



SKIVEKOMMUNE

midt
regionmidtjylland



**Skive
Sundhedshus**

Pulje til etablering af læge- og sundhedshuse

(200 mio. kr. i 2018)

Ansøgning om midler til udbygning af Skive Sundhedshus

Region Midtjylland søger i fællesskab med Skive Kommune tilskud fra Pulje til etablering af læge- og sundhedshuse.

Ansøgningen omfatter:

- Etablering af klinik med tværsektorielle tilbud til borgere med kronisk sygdom – Åndedrætsklinik (2.890.000 kr.)
- Modernisering af sundhedshusets fælles festsal til multifunktionelt mødelokale med auditoriefunktion til styrkelse af vidensdeling, mulighed for fælles foredrag og konferencer (2.300.000 kr.)
- Modernisering af varmtvandsbassin med henblik på fælles benyttelse (1.500.000 kr.)
- Etablering af fælles genoptræningsområde (900.000 kr.)
- Videokonferenceudstyr til mødeafholdelse og sparring mellem personale i Skive Sundhedshus, på hospitalerne og de praktiserende læger (462.000 kr.)

De ovenstående fem projekter er skrevet op i prioriteret rækkefølge.

Herudover ansøges der om etablering af nye lokaler til en øre-, næse-, halspraksis (1,9 mio. kr.)

De praktiserende læger i Skive Sundhedshus støtter op om ansøgningen.

Skive Sundhedshus er et eksempel på et velfungerende og velrenommeret sundhedshus, der bygger på et tæt tværsektorielt samarbejde mellem praksis, hospitalsfunktioner, kommunale sundhedstilbud og patientforeninger. Sundhedshusets fælles vision er, at brugerne af huset oplever Sundhedshusets tilbud som sammenhængende og lettilgængelige. Sundhedshuset har en fælles styregruppe med blandt andet repræsentanter fra Skive Kommunes direktion og fra hospitalsledelsen, og både hospital og kommune har afsat ledelsesmæssige ressourcer internt i huset til at understøtte samarbejde og koordinering i hverdagen.

Endvidere investeres der løbende i at udvikle rammerne for sundhedshuset til gavn for brugerne. Eksempelvis har Skive Kommune, Region Midtjylland og Hospice Limfjord i

fællesskab besluttet at omdanne den nuværende 'hospitalshave' ved Sundhedshuset til en 18.000 m² spændende park, der både vil blive anvendt til faglige formål som genoptræning og rehabilitering og som samtidig vil være et åbent, frit tilgængeligt grønt åndehul for alle brugere af Sundhedshuset og borgere i Skive.

De ansøgte projekter vil tilsammen:

- bidrage til et stærkt fagligt miljø på tværs af sektorer, til gavn for borgerne,
- understøtte at befolkningen i Skive Kommune fortsat vil kunne tilbydes sundhedsfaglig støtte og behandling på et højt fagligt niveau fra alle sektorer,
- give borgere i området et tilgængeligt, sammenhængende og synligt sundheds-tilbud i nærmiljøet, og
- forbedre og udvikle indsatsen for kroniske patienter og ældre patienter, som særligt har gavn af en integreret og sammenhængende indsats i det nære sundhedsvæsen.

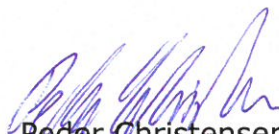
Der er samlet budgetteret med udgifter på 9,952 mio. kr., som søges i Pulje til etablering af læge- og sundhedshuse.

Ansøgningen fremsendes med forbehold for regionsrådets og kommunalbestyrelsens godkendelse.

Vi håber, at ministeren vil se med stor velvillighed på ansøgningen.



Anders Kühnau
Regionsrådsformand
Region Midtjylland
Adm. projekter



Peder Christensen
Fungerende Borgmester
Skive Kommune

Indledning

På Finansloven for 2017 er der afsat 800 mio. kr. over 4 år til en pulje til læge- og sundhedshuse. Der er behov for at ruste det nære sundhedsvæsen til at imødegå fremtidens sygdomsbillede ved blandt andet at øge antallet og kvaliteten af læge- og sundhedshuse over hele landet.

