

DET TREDJE ØJE
DNV - GØDSTRUP
RAPPORTERING FOR 4. KVARTAL 2020



Byggeplads december 2020

Projekt nr.: 2019.033
Dokument nr.: 4-2020
Udgivelsesdato: 12.01.2021
Udarbejdet af: NIB
Godkendt af: JA

Indhold

1. Indledning.....	3
2. Resumé.....	5
3. Status og afvigerapportering.....	6
4. Tidsplan	6
5. Økonomi	10
6. Risikostyring	12
7. Opfølgning på tidligere DTØ-anbefalinger	15
8. Rapportgrundlag.....	17

1. Indledning

Region Midtjylland har udpeget INGENIØR'NE som det tredje øje (DTØ) for kvalitetsfundsprojektet Det nye hospital i Vestjylland (DNV-Gødstrup).

DTØ foretager på vegne af Regionsrådet en uvildig vurdering af projektet og de involverede parter med udgangspunkt i den aktuelle situation indenfor områderne tid, økonomi, risikostyring og kvalitet.

DTØ-rapporteringen beskriver som udgangspunkt afvigelser samt de problemstillinger, som knytter sig hertil, og kun i mindre grad områder, hvor projektet forløber som planlagt. I et projekt af denne størrelse er mængden af dokumentation anseelig, hvorfor gennemlæsning og indføring i projektet er koncentreret omkring særligt udvalgte forhold og dokumenter bl.a. tidligere DTØ-rapporter, risikorapporter, budgetter og hovedtidsplaner.

Grundlaget for DTØ's rapportering er udvalgte dokumenter, tilgængelige informationer samt observationer, interviews og møder. Det forudsættes, at den indhentede information er faktisk korrekt og i øvrigt i overensstemmelse med de faktiske forhold. Oplysninger fra de anvendte staderapporter, referater, notater, risikoanalyser, tidsplaner etc. stikprøvekontrolleres med de relevante parter, således at anbefalinger og konklusioner foretages på det bedst mulige grundlag.

Det bemærkes, at forudsætningerne for DTØ's observationer og bemærkninger, som beskrevet i nærværende rapport, kan være afklaret eller ændret i tidsperioden mellem rapportens deadline og udgivelsestidspunkt.

Bygherreansvaret er af Region Midtjylland overdraget til Hospitalsenheden Vest (HEV) og den daglige projektledelse varetages af Projektsekretariatet (PS). Hvor der i rapporten anvendes betegnelsen "bygherre", henvises til HEV/PS.

DNV-Gødstrup kvalitetsfundsprojektet omfatter etape 1 og etape 3 af det samlede sygehusbyggeri.

Kvalitetsfundsprojektet er udbudt i totalrådgivning med følgende valgte rådgiverteams:

- Etape 1: Curavita (TR1)
- Etape 3: Mangor & Nagel (TR3)

Byggeledelse (BL) er udbudt samlet for begge etaper og varetages af Rambøll.

Byggeledelsen ved Rambøll har pr. 01.07.2020 overtaget projektopfølgning og fagtilsyn på etape 1.

Bygherrerådgivningen varetages af NIRAS. Bygherre har fra Q3 2020 overtaget risikovurderingen.

Rapporteringen er opbygget med følgende hovedoverskrifter:

1. Indledning
2. Resume, kort sammenfatning af konklusioner og anbefalinger
3. Status og afvigerapportering
4. Tidsplan for etape 1 og 3
5. Økonomi for etape 1 og 3
6. Risikostyring

7. Opfølgning på tidligere DTØ-anbefalinger
8. Rapportgrundlag


DTØ-anbefalinger relateret til denne rapport er indarbejdet under de enkelte afsnit og opsummeret i resuméet under afsnit 2.

DTØ-anbefalinger og besvarelse fra sidste kvartal, samt eventuelle ubesvarede anbefalinger er vist under afsnit 7.

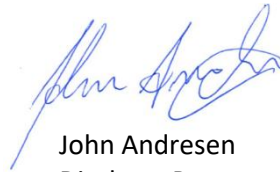
Der henvises i øvrigt til afsluttede DTØ-anbefalinger, afsnit 8 pkt. 12.

