

FVI Årsrapport 2017



Foreningen Vestdansk Investeringsfremme (FVI)

Et samarbejde mellem Invest in Denmark/Udenrigsministeriet, Region Syddanmark, Region Midtjylland og Region Nordjylland.

Marts 2017

EXECUTIVE SUMMARY

FVI Årsrapport 2017

2017 et ekstraordinært godt år med mange jobs

2017 var et ekstraordinært godt år, når det gælder tiltrækningen af udenlandske investeringer til Vestdanmark. I alt 1.284 jobs ventes skabt i forbindelse med de 29 udenlandske investeringsprojekter, som Foreningen Vestdansk Investeringsfremme (FVI) og Invest in Denmark medvirkede til at lande i Region Syddanmark, Region Midtjylland og Region Nordjylland.

På landsplan førte investeringsfremmeindsatsen i 2017 til 75 investeringsprojekter, der ventes at skabe i alt 2.188 arbejdspladser inden for det første år. Investeringsprojekterne i Vestdanmark stod således for knap 60 procent af jobskabelsen.

Der er tale om en markant fremgang i de tre vstdanske regioner sammenlignet med foregående år – både med hensyn til jobs og antallet af investeringsprojekter. I 2015 og 2016 blev Vestdanmark noteret for henholdsvis 670 og 401 arbejdspladser og respektive 18 og 19 investeringsprojekter. Blandt de tre regioner faldt 12 investeringsprojekter i Region Syddanmark, 13 i Region Midtjylland og 4 i Region Nordjylland.

Antallet af skabte jobs varierer typisk fra år til år mellem både regioner, Vest- og Østdanmark, samt inden for de forskellige kompetenceklynger.

Det meget flotte resultat af investeringsfremmeindsatsen i 2017 skyldes især de to store flagskibe blandt investeringsprojekterne: Facebook og Apples annonceringer af mega-datacentre som vil blive opført i Aabenraa og Odense. De er med til at Region Syddanmark fik et rekordår med i alt 951 jobs. Samtidig oplevede Region Midtjylland med 205 jobs og Region Nordjylland med 128 jobs ligeledes fremgang i forhold til 2016, hvor Midtjylland og Nordjylland blev noteret for henholdsvis 101 og 98 jobs.

Resultatet for 2017 på 1.284 arbejdspladser i Vestdanmark overgår langt selv de allerbedste af tidligere årsresultater. I perioden 2015-2017 er der således alt i alt skabt 2.355 jobs i Vestdanmark. Den samlede jobskabelse ligger dermed langt over Foreningen Vestdansk Investeringsfremmes treårige målsætning på 1.400 jobs.

Jobs i Vestdanmark				
Region	2015	2016	2017	Total
Nord	98	98	128	324
Midt	267	101	205	573
Syd	305	202	951	1.458
Total	670	401	1.284	2.355
Øst DK	630	1.208	904	2.742
Total DK	1.700	1.609	2.188	5.098

Metode til opgørelse af jobtal

Revisionsfirmaet EY opgør baseret på telefoninterviews med de udenlandske investorer, hvor mange fuldtidsjob, der vil være skabt eller fastholdt et år efter investeringen, og om investoren vurderer, at Invest in Denmark har spillet en afgørende rolle for deres investeringsbeslutning.

Ved særligt store anlægsinvesteringer på mere end 75 mio. kr., og hvor der vil være et stort antal anlægsjob i mere end et år, inden anlægget kommer i drift, medtælles disse. For 2017 er 780 ud af de 1.284 job i

Investeringsprojekter i Vestdanmark				
Region	2015	2016	2017	Total
Nord	3	5	4	12
Midt	9	6	13	28
Syd	6	9	12	27
Total	18	19	29	67

Spændende investeringsprojekter inden for mange sektorer

Foreningen Vestdansk Investeringsfremme og Invest in Denmark's forskellige sektorteam bidrog i 2017 til en bred vifte af succesfulde investeringsprojekter, der spejler de vestdanske styrkepositioner og erhvervspolitiske fokusområder for regionerne, herunder inden for sektorerne sundhed- og velfærdsinnovation, energi, miljø og klima, IKT og fødevarer. Det er desuden bemærkelsesværdigt, at en meget stor andel af investeringsprojekterne er greenfield investeringer. Det vil sige, at udenlandske virksomheder og investorer, som ikke hidtil har været til stede, har etableret sig i det vestdanske i det forgangne år. Der er en del interessante tendenser og spændende projekter iblandt, som rummer et særligt potentiale.

Et godt eksempel er den strategiske investering, som den indiske IT-gigant Infosys foretog i den lovende aarhusianske start-up Unsilo. Unsilo arbejder med brug af kunstig intelligens til avanceret tekstanalyse. De udvikler løsninger, der kan gøre det muligt hurtigt at håndtere og strukturere store mængder tekst, eksempelvis fra databaser. Derigennem kan man automatisere simple og ensformige opgaver.

Unsilo er et godt eksempel på, hvordan udenlandsk risikovillig kapital kan være en vigtig saltvandsindsprøjtning for danske vækstvirksomheder og give dem mulighed for at opskalere og samtidig få en langt større kundekreds gennem et strategisk samarbejde med en meget stor international virksomhed. Infosys strategiske investering har bl.a. umiddelbart muliggjort, at Unsilo har kunnet fordoble medarbejderstaben fra 10-15 til i dag 27 medarbejdere.

Derudover kan den gode kontakt til lokale samarbejdspartnere ikke overvurderes, som etableringen af den amerikanske teknologivirksomhed WiSpry i Aalborg understreger. WiSpry udvikler specialiserede komponenter til den trådløse industri og har løbende intensiveret sit samarbejde med både Aalborg Universitet og en række internationale high-tech virksomheder med base i Nordjylland omkring udvikling af dynamiske antenner og styringssystemer.

Læs mere om WiSpry, Unsilo og andre succeshistorier i årsrapporten.

Fødevarsatsning giver resultater

Fødevarerområdet er en anden sektor, der i 2017 har tiltrukket interessante udenlandske investeringer. Her kaster den satsning på fødevarer, som Foreningen Vestdansk Investeringsfremme og Invest in Denmark søsatte i 2015, allerede pæne resultater af sig med fem succesfulde investeringsprojekter. Investeringsprojekterne er både inden for produktion og udvikling. Heriblandt er eksempelvis islandske Marel, der gennem en 40 mio. kr. stor udvidelse af faciliteterne i deres danske hovedkontor i Aarhus har øget virksomhedens innovationskapacitet.

Datacentrene skaber ringe i vandet

Med de foreløbigt tre store mega-datacentre undervejs, er Danmark godt på vej til at blive et nordeuropæisk knudepunkt for datacenterindustrien og digital infrastruktur. 2017 viste allerede første tegn på, at IT-giganternes blåstempling af Danmark tiltrækker flere mindre datacenterinvestorer, ligesom underleverandører bliver tiltrukket af de stores projekter. Det er norske ECIT Group, der i efteråret 2017 etablerede et nyt datacenter i Viby med henblik på bl.a. at opdyrke det spirende co-location marked som nyt forretningsområde, et godt bevis på.

Interessen for at lægge datacentre i Danmark og for underleverancer er fortsat stor. Det blev senest understreget i begyndelsen af marts 2018, da 90 deltagere fra virksomheder i ind- og udland deltog på en intensiv tre-dages factfindingtur med besøg i Viborg, Kolding, Odense og København. Et arrangement som Foreningen Vestdansk Investeringsfremme, Invest in Denmark og Datacenter Industrien sammen havde arrangeret.

I 2018 vil der komme endnu mere fokus på de afledte effekter for hele værdikæden, der er tilknyttet datacenterbranchen, samt på at udvikle følgeindustrien. Det gælder om at udnytte det momentum, der er skabt, og her står Vestdanmark stærkt.

Potentiale for flere videns- og teknologitunge investeringer

2017-resultaterne vidner om, at Danmark og de tre vstdanske regioner er en attraktiv investeringsdestination og godt rustet til at modtage udenlandske investorer. Et sømløst samarbejde mellem alle niveauer har vist sig at være afgørende. I lyset af at investorer nøje afdækker alle muligheder, risici og alternativer i forbindelse med store investeringer, kan særligt kommunernes hurtige og professionelle håndtering af spørgsmål og anmodninger i forbindelse med lokalplaner, byggetilladelser mv. næppe overvurderes.

