

Risikorapport

AUH Forum

3. kvartal 2021

REGION MIDTJYLLAND - AUH FORUM

26. OKTOBER 2021

Indhold

1	Baggrund	3
2	Overordnet status	4
2.1	Økonomi	4
2.2	Tid	4
2.3	Kvalitet	5
2.4	Risikooversigt	6
2.4.1	3. kvartal 2020	6
3	Risikostyring	7
3.1.1	Konsekvensklasser økonomi	7
3.1.2	Konsekvensklasser tid	8
3.1.3	Konsekvensklasser kvalitet	8
3.1.4	Kapitalisering af risici	8
4	Gennemgang af risici	9
4.1	Udvikling i risici	9
4.1.1	Nye risici	9
4.1.2	Lukkede risici	9
4.1.3	Særlige opmærksomhedspunkter	9
4.2	Risikoregister	9

Projekt nr.: 10304006
Dokument nr.: 1230783868
Version 1
Revision

Udarbejdet af JBAM
Kontrolleret af MISL
Godkendt af JBAM

1 Baggrund

Risikorapporten for AUH Forum er udarbejdet af bygherrerådgiver. Grundlaget for risikorapporteringen er bygherrerådgivers månedlige rapportering til Projektafdelingen for Forum samt bygherrerådgivers daglige projektledelse. Risikorapporten beskriver de risici, som bygherrerådgiver vurderer, er de mest betydningsfulde for Forum-projektet.

Risikorapporten behandler hvert enkelt risikoemne i forhold til økonomi, tid og kvalitet.

Indledningsvis præsenteres den overordnede og opdaterede status for projektets risikoprofil.

I efterfølgende afsnit findes de vurderinger der ligger til grund for den opdaterede status.

2 Overordnet status

2.1 Økonomi

Endelig godkendelse af Hovedprojektet blev givet 20.04.2021. Der er fortsat enkelte, men væsentlige temaer som kræver endelig dokumentation og afklaring. (se nedenstående afsnit 2.3). Godkendt hovedprojekt er ikke en sanktionsgivende termin jf. totalentreprisekontrakten, men der er foretaget et tilbagehold jf. totalentreprisekontrakten (se nedenstående afsnit 2.2).

Som følge af tilbagegang i fremdriften på byggepladsen er det aftalt med KPC, at betaling af rate 30 (juni 2021) udskydes med en måned samt at efterfølgende rater tilsvarende forskydes en måned. Den forsinkelse der blev beskrevet i forbindelse med forrige risikorapport er overordnet set ikke indhentet hvorfor det overvejes, at udskyde betalingen af de sidste rater i betalingsplanen til udbetaling i forbindelse med slutraten.

KPC har løbende fremsat ekstrakrav, krav der hovedsageligt er relateret til de installationstekniske fag. Den mest betydende uenighed i denne sammenhæng er uenighed om valg af materiale for rør for luftarter. Denne uenighed er endnu ikke afklaret. Forhold vedrørende pumpetype med tilhørende installation for teknisk vakuum er afklaret.

Som tidligere rapporteret er KPC's ingeniørrådgiver fremkommet med krav om ekstra honorering for ekstra tidsforbrug under deres projektering, som de mener kan henføres til uklarheder i udbudsgrundlaget samt til ændringer ønsket af bygherren. Nævnte krav er ikke formelt videreført fra KPC til bygherren, men det vurderes, at der er en risiko for, at kravet, eller dele heraf, vil blive videreført. De fremførte krav er formelt blevet afvist overfor SWECO og der er fra Region Midt varslet et modkrav, der er baseret på det ekstra ressourceforbrug der har været i Region Midt's projektorganisation for Forum (AUH Projektafdeling, AUH Teknisk Afdeling og bygherrerådgiver).

Summeret Vægtet økonomisk konsekvens (risikotal) afledt af risikovurderingen udgør DKK 1.200.000.

2.2 Tid

Udførelsesprocessen pågår, hvor alle væsentlige bygningsarbejder er afsluttet. Indvendige apteringsarbejder pågår i hele bygningen. Forbindelsesgangene, der forbinder Forum med henholdsvis AUH N1 og AUH S1 er monteret og her pågår ligeledes færdigaptering.