Ved at samle praktiserende læger i større fællesskaber, med andre læger og/eller sundhedsfaglige personer og kompetencer på tværs af sektorer understøttes muligheden for at etablere øget samarbejde, styrkede faglige miljøer og et nært og sammenhængende sundhedstilbud af høj kvalitet på borgerens præmisser.

Region Midtjylland søger i samarbejde med Skive Kommune og Skive Sundhedshus hermed om puljemidler til udbygning af Skive Sundhedshus. I alt søges der om 8,052 mio. kr. fra puljen til projektet.

Baggrund for ansøgningen

Skive Sundhedshus er et eksempel på et velfungerende og velrenommeret sundhedshus, der bygger på et tæt tværsektorielt samarbejde mellem praksis, hospitalsfunktioner, kommunale sundhedstilbud og patientforeninger. Sundhedshusets fælles vision er, at brugerne af huset oplever Sundhedshusets tilbud som sammenhængende og lettilgængelige. Sundhedshuset har en fælles styregruppe med blandt andet repræsentanter fra Skive Kommunes direktion og fra hospitalsledelsen, og både hospital og kommune har afsat ledelsesmæssige ressourcer internt i huset til at understøtte samarbejde og koordinering i hverdagen.

Et af de tilbud der tydeligt viser fordelene ved det tætte samarbejde på tværs af sektorielle grænser, er Skive Sundhedshus tilbud om hjerterehabilitering. Skive Sundhedshus tilbyder borgere fra Skive Kommune med hjertesvigt tilbud om lokal genoptræning. Tilbuddet har betydet, at 81 % af de borgere, som rammes af hjertesvigt efterfølgende genoptrænes. Før Sundhedscenter Skive – i tæt samarbejde med hjerteafdelingen - overtog genoptræningen, var antallet af borgere der genoptrænede efter hjertesvigt under 50 %.

Nuværende status for Skive Sundhedshus

Sundhedshuset blev etableret i 2011 og er løbende blevet udbygget med stadig flere kommunale og regionale funktioner samt private lægepraksis. Sundhedshuset har på intet tidspunkt modtaget midler fra de statslige puljer til sundheds- og lægehuse, men er alene op- og udbygget af regionale og kommunale midler.

Region Midtjylland og Skive Kommune søger nu midler til yderligere at videreudvikle det nære sammenhængende sundhedstilbud til borgerne i Skive Kommune.

De enkelte elementer i ansøgningen har alle til formål at udvikle de fysiske rammer, så de i højere grad understøtter og muliggør fælles udvikling af nye tiltag, maksimerer synergi, giver mulighed for øget vidensdeling og øger tilgængelighed og mangfoldighed af de sundhedsindsatser, som fagligt set er tilgængelige i Skive Sundhedshus.

Skive Sundhedshus rummer i dag en række funktioner fra alle tre sektorer. Det drejer sig om akutklinik, lægevagt, røntgen, blodprøvetagning, jordemoderkonsultation, me-

dicinske ambulatorier (hjerte, lunge og diabetes). Desuden er Hospitalsenhed Midts Fertilitetsklinik placeret i bygningerne, regional neurorehabilitering (Hammel Neurocenter) samt rehabiliteringsafsnit for apopleksipatienter. Skive Sundhedshus er endvidere base for en akutbil.

Skive Kommune har etableret en række funktioner i sundhedshuset, eksempelvis Sundhedscenter Skive, som blandt andet tilbyder genoptræning, rehabilitering, patientuddannelse mv. Akutklinikken har lokalefællesskab med kommunens sygeplejeklinik og udgående akutfunktion. Herudover er der kommunal tandpleje samt kommunal socialpsykiatri.

Udbygning af Skive Sundhedshus

Region Midtjylland og Skive Kommune søger nu midler til yderligere at videreudvikle det nære og sammenhængende sundhedstilbud til borgerne i Skive Kommune i regi af sundhedshuset.

Der ansøges om seks forskellige projekter i prioriteret rækkefølge:

1. Etablering af klinik med tværsektorielle tilbud til borgere med kronisk sygdom – Åndedrætsklinik (2.890.000 kr.)
2. Modernisering af sundhedshusets fælles festsal til multifunktionelt mødelokale med auditoriefunktion til styrkelse af vidensdeling, mulighed for fælles foredrag og konferencer (2.300.000 kr.)
3. Modernisering af varmtvandsbassin med henblik på fælles benyttelse (1.500.000 kr.)
4. Etablering af fælles genoptræningsområde (900.000 kr.)
5. Videokonferenceudstyr til mødeafholdelse og sparring mellem personale i Skive Sundhedshus og personale i Viborg og Hammel (462.000 kr.)
6. Etablering af lokaler til øre-, næse-, halslæge (1,9 mio. kr.)