Foreningen Vestdansk Investeringsfremme og Invest in Denmark vil i de kommende år se på at styrke forbindelsen mellem de lokale styrkepositioner og den nationale investeringsfremme endnu mere. Konkret vil vi invitere erhvervschefer og andre centrale kommunale aktører til rundbordsdrøftelser af styrkepositioner, og hvordan vi mest effektivt synliggør disse over for udenlandske investorer. Vi vil lokalt forsøge at gå lidt mere i dybden med de enkelte styrkepositioner, så vi kan etablere en endnu bedre forståelse af de lokale potentialer, kompetencer og partnere. Vind vil være den første styrkeposition, som vi afholder et rundbord om.

I 2018 vil vi styrke fokusset på at tiltrække videns- og teknologitunge investeringsprojekter. Videns- og teknologitunge investeringsprojekter er en vigtig vækst- og udviklingsdriver i Danmark, der skærper konkurrenceevnen til fordel for vækst og beskæftigelse i hele samfundet. Videns- og teknologitunge investeringer er ikke alene investeringer, der skaber jobs for personer med lange videregående uddannelser. Det er også projekter, hvor der investeres i automatisering af produktionsprocesser, udviklingen af nye effektive services og processer mv. Videns- og teknologitunge investeringer kan således findes inde for alle sektorer og i alle dele af landet. Med en sammenhængende og professionel investeringsfremmeindsats står Vestdanmark stærkt i den stadig hårdere internationale konkurrence om at tiltrække sådanne værdifulde udenlandske investeringer. Det har 2017 klart bevist.

Om Foreningen Vestdansk Investeringsfremme

De tre vstdanske regioner og Udenrigsministeriet finansierer i fællesskab Foreningen Vestdansk Investeringsfremme. Regionernes årlige bidrag på 8 mio. kr. finansierer hjemmeapparatet i form af ni medarbejdere placeret i de tre vstdanske regioner, mens Udenrigsministeriet (Invest in Denmark) finansierer udeapparatet. De seneste 2 år har Foreningen Vestdansk Investeringsfremme som et pilotprojekt ansat en tiende medarbejder, der er placeret i Hamborg for at styrke indsatsen i

Indholdsfortegnelse

1.0. Statusoversigt for 2017.....	3
1.1. Generelt om Danmark	3
1.2. Resultater af investeringsfremmeindsatsen i 2016	4
1.3. Jobskabelse	4
1.4. Investeringsprojekter	5
2.0. Fokusområder for FVIs indsats.....	6
2.1. Vestdansk Erhvervssamarbejde	6
2.2. Region Nordjylland.....	7
2.3. Region Midtjylland	9
2.4. Region Syddanmark	11
3.0. Markedsføring og synlighed for Foreningen Vestdansk Investeringsfremme	13
3.1. Markedsføringsaktiviteter for Foreningen Vestdansk Investeringsfremme i 2017.....	13
3.2. AFTERCARE	13
3.3. CLEANTECH	14
3.4. DESIGN.....	15
3.5. FOOD.....	15
3.5. ICT.....	16
3.5. LIFE SCIENCE	17
4.0. Resultatkontrakt 2017 – afrapportering.....	19
5.0. Regionale projektledere	20
5.1. Opgavefordelingen mellem de 10 regionale FVI projektledere.....	20

1.0. Statusoversigt for 2017

1.1. Generelt om Danmark

2017 har været et ekstraordinært godt år, når det gælder antallet af jobs, der vil blive skabt i Vestdanmark forbindelse med udenlandske investeringer. I alt 1284 jobs ventes skabt i forbindelse med de samlet set 29 investeringsprojekter, som Foreningen Vestdansk Investeringsfremme og Invest in Denmark medvirkede til at lande i Region Syddanmark, Region Midtjylland og Region Nordjylland. Resultatet vidner om, at Danmark er en attraktiv destination for udenlandske investeringer.

De to store flagskibe blandt investeringsprojekterne var Facebook og Apples annonceringer af, at de vil bygge mega-datacentre i Aabenraa og Odense. Det er investeringsprojekter i milliardklassen, der udover direkte arbejdspladser i selve datacentrene også skabe mange bygge- og anlægsjobs i den årrække opførelsen pågår, vil skabe ordrer for lokale leverandører og samtidig tiltrække yderligere udenlandske investeringer til.

Med de foreløbigt tre store mega-datacentre undervejs, er Danmark godt på vej til at blive et nordeuropæisk knudepunkt for datacenterindustrien og digital infrastruktur. IT-giganternes blåstempling af Danmark har medført, at mindre datacenterinvestorer og underleverandører nu også øjner muligheder.

I den næste fase vil der således komme endnu mere fokus på at tiltrække de mindre og mellemstore datacentre samt på at udvikle følgeindustrien i Danmark. Vestdanmark spiller her en vigtig rolle, hvor vi også allerede ser de første etableringer.

Men selvom datacenter- og datacenterrelaterede investeringsprojekter fylder meget i resultatopgørelsen for 2017, lykkedes det også at tiltrække mange andre interessante projekter til de tre veldanske regioner.

Den satsning Foreningen Vestdansk Investeringsfremme og Invest in Denmark i fællesskab iværksatte på fødevarerområdet i 2015 begynder at kaste pæne resultater af sig med fem succesfulde investeringsprojekter i 2017. Fødevarer- og fødevareteknologiområdet venter vi os mere af i de kommende år.

Herudover er det glædeligt, at der er tiltrukket investeringer inden for de fleste af de veldanske styrkepositioner, herunder inden for e-health, life science og cleantech. Det er desuden bemærkelsesværdigt, at en meget stor andel af investeringsprojekterne, der er tiltrukket, er greenfield investeringer. Det vil sige, at udenlandske virksomheder og investorer, som ikke hidtil har været til stede, har etableret sig i det veldanske i det forgangne år.

Resultatet for 2017 på 1284 arbejdspladser overgår langt selv de allerbedste af tidligere årsresultater. Det kan vi nok ikke forvente gentager sig hvert år, men lad os da glæde os over dette fantastiske resultat. Med en sammenhængende og professionel investeringsfremmeindsats står vi stærkt i den internationale konkurrence om at tiltrække værdifulde udenlandske investeringer til Vestdanmark. Det har 2017 klart bevist.

1.2. Resultater af investeringsfremmeindsatsen i 2016

I 2017 blev Invest in Denmark og FVI noteret for i alt 2.188, hvilket især skyldes det meget gode resultat med 1.284 jobs i Vestdanmark. Det gode resultat er blandt andet forklaret ved at Apple har placeret endnu en datacenter investering i Vestdanmark.

Resultatet er skabt på baggrund af i alt 75 succesfulde investeringsprojekter i Danmark, heraf de 29 i Vestdanmark. I forhold til antal projekter har der også været en markant stigning i forhold til sidste år. Det gode resultat i år kan derfor dels forklares ved datacenter investeringen men også en stor stigning i antal projekter og dermed jobs, som har haft effekt i alle tre regioner.

Der er i løbet af 2015-17 skabt 2.355 jobs i Vestdanmark, hvilket er langt over målsætningen på 1.400 over 3 år, jævnfør resultatkontrakten.

Siden 2015 har Invest in Denmark indregnet bygge- og anlægsjob i de helt særlige situationer, hvor en udenlandsk investering er karakteriseret ved:

- Et projekt af mindst et års varighed og
- Investeringssummen udgør mindst DKK 75 millioner

Ovenstående reflekterer et ønske om i højere grad at indregne den reelle effekt af de projekter, investeringsfremmeindsatsen understøtter.

1.3. Jobskabelse

Antallet af skabte og fastholdte jobs varierer fra år til år mellem regionerne, mellem Vest- og Østdanmark og inden for de forskellige kompetenceklynger. Udsving i resultaterne skyldes bl.a., at der løbende sker ændringer i både efterspørgsel fra udenlandske investorer og udbud af markedsmuligheder, kompetencer m.m. samt internationale konjunkturer.

Jobskabelsen fordeler sig over år nogenlunde jævnt på tværs af regionerne, dog er der i 2017 et særligt godt resultat i Region Syddanmark med 951 jobs med baggrund i Apples datacenterinvestering. I Region Midtjylland var jobskabelsen 205 og i Region Nordjylland 128. I 2017 tilfaldt næsten 60% af jobskabelsen Vestdanmark og opgjort siden 2007 udgør knap det halve med 44% af den samlede jobskabelse i Danmark som følge af investeringsfremme.

