



HOLSTEBRO
KOMMUNE

midt
regionmidtjylland

**Ansøgning om midler til udbygning af sundhedshus i Holstebro.
Pulje til etablering af læge- og sundhedshuse**
(200 mio. kr. i 2018)

Region Midtjylland søger i fællesskab med Holstebro Kommune om tilskud fra Pulje til etablering af læge- og sundhedshuse.

Ansøgningen omfatter:

- Anskaffelse af fremtidssikret udstyr til ambulatoriekontrol for hjertesygdomme, onkologi, urinvejskirurgi samt reumatologi.
- Anskaffelse af elektronisk udstyr, der skal understøtte øget tilgængelighed i sundhedshuset ved etablering af fælles wayfinding koncept, elektronisk patientregistrering m.m.
- Anskaffelse af tele- og videokonferenceudstyr til at understøtte øget dialog mellem praksis-sektor og hospitalsspecialister.

Region Midtjylland og Holstebro Kommune har et tæt og konstruktivt samarbejde om udviklingen af et sammenhængende sundhedsvæsen, og ønsker at styrke samarbejdet mellem almen praksis, kommunale sundhedsydelser og hospitalerne. Center for Sundhed i Holstebro er under opførelse, og bliver ved ibrugtagningen i løbet af de kommende år et af de største og mest moderne sundhedshuse i landet, med kommunale, regionale og private sundhedsaktører. Center for Sundhed bliver sat i verden for at skabe bedre kvalitet og oplevelse af sammenhæng i sundhedssektoren gennem forløb tæt på borgernes hverdag. Det er visionen, at ibrugtagningen af huset vil være en katalysator for et øget samarbejde på tværs af sektorer, til gavn for borgerne i ikke blot Holstebro Kommune, men for de regionale funktioners vedkommende også for borgere i bl.a. Struer og Lemvig kommuner.

Center for Sundhed var fra starten tænkt således, jf. byggeprogrammet fra december 2012. Hertil kommer nu fælles ønsker fra kommune og region om at skabe yderligere aktiviteter, som styrker samarbejdet og de nære sundhedstilbud til gavn for borgerne.

De ansøgte projekter vil tilsammen:

- bidrage til et stærkt fagligt miljø på tværs af sektorer, der kan tiltrække og fastholde sundhedsprofessionelle,
- bidrage til, at befolkningen i ikke blot Holstebro Kommune, men også i de øvrige nordvestlige kommuner fortsat vil kunne tilbydes sundhedsfaglig støtte og behandling på et højt fagligt niveau fra alle sektorer,
- give borgere i området et tilgængeligt, sammenhængende og synligt sundhedstilbud i nærmiljøet,
- øge trygheden for borgere i de nordvestlige kommuner, hvorfra der fremover vil være op mod 75 km til nærmeste fælles akutmodtagelse på Regionshospitalet Gødstrup, og
- forbedre og udvikle indsatsen for kroniske patienter og ældre patienter, som særligt har gavn af en integreret og sammenhængende indsats i det nære sundhedsvæsen.

Der er samlet budgetteret med udgifter på 8,6 mio. kr., som planlægges anvendt til indkøb af udstyr.

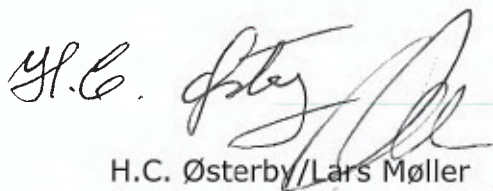
Ansøgningen fremsendes med forbehold for regionsrådet og kommunalbestyrelsens godkendelse i løbet af marts 2018.

Vi håber, at ministeren vil se med stor velvillighed på ansøgningen.

Med venlig hilsen



Anders Kühnau
Regionsrådsformand
Region Midtjylland
Adm. projekter



H.C. Østerby/Lars Møller
Borgmester - kommunaldirektør
Holstebro Kommune

Ansøgning om midler til udbygning af Center for Sundhed, Holstebro.

Ansøgning om midler fra Sundheds- og Ældreministeriets pulje til etablering af læge- og sundhedshuse (200 mio. kr. i 2018).

Indledning

På Finansloven for 2017 er der afsat 800 mio. kr. over 4 år til en pulje til læge- og sundhedshuse. Der er behov for at ruste det nære sundhedsvæsen til at imødegå fremtidens sygdomsbillede ved blandt andet at øge antallet og kvaliteten af læge- og sundhedshuse over hele landet.