Nærværende rapport er generelt udarbejdet med deadline for dokumentinput pr. 18. december 2021.

Kolding, den 12. Januar 2021



Niels Ibsgaard
Projektchef



John Andresen
Direktør, Partner

2. Resumé

I det følgende sammenfattes DTØ's konklusioner og anbefalinger i forbindelse med nærværende rapportering omhandlende 4. kvartal 2020.

De væsentlige dokumenter for rapportens udarbejdelse er angivet under afsnit 8, rapportgrundlag.

Møde angående tidsplansforhold og økonomi med projektsekretariatet blev afholdt den 14.12.2020. Herunder orienterede projektsekretariatet DTØ om særlige forhold, som er sket i det forgangne kvartal.

Interview af byggeledelsen blev afholdt den 15.12.2020. Interview af TR1 gennemføres ikke længere, efter at byggeledelsen har overtaget projektopfølgning og fagtilsyn fra TR1 for etape 1. Interview af TR3 gennemføres ikke længere da kun få entrepriser mangler aflevering. Status for etape 3 afgives af byggeledelsen.

Seneste arbejdstidsplan for etape 1 viser afslutning af entreprisarbejder i maj 2021. Forventede afleveringsterminer for de enkelte delprojekter for etape 1 iht. seneste arbejdstidsplan er vist under afsnit 4.2.2.

Færdiggørelse af etape 3 er yderligere forsinket i forhold til sidste kvartal, hvor sidste entreprise forventes afleveret til februar 2021.

Aflevering af delentrepriser for etape 1, forventes afsluttet i april 2021, med undtagelse af BMS, som forventes afleveret til maj 2021. Bygherre har valgt at modtage byggeriet med endog mange mangler og udskudte arbejder for entreprise DP8-10E01 Aptering. Det må derfor forventes, at mangelahjælpning og udførelse af udskudte arbejder vil tage yderligere måneder efter april 2021.

Hastigheden med overdragelse af etagetog på etape 1 er yderligere forsinket siden sidste kvartal. Den afledte konsekvens betyder, at aflevering af etagetog klumper sammen og sætter krav om yderligere bemanning hos entreprenører, som samtidig skal afhjælpe mange mangler på de allerede afleverede etagetog.

Historisk set har tidsplaner, som har dannet grundlag for estimering af afleveringstidspunkt og økonomisk konsekvens heraf, ikke kunne realiseres.

Dagbods krav krævet af bygherren hos entreprenørerne har synligvis ikke haft den nødvendige effekt i form af forcering eller andre tiltag, som kunne tilgodese overholdelse af tidsplanen. Det vurderes som kritisk for at de fremtidige tidsplaner, med konsekvens af yderligere forsinkelser og økonomi, hvis ikke bygherren sammen med byggeledelsen og i samarbejde med entreprenørerne finder en løsning herpå.

Byggeriets kvalitet er ikke yderligere behandlet i denne rapport, som tilfældet også var i foregående rapport.

2.1 **Anbefalinger og særlige observationer**

I forbindelse med denne rapport's evaluering af 4. kvartal 2020 har DTØ noteret følgende anbefalinger. Afsnittet indeholder herudover øvrige observationer foretaget i perioden.

- ❖ At bygherre etablerer en særlig task-force til hjælp for byggeledelsen eller som en del af byggeledelsen, så myndighedsbehandlingen ikke forsinkes grundet manglende færdiggørelse.

Som skrevet i sidste kvartalsrapport er afvikling af delafleveringer og holdbare aftaler med entreprenørerne om bl.a. mestergennemgang, egen mangeludbedring og færdigmelding til byggeledelsen væsentlige faktorer, hvilket stadig udgør større og større forhindring for den samlede aflevering.

Bygherre forventer, at foreløbig ibrugtagningstilladelse gennemføres og modtages af bygningsmyndigheden primo maj 2021. Afprøvning af alle brandtekniske installationer, og øvrige forhold for opnåelse af en foreløbig ibrugtagningstilladelse forventes gennemført med opstart primo maj 2021. En foreløbig ibrugtagningstilladelse giver tilladelse til at byggeriet kan ibrugtages af personale og andre personer, dog ikke til patienter. Når myndigheden har udstedt en endelig og færdig ibrugtagningstilladelse, kan byggeriet tages i brug med patienter og anvendes som sygehus.

