



Endeligt oplæg til redegørelse vedrørende RHV-projektet

Region Midtjylland

13. oktober 2017

Baggrund og omfang

Region Midtjylland ("RM") har via Sundhedsplan anmodet EY - i rollen som 'Det Tredje Øje' for Regionsrådet på RHV-projektet - om at udarbejde en redegørelse vedrørende specifikke udfordringer på Kvalitetsfondsprojektet Regionshospital Viborg ("RHV"). Anmodningen sker på baggrund af indstilling fra Forretningsudvalget Region Midtjylland, der i forlængelse af 'Det Tredje Øje'-rapporten på RHV-projektet for 2. kvartal 2017, ønsker en redegørelse for de opståede udfordringer på RHV-projektet, der menes henført til kvaliteten af projektet samt de enkelte parter bestræbelser på at imødekomme disse udfordringer.

Anmodningen fra Sundhedsplan indeholder en række specifikke spørgsmål der fremgår af oversigten på den følgende side.

Afgrænsning

Det anbefales, at kvaliteten af projektet i RHV-projektet vurderes ud fra **de oplevede udfordringer med kvaliteten** hos projektets parter.

Ligeledes anbefales det, at sammenligningen med andre projekter bygger på såvel bygherres som de øvrige parter oplevede kvalitet af projektet.

Det ligger uden for rammerne af denne opgave at udtale sig specifikt om den byggefaglige kvalitet af rådgivers leverancer.

Operationalisering af opgavespørgsmål:

RM-spørgsmål	EY-operationalisering	Kilder
<i>Hvad har processen været/ hvad har de forskellige parter bagudrettet gjort for at komme problemerne til livs</i>	Identifikation af nedslagspunkter i tidligere DTØ-rapporter Udarbejdelse af tidslinje	DTØ-rapporter Interviews (som nedenfor)
<i>Har bygherres, bygherrerådgivers og totalrådgivers bestræbelser hver især på at rette problemerne op været tilstrækkelige, eller kunne nogen af parterne have gjort noget mere på et tidligere tidspunkt for at få løst problemerne – i så fald hvem?</i>	Interviewbaseret afdækning af de involverede parters oplevelser	Interviews med: <ul style="list-style-type: none"> • Bygherrerådgiver • Byggeledelse • Totalrådgiver • Projektledere og projektchef i PA • Evt. udvalgte entreprenører
<i>Er der i Viborg en dårligere projektkvalitet end i tilsvarende byggerier (på samme stadie i byggeprocessen)? Eller ligner problemerne med projektkvaliteten det man ser andre steder?</i>	Interviewbaseret afdækning af oplevet kvalitet i andre projekter med RHV-projektets parter	Interviews (som ovenfor)
<i>Er der taget de mulige tiltag for at mindske sandsynligheden for, at problemerne gentager sig i fremtiden?</i>	Identifikation af tiltag i tidligere DTØ-rapporter Interviewbaseret afdækning af de involverede parters oplevelser	DTØ-rapporter Interviews (som ovenfor)
<i>Vurderer I, at konsekvenserne ved den dårlige projektkvalitet er tilstrækkeligt indarbejdet i projektets tidsplaner og økonomiske risikobillede?</i>	Byggefaglig vurdering af nuværende tidsplan og økonomiske risikobillede.	Aktuel procesplan Færdiggørelsestidsplan Aktuel risikorapportering

Tidsestimat for aktiviteter

Aktiviteter	Estimeret tidsforbrug (timer)
Planlægning af arbejdet	15
Gennemgang af tidligere DTØ-rapporter	25
Booking og gennemførelse af interviews med: <ul style="list-style-type: none">• Bygherrerådgiver• Byggeledelse• Totalrådgiver• Projektledere og projektchef i PA• Evt. udvalgte entreprenører	80
Gennemgang af procesplan, færdiggørelsestidsplan og aktuel risikorapportering	25
Analyse og udarbejdelse af notat	60
Afrapporteringsmøder	8
I alt	213

Afrapportering:

- EY udarbejder rapport i notatform (Word til pdf).
- Rapporten vil i tabelform indeholde EY's svar på de stillede spørgsmål.
- Rapporten vil indeholde redegørelse for metode, observationer og datakilder som grundlag for konklusioner.
- En endelig rapport, der er kvalitetssikret af SUPL, fremsendes senest 20. november 2017.

Forudsætninger:

- Aktiviteter gennemføres af EY-konsulent og byggefaglig underleverandør
- Analyse og rapport kvalitetssikres af EY-director og EY-partner
- RM stiller de nødvendige ressourcer til rådighed for gennemførelse af interviews
- RM stiller aktuelt materiale til rådighed (procesplan, færdiggørelsestidsplan og aktuel risikorapportering)
- Redegørelsen baserer sig på DTØ-rapporter, interviews, procesplan, færdiggørelsestidsplan og aktuel risikorapportering
- Øvrigt materiale, fx gamle referater, risikorapporteringer osv. gennemgås ikke.