Projekterne uddybes i det nedenstående.

1) Etablering af klinik med tværsektorielle tilbud til borgere med kronisk sygdom – Åndedrætsklinik (2.890.000 kr.)

Ansøgningens forskellige elementer er et udtryk for ønsket om at være mindre sektorielt opdelt og især den fælles klinik med tilbud til borgere med kroniske sygdomme vil gavne dette. I dag er der en række borgere, der både modtager behandling i hjerteambulatoriet, lungeambulatoriet og kommunal genoptræning og undervisning i sygdomsmestring. Med etablering af en Åndedrætsklinik vil disse borgere på Sundhedshuset kunne tilbydes én sammenhængende indsats. Hospitalet vil stå for diagnosticering og behandling, Skive Kommune vil have tilstedeværelse i klinikken, hvor kommunen både kan tilbyde sundhedsfremmende tilbud og knytte an til kommunens Sygedagpengeafdeling, der også har fast tilstedeværelse på Sundhedshuset.

Personer, som er forpustet og/eller har åndedrætsbesvær, henvises af den alment praktiserende læge til udredning på enten en lunge eller hjertemedicinsk klinik, når den alment praktiserende læge ikke længere kan hjælpe patienten.

Henvisning til udredning sker i dag til en af de to klinikker – hjerteambulatoriet eller lungeambulatoriet - da symptomerne ikke er klare og den alment praktiserende læge

derfor ikke ved, hvad patienten fejler. Det medfører, at patienterne tit zig-zagger mellem klinikkerne, hvilket kan være frustrerende og et medføre et længere forløb.

Patienterne henvises ved forpustelse, har symptomer som hjertesvigt, forhøjet blodtryk, iskæmisk hjertesygdom, hjerterytmeproblemer, hjerteklap sygdom, astma, KOL mv.

Formålet er at etablere en klinik med fælles udredning på tværs af lungemedicinsk og hjertemedicinsk klinik på samme dag (SammeDagsUdredning). Patienten vil møde en læge fra begge specialer til udredningen. Det medfører øget patientsikkerhed, øget kvalitet, et ambulansspor, svar med det samme mv. Derudover sikres et bedre patientperspektiv.

Ved udredningen vil patienten få oplyst, hvem der bliver den patientansvarlige læge. Såfremt patienten vil have behov for at se begge specialer igen, vil det ligeledes ske samme dag.

Region Midtjylland har erfaring med SammeDagsUdredning, hvor både patienttilfredshed, samarbejdet mellem to specialer og styrkelsen af det tværsektorielle samarbejde har medført at bedre patientforløb og, at samarbejdet på tværs af sektorer styrkes. Med Åndedrætsklinikken vil borgerne kunne tilbydes en SammeStedsIndsats på Sundhedshuset! I klinikken kan hospitalets og kommunens indsats flette sammen, så borgeren mødes i forhold til både sine behov for behandling, rehabilitering og forebyggelse.

Klinikken vil understøtte det tværsektorielle tilbud til borgere med kronisk sygdom ved, at borgerne vil kunne tilbydes én sammenhængende indsats i nærområdet. Etablering af klinikken i Skive Sundhedshus vil desuden medføre et tættere samarbejde med Skive Kommune vedrørende borgerne, som rammes af hjertesygdom/lungesygdomme, da kommunens tilstedeværelse i klinikken medfører, at kommunen samtidig med den regionale behandling kan tilbyde sundhedsfremmende og rehabiliterende tilbud og knytte an til kommunens Sygedagpenge afdeling, der ligeledes har løbende tilstedeværelse på Sundhedshuset.

Nærhedsprincippet er væsentligt for borgerne i Skive Kommune. Både Skive Kommune og Region Midtjylland forventer, at der vil ske en stigning i antal patienter der henvises med symptomer med åndenød med baggrund i enten lungesygdom eller hjertesygdom.