3. **Status og afvigerapportering**

DTØ's observationer omfatter perioden 05.10.2020 til og med 18.12.2020. Grundlaget for nærværende status- og afvigerapportering fremgår af afsnit 8, rapportgrundlag og forudsætninger.

4. **Tidsplan**

4.1 **Fællestidsplan**

Fællestidsplanen koordinerer udover etape 1 og 3 også etape 2 og NIDO, som er udenfor DTØ's rapportering samt de tværgående aktiviteter, herunder myndighedsbehandling og bygherreleverancer.

Senest modtaget revideret fællestidsplan dateret 06.11.2020 viser, at byggearbejder og bygherreleverancer afsluttes juli 2021.

Bygherreleverancer og implementering af udstyr udføres i takt med entreprenørernes færdiggørelse i de enkelte zoner og etagetog.

Flytteperioden fra de nuværende matrikler til DNV-Gødstrup forventes gennemført fra den 13.09.2021 frem til 31.10.2021, som også fremlagt og godkendt på regionsmødet den 16.12.2020.

Bygherren har iværksat en særlig møderække omkring myndighedsforhold, således en foreløbig ibrugtagningstilladelse kan gennemføres senest primo maj 2021. De samlede byggearbejder forventes at kunne afsluttes i april, dog med afslutning af indregulering af BMS i maj 2021.

Afslutning og test af de brandtekniske installationer, som beskrevet i brandstrategien, er derfor særlig vigtig og få afsluttet ultimo marts 2021. Arbejder som udføres af entreprenør for DP8-10E01 aptering, med færdiggørelse af branddøre og døre til AGV'er, er særligt kritisk. Det anbefales, at bygherre etablerer en særlig task-force til hjælp for byggeledelsen eller som en del af byggeledelsen, så myndighedsbehandlingen ikke forsinkes grundet manglende færdiggørelse.

DTØ anbefaler:

- At bygherre etablerer en særlig task-force til hjælp for byggeledelsen eller som en del af byggeledelsen, så myndighedsbehandlingen ikke forsinkes grundet manglende færdiggørelse.

4.2 Tidsplan etape 1

4.2.1 Arbejdstidsplan og statetidsplaner

DTØ har modtaget seneste revision af arbejdstidsplan version 5.2, inkl. notat dateret den 07.10.2020. Notatet beskriver en række udfordringer for at arbejdstidsplanen kan realiseres.

Det er DTØs vurdering, bl.a. med baggrund i historikken siden 1. kvartal 2020, at realisering af arbejdstids-, og statetidsplaner ikke gennemføres i det planlagte omfang. Risikoen er at flere etagetog ikke afleveres som planlagt, og at der i 1. kvartal af 2021 må forventes større arealer som må afleveres senere, hvilket dermed sætter forventet slutførelse i maj under pres.

4.2.2 Aflevering og overdragelser etape 1

Nedenstående oversigt viser forventede afleveringsterminer og AB92 afleveringer for de enkelte delentrepriser iht. statetidsplan dateret 11.12.2020.

Del-entreprise	AB92 aflevering gennemført pr. 19.12.2020	Forventet AB92 aflev. iht. statetidsplan af 05.09.2020	Forventet AB92 aflev. iht. statetidsplan af 11.12.2020
DP05-Terræn og Landskab		Dec. 2020	Aflev. Q2-2021
DP06-Klimaskærm	Afleveret		
DP8-10E01 Aptering		Jan. 2021	April 2021
DP8-10E02 Teknik		Feb. 2021	April 2021
DP11-E01 Sprinkling	30.11.2020		
DP11-E02 Luftarter	08.09.2020		
DP11-E03 BMS		Dec. 2020	Maj 2021
DP11-E04 Netværk		Okt. 2020	Jan 2021
DP11-E07 Patientkaldeanlæg		Okt. 2020	Jan 2021
DP11-E08 Elevator	10.12.2020		
DP11-E10 Sengestuepaneler		Nov. 2020	Dec. 2020

DP11-E18 UPS		Okt. 2020	Dec. 2020
DP11-E30 Inventar		Jan. 2021	Marts 2021
DP11-E60 Linned- og affaldssug		Okt. 2020	*) Feb. 2021
DP11-E61 Rørpost		Okt. 2020	*) Feb. 2021

*) Forventet aflevering primo februar.

