt viden kan beslutningsprocesser tage længere tid, indgåede aftaler om udførelsesprincipper kan gå tabt i de tilfælde, hvor aftalen ikke er dokumenteret og der kan opstå uenigheder om økonomi afledt af disse forhold.	Most Likely kr.0,5 mio Risikotal kr. 0,1 mio	30-06-2022	IGS	Åben risiko	
26	AUH Forum	Aflevering	Projekt	BHR / RM	17-03-2022	Totalentreprenøren er under et markant tidsmæssigt pres i forhold til at aflevere projektet til den fastsatte termin. Dette kan resultere i, at projektet afleveres med en stor mængde mangler.	Under processen frem mod den forestående aflevering af projektet kan det konstateres, at der er en lang række forhold som totalentreprenøren af tidsmæssige årsager ikke kan nå at få afluttet eller udbedret til acceptabelt niveau. Dette kan medføre, at byggeriet må accepteres modtaget med en stor mængde mangler som ikke i sig selv er væsentlige, men hvor det store antal mangler ved betyde at der vil være en lang og ressourcekrævende proces efter aflevering hvor uafsluttede forhold og konstaterede mangler skal udbedres.	4	3	3	3	12	12	12	Der afholdes, som minimum, ugentlige statusmøder mellem bygherre og totalentreprenør hvor processen følges nøje og hvor processen kan optimeres i videst muligt omfang. AUH Teknisk Afdeling bistået af bygherrerådgiver gennemfører mangelgennemgang og kontrol af mangeludbedring så tidligt som dette giver mening, for at understøtte at der vil være så få mangler som muligt ved aflevering. Nyt risikopunkt	Et stort antal mangler der skal udbedres efter aflevering kan medføre, at bygherrens organisation skal bruge mange ressourcer på opfølgning ud over det planlagte. Endvidere vil der være risiko for, at en sådan efterfølgende mangeludbedring kan hindre implementering af bygherreleverancer.	Most Likely kr. 1,0 mio Risikotal kr. 0,5 mio	31-08-2022	IGS	Åben risiko	