Derudover vil det nye samarbejde øge vidensdeling på tværs af region og kommune samt øge tilgængeligheden for patienten, der vil få en bedre patientoplevelse gennem etableringen af klinikken samt vidensdeling som følge af det tværsektorielle samarbejde.

Etablering af Åndedrætsklinikken i Skive Sundhedshus betyder, at der skal indkøbes udstyr til måling af lungefunktion og hjertesygdomme samt en lettere ombygning.

Driftsomkostninger, udstyr samt kvalitetssikring er budgetsat til 2.890.000 kr.

2) Modernisering af sundhedshusets fælles festsal til multifunktionelt mødelokale med auditoriefunktion til styrkelse af vidensdeling, mulighed for fælles foredrag og konferencer (2.300.000 kr.)

Ønsket om modernisering af festsalen til et multifunktionelt mødelokale med auditoriefunktion, vil styrke muligheden for at vidensdele på tværs og skabe rammerne for, at regionen og kommunen i samarbejde kan afholde fælles konferencer og oplæg, der kan styrke viden om hinandens tilbud og mulighederne for yderligere samarbejde. Sundhedshuset i Skive har hvert år et betydeligt antal officielle besøg fra både ind- og udland – både besøgende der ønsker at høre om sundhedssamarbejdet i huset og besøgende, der søger faglig inspiration og samarbejde med de enkelte afdelinger, herunder Fertilitetsklinikken.

Festsalen på Skive Sundhedshus foreslås ombygges således den kan opfylde et tidsvarende og multifunktionelt behov som auditorium, sal til større arrangementer, møder m.m. med plads til ca. 120 deltagere.

Skive Sundhedshus har sundhedsprofessionelle med tilhørsforhold til både hospital, almen praksis og kommune. En multifunktionel sal vil være et ideelt samlingssted for interne og ekstern vidensdeling, foredrag, forelæsninger, konferencer for både lægepraksis, øvrige sundhedsprofessionelle og arrangementer med sundhedsfaglige temaer målrettet borgere og/eller i patientforeningsregi.

Dertil kommer henvendelserne til både kommunens og hospitalets afdelinger i Sundhedshuset fra uddannelsesinstitutioner, som ønsker undervisning af børn og unge i fagspecifikke emner og i generel sundhed.

En multifunktionel sal vil tillige medføre, at aktørerne i Skive Sundhedshus får mulighed for at afholde større arrangementer og hermed vidensdele både i det nære sundhedsvæsen og afholde konference på nationalt og internationalt plan (aktuelt Fertilitetsklinikken og Hjerterehabilitering Future patient). Skive Kommune vil kunne arrangere større temaarrangementer i samarbejde med eksempelvis patientforeningerne eller større borgerrettede arrangementer med et sundhedsfagligt indhold og med henblik på sundhedsfremme og forebyggelse i det nære.

Festsalen anvendes i dag til større samlinger på højst 100 personer. Lokalet er ikke egnet til disse arrangementer, hvorfor det sjældent benyttes.

Opgraderingen af festsalen til et multifunktionelt mødelokale betyder etablering af akustik regulerende tiltag på lofter og vægge, udskiftning af belysning, etablering af tidssvarende AV udstyr, opdeling af rummet med mobilvæg, borde og stole til 120 personer mv.

Dette er budgetteret til 2,3 mio. kr. eksklusiv moms.

3) Modernisering af varmtvandsbassin med henblik på fælles benyttelse (1.500.000 kr.)

En modernisering af varmtvandsbassinet vil give mulighed for en bredere anvendelse, hvor både regionens patienter men også den kommunale genoptræning kan benytte bassinet. Et fælles genoptræningsområde er ligeledes på samme tid et ønske om et bedre tilbud til de borgere, som benytter Sundhedshuset, samtidig med, at det er et ønske om yderligere at styrke samarbejdet og de fælles tilbud.

Øget brug af varmtvandsbassinet betyder, at flere personer skal bade og klæde om samtidigt. Derudover er der flere udsatte og sårbare borgere, der har behov for eget omklædningsrum og en direkte adgang til bassinet. Derfor er følgende tiltag for at øge anvendeligheden af lokalerne:

- Renovering af lifte og adgangsfaciliteter for bevægelses besværede
- Opfriskning af eksisterende omklædningsfaciliteter (2 stk. handicapvenlige og 2 stk. ikke handicapvenlige)
- Udbygning af omklædningsfaciliteter med dame/herreomklædning til 2x6 personer
- Renovering af belysning i bassinområde

Modernisering af varmtvandsbassinet på Skive Sundhedshus er budgetteret til 1.5 mio. kr.