Stadetidsplanens af den 11.12.2020 viser, at de forventede afleveringsterminer for delentrepriser er forsinket yderligere i forhold til sidste kvartal. DP11-E01 sprinkling og DP11-E08 elevator er afleveret siden sidste kvartal.

De to storentrepriser DP8-10E01 aptering og DP8-10E02 teknik har fortsat vanskelig ved at opfylde deadlines og afleveringer på et niveau, som sikrer at byggeriet kan afsluttes iht. stadetidsplanen.

Særligt udfordringer med tilstrækkelig bemanning og styring for entreprise DP8-10E01 aptering synes at medvirke til yderligere forsinkelser, som stadig er forsinket med opstart og færdiggørelse af etagetog.

Som skrevet i sidste kvartalsrapport er behovet for, at entreprenørerne overholder de i stadetidsplanen angivne overdragelsesforretning og sikrer den rette bemanning, derfor stadig særligt kritisk.

Ved overdragelsesforretninger af etagetog for DP8-10E01 aptering noteres fortsat mange mangler, som ressourcebelaster byggeledelsen yderligere med opfølgning overfor entreprenøren på, at mangler udbedres. De mange mangler belaster tillige entreprenøren selv.

Det anbefales at fortsætte dialogen med entreprenørerne om bedre konsensus for niveau af mestergennemgang og mangelaftjælpning.

4.2.3 DTØ's bemærkninger til tidsplan og aflevering af etape 1

Entreprenørernes egen mestergennemgang, som har til formål at minimere antallet af mangler, synes ikke i tilstrækkelig grad at være opfyldt.

Kvalitetsniveauet burde være aftalt og kendt, hvorfor entreprenørerne ved, hvilke niveau der skal afleveres efter.

Flere entreprenører angiver ændringer i arbejdsprocesser, som udfordrende og vanskelig at planlægge arbejdet efter og som en af årsagerne til, at tidforsinkelser og overdragelsesforretninger ikke gennemføres som planlagt.

Arbejdsprocesserne har været kendt og drøftet med entreprenørerne de seneste mange kvartaler, hvorved entreprenørerne burde kunne planlægge og bemane arbejdet efter dette.

Det er til DTØ oplyst, at stadetidsplanen er under revision, hvor også tidsplan for myndighedsbehandlingen indgår. Revideret stadetidsplan er ikke modtaget indenfor rapportens redaktionstidspunkt.

4.3 Tidsplan etape 3

4.3.1 Færdiggørelsestidsplan

Færdiggørelsestidsplan dateret 05.10.2020 gældende for de resterende arbejder for etape 3 opdateres ikke yderligere, eftersom kun enkelte delentrepriser mangler aflevering.

Nedenstående oversigt viser forventede afleveringsterminer og AB92 afleveringer for de resterende delentrepriser.

Del-entreprise	AB92 aflevering gennemført pr. 19.12.2020	AB92 aflev. Forventet afleveringer pr. 19.12.2020
DP31-E1 Råhus	26.05.2020	
DP31-E2 VVS og ventilation	*) Nov. 2020	Jan 2021
DP31-E3 Komplettering	02.10.2020	
DP31-E4 Lukning	01.05.2020	
DP31-E5 Maler	16.11.2020	
DP31-E6 EI	27.07.2020	
DP31-E7 Gulv	25.11.2020	
DP31-E8 Tag	Afleveret	
DP11-E1 Sprinkler	27.07.2020	
DP11-E2 Luftarter	01.05.2020	
DP11-E3 BMS	*) Okt. 2020	Feb/2021
DP11-E4 Netværk	27.07.2020	
DP11-E7 Ascom	11.11.2020	
DP11-E8 Elevator	10.11.2020	
DP11-E10 Sengestuepaneler	16.06.2020	
DP11-E18 UPS	28.08.2020	
DP11-E28 Sikkerhedsbelysning	07.08.2020	
DP11-E60 Linned- og affaldssug	*) Okt. 2020	Jan 2021
DP11-E61 Rørpost	*) Okt. 2020	Jan 2021