Jobskabelse i Vestdanmark												
Region	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	Total
Nord	40	117	156	65	432	85	73	275	98	98	128	1.567
Midt	31	203	367	11	103	400	219	66	267	101	205	1.973
Syd	340	268	45	38	40	246	244	105	305	202	951	2.783
FVI Total	411	588	568	114	575	731	536	446	670	401	1.284	6.324
Total Øst	481	484	478	751	721	462	745	804	1.030	1.208	904	8.068
Total	892	1.072	1.046	865	1.296	1.193	1.281	1.250	1.700	1.609	2.188	14.392
FVI andel, pct.	46,1	54,9	54,3	13,2	44,4	61,3	41,8	35,7	39,4	24,9	58,7	44

Note.: Tallene indeholder "construction" jobs.

1.4. Investeringsprojekter

Antal projekter i Vestdanmark												
Region	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	Total
Nord	1	3	6	4	4	4	8	4	3	5	4	45
Midt	2	9	8	2	5	11	4	3	9	6	13	72
Syd	7	6	2	3	4	8	12	5	6	9	12	74
Total	10	18	16	9	13	23	24	12	18	19	29	191

Note: Tallene er afrundede. Givet at nogle IP'er er delt mellem regioner, tælles disse alene med i de enkelte regioner med den andel der i CRM er angivet som værende tilknyttet den enkelte region.

Jobskabelse og antal projekter fordelt på sektor og region 2017										
Region	Life Sciences		Cleantech		ICT		Location Denmark		Total	
	Projekter	Jobs	Projekter	Jobs	Projekter	Jobs	Projekter	Jobs	Projekter	Jobs
Nord	1,3	3,0	0,3	22,5	2,3	103,0	0,0	0,0	3,8	128,5
Midt	4,2	34,6	3,8	109,7	1,6	16,8	3,2	43,8	12,7	204,9
Syd	1,7	4,7	4,5	843,8	2,5	8,5	3,4	94,0	12,0	951
FVI	7,1	42,3	8,5	976,0	6,4	128,3	6,6	137,8	28,5	1284,3
Sjælland	0,0	0,0	1,6	64,8	0,0	0,0	0,1	0,5	1,6	65,3
Hovedstaden	5,9	58,7	4,1	12,7	18,9	387,3	16,0	379,8	44,9	838,4
Total DK	13,0	101,0	14,2	1053,4	25,3	515,5	22,6	518,1	75,0	2188,0

Note: Decimalerne er et udtryk for at investeringsprojekter (og dertilhørende jobs) kan favne bredere end én dansk region, hvorfor en procentvis deling mellem de involverede regioner finder sted.

For alle Invest in Denmarks projekter i 2017 gælder det, at det eksterne konsulentfirma Ernst & Young uafhængigt af Invest in Denmark har kontaktet virksomhederne med en række spørgsmål, der adresserer Invest in Denmarks rolle i virksomhedens beslutning om at investere i Danmark.

Kun virksomheder som angiver, at Invest in Denmark har tilført merværdi for virksomhedens beslutning om etablering, medregnes i det endelige årsresultat.

Hvad jobantallet angår, angives kun det antal arbejdspladser, som virksomheden oplyser der vil blive skabt eller fastholdt i løbet af de første år. Invest in Denmark har ikke mulighed for at ændre på virksomhedernes angivelser.

2.0. Fokusområder for FVIs indsats

Sektor	Delsegementer	
CleanTech	Windpower, Bioenergy, Smart Grid, Datacentres	
Life Sciences	Pharma & Biotech, MedTech, e-Health	
Information and Communication Technologies (ICT)	Robotics, Sound Technology, Wireless and Mobile Technology, Software Development	
Design	Location Denmark	Innovation and Testing, User-Centered Design
Food		Food Ingredients, Food Technology
Maritime		Shipping, Offshore, Advanced Maritime Technology

2.1. Vestdansk Erhvervssamarbejde

De seks sektorer, som FVI fokuserer på, hænger godt sammen med de fire styrkepositioner eller indsatsområder, som Vestdansk Erhvervssamarbejde arbejder med. De tre vstdanske vækstfora har indgået en aftale om samarbejde for at sikre en sammenhængende og koordineret erhvervsfremmeindsats på tværs af administrative grænser, og med afsæt i de regionale styrkepositioner og potentialer.

Samarbejdet mellem de tre vækstfora indebærer dels en aftale, som giver virksomheder mulighed for at deltage i projekter på tværs af regionsgrænser, dels en aftale om et uddybet samarbejde inden for de fire indsatsområder: Energiteknologi, Sundheds- og velfærdsinnovation, Industri 4.0 samt Fødevarer. Derudover er der to tværgående indsatser, som griber ind i de fire indsatsområder: Kvalificeret arbejdskraft og Design.

Samarbejdsaftalen skal også støtte op om investeringsfremmeindsatsen i Vestdanmark og øge mulighederne for at tiltrække både udenlandske virksomheder og arbejdskraft. Det skal ske i sammenhæng med den indsats der i dag foregår igennem samarbejdet i FVI/INDK for at sikre national og international gennemslagskraft.

Indsatsområderne er yderligere beskrevet i Handlingsplan 2017 for Vestdansk Erhvervssamarbejde. Handlingsplanen er godkendt af den politiske styregruppe, som består af formandskaberne for de tre vstdanske vækstfora.

Et bærende princip for samarbejdet er forenkling af erhvervsfremmesystemet via samarbejde på tværs. Vestdansk Erhvervssamarbejde skal ikke ses som endnu et administrativt lag i systemet, men som en mulighed for at skabe færre og mere målrettede initiativer overfor virksomhederne. Derfor vil videndeling og samarbejde mellem FVI og Vestdansk Erhvervssamarbejde blive prioriteret.

2.2. Region Nordjylland

Region Nordjylland er i gang med udarbejdelse af ny vækst og udviklingsstrategi, der forventes vedtaget inden udgangen af 2018. Fokusområderne for FVIs indsats matcher i høj grad Region Nordjyllands erhvervspolitiske fokus på **Energiteknologi, Informations- og kommunikationsteknologi (IKT), Fødevarer, Maritime Erhverv og Sundhedsteknologi.**

Energiteknologi: Nordjylland står stærkt inden for de grønne forretningsområder. Området beskæftiger 8.500 årsværk og genererer mere end 24 mia. kr. i omsætning om året. Især står Nordjylland stærkt inden for fremstilling af energiteknologisk udstyr og anlæg, hvor det udgør næsten hele klyngen økonomisk og beskæftigelsesmæssigt. Branchen har et højere produktivetsniveau og en højere beskæftigelsesandel end resten af landet. Universitetet har en klar forskningsmæssig styrke inden for energiteknologi med en meget stærk profil på tværs af forskningsområderne – energi, elektronik, byggeri mv. Forskningen har et stort industrielt potentiale med en international førerposition inden for forskning i effekt-elektronik, energiudnyttelse (smart grid), vedvarende energiformer (specielt vind, men også fx bølgeenergi) og trådløse kontrolsystemer. Andre styrkeområder er decentral kraftvarme og energiplanlægning.

Informations- og Kommunikationsteknologi (IKT): 3.700 årsværk svarende til 60 % - af beskæftigelsen inden for IKT-erhvervene findes i underbranchen "service og konsulentvirksomhed, som således er den primære erhvervsmæssige styrke på IKT-området i Nordjylland. Den resterende del er inden for industri, engroshandel og telekommunikation. Service- og konsulentbranchen har en produktivitet over gennemsnittet og har oplevet en meget markant vækst i beskæftigelse og produktivitet de senere år – en vækst der er større end i resten af landet. Universitetet (AAU) rummer en række forskningsmæssige styrker af relevans for IKT-sektoren, herunder antennteknologi, udvikling af 5G-netværk og intelligente indlejrede softwaresystemer. IKT kan som forskningsområde ses som værende generisk for andre forskningsområder og trækker derfor tråde dybt ind i andre klynger, særligt energiteknologi, sundhedsteknologi, logistik m.fl.

Fødevarer: Fremstilling af fødevarer, service og handel samt agroteknologi omfatter 10.000 årsværk. Grundlaget herfor er en stor produktion i de primære erhverv landbrug og fiskeri, og fødevarerhvervene er relativt store i nordjysk økonomi. Primære forskningsmæssige styrker findes inden for fiskeri på DTU-Aqua i Hirtshals i forskellige områder af fiskeriteknologi - herunder energivenligt fiskeri og selektive, skånsomme og effektive fangstmetoder. En anden styrke inden for sundhedsvidenskabelig forskning er kostens betydning for hjerteproblemer og -sygdomme.