De bygherreleverancer, hvor indbygning skal ske som del af byggeprocessen leveres og indbygges løbende jf. bygherreleverancetidsplanen. Bygherrens forpligtelser i denne sammenhæng overholdes. Det opleves dog, at KPC udskyder terminer for indbygning af bygherreleverancer hvilket kan resultere i at leverandørerne af bygherreleverancer vil fremsætte tidsmæssige og økonomiske krav.

KPC's interne procedure for "klar til test" af de tekniske anlæg er opstartet som forberedelse for igangsætning af den egentlige commissioning.

Terrænarbejder pågår på alle arealer der ikke fortsat er inddraget til byggeplads.

Den dagsbodsgivende termin for totalentreprenøren (KPC) er, som anført i tidligere risikorapportering, ændret til den 9. april 2022, dette som følge af udvidede brugerprocesser i dispositions- og projektforslagsfaserne. KPC fastholder fortsat aflevering den 8. februar 2022. Region Midt planlægger indflytning i september 2022, dette med udgangspunkt i KPC's aflevering af byggeriet den 9. april 2022.

I relation til Corona-pandemien, er projektet i begrænset omfang påvirket som følge af længere leveringstider på materialer. De længere leveringstider er indtil nu håndteret ved tilpasninger i planlægningen af de berørte aktiviteter på byggepladsen.

Samlet set vurderes det, at KPC vil være i stand til at overholde afleveringsterminen den 9. april 2022, men at denne afleveringstermin er udfordret.

2.3 Kvalitet

De emner, der blev identificeret som problemfyldte i forbindelse med gennemsynet af Hovedprojektet, kræver fortsat særlig opmærksomhed under udførelsen af projektet. Det fastholdes til stadighed over for KPC, at nævnte identificerede forhold løbende skal adresseres og at Udførelsesprojektet ligeledes løbende tilrettes og opdateres i det omfang dette er nødvendigt. Der er derfor et fortsat, særligt fokus på netop installationsfagene indtil projektet er afleveret og der er modtaget "som udført"-dokumentation. (Der henvises til Risiko nr. 8)

Specifikt i forhold til køleprincip for Biobankerne er der nu enighed om hovedprincipperne, hvor endelig afklaring af en række detaljer udestår. Dette gælder også for de uklarheder der har været, relateret til ATEX-klassifikation af teknisk vakuum, som nu er løst.

Den længere diskussion om hvorledes myndighedernes direktiver for el-installationer for stikkontakter skal tolkes er nu afklaret, gældende for både projektering og udførelse, hvor der løbende gennemføres fælles kontroller af de udførte installationsarbejder.

Det intensiverede bygherretilsyn der føres på igangværende arbejder på byggepladsen af såvel Projektafdelingen, Teknisk Afdeling samt af bygherrerådgiver er nødvendigt og dette bidrager væsentligt til, at risikoen for at der indbygges fejl i bygningen og dens installationer minimeres. Processen for disse tilsyn, med tilhørende dokumentation, kræver løbende opfølgning og dialog. Processen forløber tilfredsstillende.

2.4 Risikooversigt

I det følgende præsenteres risikooversigt over åbne risici.

2.4.1 3. kvartal 2021

I nedenstående tabel fremgår de væsentligste risici for Forumprojektet. Ingen af de nævnte risici vurderes at udgøre en risiko for overholdelse af tilsagnskravene til kvalitetsfundsdel af Forum.

3. Kvartal 2021				
Risikonr.	Risiko	Tid	Økonomi	Kvalitet
3	Der kan opstå forstyrrelser og konflikter ved Byggeri på et hospital i drift	Forbedret	Forbedret	Forbedret
8	Utilstrækkelig funktion af ventilationsanlæg kan medføre gener og efterfølgende forøgede omkostninger til ændringer af anlæg i driftsfasen. Der er derfor risiko for, at bemanningen på projektet fra PA og bygherrerådgiver skal forlænges.	Uændret	Uændret	Uændret
19	Der kan opstå en situation, hvor nyt udstyr til AU's områder først indkøbes sent som følge af, at indkøb skal i udbud.	Uændret	Uændret	Uændret
21	Projektet kan forsinkes som følge af Corona-pandemien	Uændret	Uændret	Uændret
24	Ekstrakrav fra totalentreprenøren grundet videreføring af krav fra dennes ingeniørrådgiver vil påvirke projektøkonomien negativt.	Uændret	Uændret	Uændret
25	Nøglemedarbejdere i totalentreprenørens organisation forlader projektet.	Uændret	Uændret	Uændret