De med *) markering viser afleveringsterminer iht. færdiggørelsestidsplan version 1. Den samlede forsinkelse for etape 3 kan således gøres op til ca. 9 -10 mdr.

4.3.2 DTØ's bemærkninger til tidsplan for etape 3

Aflevering iht. oversigt i afsnit 4.3.1 får ikke en direkte betydning og indflydelse for den samlede ibrugtagning af kvalitetsfondsprojektet etape 1 og 3.

Hovedparten af entreprenører er varslet dagbod, da byggeriet skulle være afleveret den 01.05.2020. Byggherren har ved forhandling og dialog indgået aftale med flere af entreprenørerne om afvikling af aflevering for dermed at minimere omkostningerne for begge parter.

Bygherren er i dialog om muligt forlig med DP31-E2 VVS og ventilation og DP31-E3 Komplettering.

Dog synes dette vanskelig at kunne indgå forlig med entreprenørerne, da synspunkterne i økonomiske tvister ligger langt fra hinanden. Ved manglende forlig må det forventes, at de økonomiske forhold må afgøres i voldgiften.

5. Økonomi

Med udgangspunkt i styringsmanualen skal økonomistyringen medvirke til at der træffes økonomisk forsvarlige beslutninger.

På baggrund af bygherrens løbende rapportering og styring af økonomien foretager DTØ en vurdering af projektets status i forhold til overholdelse af budget.

5.1 Gældende anlægsbudget

Der henvises til regionsrådsmødet den 25.11.2020, hvor budgetjusteringer er fremlagt og godkendt.

5.2 Reserveprognose

Reserveprognosen giver en samlet opgørelse af projektets status i forhold til det af Regionsrådets og Kvalitetsfondets godkendte budget.

Seneste prioritering- og besparelseskatalog, godkendt på regionsmødet den 25.11.2020, er uændret siden sidste kvartal, og der henvises til DTØ-rapport for 3. kvartal for kommentarer. Projektet har tilføjet en optionsliste med mulige tilkøb. Optionslisten udgør en samlet økonomi på 17 mio.

DTØ kan ikke på det foreliggende grundlag vurdere, om projektets afsatte reserver er tilstrækkelige til at gennemføre projektet inden for kvalitetsfondens afsatte midler. Der henvises derfor til EY's seneste revisorerklæring.

Bygherren har til DTØ oplyst at byggeriet kan gennemføres indenfor de afsatte reserver.

5.3 Økonomi, etape 1

5.3.1 Byggeregnskab, etape 1

Byggeledelsen og bygherren opdaterer byggeregnskabet, ført på byggeweb.

Grundet tilskrevne forhold omkring dagbod og regulering af aftalesedler i byggeregnskabet, er den tidligere skematik ikke længere retvisende. Der henvises generelt til EY's revisorerklæring.

Seneste data fra byggeregnskabet hentet fra byggeweb den 14.12.2020 viser følgende overordnet ændringer siden sidste kvartal (05.10.2020):

Samlet beløb til ikke godkendte aftalesedler er reduceret/nedskrevet med ca. 23,3 mio. En større mængde aftalesedler er gennemgået, hvor entreprenørernes krav er helt eller delvist afvist. Krav som ikke kan forliges må forventes inddraget i en evt. voldgiftssag.

Der har været en moderat udvikling af nye ekstrakrav fra entreprenørerne i 4. kvartal 2020.

Tilskrevne godkendte aftalesedler udgør ca. 2 mio. De berettigede ekstrakrav forventes fortsat at kunne finansieres inden for reserverne

Byggeriet nærmer sig sin afslutning, og typisk vil der i afslutningsfasen skulle kalkuleres med ekstra krav fra entreprenørerne.