Maritime erhverv: Havnene er vigtige katalysatorer for vækst. Havne, spedition og godshåndtering beskæftiger over 2.300 årsværk i regionen. En anden styrke er skibsbygning med både en meget høj produktivetsvækst de senere år og en vækst i beskæftigelse. Endelig har den nordjyske skibsfart med en høj produktivitet og markant beskæftigelsesvækst bidraget positivt til nordjysk vækst. En betydelig forskningsmæssig styrke, som deles med energiklyngen, findes i relation til havvindmøller – særligt i forhold til fundament, men også (vand) kølesystemer, vedligeholdelse, generatorer og batteriteknologi. Der forskes også i fundering til marine strukturer (fx boreplatforme, bropiller, moler), samt i havnebyggeri og havneplanlægning. En kombineret styrke med IKT-området findes i forhold til satellitovervågning af skibe, samt logistik i forhold til havne og shipping. Endelig forskes i optimering af energiforbrug på skibe.

Sundhedsteknologi: Sundhedsteknologi er en af de mindre klynger, rent beskæftigelsesmæssigt, med 2.700 årsværk i den private sektor. Industrien i regionen er vokset betydeligt både beskæftigelsesmæssigt og økonomisk de seneste 3 år og produktiviteten er på det dobbelte af gennemsnittet for private erhverv i regionen. Produktionen af sundhedsvidenskabelige artikler og udstyr (fx hjælpemidler, sundheds-IT, elektrodiagnostisk apparater og medicinske instrumenter og artikler) har fremgang. Forskningsmæssig er der på universitetet og på universitetshospitalet en væsentlig styrke inden for neurologi og smertemedicin samt hæmatologi og ernæring. På det tværfaglige område findes styrker inden for sundhedsinformatik (i kombination med de stærke IKT-kompetencer) samt sundhedsøkonomi og teknologiledelse.

Nye forretningsmuligheder lokkede virksomhed over Atlanten

Det var kulminationen på et langvarigt forarbejde, da Nordjylland i januar 2011 blev hjemsted for en række nye og højt specialiserede arbejdspladser inden for ikt- og teleindustrien.

Den amerikanske teknologivirksomhed WiSpry havde gennem længere tid haft et godt øje til de regionale kompetencer og forretningsmuligheder på ikt-området, hvor bl.a. Aalborg Universitet og en række andre samarbejdspartnere var et trækplaster. Og med sparring fra Foreningen Vstdansk Investeringsfremme under Invest in Denmark valgte virksomheden derfor at etablere en Research and Development afdeling i Aalborg.

Lokalt afsæt for globalt samarbejde

WiSpry udvikler specialiserede komponenter til den trådløse industri – komponenter som giver betydelige tekniske forbedringer og reducerer omkostninger hos både net-operatører og producenter af mobiltelefoner.

Den hurtigt voksende virksomhed har i dag 40 ansatte på sit hovedkontor i Californien, og udefra set virker det måske ikke naturligt at etablere en udviklingsafdeling på den anden side af Atlanten. Men for WiSpry gav netop dette skridt nye muligheder.

- Med en base i Nordjylland fik vi skabt kontakt til flere relevante virksomheder, som også har etableret sig her, og vi gik med i et konkret samarbejdsprojekt med Aalborg Universitet, som er førende på forskning inden for vores del af ikt- og teleområdet, fortæller Jørgen Bøjer, cheffingeniør i WiSpry's afdeling i Aalborg.

Sparring øger fokus på kerneforretning

WiSpry har løbende intensiveret sit samarbejde med både Aalborg Universitet og en række internationale high-tech virksomheder med base i Nordjylland. Samarbejdet er i dag målrettet udvikling af dynamiske antenner og styringssystemer baseret på WiSpry's teknologi.

I den forbindelse har det været en fordel for WiSpry, at der var hjælp af hente fra Foreningen Vstdansk Investeringsfremme til en række andre udfordringer ved etableringen i et nyt land, sådan at virksomheden i stedet kunne fokusere på kerneforretningen.

- Det var værdifuldt for os, at vi fik sparring til at navigere i det danske juridiske system og på et

arbejdsmarked, som i starten var stort set ukendt land for vores virksomhed, siger Jørgen Bøjer.



WiSpry fandt dog hurtigt sine fødder i Nordjylland, og solide resultater skabt af udviklingsarbejdet og samarbejdet på dansk grund var kraftigt motiverende for, at virksomheden i 2015 blev overtaget af den store kinesiske koncern AAC Technologies, som har over 40.000 ansatte på verdensplan. Overtagelsen var en strategisk investering og WiSpry's teknologi og kompetencer er i dag et vigtigt omdrejningspunkt for AAC Technologies' udvikling af nye produkter og forretningsmuligheder.

Siden overtagelsen har WiSpry løbende udvidet medarbejderstaben både i sin afdeling i Nordjylland og på virksomhedens hovedkontor i Californien.

Læs mere: www.wispry.com

2.3. Region Midtjylland

Region Midtjylland er i gang med at udarbejde en ny Vækst og Udviklingsstrategi, der forventes klar i december 2018. Den kommende strategi kommer til at tage afsæt i FN17 verdensmål.

Fokuseringen på sektorer og delsegmenter i FVI/INDK er i god overensstemmelse med Region Midtjyllands nuværende regionale vækst- og udviklingsstrategi med fokus på indsatsområderne **Fødevarer, Miljø & Klima, Smart Industri samt Kreative erhverv og IKT**.

Det overordnede fokus på **fødevareresatsningen** er at styrke fødevarerhvervets konkurrenceevne ved at øge innovationskapaciteten i midtjyske fødevarer virksomheder. Det opnås blandt andet ved at etablere værdiskabende samarbejder og partnerskaber på tværs af værdikæderne. Det er en afgørende forudsætning for at kunne udnytte det store vækstpotentiale, som den stigende internationale efterspørgsel udgør efter sikre kvalitetsfødevarer, og mere effektive og bæredygtige fødevarer systemer. Region Midtjylland vil udvikle den danske fødevarerklynge, i et tæt og koordineret samarbejde med øvrige regionale og nationale organisationer og erhvervsfremmeinitiativer inden for fødevarerområdet.

Region Midtjylland står stærkt på **energi- og miljøområdet**. Regionen rummer flere af verdens førende virksomheder og råder over universiteter og vidensinstitutioner på internationalt topniveau. Energi- og miljøområdet har stor økonomisk og beskæftigelsesmæssig betydning for regionen. Eksporten fra branchen i regionen er på omkring 50 mia. kr. pr år, og beskæftigelsen inden for området er på ca. 20.000 job. Folketingets mål om at Danmark frem mod 2050 skal omstilles til 100% vedvarende energi, følges op af at Region Midtjylland har et fælles mål med kommunerne om 50% vedvarende energi allerede i 2025.

I dag er der godt 83.000 produktionsarbejdspladser i mere end 4.000 industrivirksomheder i Region Midtjylland. Mere end en tredjedel af den samlede produktivitetsvækst samt halvdelen af erhvervslivets investeringer i forskning og udvikling kommer fra produktionserhvervene. To tredjedele af den samlede eksport i Region Midtjylland kommer fra produktionsvirksomhederne. Der er stærk fokus på smart industri i regionen, og det skal bruges som en stærk drivkraft for fremtidig vækst, eksport og velstand. Ved at fortsætte indsatsen, der i flere år har fokuseret på at styrke **smart industri**, kan vi videreudvikle de stærke produktionskompetencer, den højt specialiserede viden og indsigt i teknologi- og produktionsprocesser og dermed skabe grundlag for fremtidens vækst og arbejdspladser.

Vækstforum har med sin indsats More.Creative sat fokus på vækstpotentialet i sammenhængen mellem de kreative erhverv, IKT og de øvrige erhverv. More.Creative er den midtjyske klynge for kreative erhverv og en del af Kulturhovedstaden Aarhus 2017. Region Midtjylland står stærkt inden for de **kreative erhverv og IKT-området** både hvad angår private og offentlige virksomheder, uddannelse og forskning. Kreative erhverv og IKT udgør en stadig stærkere motor for vækst og udvikling i andre sektorer og med et stærkt vækstlag af nye og levedygtige virksomheder.

Indisk gigant faldt for Aarhus-startup

Via FVI blev den indiske it-gigant Infosys opmærksom på aarhusianske Unsilø, der arbejder med kunstig intelligens. Med giganten som aktionær har iværksætterne fordoblet størrelsen.

Fra sin kunstige ø i Aarhus havn har bygningen Navitas udsigt til både byens videnstunge uddannelsesmiljø og til de syv verdenshave, der giver adgang global handel. Det er her Unsiløs cirka 27 medarbejdere udvikler kunstigt intelligente algoritmer til tekstanalyse (såkaldt NLP), og det er herfra CEO Thomas Laursen kigger frem mod et kæmpe potentiale. Både for teknologien og for virksomheden, der – ikke mindst i kraft af et nyt internationalt partnerskab - i løbet af det seneste år for alvor har fået en fod i døren til verdensmarkedet.