4) Etablering af fælles genoptræningsområde (900.000 kr.)

Der ønskes etableret et fælles genoptræningsområde med teknologiske træningsredskaber, som et fælles tilbud til brugerne af Skive Sundhedshus, som kan benytte det i forbindelse med en optimal genoptræning. Det vil give en faglig kompetencemæssig synergi, minimere dubletter af træningsredskaber i huset, samt styrke samarbejdet og de fælles tilbud.

Regionen vil benytte genoptræningsområdet til patienterne på Hammel Neurorehabilitering i Skive, mens kommunens borgere vil benytte det til genoptræning. Borgere og patienter, som deltager i genoptræningen, vil i højere grad selv fortsætte med genoptræningen efter endt behandling. Samtidig vil et fælles genoptræningsområde styrke fællesskabet i Skive Sundhedshus.

Genoptræningsområdet skal have teknologiske genoptræningsredskaber samt ombygges.

Det fælles genoptræningsområde er budgetteret til 900.000 kr.

5) Videokonferenceudstyr til mødeafholdelse og sparring mellem personale i Skive Sundhedshus og personale i Viborg og Hammel (462.000 kr.)

Fælles videokonferenceudstyr til Skive Sundhedshus vil give bedre og mere kvalificeret faglig kommunikation mellem personalet på Hospitalsenhed Midt i Skive, Viborg og Hammel.

Dialogen og samarbejdet vil være medvirkende til, at borgerne i Skive får den rette behandling hurtigt og visiteres til det korrekte tilbud. U hensigtsmæssig korttidsindlæggelse undgås ved, at behandlingen varetages i borgerens nærmiljø, evt. med assistance fra kommunalt personale.

Skive Kommune vil tilsvarende kunne skabe bedre kommunikation, herunder sparring og supervision, som vil være medvirkende til, at borgeren modtager den rette behandling hurtigt. De almen praktiserende læger, som ligeledes er i Skive Sundhedshus, vil tilsvarende kunne anvende videokonferenceudstyret med henblik på at kunne styrke samarbejdet og sikre, at borgeren kan blive i nærmiljøet.

Skive Sundhedshus har vurderet, at der er behov for tre store konferenceudstyr samt 6 mobile konferenceudstyr til i alt 462.000 kr.

6) Etablering af lokaler til øre-, næse-, halslæge (1,9 mio. kr.)

Praktiserende øre-, næse-, halslæge i Skive Kommune har længe haft et ønske om at få praksis i Skive Sundhedshus, da lægen ønsker at være en del af det faglige fællesskab, der er i huset.

Nødvendigheden af at finde nye lokaler er blevet styrket idet lægens nuværende lokaler er placeret i en ejendom, som renoveres i øjeblikket. Lægen kan således i praksis ikke undersøge patienterne grundet støj.

Etablering af lokaler til en øre-, næse-, halslæge i Skive Sundhedshus vil bidrage til, at borgerne i Skive Kommune får et sammenhængende sundhedsvæsen, hvor der er én indgang til de nære sundhedstilbud. Det vil yderligere bidrage til at udvikle det faglige fællesskab, der allerede er i huset.

Etablering af lokaler er budgetteret til 1,9 mio. kr.

Geografiske forhold

Der er generelt ikke lægedækningsudfordringer i kommunen, men det er væsentligt for sammenhængskraften og det nære sundhedsvæsen i Skive Kommune, at fortsætte udviklingen af tilbuddene i Skive Sundhedshus. Dette er især væsentligt, fordi erfaringen viser, at det er svært at flytte borgerne til hospitalet i Viborg i forbindelse med rehabilitering.

Projektets sammenhæng med øvrig planlægning

Intentionerne om en fortsat udbygning af Skive Sundhedshus og et øget samarbejde på tværs mellem sektorerne er en væsentlig forudsætning for realiseringen af Strategi for Region Midtjyllands rolle i det nære og sammenhængende sundhedsvæsen. *"...Hvor kommuner, hospitaler og praktiserende læger arbejder tæt sammen for at give borgeren det bedste forløb tæt på borgerens hverdag..."*.