Samlet oversigt over afsluttede og åbne byggeregnskaber for de enkelte delentrepriser:

Del-entreprise	Byggeregnskab
DP05-Terræn og Landskab	Åben
DP06-Klimaskærm	Afsluttet
DP8-10E01 Aptering	Åben
DP8-10E02 Teknik	Åben
DP11-E01 Sprinkling	Åben
DP11-E02 Luftarter	Åben
DP11-E03 BMS	Åben
DP11-E04 Netværk	Åben
DP11-E07 Patientkaldeanlæg	Åben
DP11-E08 Elevator	Åben
DP11-E10 Sengestuepaneler	Åben
DP11-E18 UPS	Åben
DP11-E30 Inventar	Åben
DP11-E60 Linned- og affaldssug	Åben
DP11-E61 Rørpost	Åben

5.4 Økonomi, etape 3

5.4.1 DP31 Somatik

Byggeledelsen og bygherren opdaterer byggeregnskabet, ført på byggeweb. Grundet tilskrevne forhold omkring dagbod og regulering af aftalesedler i byggeregnskabet, er den tidligere skematik ikke længere retvisende. Der henvises generelt til EY's revisorerklæring.

Seneste data fra byggeregnskabet hentet fra byggeweb den 14.12.2020 viser følgende overordnet ændringer siden sidste kvartal (05.10.2020):

Samlet beløb til ikke godkendte aftalesedler er reduceret/nedskrevet med ca. 3,3 mio.

Tilskrevne godkendte aftalesedler udgør ca. 3,7 mio. De berettigede ekstrakrav forventes fortsat at kunne finansieres inden for reserverne.

Byggeriet nærmer sig sin afslutning, og typisk vil der i afslutningsfasen skulle kalkuleres med ekstra krav fra entreprenørerne.

Samlet oversigt over afsluttede og åbne byggeregnskaber for de enkelte delentrepriser:

Del-entreprise	Byggeregnskab
DP31-E1 Råhus	*) Åben
DP31-E2 VVS og ventilation	Åben
DP31-E3 Komplettering	Åben
DP31-E4 Lukning	Åben
DP31-E5 Maler	Åben
DP31-E6 EI	Åben
DP31-E7 Gulv	Åben
DP31-E8 Tag	Afsluttet
DP11-E1 Sprinkler	Åben
DP11-E2 Luftarter	*) Åben
DP11-E3 BMS	Åben
DP11-E4 Netværk	*) Åben
DP11-E7 Ascom	Åben
DP11-E8 Elevator	Åben
DP11-E10 Sengestuepaneler	Åben
DP11-E18 UPS	Åben
DP11-E28 Sikkerhedsbelysning	Åben
DP11-E60 Linned- og affaldssug	Åben
DP11-E61 Rørpost	Åben

*) Er under afslutning.

6. Risikostyring

6.1.1 Generelt

Jf. revideret vejledning til risikostyring er risikogruppens mødefrekvens ændret til kvartalsvis. I medfør af dette er seneste risikogruppemøde afholdt d. 06.12.2020.

Det er DTØ's vurdering, at den væsentligste risiko fortsat består i usikkerhed om, i hvilket omfang den aktuelle statetidsplan kan overholdes, herunder opnåelse af en foreløbig ibrugtagningstilladelse.

6.1.2 Risikorapportering, 3. kvartal 2020

Der er inden deadline for nærværende rapport ikke udgivet risikorapport for 4. kvartal 2020. Der tages derfor udgangspunkt i risikorapport for 3. kvartal samt risikoregister dateret 6. december 2020 samt underliggende risikoskemaer, opdateret 4. / 6. december 2020. Af dette materiale fremgår, at der i perioden er tilgået 1 ny risiko (nr. 206).

6.1.3 Risici fremhævet i risikoregisteret

I risikoregisteret dateret 6. december 2020 beskrives nedenstående risici i projektet. Til sammenligning er samme risici fra risikoregisteret 3. kvartal 2020 gengivet i tabellen af hensyn til ændringshistorikken.