I slutningen af 2016 købte den indiske it-gigant Infosys, der har mere end 180.000 ansatte, nemlig aktier for 15 mio. kroner i Unsilø. Det har flyttet virksomheden fra 10-15 medarbejdere til i dag 27, og det er en vækst, der i høj grad skyldes, at FVI som en del af Invest in Denmark gjorde inderne opmærksomme på virksomheden.

- Vi havde tidligere gjort nogle forsøg med at skaffe investorer, men det var ikke gået ret godt, og derfor sagde vi faktisk nej, da Invest In Denmark foreslog et møde med Infosys. Men heldigvis pressede de på. Da vi så mødtes, var der bare super kemi, siger Thomas Laursen, der er CEO i Unsilø og medstifter sammen med Mads Rydahl.

AI afløser outsourcing

Unsiløs software er dybest set et søgesystem, der håndterer og strukturerer store mængder tekst. Det gør det muligt hurtigt at identificere nye løsninger – for eksempel i forskningsdatabaser, hvilket i stigende grad interessant. Ikke mindst for it-servicevirksomheder som Infosys.

- Løsninger som vores bliver i første omgang og i stigende grad brugt til at automatisere simple og ensformige opgaver, hvilket er et område, hvor indiske virksomheder tidligere har vundet opgaver globalt. Derfor er vores teknologi interessant for dem. For os betyder partnerskabet, at vi kommer med ud til kunderne i den her kæmpevirksomhed, og dermed mulighed for at opdyrke nye markeder, siger Thomas Laursen.

Vigtig dialog

Han forventer markant mere vækst i de kommende år som følge af samarbejdet Infosys, og han håber i den

forbindelse at kunne fortsætte det gode samarbejde med FVI og Invest in Denmark.

- Det har været uvurderligt at kunne trække på den dialog de har haft med Infosys gennem flere år. Jeg tænker næsten på dem som en slags konsulenter, som jeg har lange samtaler med, og som har kunnet klæde os rigtigt godt på i vores forhandlinger, siger Thomas Laursen.

For at styrke markedsføringen af hele Danmark har Invest in Denmark indgået et tæt og formaliseret samarbejde de tre vstdanske regioner - Syddanmark, Midtjylland og Nordjylland - i Foreningen Vstdansk Investeringsfremme (FVI). Under FVI er ansat ni regionale projektledere, som er placeret i syv forskellige vstdanske udviklingsmiljøer.

Læs mere: www.unsilø.com



2.4. Region Syddanmark

Region Syddanmark har særligt fokus på forretningsområderne **Sundheds- og Velfærdsinnovation, Bæredygtig Energi samt Oplevelseserhverv herunder Design.**

Forretningsområderne er valgt ud fra regionens faglige styrker, kompetencer og potentialer. Derudover har Region Syddanmark særligt fokus på klyngeudvikling indenfor forretningsområderne, hvor erfaringer viser, at virksomheder, der indgår i stærke klyngemiljøer er mere innovative og konkurrencedygtige.

Region Syddanmark definerer **Sundheds- og Velfærdsinnovation** som erhverv, der arbejder med sundheds- og velfærds løsninger, som kan bidrage til at løse samfundsmæssige udfordringer inden for velfærdsområdet og samtidig skabe øget vækst i private virksomheder samt øget effektivitet og kvalitet. Velfærdsområdet defineres bredt, dog med fokus på at udnytte forretningsmulighederne i teknologier og services i tilknytning til pleje og omsorg, sygdomsbehandling, egenomsorg (herunder ernæring) samt mulighederne i tilknytning til byggerier inden for området. De syddanske virksomheder har særlige kompetencer inden for automatisering, intelligente hjælpemidler, it og telemedicin.

Bæredygtig Energi defineres som erhverv, der arbejder med teknologier, viden og komponenter, som medfører en intelligent og effektiv energiudnyttelse inden for alle energiformer. Erhverv, der arbejder med teknologier, viden og komponenter til anvendelse i hele værdikæden for offshore-energiproduktion, såvel vedvarende som fossil energi. Inden for offshoreenergi er ca. 40 pct. af landets arbejdspladser beliggende i Region Syddanmark og branchen har en omsætning på 110 mia. kr.

I Region Syddanmark arbejdes der desuden med erhverv som anvender **Design** strategisk til at styrke innovations- og konkurrenceevnen, samt kreative erhverv, herunder virksomheder der udbyder designkompetencer. Syddanmark har stærke uddannelses- og forskningsmiljøer med veletableret virksomhedssamarbejder, som skal bidrage til at skabe vækst, øget omsætning og eksport for virksomheder der anvender design, til at styrke innovationsevnen.

FVIs sektorfokusering understøtter Region Syddanmarks udvalgte forretnings- og indsatsområder primært indenfor CleanTech, Life Sciences, Design og Maritime.

Facebook

I januar 2017 annoncerede Facebook etablering af et 56.000 kvadratmeter stort datacenter på en 50 hektar stor grund i Tietgenbyen, Odense. Centeret skal, sammen med nogenlunde tilsvarende centre i Irland og Sverige, opbevare profiler og opdateringer og delinger fra mange millioner europæiske Facebook-brugere. Det skal stå klar i 2020 og til den tid også levere varme via fjernvarmenettet til ca. 7.000 husstande i Odense.

I byggefasen vil projektet beskæftige mere end 1.000 bygningshåndværkere m.v. og i driftsfasen ca. 150 medarbejdere. Centeret skaber også mange afledte job blandt leverandører af ydelser lige fra pasning af udendørsarealer til strømforsyning m.v.

Annonceringen af centeret i Odense var resultatet af en flerårig proces, hvor Facebook undersøgte de bedst mulige placeringsmuligheder i Europa for så stort et center. Denne proces foregik i dybeste diskretion, og blev i Danmark gennemført med en omfattende assistance fra Foreningen Vestdansk Investeringsfremme/Invest in Denmark.

Sammen med Apples store datacenter ved Viborg har Facebook-projektet for alvor markeret Danmark på Europakortet som en grøn digital nation.



Modelfoto

Japanske I&C åbner kontor i Odense og New York

Den japanske virksomhed I&C producerer møbler til det japanske marked. Virksomheden prioriterer høj kvalitet og godt design og har fokus på, at der ikke går på kompromis med nogle af delene, uanset om brugeren er afhængige af fx en kørestol eller lider af Parkinsons sygdom.

I 2017 åbnede I&C to internationale kontorer; det ene i New York, det andet i Odense. Valget faldt på Odense dels på grund af netværk, aktiviteter og stor viden om sundhedsteknologi, dels på grund af det store fokus på det gode liv for seniorer, ældre og handicappede og det internationale brand "Danish Design". I&C's kontor i Odense ligger tæt på den sundhedsteknologiske viden og de mange aktører, der er samlet i Forskerparken og Videnbyen og skal indsamle viden og inspiration til udvikling af nye møbler.

Samarbejdet giver værdi

Mr. Tsutomu Ogihara, CMO og direktør for Overseas Operations ved I&C fortæller:

- Det er meget inspirerende, hvad der foregår i Odense indenfor sundhedsteknologi. Vi har allerede fået et indblik i det vidensniveau, der er her, og i samarbejdet på tværs af virksomheder, den offentlige sundhedssektor og borgerne. Sådan et samarbejde er af stor værdi for I&C og vores ambition om skabe høj funktionalitet uden at gå på kompromis med designet.

Netværk og aktiviteter er en vej til vækst

Det er Foreningen Vestdansk Investeringsfremme/Invest in Denmark, der har hjulpet I&C til Danmark og med at håndtere praktik og lovmæssige foranstaltninger, der skal være i orden, når man åbner kontor i et andet land. Og i samarbejde med Invest in Odense og Foreningen Vestdansk Investeringsfremme/Invest in Denmark er Yokiko Izumi nu i gang med at finde de relevante spillere i den sundhedsteknologiske branche i Danmark.



