

Statusnotat for operationsområdet på Aarhus Universitetshospital januar 2021

I forbindelse med budget 2020 blev der stillet krav til Aarhus Universitetshospital om aktiviteten på operationsområdet i 2020. Det overordnede mål er:

Aktiviteten på operationsområdet skal pr. 1. oktober 2020 op på mindst 1.000 operationer om ugen.

I dette notat følges op på ovenstående mål og faktorer, som har direkte indflydelse på målet, eksempelvis sterilcentralen, kapacitet og bemanning.

Generelt vedrørende operationsområdet

Samlet set har operationsområdet i 2020 nået målet om at levere 1.000 operationer om ugen på Aarhus Universitetshospital. 2020 har været et år, hvor der pga. af COVID-19 har været perioder, hvor personalet fra operationsområdet har været allokeret til at løse COVID-19 opgaver og andre perioder, hvor der har været afviklet udskudt aktivitet på lørdage. De mange ændringer i den normale drift har givet anledning til en række ekstra aflysninger og flytning af operationer. Status på aflysninger indgår ikke i nærværende notat, idet aflysninger, som følge af COVID-19 situationen er et nødvendigt redskab til at sikre prioritering af behandlingsrækkefølgen og kapacitet til de mest behandlingskrævende.

Efter en MED-høringsproces i september og en stor involveringsproces med ledere og medarbejdere på operationsområdet i foråret og sensommeren har organiseringen af operationsområdet gennemgået en række ændringer. Bedøvelse og Operation er blevet opdelt i fire mindre afdelinger, samtidig er der skabt en fælles ligeværdig ledelse imellem anæstesi og kirurger i de enkelte nye områder på funktions- og afdelingsledelsesniveau. Disse ændringer er trådt i kraft pr. den 1.1. 2021.

1. Bemanningssituationen

Der er fortsat udfordringer på bemanningssiden, hvor der mangler specialiserede operationssygeplejersker og anæstesisygeplejersker. Dette er gældende bl.a. i området, hvor gynækologien og urinvejskirurgien opererer. På grund af den høje specialisering og kompleksitet kræver det oplæring af nyt personale. Oplæringen strækker sig i op til 9 måneder fra ansættelsen. Der er for nuværende rekrutteret det tilstrækkelige antal operationssygeplejersker. Denne problematik har et særligt fokus hos såvel hospitalsledelsen som den konstituerede afdelingsledelse. Ligesom dette tema blev diskuteret i samarbejde mellem de kirurgiske afdelinger og Bedøvelse & Operation på en temadag i november 2020. Udarbejdelsen af en handleplan for området er igangsat i dialog med afdelingsledelser, funktionsledelse og medarbejdere. Handleplanen indeholder både elementer for at fastholde det nuværende personale, samt rekruttere og uddanne nyt personale. På grund af oplæring og kapacitet til oplæring forventes den fulde effekt af handleplanen først at kunne ses i antallet af ugentlige lejer til urologien og gynækologien efter sommerferien.

2. Antal operationer

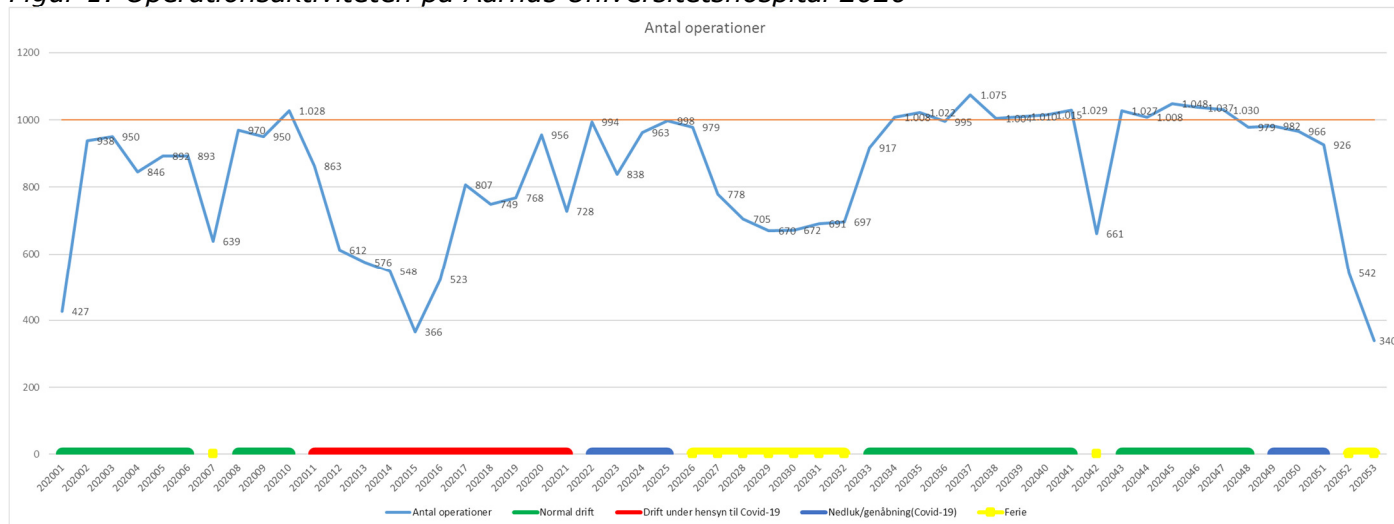
I dette afsnit følges op på antallet af operationer på Aarhus Universitetshospital. Målsætningen er, at der udføres 1.000 operationer pr. uge i normaluger. Det vil sige, at i uger med ferie og helligedage er kapaciteten lavere. Derfor skal antallet af operationer pr. uge ligge på minimum 1.000 +/- 25 operationer.