DTØ bemærker, at det samlede risikotal for de resterende risici i dette kvartal ligger omtrent uændret i forhold til forrige kvartal.

Årsagen er, at der ikke er foretaget væsentlige justeringer af de skønnede beløb i forbindelse med den kvartalsmæssige opdatering.

DTØ bemærker ved gennemgang af risikoforhold, at revisionsdatering i risikoskemaer og risikoregisteret afviger fra hinanden, samt at der findes uhensigtsmæssigheder i overførslen af data dokumenterne imellem.

DTØ bemærker herudover, at risiko nr. 204 med fordel kan uddybes, så sammenhængen mellem drifts- og anlægøkonomi beskrives.

Forholdene er drøftet med bygherre, der erklærer sig enig i betragtningerne, og dette justeres i forbindelse med næste kvartalsrapportering.

Bygherren oplyser, at risikoforhold i øvrigt afdækkes af reservepuljen i det samlede regnskab. DTØ bemærker hertil, at tvister om aftalesedler og tid ikke er medtaget i nedenstående oversigt, samt at risici vedr. etape 3 i næste kvartalsopgørelse forventes afviklet, da etappen er under aflevering.

Nr.	Beskrivelse	2020 K3		2020 K4	
		Konsekvens i mio. kr.	Vægtet konsekvens i mio. kr.	Konsekvens i mio. kr.	Vægtet konsekvens i mio. kr.
1	Risiko for udbedringsproblemer ved vandindtrængning i kælder (200)	3,6	0,9	3,6	0,9
2	AGV-systemet forsinkes (204)	3,0	1,5	3,0	1,5
3	Manglende myndighedsgodkendelse (205)	3,0	0,8	3,0	0,8
4	Risiko for forsinkelse som følge af corona-epidemien (199)	2,9	0,7	2,9	0,7
5	Risiko for uomgængelige ekstraudgifter til færdiggørelse af byggeriet (187)	2,3	1,6	2,3	0,6
6	IT-netværket forsinkes (203)	2,0	0,4	2,0	0,4
7	Risiko for manglende udført arbejde ved overdragelser og afleveringer, etape 1 (196)	1,9	1,1	1,9	1,1
8	Risiko for, at Indregulering ikke kan opnås på de 13 uger der p.t. er til rådighed i færdiggørelsestidsplanen (201)	0,7	0,6	0,7	0,2

Nr.	Beskrivelse	2020 K3		2020 K4	
		Konsekvens i mio. kr.	Vægtet konsekvens i mio. kr.	Konsekvens i mio. kr.	Vægtet konsekvens i mio. kr.
9	Risiko for manglende udført arbejder ved overdragelser og afleveringer, etape 3 (197)	0,7	0,6	0,7	0,6
10	Risiko for forsinket AB 92-aflevering pga. mangler på apterings- og installationsressourcer på etape 3 på pladsen (198)	0,7	0,2	0,4	0,3
11	Lav bemanning på apterings- og installationsentrepriserne forsinker byggeriet (206)	-	-	0,4	0,2
	Samlet (inklusive udgåede risici)	20,8	8,4	20,9	7,3

6.1.4 DTØ's bemærkninger til bygherrens risikorapportering

På baggrund af ovenstående bemærker DTØ, at risikotallet er steget marginalt med ca. 0,5% (fra 20,8 til 20,9 mio. kr.) i forhold til 3. kvartal 2020, mens konsekvenstallet er reduceret med godt 13% (fra 8,4 til 7,3 mio. kr.). Dette er udtryk for samlet lavere sandsynlighed for at risici indtræffer, med omtrentlig uforandret konsekvens i fald de skulle indtræffe.

7. Opfølgning på tidligere DTØ-anbefalinger

Nedenstående angiver alene seneste DTØ-anbefalinger og besvarelser. Der henvises til selvstændigt dokument, hvor øvrige afsluttende DTØ-anbefalinger og besvarelser er opsamlet.

