

Dato 24-11-2021

Sagsbehandler Gry Brun Jensen

gry.brun.jensen@stab.rm.dk

Tel. +4561628632

Sagsnr. 1-30-72-205-07

Side 1

## Kommissorium for udarbejdelse af en ekstern analyse af karkirurgien i Region Midtjylland

I Region Midtjylland varetages udredning og behandling af karkirurgiske patienter på Aarhus Universitetshospital og Regionshospitalet Viborg. Både på Aarhus Universitetshospital og Regionshospitalet Viborg er der tale om to relativt små karkirurgiske funktioner, der ikke fungerer som selvstændige afdelinger.

På tværs af hospitalerne er der enighed om, at karkirurgien i Region Midtjylland er udfordret i forhold til rekruttering og til dels i forhold til behandlingskvaliteten, og at nogle patientforløb opleves som uhensigtsmæssige på grund af arbejdsdelingen mellem matriklerne.

Det vurderes derfor, at der er behov for at styrke den faglige udvikling af karkirurgien og samarbejdet på tværs – både af hensyn til patienterne og for, at karkirurgien i Region Midtjylland fortsat kan være en attraktiv arbejdsplads, som kan rekruttere det rette personale.

På den baggrund iværksættes udarbejdelsen af en ekstern analyse af det karkirurgiske speciale i Region Midtjylland med henblik på at udvikle området til gavn for patienterne.

### **Formål**

Der udarbejdes en ekstern analyse af det karkirurgiske speciale i Region Midtjylland med henblik på at udvikle området til gavn for patienterne. Analysen har til formål at afsøge, hvordan karkirurgien i Region Midtjylland som helhed kan styrkes.

Analysen skal omfatte:

- Kvaliteten af den karkirurgiske behandling i Region Midtjylland
- Patientforløb
- En kapacitets- og ressourcemæssig sammenligning af sammenlignelige karkirurgiske afdelinger/funktioner i Jylland. Sammenligningen omfatter økonomi, personale og andre relevante faktorer
- Struktur, organisering og ledelse

Robusthed, rekruttering og kvalitet vil således stå centralt i analysen. Herunder er det væsentligt at se på robustheden af de landsdækkende højtspecialiserede funktioner inden for karkirurgien, der varetages af Aarhus Universitetshospital.

Analysen skal munde ud i en indstilling omkring den fremadrettede organisering af karkirurgien. På baggrund af analysen og indstillingen udarbejdes et forslag til udvikling af karkirurgien i Region Midtjylland, som fremlægges for regionsrådet.

### **Præmisser for analysen**

Regionsrådets udgangspunkt er, at der er karkirurgisk akutfunktion på både Aarhus Universitetshospital og Regionshospitalet Viborg, Hospitalsenhed Midt.

Derudover er der følgende præmisser for analysen:

- Der skal som udgangspunkt være vagtdækning på begge matrikler
- Der skal være aktivitet på begge matrikler
- Ambitionen er at etablere en karkirurgisk afdeling på AUH. Hvis det er muligt, kan der etableres en fælles afdeling på tværs af matriklerne.
- Der skal fortsat være et regionsdækkende sårcenter i Hospitalsenhed Midt.
- Analysen skal munde ud i en indstilling omkring den fremadrettede organisering af karkirurgien.

### **Organisering**

Selve analysen forestås af professor, ph.d., ledende overlæge Kim Houllind, Karkirurgisk Afdeling på Sygehus Lillebælt. Overlæge Allan Kornmaaler Hansen, ledende overlæge på Karkirurgisk Afdeling på Aalborg Universitetshospital inddrages i analysearbejdet med henblik på sparring.

Der nedsættes en følgegruppe for analyseopgaven. Følgegruppen mødes løbende med Kim Houllind og efter behov med Allan Kornmaaler Hansen med henblik på sparring og kvalificering af analysearbejdet.

Følgegruppen består af:

- Koncerndirektør Ole Thomsen
- Lægefaglig direktør Claus Thomsen, AUH
- Lægefaglig direktør Claus Brøckner, HE Midt
- Ledende overlæge Lars Ilkjær, AUH
- Ledende overlæge Einar Pahle, HE Midt
- Afdelingssygeplejerske Christina Staalsen, AUH
- Afdelingssygeplejerske Pia Tofte, HE Midt
- Overlæge Nikolaj Grøndal, AUH
- Overlæge Nathalie Grootenboer, HE Midt
- Kontorchef Lone Düring, Sundhedsplanlægning
- AC-fuldmægtig Sidse Gottlieb Jensen, Sundhedsplanlægning (sekr.)
- Specialkonsulent Gry Brun Jensen, Sundhedsplanlægning (sekr.)

Analysearbejdet understøttes endvidere af Sundhedsplanlægning med assistance fra hospitalerne i forhold til indføring i og levering af data.

### **Dataindsamling**

Kim Houllind får adgang til alle de oplysninger, der er relevante for at udarbejde analysen. Kim Houllind får således adgang til at interviewe

de medarbejdere, han finder passende. Sundhedsplanlægning og hospitalsadministrationerne bistår med indhentning af data.

Som udgangspunkt indhentes data vedrørende karkirurgien i Region Midtjylland, Region Nordjylland og den jyske del af Region Syddanmark, da disse karkirurgiske funktioner umiddelbart er mest sammenlignelige i forhold til organisering og opgaver.

### **Tids- og procesplan**

Den konkrete tids- og procesplan udarbejdes i dialog mellem Kim Houllind og følgegruppen.

Analysearbejdet forventes at løbe frem til marts 2022. Analysen og forslaget til udvikling af karkirurgien i Region Midtjylland forventes fremlagt for regionsrådet inden sommerferien 2022.

Tids- og procesplanen kan eksempelvis indeholde følgende elementer:

- 11. november 2021: Første møde mellem Kim Houllind og følgegruppen
- Kommissoriet fremlægges for regionsrådet til orientering. Der orienteres endvidere om økonomi, tidshorisont og ansvarlige for udarbejdelsen af analysen.
- Udarbejdelse af analysen. Jævnlig møder mellem Kim Houllind, evt. Allan Kornmaaler Hansen og følgegruppen.
- Marts 2022: Det første udkast til analyse fremlægges for følgegruppen med henblik på sparring.
- Den endelige analyse fremlægges for følgegruppen, der drøfter implikationerne af analysens resultater og indstilling.
- Den endelige analyse fremlægges for det tværfaglige specialeråd for karkirurgien.
- Administrationen udarbejder et forslag til udvikling af karkirurgien i Region Midtjylland.
- Analysen samt forslaget til udvikling af karkirurgien i Region Midtjylland fremlægges til politisk behandling.