- 1) I ovenstående trafiklysskema anføres betegnelse Forværret/Uændret/Forbedret, såfremt der er sket en faktisk ændring af tid, økonomi eller kvalitet uanset, at farve ikke nødvendigvis samtidig skifter.
- 2) I Risikoregisteret for 2. kvartal 2021 er der ved en fejl angivet forkert farvekodning for "Økonomi" ved Risikonr. 8 og Risikonr. 21. Risikonr. 8 skulle have været angivet med farvekodning "grøn" i stedet for farvekodning "gul". Risikonr. 21 skulle have været angivet med farvekodning "gul" i stedet for farvekodning "grøn".

For en uddybning af de enkelte risici, henvises til Risikoregisteret i afsnit 4.2.

Ad. Risiko nr. 03 - Der kan opstå forstyrrelser og konflikter ved Byggeri på et hospital i drift.

Sandsynlighed er reduceret fra 2 til 1 da det fleste aktiviteter som kan genere driften og i forlængelse heraf have indflydelse på Forum-byggeriet er afsluttet. Konsekvens for økonomi er af samme årsag reduceret fra 2 til 1. Risikoniveau for Tid, Økonomi og Kvalitet er herefter forbedret.

3 Risikostyring

Risikovurderingen angives i form af en farveskala, og der anvendes en standard 5x5 risikomatrix.

I risikovurderingen behandles de største risici for projektet. Der angives en bemærkning til de enkelte risici, en vurdering af den mulige konsekvens og sandsynlighed for at den indtræder. Desuden beskrives risikoreducerende tiltag og hvem der er ansvarlig for, at disse gennemføres inden en fastlagt tidsfrist.

Konsekvensvurderingen er tilpasset projektets størrelse og stade, og er opdelt på økonomi, tid og kvalitet vurderet på en skala fra 1 til 5:

- Konsekvens: Meget lav er 1, meget høj er 5.
- Sandsynlighed: Meget usandsynlig er 1, næsten sikker er 5.

Risikomatrix		Konsekvens					
		Meget lav	Lav	Middel	Høj	Meget høj	
		1	2	3	4	5	
Frekvens	Næsten sikker	5	5	10	15	20	25
	Meget sandsynlig	4	4	8	12	16	20
	Sandsynlig	3	3	6	9	12	15
	Usandsynlig	2	2	4	6	8	10
	Meget usandsynlig	1	1	2	3	4	5

	Højt risikoniveau
	Middel risikoniveau
	Lavt risikoniveau

Figur 3.1 Risikomatrix der anvendes som grundlag for den kvalitative risikovurdering

Hver enkelt risiko vil desuden blive kapitaliseret og tillagt en vægtet økonomisk konsekvens, som fremgår af risikoregisteret.

3.1.1 Konsekvensklasser økonomi

Konsekvensklasserne for økonomi anvendes til vurdering af en risikos bidrag til fordyrelse af projektet, hvis risikoen indtræffer. I forbindelse med hver risikorapportering tages det op til revision, hvorvidt det er aktuelt at ændre den resterende anlægssum til beregning af de konkrete konsekvensklasser. I denne risikorapportering anvendes uændret stade for 2. kvartal 2021.

Anlægssummen:	680.000.000
Restsum jf. stade pr. 2. kvartal 2021	215.000.000

Økonomi

Klasse	Fordyrelse (% af anlægsbudget)	Fordyrelse i kr.	
1: Meget lav	0 - 0,2 %	-	430.000
2: Lav	0,2 - 0,5 %	430.000	1.075.000
3: Middel	0,5 - 1,0 %	1.075.000	2.150.000
4: Høj	1,0 - 1,5 %	2.150.000	3.225.000
5: Meget høj	> 1,5 %	3.225.000	

3.1.2 Konsekvensklasser tid

Konsekvensklasserne for tid anvendes til vurdering af en risikos bidrag til forsinkelser af projektets milepæle, hvis risikoen indtræffer.

Klasse	Forsinkelse (mdr.)
1: Meget lav	< 1
2: Lav	1 - 2
3: Middel	2 - 4
4: Høj	4 - 6
5: Meget høj	> 6

3.1.3 Konsekvensklasser kvalitet

Klasserne anvendes til vurdering af en risikos bidrag til kvalitetsforringelser for projektet, hvis risikoen indtræffer. Kvalitetsforringelserne skal vurderes i forhold til Forum-projektets visioner.