Henvisning / anbefaling	Handling og opfølgning	Bemærkninger
Rapport 2. kvartal 2020 afsnit 4.2.3 DTØ anbefaler, at bygherren løbende evaluerer afleveringerne for optimering af afleveringsprocessen. Dette i tæt samarbejde med byggeledelsen og entreprenørerne herunder tilpasning af byggeorganisation for alle parter. Og at kriterierne for entreprenøren færdigmelding indgår i den løbende evaluering af afleveringsprocessen.	Svar fra Hospitalsenheden Vest til regionsrådet: Hospitalsenheden Vest er enig i anbefalingen. Overdragelser og afleveringer planlægges og gennemføres i henhold til afleveringsproceduren (jf. rapporten fra "det tredje øje" vedrørende 2. kvartal 2020), men den konkrete indsats fra bygherre, byggeledelse og totalrådgiver tilpasses dels ud fra situationen for den konkrete entreprise og dels ud fra tidligere erfaringer med overdragelser og afleveringer fra den konkrete entreprenør	Punktet afsluttes 4. kvartal 2020.
Rapport 2. kvartal 2020 afsnit 5.2 DTØ anbefaler, at der sammen med den reviderede fællestidsplanen med sandsynlig byggeafslutning og indflytningstidspunkt foretages en total økonomisk opgørelse i forhold til anlægsbudgettet for kvalitetsfondsprojektet.	Svar fra Hospitalsenheden Vest til regionsrådet: Hospitalsenheden Vest er enig i anbefalingen. Der gennemføres hvert kvartal en samlet opgørelse af den forventede økonomi i projektet, som indgår i kvartalsrapporteringen. Herunder indgår mulige økonomiske konsekvenser, hvis der kommer yderligere forsinkelser. Den endelige afregning af entreprenørernes ekstrakrav, tilbagesøgning over for entreprenører og rådgiver og realisering af dagboder mv. forventes først endeligt afklaret i forbindelse med slutafregning på de enkelte entrepriser eller via dom i voldgiftsretten. De byggeregnskaber, som "det tredje øje" henviser til i rapporten er ikke udtryk for den samlede økonomi i projektet. En del af ekstrakravene fra entreprenørerne er udokumenterede og/eller	Punktet afsluttes 4. kvartal 2020.

Henvisning / anbefaling	Handling og opfølgning	Bemærkninger
	uberettigede og vil ikke blive honoreret. For konkret vurdering af projektets samlede økonomi henvises til kvartalsrapporteringen for kvalitetsfundsprojekterne	

8. Rapportgrundlag

Nedenstående oversigt på projektmateriale og informationer, som ligger til grund for rapportudarbejdelse.

1. Ansøgning om endeligt tilsagn (eksklusive bilag 1, 3, 4 og 6).
Rev. 12.03.2012.
2. Styringsmanual for byggeprojekt Det nye hospital i Vest (DNV-Gødstrup).
Rev. udkast 15.04.2020.
3. Projekthåndbog, senest gældende udgave.
Rev. 15.01.2014.
4. Vejledning til risikostyring, rev. 31. juli 2020.
5. Månedsrapport BL, november 2020.
6. Byggeregnskabet hentet fra Byggeweb pr. den 14.12.2020.
7. Styregruppemødereferater dateret 21.10.2020, 23.11.2020, 10.12.2020.
8. Risikoregister for DNV-Gødstrup 3. kvartal 2020, udateret.
9. Risikoregister, dateret 06.12.2020 - med underliggende risikoskemaer dateret 04./06.12.2020.
10. DNV, DTØ-afsluttet anbefalinger fra kvartalsrapporter dateret 12.01.2021.

8.1

Andet grundlag

Der har været afholdt følgende møder og interviews:

Emne	Dato	Deltagere (foruden DTØ)
Møde ang. tidsplaner	14.12.2020	Carsten Kronborg, Anders Larsen, Asger Schou (PS) Klaus Petersen og Niels Ibsgaard (DTØ)
Møde ang. økonomi	14.12.2020	Carsten Kronborg, Anders Larsen, Asger Schou (PS) Klaus Petersen og Niels Ibsgaard (DTØ)
Interview (BL)	15.12.2020	Carsten Kronborg, Anders Larsen, Asger Schou (PS) Jack Baadsmann (BL) Klaus Petersen og Niels Ibsgaard (DTØ)