3.0. Markedsføring og synlighed for Foreningen Vestdansk Investeringsfremme

3.1. Markedsføringsaktiviteter for Foreningen Vestdansk Investeringsfremme i 2017

Fokusområde Aktivitet	Dato	Marked
AFTERCARE		
Industri 4.0 Analyser	31-12-2017	Global
Aftercare in Western Denmark	31-12-2017	VestDanmark
CLEANTECH		
Datacloud Europe 2017	08-06-2017	Paris
DCD Hyperscale 2017	19-06-2017	Shanghai
Wind Expo Japan	03-03-2017	Tokyo
Wind Europe Annual Conference 2017	16-11-2017	Amsterdam
DESIGN		
Danish Design Award 2017	04-06-2017	Kolding
FOOD		
IFAMA - New Zealand opfølgning	01-02-2017	Oceanien
Innovate Food Roundtable	01-09-2017	Aarhus
Additional seminar to European Food Venture Forum (EFVF)	05-09-2017	Aarhus
Food Innovation Tour - Sweden and Germany	05-04-2017	Munich
ICT		
Mobile World Congress 2017	03-03-2017	Barcelona
China Robotics Delegation Visit Denmark	09-06-2017	Shanghai
China Robotics Tour	20-10-2017	Shanghai
TUS Nordics 2017	12-10-2017	Aarhus
Internet Week	23-01-2017	Aarhus
LIFE SCIENCE		
Best practice in Traceability & Logistics for Danish hospitals	28-03-2017	Odense
Health Evolution Summit 2017	07-04-2017	New York
Danish-Canadian collaboration within health	01-04-2017	Toronto
HIMMS	01-02-2017	New York

3.2 AFTERCARE

Industri 4.0 Analyse: Der blev bevilget midler til at FVI medarbejderne kunne deltage i et forløb hvor de blev "klædt på" til hvor det er Danmark har value propositions indenfor Industri 4.0. I november 2016 deltog de i en hel dag med træning om Industry 4.0 og produktion i Danmark forskerparken i Odense. I foråret 2017 blev der gennemført besøg hos 4 udenlandsk ejede produktionsvirksomheder i Vestdanmark sammen med Teknologisk Institut, hvor sidstnævnte gennemgik virksomhedens produktion mhp. automatiseringsforbedringer. Der blev udarbejdet en PPT og baggrundsmateriale til markedsføring af Danmark som attraktivt produktionsland ved brug af Industry 4.0. I september deltog alle medarbejderne, samt repræsentanter fra regionerne i træning på NOVI, med besøg på Aalborg Universitet.

Aftercare in Western Denmark: Indsatsen bliver implementeret i samarbejde med Marketingsfirmaet Baun&Co, som har til opgave at, i samarbejde med regionale medarbejdere og INDK analyseenhed at

identificere og udarbejde lister og relevante virksomheder. De sætter møder op med virksomhederne på baggrund af feedback fra regionale medarbejdere.

Indsatsen i 2017 blev i forhold til tidligere forbedret ved at:

1. Kvalificering af lister (m. regionale medarbejdere og analyseenhed) og fortsat kanvas. Omfang defineret af antal virksomheder, det giver mening at besøge
2. Genbesøg. Kvalificeres og drives af de regionale medarbejdere, men registreres centralt
3. Forsøgsindsats: Kvalificeret indsats i udvalgte kommuner.
 - a. Lokal besøgsliste kvalificeres i samspil mellem analyseenhed, det lokale erhvervscenter og den regionale medarbejder.
 - b. Besøg arrangeres og udføres af regional medarbejder og lokalt erhvervscenter (der satset på 3-5 besøg).
 - c. Kommuner udvælges på baggrund af identificeret potentiale og igangværende processer. Skifter i øvrigt til næste år, hvis succes.

3.3 CLEANTECH

DataCloud Europe: En international og årligt tilbagevendende datacenterkongres og –udstilling over to dage i Monaco. Den rummer en stribe indlæg og paneldebatter om en lang række emner med særlig relevans for datacenteraktører. Et stort antal datacenteraktører, leverandører og interesse- og investeringsorganisationer udstiller. Aftenen før eventen er der uddeling af priser inden for forskellige temaer til datacenteraktører for et indbudt/betalende publikum. DataCloud Europe regnes i fagkredse for at være den førende europæiske datacenter event. Den tiltrækker datacenteraktører fra hele Europa, USA og Asien.

FVI/INDK deltog i juni 2017 for 2. gang i eventen med en lille stand og deltog to gange i fagorienterede paneldebatter. Deltagelsen gav dialog med et stort antal aktører inden for branchen og gav i størrelsesordenen 30-40 relevante leads.

INDK's investment managers fra Norge, Tyskland, UK og Frankrig deltog i eventen mhp generering og servicering af nye leads og med opfølgning på eksisterende leads og kunder.

DCD Hyperscale 2017 Shanghai er en årligt tilbagevendende datacenterkongres og –udstilling i Shanghai. Den rummer en stribe indlæg og paneldebatter om en lang række emner med særlig relevans for datacenteraktører. Et stort antal datacenteraktører, leverandører og interesse- og investeringsorganisationer udstiller. Eventen tiltrækker primært aktører fra Kina. FVI/INDK deltog i 2017 for første gang i eventen i form af afholdelse af en indbudt workshop om datacentermuligheder i DK samt deltagelse i en generel paneldebat.

Deltagelsen gav dialog med ca. 10-15 aktører inden for branchen men gav ingen hotte leads. En investment manager fra Shanghai deltog mhp planlægning samt generering af nye leads og opfølgning på eksisterende leads.

Wind Expo Japan: One to one møder over en uge, hvor IDK Japan og Make Consulting holdt et kort indlæg hver gang. Deltagelse og taler i Seminar arrangeret af Japan Wind Power Association, Deltagelse i VIP reception på Ambassaden.

IDK Japan var involveret ved at sikre fælles udvælgelse af target virksomheder, selve mødeprogrammet var arrangeret af dem. Der er potentiale til mere, men i Japan kræver det en vedholdende indsats. Det har givet nye succeser hver gang vi har været der.

Wind Europe Annual Conference 2017: Deltagelse i Wind Europe's årlige konference og udstilling, Networking med de danske og udenlandske virksomheder, One to one møder med udenlandske virksomheder. Deltagelsen var koordineret med relevante udenlandske kolleger. Kontakt og møder med potentielle virksomheder var drøftet inden.

Konferencen tilbyder 3 dages aktiviteter, hvor hele den europæiske vindmølleindustri er samlet.

Udstillingen i Amsterdam var dog ikke helt så stor som tidligere år. I 2018 finder den sted i Hamburg, og det forventes at den vil være større og mere velbesøgt.

3.4 DESIGN

Danish Design Award 2017: I maj afholdte Designklyngen i Kolding for første gang Danish Design Award, en fast tilbagevendende begivenhed, der hidtil udelukkende har været afholdt i København.

Danish Design Award i Kolding, var en særskilt event, afholdt i forlængelse af Award showet i København (2 events samlet). I Kolding var der større fokus på at awarde virksomheder og projekter, der har en bæredygtig og forretningsorienteret vinkel.

Award showet blev afholdt i et pakhuis på Kolding Havn, og samlede de centrale aktører i den danske designverden, med relevante virksomheder og offentlige institutioner til en fælles event.

3.5 FOOD

IFAMA New Zealand opfølgning: På IFAMA konferencen i juni 2016 deltog 12 personer fra New Zealand. Med afsæt i Mette H. Tønnesens kendskab til New Zealand og markedsrelationerne mellem DK og NZ, blev der indledt drøftelser med deltagerne om muligheden for New Zealandske investering ind i Danmark.

Som opfølgning på dette blev det besluttet, at Danish Food Cluster og Invest in Denmark primo 2017 skulle rejse til New Zealand for at holde workshops for new zealandske virksomheder og videns institutioner. På disse workshops holdte vi oplæg om mulighederne i Vest Danmark. Hvilke styrkepositioner har Vest Danmark inde for fødevarer, hvordan kan Danmark bruges som springbræt til resten af Europa, hvilken rådgivning og funding har man som fødevarer virksomhed i Danmark mulighed for at få samt hvordan etablere man sig i praksis – "be part of a Danish Landing Pad". Efter oplæggene var der networking seancer med mulighed for drøftelser med de enkelte virksomheder. I forlængelse heraf afholdte vi også møder med enkelte strategiske virksomheder.

Innovate Food Roundtable: Blev afholdt for at sikre fokus på fremtidens fødevarerindustri, hvor Invest in Denmark sætter Vestdanmark på verdenskortet som stedet hvor den internationale fødevarer branche samles – det er her der skabes fødevarerinnovation.

InnovateFood er fødevarer klyngens store nye satsning – en årligt tilbagevendende 2-dages konference med industrien i centrum. Konferencen er bygget op således at 12 industrivirksomheder får mulighed for præsentere en udfordring – hver af disse bliver herefter "udfordret"/løst af et hold studerende samt af et akademisk + industri panel. Efter de to dage konkluderes på alle 12 udfordringer.