Klasse	Beskrivelse
1: Meget lav	Mindre kortvarige kvalitetsforringelser
2: Lav	Kortvarige alvorlige kvalitetsforringelser
3: Middel	Længerevarende alvorlige kvalitetsforringelser
4: Høj	Uoprettelige mindre kvalitetsforringelser
5: Meget høj	Uoprettelige alvorlige kvalitetsforringelser

3.1.4 Kapitalisering af risici

For hvert risikoemne foretages en kapitalisering af de forbundne projektomkostninger, hvis risikoen indtræffer. Kapitaliseringen er et estimat, dvs. den bedste vurdering på det foreliggende grundlag, vurderet på basis af tre-punkts estimat ("Worst Case"; "Most Likely"; "Best Case"). Estimatet for "Most Likely" angives i Risikoregisteret.

Kapitaliseringen vægtes efter følgende procentsatser:

Klasse	Procentsats
1: Meget usandsynlig	10%
2: Usandsynlig	25%
3: Sandsynlig	50%
4: Meget sandsynlig	75%
5: Næsten sikker	95%

4 Gennemgang af risici

Risici vil, når de er afklaret, blive slettet fra listen.

4.1 Udvikling i risici

4.1.1 Nye risici

Der ikke tilføjet nye risikoemner.

4.1.2 Lukkede risici

Følgende risikoemne er lukket:

Risikoemne nr. 01 - Der kan opstå manglende beslutningskraft og konflikter i forbindelse med "fælles" økonomi og interessekonflikter i mellem interessenter.

Emnet lukkes, da alle betydelige afklaringer efter godkendt hovedprojekt foreligger.

Risikoemne nr. 26 - Der er risiko for, at KPC fremsætter krav om ekstrabetaling samt tidsfristforlængelse som følge af, at der fortsat er uafklarede forhold vedr. vurdering af ATEX i forbindelse med installation for teknisk vakuum (AZL).

Emnet lukkes, da der er opnået enighed om løsningen for installation for teknisk vakuum (AZL).

4.1.3 Særlige opmærksomhedspunkter

Der er fortsat særlig opmærksomhed rettet mod afledte konsekvenser i forhold til kvaliteten af især ingeniørprojektet (risikoemne 8).

4.2 Risikoregister

Risikoregister består af 2 typer risici

1. Overordnede risici, som omfatter de mere generelle risici i forbindelse med den struktur og konstruktion, der er anvendt på Forum-projektet. Disse risici er i et vist omfang knyttet til organisationer og beslutningstagere, som ikke er en del af selve projekteksekveringen.
2. Projektmæssige risici, som omfatter de risici, der knytter sig direkte til projektet uafhængig af strukturen. De mere traditionelle risici som er adresseret til selve projekteksekveringen.

Alle lukkede emner udgår af risikoregistret, men samles i et selvstændigt dokument således overblik bevares over tid.