Ved at samle praktiserende læger i større fællesskaber, med andre læger og/eller sundhedsfaglige personer og kompetencer på tværs af sektorer understøttes muligheden for at etablere øget samarbejde, styrkede faglige miljøer og et nært og sammenhængende sundhedstilbud af høj kvalitet på borgerens præmisser.

Region Midtjylland søger i samarbejde med Holstebro Kommune hermed om puljemidler til etablering af yderligere tværsektoriel aktivitet i Center for Sundhed, som netop nu er under opførelse i Holstebro. I alt søges der om 8,6 mio. kr. fra puljen til projektet.

Baggrund for ansøgningen

Region Midtjylland og Holstebro Kommune har et tæt og konstruktivt samarbejde om udviklingen af et sammenhængende sundhedsvæsen; et sundhedsvæsen på borgerens præmisser. Vi ønsker sammen at styrke integrationen mellem almen praksis, kommunale sundhedsydelse og hospitalerne.

Center for Sundhed i Holstebro er under opførelse, og ibrugtagning forventes påbegyndt senere i år. Det er visionen, at når centret bliver taget i brug, vil det fungere som en katalysator for et øget samarbejde på tværs af sektorer til gavn for borgerne ikke blot i Holstebro Kommune, men også for borgere i bl.a. Struer og Lemvig Kommuner. For at kunne dette, er der behov for at sikre, at det relevante og fremtidssikrede udstyr er tilgængeligt.

Lægedækningen i Holstebro har været stabil, men primo 2018 har det vist sig umuligt at afsætte en lægepraksis, der har været til salg et stykke tid. Dermed er klinikken i øjeblikket i udbud, og må forventes at blive drevet som udbudsklinik fra 1. maj. Ellers har det hidtil lykkedes at sikre generationsskifter, men der er grund til at forvente, at der i de kommende år vil være behov for en skærpet indsats, for fortsat at rekruttere. Etableringen af Center for Sundhed ses som et væsentligt rekrutteringsparameter.

Beskrivelse af Center for Sundhed

Center for Sundhed er under opførelse i fællesskab mellem Holstebro Kommune, Region Midtjylland og med støtte fra Staten. Processen for tilblivelsen af centret er et skoleeksempel på samarbejde på tværs af sektorer med fokus på at skabe de bedst mulige rammer for den efterfølgende drift og dermed for sundhedstilbud til borgerne i Holstebro Kommune. Der er tale om et af de største og mest moderne sundhedshuse i Danmark, med såvel kommunale, regionale som private sundhedsaktører, side om side.

I Center for Sundhed skal læger, sygeplejersker, jordemødre, sundhedsplejersker, bioanalytikere og terapeuter m.fl. arbejde side om side. Således bliver det nye sundhedscenter et hus, hvor tværfagligheden og også tværsektoriel synergi er i fokus. Når bygningen står færdig, rummer de over 11.000 kvadratmeter blandt andet akutklinik, blodprøvetagning, sygeplejeklinik, regionale medicinske ambulatorier, jordemoderkonsultation, lægevagt, røntgen, psykiatritilbud og psykiatriske døgnpladser, basefaciliteter til akutlægebilen, de kommunale akutpladser, børnetandplejen, praktiserende læger og en specialtandlæge.

Center for Sundhed vil samle en betydelig del af de lokale sundhedstilbud ét sted. Det skaber unikke muligheder for samarbejde på tværs af faggrupper og sektorer. Desuden giver Center for Sundhed muligheden for at forbedre og udvikle indsatsen over for kroniske patienter og ældre patienter, som har særligt gavn af en integreret og sammenhængende indsats i det nære sundhedsvæsen.

Funktioner i Center for Sundhed

Regionale funktioner

Hospitalsenheden Vest planlægger at oprette en døgndækkende akutklinik, laboratorium, ambulatorier, jordemoderkonsultation og røntgenfunktion i Center for Sundhed.

Ligeledes vil Regionspsykiatrien indrette 8 opholdspladser i centret i samarbejde med Holstebro, Lemvig og Struer kommuner.