I forbindelse med konferencen arrangerede Invest in Denmark et morgen roundtable, hvor vi drøftede fremtidens fødevarerindustri og de specifikke muligheder der er i Danmark. Vores arrangement på Innovatefood var koordineret med IDK nord Amerika teamet. Vi havde valgt at invitere en keynote speaker fra US, og Sebastian Lykke Møller fra Silicon Valley deltog som Invest in Denmark repræsentant fra markedet. Derudover var de øvrige markeder orienteret og involveret i forhold til invitation og opfølgning i forhold til de øvrigt deltagende udenlandske virksomheder.

Additional seminar to European Food Venture Forum: EFVF er en årlig "konkurrence" hvor fødevarer virksomheder konkurrerer om at fremlægge deres businessplan bedst muligt overfor internationale venturekapital organisationer og internationale virksomheds-investorer. I alt 144 fødevarer personer var samlet i Aarhus til EFVF, herfra var 50 fra udlandet. Eventen sætter Vestdanmark på verdenskortet som stedet hvor den internationale fødevarer branche samles – tilbagemeldingerne fra deltagerne var, at det var meget imponerende hvor meget der sker i dette område i Danmark på fødevarerområdet. De deltagere der efterfølgende deltog i Food Festival var også imponerede over den gode "dialog" der er mellem virksomheder og forbrugere. Tilbyde nogle af de udenlandske virksomheder der er i Danmark adgang til de mest innovative ideer der er på i Europa – en aftercare fokuseret indsats. – som sponsor har vi mulighed for at invitere 10 virksomheds repræsentanter med til EFVF. Det var en stor succes for de deltagende virksomheder.

I 2017 ville European Food Venture Forum forsøge at udvide deres tilbud til de deltagende virksomheder. På baggrund af nye trends hvor de store fødevarer virksomheder ønsker mere og tættere åben innovation med mindre virksomheder og med de andre store virksomheder i industrien, har European Food Venture Forum valgt at undersøge mulighederne for at tilbyde et roundtable omkring åben innovation. FVI støttede dette nye tiltag.

European Food Venture Forum var i 2017 koordineret med IDK nord Amerika teamet. Vi havde valgt at invitere deltagere (både store og små virksomheder) med fra US, og Sebastian Lykke Møller fra Silicon Valley deltog som Invest in Denmark repræsentant fra markedet.

Food Innovation Tour - Sweden and Germany: IDK's europæiske team er relativt nyt og ikke rutineret i at sælge fødevarer industrien. Derfor gennemførtes en fødevarer "salgs" tur til Tyskland og Sverige. Hver tur indeholder to elementer:

En fødevarer invest workshop hvor IDK i Tyskland og Sverige hver samler 10 virksomheder. Workshopen skal varer tre timer og består af

- Hvorfor Danmark - Præsentation af den danske fødevarer klynge.
- Novel food – hvad er trenden i Danmark – fokus på udvikling.
- Succes i Danmark. Præsentation fra Tysk og Svensk fødevarer virksomhed der har haft succes i Vest Danmark.

One2one møder med udvalgte tyske og svenske virksomheder. IDK i Tyskland og Sverige udarbejder liste over relevante virksomheder at mødes med. På møderne deltager IDK samt Mette H. Tønnesen.

3.5 ICT

Mobile World Congress 2017: INDK/FVI havde en lille stand på konferencen, der promoverede danske IT/trådløse kompetencer. Standen blev godt besøgt af virksomheder. Derudover afholdte Maria Hilligsøe Stubberup og Investment Managerne one2one møder med udenlandske virksomheder. Maria deltog i ca. 6 møder med udenlandske virksomheder. Der kom et konkret muligt projekt ud af deltagelsen, som der arbejdes videre med.

China Robotics Delegation Visit Denmark: Formålet med delegationsturen var at fremme og synliggøre den danske (vestdanske) robotsektor som investeringsmål. Turen bestod af en kinesisk delegation på 7 virksomheder med interesse i at investere i ny robot- og automationsteknologi. Delegationen tilbragte to dage på Sjælland med møder hos relevante virksomheder, forskningsinstitutioner, service providers og andre relevante aktører. Derefter tre dage i Odense ligeledes med møder hos relevante virksomheder, forskningsinstitutioner, klyngeaktører mfl. Der blev afholdt en VIP Dinner i Odense, hvor relevante virksomheder og aktører kunne gå i dialog med den kinesiske delegation. Den kinesiske delegation deltog i Egatec's automationsdag 2017 og INDK arrangerede et round table, hvor danske virksomheder kunne præsentere deres produkter for den kinesiske delegation og gå i dialog med dem.

INDK i Shanghai spillede en stor rolle ift. aktiviteten. Den kinesiske delegation blev scoutet og sammensat af vores kinesiske kollegaer, så det matchede med styrkepositioner i DK. Ligeledes blev programmet sammensat ift. at møde den kinesiske delegations interesse. Der er skabt god kontakt mellem danske og kinesiske aktører. Der er kommet en succes ud af aktiviteten i form af en kinesisk investeringsfond.

China Robotics Tour: Formålet var at fremme og synliggøre den Vestdanske robotsektor som investeringsmål. Turen bestod af en delegation af 4 vestdanske robotvirksomheder (X-Drive Robots, Syd-Dynamics, RobSense og Lead Robotic) plus en deltager fra Invest in Odense, en deltager fra Odense Robotics. Formålet var at etablere forbindelser mellem centrale aktører inden for robot- og automationsområdet i Kina og Danmark gennem en række møder i Shanghai, Wuxi, Guangzhou, Shenzhen samt Taipei inkl. one2one møder mellem de danske og kinesiske virksomheder. Turer var delvist sponsoreret af Innovations Center Denmark som en del af deres Innovation Camp. Samtlige deltagere tilkendegav, at de har fået meget ud af turen. Der bliver etableret en kinesisk investeringsfond

i Odense, med fokus på investeringer i klyngens robotvirksomheder.

INDK i Shanghai og Taiwan spillede en stor rolle i markedsføringsaktiviteten og har stået for at sætte det samlede program sammen for den danske delegation, de deltog i henholdsvis Kina og Taiwan.

Innovationscentret i Shanghai var også involveret i aktiviteterne og deltog i turen.

TUS Nordics 2017: TUS Nordics er den største nordiske dronemesse/-konference med over 750 deltagere. FVI/INDK havde en fælles stand på messen med Innovationscentret München og Seoul. TUS Nordics blev startet af UAS DK, Odense Kommune og SDU og er nu blevet overtaget af det professionelle eventbureau Robobusiness Media. Den tiltrækker industrispecialister og slutbrugere fra de nordiske lande og resten af verden. Begivenheden får stor national opmærksomhed, og tiltrækker en række internationale virksomheder og speakers. Der blev arrangeret one2one møder med udenlandske virksomheder. TUS Nordics blev afholdt sideløbende med Whinn, hvilke gav gode synergier ift. velfærdsteknologi og droner. Der var tæt kontakt med Invest in Odense ift. koordinere møder mm. Der var deltagelse af vores IDK kollega fra Syd-Korea og vores kollegaer fra Innovationscentrene i Seoul og München. Bl.a. var der arrangeret en droneworkshop af innovationscentrene. Syd-Korea havde deres egen stand med udstillere fra universiteter og virksomheder.

Internet Week: Internet Week 2017, 19 – 23. april 2017 er den største regionale IKT-begivenhed, hvor over 7.500 deltagere (11% Internationale) fordelt på ca. 100 arrangementer samles om at drøfte internettet som motor for innovation og vækst. Begivenheden får relativ stor national opmærksomhed, og tiltrækker en række internationale virksomheder og speakers. Det samlede budget er på omkring 5,5 mio. kr., hvor Aarhus Kommune er hovedsponsor.

Growing Investors – et event, der knytter danske og udenlandske start-ups og investorer sammen. Dette event førte til en AfterCare mulighed med MobileThink samt en fremvisning af Danske Start-ups til REDZ (Jiangsu Rudong Economic Development Zone) og ZGC Alliance (Zhongguancun Alliance for China-Europe International Technology Cooperation).

"Stories about Design and Innovation between Japan and Denmark" – Møde med Japanske Infobahn, som vi efterfølgende har været i løbende dialog med.

3.5 LIFE SCIENCE

Best practice in Traceability & Logistics for Danish hospitals: Hovedaktiviteten var koncentreret omkring WHINN i Odense den 10. – 12. oktober 2017, hvor FVI afholdte udgifterne til hovedtaleren Peter Bak til WHINN på åbningsdagen for seminarerne den 11. oktober samt havde et ½ dagsseminar + individuelle møder på Odense Universitets Hospital den 11. og 12. oktober.