Risikoidentifikation					Risikobeskrivelse	(S)	Konsekvenstype	Risikovurdering				Risikohåndtering									
Risiko nr	Delprojekt	Projektfase	Gruppering	Risikoer	Opdateringsdato	Risiko	Beskrivelse	Sandsynlighed	Tid	Økonomi	Kvalitet	Tid	Økonomi	Kvalitet	Risikoafdækning (Hvilke tiltag er udført/tiltænkt for at undgå/forhindre/reducere/overføre/acceptere risikoen)	Hvad sker der hvis risikoen indtræffer?	Estimat på forbundne projektkomkostninger, hvis risikoen indtræffer	Dato for beslutning/ action	Ansvarlig for beslutning / action	Status	Kommentar
3	AUH Forum	Projektering	Projekt	BHR	21-10-2021	Der kan opstå forstyrrelser og konflikter ved Byggeri på et hospital i drift	Det omgivende hospital kan forventes at stille krav vedr. støj, støv og arbejdstid, som kan influere på Forum-byggeriet.	1	3	1	1	3	1	1	<ul style="list-style-type: none"> •Udbudsmaterialet vil indeholde krav omkring støj, støv, arbejdstid, vibrationer mv. efter dialog med TA •Byggepladsplan og udførelsesproces vil være centralt i dialogen med tilbudsgivere og indgå i bedømmelsen af deres tilbud. •Udbudsmaterialet stiller krav om fuldstændig indhegning af byggeplads •Spunsarbejde må ikke forekomme med mindre ingen anden løsning kan findes og kun efter forudgående aftale med tilsyn og teknisk afdeling •Arbejdsmiljøkoordinering er et konkurrenceparameter og indgår i TE ydelse. •Planlægning af arbejdsmiljøkoordinering er gennemført sammen med TE. •Teknisk Afdeling er inddraget i planlægning •Vælgte TE har stor erfaring i at arbejde på AUH, og disse erfaringer inddrages i planlægning <p>Sandsynlighed er reduceret fra 2 til 1 da de fleste aktiviteter der kan have indflydelse på Forum-byggeriet er afsluttet.</p> <p>Konsekvens for økonomi er af samme årsag reduceret fra 2 til 1</p> <p>Risikoniveau for Tid, Økonomi og Kvalitet er forbedret</p>	Såfremt byggeprocessen medfører gener i et omfang, der ikke kan accepteres af AUH kan dette medføre standsning af arbejdet med en afledt forsinkelse.	Most Likely kr.1 mio Risikotal kr. 0,1 mio	Løbende i udførelsesfasen	IGS	Åben risiko	Planlægges og koordineres med TE og TA i projekterings-faserne samt ved planlægning af udførelses-fasen
8	AUH Forum	Projektering	Projekt	BHR	21-10-2021	Utilstrækkelig funktion af ventilationsanlæg kan medføre gener og efterfølgende forøgede omkostninger til ændringer af anlæg i driftsfasen. Der er derfor risiko for, at bemanningen på projektet fra PA og bygherrerådgiver skal forlænges.	Erfaringer fra DNU har vist, at det er vanskeligt at få ventilationsanlæg til at fungere i overensstemmelse med udbudskrav, ligesom uheldsmæssigt design kan medføre konflikter med øvrige installationer	2	3	1	2	6	2	4	<ul style="list-style-type: none"> •Erfaringer fra DNU inddrages i udbudsprojektet ved inddragelse af eksperter der har medvirket på DNU •Emnet beskrives i udbudsmaterialet og italesættes i forhandling med TE •Med modtagelse af tilbud foretages en mere grundig evaluering af tilbudets tekniske indhold end normalt med henblik på at identificere risici. •TA inddrages tidligt i projektet •Vindende tilbud opfylder udbudskrav. •Bokus på ventilation i brugerproces og ved granskning af forslag fra TE ved dispositionsforslag og projektforslag •Inddragelse af TE i granskning - Fokus på hvorledes ventilation for bygningen projekteres opretholdes under hovedprojekt - Fokus på hvorledes ventilationsanlæggene installeres opretholdes under udførelsesfasen <p>Da alle uafklarede forhold vedr ventilationsanlæg ikke er afklaret i hovedprojektfasen skal disse alene afklares under udførelsen.</p> <p>Risikoniveau er uændret</p>	Ventilationsanlæg der ikke lever op til de specificerede krav, kan skabe en situation hvor forskning vil blive forstyrret. Der er risiko for, at Ibrugtagning af bygningen kan blive forsinket hvilket kan resultere i at bemanning på projektet fra PA og bygherrerådgiver forlænges. Der er en afhængighed af dette forhold relateret til Risikoemne #22	Most Likely kr.0,4 mio Risikotal kr. 0,1 mio	31-08-2021	IGS	Åben risiko	Dialog med TE og særligt tilsyn under udførelsen