Kommunale funktioner

Holstebro Kommune planlægger at placere en række forebyggelses-, genoptrænings- og rehabiliteringstilbud i huset. Herunder holdtræning til borgere i forløb efter KOL-, diabetes-, hjerte- eller kræftdiagnoser, herunder fysisk træning til kvinder og mænd og tilbuddene "Mandehørm" og FCProstata. Vi forslår "projekt "Sund Mand", misbrugsbehandling slettet, da tilbuddene ikke udgår fra CFS etc. Holstebro Kommune placerer også de kommunale akutpladser og børnetandplejen i Center for Sundhed, og som noget nyt ventes "Familie med hjerte" at indgå i et samarbejde med hospitalets jordemødre om bl.a. efterfødselsforløb i Center for Sundhed. Ligeledes vil kommunens psykiatriske rådgivning blive placeret sammen med regionens psykiatriske akutteam i forbindelse med de 8 fælles opholdspladser, og derved etableres et fælles, integreret tilbud uden sektorovergange til de borgere, der har behov for dette. Dette er et ganske enestående eksempel på etablering af tværkommunalt – og tværregionalt samarbejde.

Praksisfunktioner

Der er indgået aftaler med en række praktiserende læger i en flerlægepraksis om at blive en del af Center for Sundhed. Derudover vil der være kommunal specialtandlæge i Center for Sundhed.

Herudover er der planlagt en række fælles tilbud i huset; herunder fælles ankomst- og opholdsareal med café og mødelokaler. Ved ibrugtagningen af huset vil der ligeledes være en række tilbud, som kan anvendes for at sikre borgerne et sammenhængende forløb og hurtig diagnosticering, f.eks. direkte henvisning fra praktiserende læge til laboratorieundersøgelse og/eller røntgenundersøgelse internt i huset.

Ansøgning om udstyr

På basis af en populationsbaseret tilgang er det nu afklaret, hvilke konkrete ambulatorie- og akutklinikfunktioner, der planlægges placeres i Center for Sundhed. Som følge deraf ønskes det at søge om puljemidler til relevant og fremtidssikret udstyr, som kan understøtte effektiv drift, høj kvalitet i opgaveløsning samt tilgængelighed for borgerne. Hospitalet har afdækket mulighederne for at udlægge flere opgaver i det nære sundhedsvæsen i regi af Center for Sundhed end tidligere aftalt. Såfremt der tildeles puljemidler til udstyr, vil der kunne tilbydes diagnostik og behandling i Center for Sundhed for visse kronikergrupper, som ellers vil modtage diagnostik og behandling på Regionshospitalet Gødstrup. Der er tale om kronikergrupper og ældre patienter, som har behov for hyppig behandling og konsultation, og hvor det derfor kan være fordel, at det tilbydes i det nære sundhedsvæsen.

Der søges desuden om midler til tele- og videokonferenceudstyr, som kan anvendes til dialog på tværs af matrikler; mellem praktiserende læger og hospitalsspecialister på Regionshospitalet Gødstrup.

Til at forbedre og udvikle indsatsen over for kroniske patienter og ældre patienter planlægger Hospitalsenheden Vest bl.a.: En øjenklinik med fokus på de mange patienter med nethindelidelser så som AMD, RVO og diabetessymptomer, samt en hjertesvigtssklinik; en onkologisk funktion til behandling og forebyggelse af recidiverende brystkræft; en klinik til urinvejsrelaterede kontroller; klinikfunktioner med kontroltilbud til gigtpatienter og til diabetespatienter.

Fokus for Hospitalsenheden Vest er patienter fra særligt Holstebro, Struer og Lemvig, som i kraft af deres konstante og hyppige kontrolbehov har særlig stor gavn af en integreret og sammenhængende indsats i det nære sundhedsvæsen, således at de kan opretholde et almindeligt hverdagsliv og evt. bevare kontakten til arbejdsmarkedet til trods for dette behandlings- og kontrolbehov.

Der er fire primære ønsker om udstyrsinvesteringer i huset:

1) Videokonference-udstyr til at underbygge dialogen på tværs af matrikler, herunder give praktiserende læger i sundhedshuset mulighed for tele-konference med f.eks. speciallæger på hospitalerne. Budget 0,3 mio. kr.

2) Fremtidssikret relevant udstyr til ambulatorier; ekkokardiografiudstyr, blærescanner, ultralydsscanner, lejer, units, spaltelamper, fundus foto, OCT, behandlerstole m.m., budget 7,3 mio. kr.

3) Implementering af fælles elektronisk tilgængelighedsløsning på tværs af de hospitals- og sundhedshusmatrikler, som Hospitalsenheden Vest har aktiviteter på. En fælles løsning på wayfinding, patientregistrering m.v. som udvikles til DNV-Gødstrup ønskes implementeret også i Holstebro – både for at give en sammenhæng for den enkelte borger som er i kontakt med flere forskellige hospitalstilbud, men også for at give en samlet identitet på tværs af sektorerne på den enkelte matrikel. En løsning som er let opfattelig, øger tilgængeligheden og muligheden for selv at finde vej i huset, og som understreger for borgeren, at det er et fælles og koordineret sundhedstilbud, der ydes her. Budget 0,5 mio. kr.