Særligt for sundhedshusene er følgende tre hovedintentioner defineret i strategien:

- At sundhedshusene skal bidrage til sammenhæng og nærhed for borgerne.
- At de almene sundhedstilbud skal spille en central rolle i sundhedshusene, f.eks. kommunale forebyggelses- og sundhedstilbud, kommunale arbejdsmarkeds- og socialtilbud, praktiserende læger, andre praksisydere samt almene hospitalsfunktioner eksempelvis blodprøvetagning, røntgen, svangreomsorg.
- At mere specialiserede hospitalsydelser i sundhedshusene målrettes udvalgte grupper af patienter, med udgangspunkt i en populationsbaseret tilgang. Det kan betyde, at tilbud til udvalgte patientgrupper etableres nogle steder, men ikke alle, afhængig af det konkrete behov i lokalområdet. Den specialiserede viden kan indgå ved fysisk tilstedeværelse eller via telemedicin, afhængig af de konkrete forhold og muligheder.

Opsummering inkl. økonomi

Der er enighed på tværs af alle tre sektorer om, at de foreslåede investeringer vil understøtte den fortsatte drift og udvikling af Skive Sundhedshus. Investeringerne vil være en væsentlig parameter i at sikre grundlaget for fortsat udvikling af sundhedshusets tilbud, og vil generelt medvirke til et kvalitetsløft for både borgere og medarbejdere i huset.

Tabellen herunder viser budgettet, som der søges tilskud om fra puljen til etablering af læge- og sundhedshuse.

Budget for projekter i Skive Sundhedshus	
Delprojekt	Mio. kr.
Åndedrætsklinik	2,9
Etablering af multisal	2,3
Opgradering af varmtvandsbassin	1,5
Fælles genoptræningsfaciliteter	0,9
Tele- og videokonferenceudstyr	0,5
Etablering af øre-, næse-, halsklinik	1,9
Puljeansøgning	10

De fysiske rammer er fortsat ejet af Region Midtjylland, som også vil være administrativ projektejer på de foreslåede delprojekter.

Der søges således om 10 mio. kr. fra puljen til en helhedsorienteret investering på tværs af de tre sektorer – primært med investeringer i fremtidssikring af de fysiske rammer på tværs af sektorer, og investeringer i fremtidssikret og relevant udstyr for de fælles aktiviteter.

Projekterne forventes gennemført i 2018/2019, alt efter hvornår der modtages melding om tilsagn fra puljen.

Ansøgningen er ved indsendelsen ikke politisk behandlet i hverken Regionsråd eller Kommunalbestyrelse. Det forventes, at politisk behandling kan finde sted i marts 2018, hvorefter dokumentation herfor fremsendes.

Støttetilkendegivelse fra praktiserende øre-, næse-, halslæge i Skive

Region Midtjylland har modtaget nedenstående støttetilkendegivelse fra praktiserende øre-, næse-, halslæge i Skive:

Udtalelse i forbindelse med Region Midtjyllands og Skive Kommunes ansøgning om midler fra puljen til etablering af læge- og sundhedshuse

Kort om min baggrund kan det oplyses, at jeg de sidste 15 år har været praktiserende ørelæge i Skive med et årligt patientflow på 8-10.000 patienter.

Da jeg i sin tid købte praksis, havde den været til salg i ca. 2 år som udtryk for, at det var svært at tiltrække ØNH-speciallæger til Skive. Selvom man nok kan regne med, at det er blevet lettere at sælge ØNH-læge praksis i dag, er de nuværende klinikfaciliteter af en karakter, så det kan blive problematisk at drive en praksis i lokalerne fremover. Dels er lokalerne meget utidssvarende, dels planlægger den nye ejer af bygningen nogle større ombygningsprojekter.

En flytning til moderne lyse lokaler i Skive Sundhedshus, tidligere Skive sygehus, vil være en betydelig forbedring af forholdene og medføre, at både det nuværende personale og evt. kommende speciallæge vil opleve det væsentlig mere attraktivt at arbejde i Skive.

Venlig hilsen

Claus B. Larsen
Ørelæge
Østergade 3
7800 Skive