Temaet for Peter Baks indlæg var fremtidens digitale hospital, hvor han som digital chef på Humber River Hospital har været med til at udvikle fremtidens digitale hospital sammen med en række nordamerikanske virksomheder. Efterfølgende har der været en delegation fra Odense Universitets Hospitals innovationsafdeling for at forberede underskrivelsen af en MoU, der nu er blevet underskrevet. Den danske sundhedsminister besøgte tillige Humber River Hospital den 18. januar 2018.

Health Evolution Summit 2017: Health Evolution Summit er en meget innovativ amerikansk konference for topledere som fokuserer på hele værdikæden indenfor sundhedssektoren. Konferencen er begrænset til 500 virksomheder indenfor medicinalbranchen, biotech, telemedicin/eHealth og medtech/medical devices. Deltagelse er 'by-invitation-only', og kun bestyrelses- og CEO-niveau inviteres. Det vil sige at vi i INDK har direkte adgang til selve beslutningstageren og i høj grad kan præge til Danmarks fordel. INDK har ydermere et tæt samarbejde med arrangøren, og vi spiller ind ift tema for konferencen, roundtables, hovedtalere, anbefaler deltagere mm. INDK var repræsenteret ved Jens Birk og Kristoffer Rørbæk fra Nordamerika-teamet og Theresa Høgenhaug fra Danmark og FVI. Markedsføringsaktiviteten dækker også INDK's partnerskab og adgang til Health Evolution Summit's reception under verdens største life science investor konference, JP Morgan i San Francisco (i januar 2017). Begge aktiviteter er fantastisk markedsføring af Danmark målrettet sundhedsindustrien. Som resultat kan nævnes 6-10 nye investeringsprojekter, 31 møder med fortsat dialog, opfølgning og potentiale for et konkret investeringsprojekt i fremtiden, flere aftercare møder om udvidelse af aktiviteter og medarbejdere i Danmark med virksomheder der allerede er i Danmark.

Danish-Canadian collaboration within health: Ledelsen fra Canadiske Public Health Research Institute (PHRI) var i starten af året (2017) på besøg for at planlægge et eller flere samarbejder med danske forskningsinstitutioner med henblik på at etablere en Skandinavisk platform for at udfører kliniske forsøg og forskning. Formålet med besøget var bl.a. at følge op på dette besøg og at foreslå PHRI nye mulige samarbejdspartnere og etableringsmuligheder.

Et andet formål med besøget var at etablere kontakt til Ontario Brain Institute, der er en paraplyorganisation for alle offentlige forskningsinstitutioner, der arbejder med neuroscience. De har et samarbejde med Lundbeck og har udtrykt, at de gerne ville lave flere samarbejder i Danmark. Vi holdte en workshop for dem og introducerede dem for en række potentielle samarbejdspartnere. En af forskerne hos Ontario Brain Institute har reformeret hele behandlingen af demensramte i Canada og ville gerne i dialog med andre lande, for at få erfaring med, hvordan behandling er andre steder og potentielt for at lave en udveksling af forskningspersoner. Danmark er det første land, der er taget kontakt til.

Under besøget i Canada var der også arrangeret møder med udvalgte virksomheder indenfor sundhedssektoren, der primært udviklede apps til hospitalsvæsenet og/eller patienter. Investment Manageren fra INDK i Canada deltog i møderne i Danmark i starten af året (2017) med PHRI, samt arrangerede genbesøgsmøderne i Canada. Det blev ligeledes sat en række andre møder op med hjælp fra INDK medarbejderen i Canada, bl.a. med Ontario Brain Institute.

HIMMS: En række udvalgte virksomheder/udstillere blev kontaktet under HIMMS konferencen i USA. Ud disse udtrykte 21, her af 19 virksomheder vi ikke har foregående kontakt til, at Danmark og det nordiske marked, kunne være interessant for dem. Af disse var to virksomheder fra Holland og en funderet i UK. Virksomhedstyperne kan inddeles i overordnede kategorier. EPJ leverandører, devises (elektroniske løsninger), Population Health Management og beslutningsstøtte / datapræsentation.

Invest in Denmark arrangerede et ca. 2 timer langt arrangement, om det danske sundhedsvæsens forandring og muligheder indenfor bl.a. sundhedsdata. Der deltog ca. 300 til dette arrangement. HIMSS USA giver et fantastisk overblik over nordamerikanske virksomheders løsninger til primært deres hjemmemarked. Der er også god mulighed for at komme i kontakt med virksomheder som er repræsenteret på HIMSS. Det er en god konference at besøge for at få inspiration, men det er en langvarig flerårig proces, at få deltagelse til at udmønte sig i konkrete succeser i forhold til virksomhedsetablering i Danmark.

4.0. Resultatkontrakt 2017 – afrapportering

Herunder findes afrapportering for FVIs resultatkontrakt for perioden 2017.

Titel	Mål	Målemetode	Mål-sætning	Resultat pr. 31.12.2017
Opsøgende møder i udlandet	Synlige tilbud til udenlandske virksomheder om etablering i Danmark	Antal møder med udenlandske virksomheder gennemført af Invest in Denmarks medarbejdere i Asien, Europa og Nordamerika	2.000 årligt	2.000*
Fact finding besøg i Vestdanmark	Arrangere besøg til Vestdanmark for potentielle udenlandske investorer	Antal gennemførte fact finding besøg arrangeret af FVI og INDK, som har besøgt Vestdanmark	30 årligt	58
Aftercare-møder med udenlandske virksomheder etableret i Danmark	Opfølgende møder om yderligere investeringer i Vestdanmark med udenlandske virksomheder, som allerede har etableret sig i Danmark	Antal aftercare-møder i Danmark og udlandet arrangeret af FVI og INDK medarbejdere.	50 årligt	118
Skabte og fastholdte jobs i Vestdanmark	Etablere nye videntunge arbejdspladser i Vestdanmark eller fastholde luknings-truede arbejdspladser	INDK og FVIs årlige resultater evalueres af et eksternt konsulentfirma (EY).	1.400 i alt de seneste 3 år	2355
Information til offentligheden om FVI og INDKs arbejde	Omtale i vestdanske og nationale medier af FVI og INDKs arbejde og resultater	Antal trykte og elektroniske artikler samt radio/TV omtale	3 årligt per region	Invest in Denmark 488 artikler i alt 284 webkilder 168 regionale/lokale dagblade 11 landsdæk. aviser 25 diverse medier FVI 29 artikler 19 webkilder 10 regionale/lokale dagblade og magasiner Region Nord: 0 Region Midt: 0 Region Syd: 4
Markedsføringsaktiviteter i Vestdanmark	Markedsføringsaktiviteter, der synliggør og dermed styrker investeringsfremme arbejdet via bl.a. udbygning af netværk, sammenbinding af klynger mv.	Antal aktiviteter afholdt med relevans for én eller flere vestdanske regioner	1 årligt per region	1 aktivitet i Region Nord 3 aktiviteter i Region Midt 4 aktiviteter i Region Syd

* Der måles ikke på de opsøgende møder i udlandet, hvorfor det baserer sig på et skøn. Det er foreslået at resultatkontrakten for 2018 ændres således at dette resultatkrav ændres.

5.0. Regionale projektledere

5.1. Opgavefordelingen mellem de 10 regionale FVI projektledere

Region	Medarbejder	Cleantech	ICT	Life Sciences	Location Denmark
Nordjylland	Maria Hilligsøe Stubberup	X	X		X
Nordjylland	Katrine Dalsgaard Skovly			X	X
Midtjylland	Peder Bo Sørensen	X			X
Midtjylland	Rasmus Beedholm-Ebsen			X	
Midtjylland	Jesper Algren		X	X	
Midtjylland	Mette Høberg Tønnesen (Food)			X	X
Syddanmark	Torben Lindbæk-Larsen		X	X	
Syddanmark	Kim Schultz	X			X
Syddanmark	Søren Birkelund Pedersen (Design)				X
Hamborg ¹	Christian Oliver Seehusen	X	X	X	X
Viborg kommune ²	Jørn Thorgaard	X			X



¹ Medarbejderen i Hamborg er ansat af FVI som et pilot forsøg indtil udgangen af 2018 for at styrke investeringsfremmeindsatsen fra nærmarkedet i Nordtyskland.

² Medarbejderen i Viborg er ansat af Viborg kommune på en pilot aftale med Invest in Denmark på baggrund af datacenterinvesteringen fra Apple, han arbejder med opgaver i hele Danmark.