Lige inden nedlukningen ifm. COVID-19 nåede Aarhus Universitetshospital målet om minimum 1.000 operationer om ugen i begyndelsen af marts måned. Under COVID-19 dykkede aktiviteten til i gennemsnit ca. 650 operationer om ugen, hvilket fremgår af den første del af den viste periode i figur 1. Efter sommerferien var der igen tale om normal drift.

I resten af perioden ligger Aarhus Universitetshospital inden for det aftalte mål på aktiviteten på operationsområdet fraset ferieperioder.

I nedenstående figur 1 ses operationsaktiviteten for 2020. COVID-19 har i perioder haft indflydelse på operationsområdet. Dette er markeret i bunden af grafen med farven rød. Blå indikere perioder, hvor aktiviteten i mindre grad har været påvirket pga. COVID-19 i forbindelse med gradvis genåbning og nedlukning. Gul indikere ferieperioder, hvor aktiviteten planmæssigt er reduceret.

Figur 1: Operationsaktiviteten på Aarhus Universitetshospital 2020



Afvikling af udskudt aktivitet på operationsområdet ligger ud over de 1.000 operationer om ugen, og blev påbegyndt i september på lørdage og indtil medio december. Disse udgør 14-25 operationer pr. uge. Der er i gennemsnit 1.020 operationer i uge 34 til uge 48.

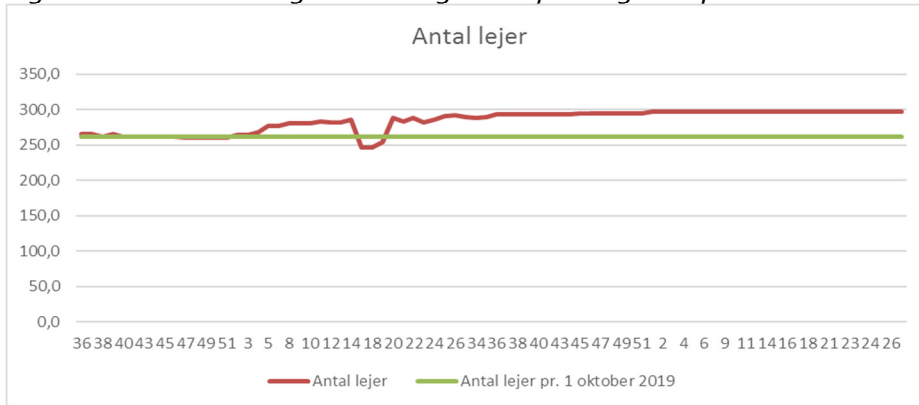
3. Lejekapacitet

I dette afsnit følges op på lejekapaciteten.

Med lejekapacitet henvises til antallet af bemandede operationslejer. Et operationsleje kan dække over et varierende antal operationer, hvor nogle operationer varer en hel dag, og dermed fylder et helt operationsleje, og andre operationer er af kortere varighed. Der gennemføres i gennemsnit cirka fire operationer pr. leje pr. dag.

Nedenstående figur 2 viser den månedlige udvikling i den planlagte kapacitet af antal lejer. Den vandrette graf viser udgangspunktet i oktober 2019 og frem til sommerferien 2021. Opgørelsen viser planlagt kapacitet i uger med normal produktion, dvs. renset for ferie. Det markante dyk i kapaciteten skyldes nedlukningen i foråret som følge af COVID-19.

Figur 2: Den månedlige udvikling i den planlagte kapacitet af antal lejer



De fleste specialer er på 100% kapacitet. Det gynækologiske speciale har aktuelt 75% svarende til 9 ugentlige lejer, og det urinvejskirurgiske speciale har 75% kapacitet svarende til 19 ugentlige lejer.

5. Aftaler med andre hospitaler om aflastning på operationsområdet

Der er ikke indgået nye aftaler på operationsområdet siden det seneste notat blev fremsendt den 4. december 2020 med status pr. oktober, men der er øget brug af privathospitaler inden for områder, hvor der i forvejen er gældende aftaler.