4) Sikkerhed for borgere og medarbejdere i form af låsesystem med adgangskontrol og kameraovervågning ved Akutklinik og Lægevagt, som kan samtænkes med øvrige

sundhedshuse i Region Midtjylland, således at det er let tilgængeligt for de privatpraktiserende læger, som bemandet lægevagten i aften- og nattetimerne på mange forskellige adresser, og så borgere, som møder op uanmeldt også har sikkerhed for at kunne få kontakt. Budget 0,5 mio. kr.

Projektets sammenhæng med øvrig planlægning

Intentionerne om et fortsat øget samarbejde på tværs mellem sektorerne er en væsentlig forudsætning for realiseringen af Strategi for Region Midtjyllands rolle i det nære og sammenhængende sundhedsvæsen. *"...Hvor kommuner, hospitaler og praktiserende læger arbejder tæt sammen for at give borgeren det bedste forløb tæt på borgerens hverdag..."*. Center for Sundhed i Holstebro danner rammen om dette.

Særligt for sundhedshusene er følgende tre hovedintentioner defineret i strategien:

- At sundhedshusene skal bidrage til sammenhæng og nærhed for borgerne.
- At de almene sundhedstilbud skal spille en central rolle i sundhedshusene, f.eks. kommunale forebyggelses- og sundhedstilbud, kommunale arbejdsmarkeds- og socialtilbud, praktiserende læger, andre praksisydere samt almene hospitalsfunktioner eksempelvis blodprøvetagning, røntgen, svangreomsorg.
- At mere specialiserede hospitalsydelse i sundhedshusene målrettes udvalgte grupper af patienter, med udgangspunkt i en populationsbaseret tilgang. Det kan betyde, at tilbud til udvalgte patientgrupper etableres nogle steder, men ikke alle, afhængig af det konkrete behov i lokalområdet. Den specialiserede viden kan indgå ved fysisk tilstedeværelse eller via telemedicin, afhængig af de konkrete forhold og muligheder.

Opsummering inkl. samlet økonomi

Der er enighed om, at de foreslåede investeringer vil understøtte drift og udvikling af Center for Sundhed. Investeringerne vil være en væsentlig parameter i at sikre grundlaget for høj kvalitet i opgaveløsningen for borgerne i Holstebro Kommune, og vil generelt medvirke til et kvalitetsløft for de borgere, der benytter tilbud i sundhedshuset.

Tabellen herunder viser budgettet for det tilskud, som ansøges fra puljen til etablering af læge- og sundhedshuse til udstyrsinvesteringer i Center for Sundhed.

Budget for projekt Center for Sundhed, Holstebro	
Delprojekt	Mio. kr.
Hjertespec. ekkokardiografi-udstyr	4,1
Reumatologisk kontroludstyr	0,5
Urinvejskirurgisk kontroludstyr	0,1
Onkologisk kontroludstyr	0,2
Øjenklinikfunktion v. AMD, RVO og diabetes	2,4
Adgangskontrol og kameraovervågning v. Akutklinik og lægevagt	0,5
Elektronisk tilgængelighedsprojekt	0,5
Tele- og videokonferenceudstyr	0,3
Puljeansøgning	8,6

De fysiske rammer er ejet af Holstebro Kommune og Region Midtjylland i fællesskab. Det vil være Region Midtjylland, der bliver administrativ projektejer på de foreslåede delprojekter, da udstyrsdriften, særligt af røntgen- og ambulatorie-udstyret, efterfølgende tænkes varetaget i dette regi.

Der søges dermed om 8,6 mio. kr. fra puljen til en helhedsorienteret investering på tværs af de tre sektorer. Der fokuseres på investeringer i fremtidssikret og relevant udstyr for de hospitalsdrevne aktiviteter, for udstyr til øget dialog på tværs af sektorerne og derudover en fælles investering i elektronisk udstyr, der skal understøtte øget tilgængelighed ved fælles wayfinding, elektronisk patientregistrering etc. på tværs af hospitalsmatrikler, og på tværs af sektorer i sundhedshuset.

Projekterne forventes gennemført i 2018/2019, alt efter hvornår der modtages melding om tilsagn fra puljen.

Ansøgningen er ved indsendelsen ikke politisk behandlet i hverken Regionsråd eller Kommunalbestyrelse. Det forventes, at politisk behandling kan finde sted i marts 2018, hvorefter dokumentation herfor fremsendes.