19	AUH Forum	Projektering	Projekt	BHR / RM	21-10-2021	Der kan opstå en situation, hvor nyt udstyr til AU's områder først indkøbes sent som følge af, at indkøb skal i udbud.	Eventuelle nødvendige tilpasninger til det specifik indkøbte udstyr vil først kunne udføres sent i processen.	2	3	3	3	6	6	6	<p>Gennem tidlig planlægning sikres det, at indkøb af udstyr kan ske så tidligt som muligt i processen</p> <p>Risikoniveau er uændret</p>	Eventuelle nødvendig tilpasninger til det specifik indkøbte udstyr vil først kunne udføres sent i processen, hvor der således er risiko for, at der vil forekomme omprojektering, eller senere ændringer i byggefasen og efter Ibrugtagning	Most Likely kr.0,3 mio Risikotal kr. 0,1 mio	31-12-2021	IGS	Åben risiko	Punktet forudsættes afklaret i forbindelse med planlægning af bygherreleverancer
21	AUH Forum	Alle faser	Omverden	RM	21-10-2021	Projektet kan forsinkes som følge af Corona-pandemien	Den igangværende Corona-pandemi kan resultere i, at der kan opstå mangel på både arbejdskraft og byggeleverancer. Totalentreprenøren har varslet, at der kan opstå en situation, hvor der vil blive krævet tidsfristforlængelse som følge af nævnte forhold.	3	2	2	1	6	6	3	<p>Orientering om udvikling og officielle retningslinjer fra officielle myndigheder følges nøje. Der vil være en tæt dialog med totalentreprenør samt leverandører af bygherreleverancer således at risikoen kan mitigeres ved planlægning af byggetakt, fremskudte leverancer, substitution af materialer mv.</p> <p>Risikoniveau er uændret</p>	Hvis der opstår knaphed på arbejdskraft og/eller materialer, vil dette medføre et krav om tidsfristforlængelse fra totalentreprenøren samt et krav om betaling for forlænget byggepladsdrift.	Most Likely kr.0,5 mio Risikotal kr. 0,3 mio	31-12-2021	IGS	Åben risiko	Udviklingen i Corona-pandemien følges nøje, både nationalt og globalt.
24	AUH Forum	Projektering	Projekt	BHR / RM	21-10-2021	Ekstrakrav fra totalentreprenøren grundet videreføring af krav fra dennes ingeniørrådgiver vil påvirke projektøkonomien negativt.	Totalentreprenørens ingeniørrådgiver er fremkommet med krav direkte til Region Midt om ekstra honorering for ekstra tidsforbrug under deres projektering, som de mener kan henføres til uklarheder i udbudsgrundlaget samt til ændringer ønsket af bygherren. Dette krav er formelt afvist over for Totalentreprenørens ingeniørrådgiver, men der er risiko for, at kravet vil blive videreført fra KPC til Region Midt såfremt Totalentreprenørens ingeniørrådgiver rejser kravet mod KPC i stedet for i mod Region Midt.	3	1	1	1	3	3	3	<ul style="list-style-type: none"> - Der er en fortsat dialog med totalentreprenøren med henblik på at verificere om krav fremsat af totalentreprenørens ingeniørrådgiver er berettigede eller ej. - Det undersøges, om der er grundlag for at rejse modkrav med totalentreprenøren, såfremt nævnte krav fra totalentreprenørens ingeniørrådgiver videregives til bygherren - Såfremt der ikke kan opnås enighed, vil krav blive forhandlet med henblik på at reducere disse. <p>Risikoniveau er uændret</p>	En eventuel honorering af de rejste krav vil medføre en ikke forudset meromkostning for projektet	Most Likely kr.0,4 mio Risikotal kr. 0,2 mio	30-06-2021	IGS	Åben risiko	
25	AUH Forum	Udførelse	Projekt	BHR / RM	21-10-2021	Nøglemedarbejdere i totalentreprenørens organisation forlader projektet.	Det opleves, at medarbejdere i totalentreprenørens organisation forlader virksomheden. Det vurderes, at der er en risiko forbundet med, at nøglemedarbejdere forlader projektet, især når en nøglemedarbejder har haft ansvaret for særligt vigtige forhold i projektet. Risikoen er relateret både til tid, kvalitet og økonomi da mistet viden kan medføre længere beslutningsprocesser, indgåede aftaler om udførelsesprincipper samt indgåede aftaler ift. økonomi.	3	2	2	2	6	6	6	<p>Der er minimalt hvad bygherreorganisation aktivt kan gøre for at undgå at denne risiko indtræffer. Der skal være øget fokus på, at aftaler er dokumenteret skriftligt. Der skal være opmærksomhed på, at den medarbejder der indsættes som erstatning har kvalifikationer der, som minimum, er tilsvarende der kvalifikationer der er for den medarbejder der forlader projektorganisationen.</p> <p>Risikoniveau er uændret</p>	Grundet tabt viden kan beslutningsprocesser tage længere tid, indgåede aftaler om udførelsesprincipper kan gå tabt i de tilfælde, hvor aftalen ikke er dokumenteret og der kan opstå uenigheder om økonomi afledt af disse forhold.	Most Likely kr.0,7 mio Risikotal kr. 0,4 mio	30-09-2021	IGS	Åben risiko	