

Projektafdelingen på Regionshospitalet Viborgs bemærkninger til 2. kvartalsrapport 2018 fra "Det tredje øje".

Projektafdelingen for Regionshospitalet Viborg har modtaget "Det tredje øjes" (DTØ) rapport for 2. kvartal 2018. Nedenstående afschnittsnummer henviser til DTØ-rapporten.



Projektafdelingen (PA) har følgende bemærkninger til rapporten:

15. august 2018
Sanne Quist Mortensen
Dir. tlf. 78441503
sannmr@rm.dk

3.1 Akutcenter (DP2)

3.1.1. Monitorering og kapitalisering af risici

PA er enig i DTØ's anbefaling og monitorer og kapitaliserer i forvejen risici i overensstemmelse med anbefalingen.

PA har jf. projektets styringsmanual en risikogruppe, som løbende følger projektet og månedligt drøfter projektets aktuelle risici, herunder status for eksisterende risici, hvorvidt nogle risici kan lukkes og om der er tilkommet nye risici.

Risikogruppen består af PA, bygherrerådgiver og byggeledelsen.

De drøftede risici opsamles i et risikoregister, som opdateres dynamisk og mindst én gang om måneden. Risikoregisteret ligger til grund for den kvartalsvise risikorapport til regionsrådet, ligesom det indgår i beregningen af projektets aktuelle reservebehov. Der henvises til projektets risiko-rapport for 2. kvartal 2018.

PA følger udviklingen i risikoregisteret tæt og indarbejder løbende risici i projektets prognosemodel, der afspejler projektets aktuelle reservebehov. Herudover er risikoregisteret et aktivt værktøj til sparing og opfølgning med projektets interessenter med henblik på løbende at iværksætte nødvendige risikodæmpende tiltag.

3.2.1 Udførelsestidsplan

PA er enig i DTØ's anbefaling, og efterlever denne.

PA har efter rådgivning fra jurister og Bygherrerådgiver og helt i overensstemmelse med kontrakterne varslet dagbod i forhold til gældende udbudstidsplan med afleveringstermin den 26. april. Det-

te for at entreprenørerne skal være med til at dokumentere, hvorfor byggeriet er forsinket. Såfremt entreprenørerne kan dokumentere, at de er uden skyld i forsinkelsen, vil bygherre forholde sig hertil. Den fremkomne dokumentation skal anvendes i forbindelse med et evt. sagsanlæg. Denne proces sikrer, at årsagssammenhænge for en evt. forsinkelse er veldokumenterede.

PA har overfor byggeledelsen i forlængelse af varsling om dagbod præciseret de regler og principper, der gælder for en entreprenørs dokumentation af retten til tidsfristforlængelse i medfør af AB 92 § 24, stk. 1, samt retten til betaling for den forlængede byggeperiode i medfør af AB 92 § 27. I samarbejde med projektets jurister har PA således i notat til byggeledelsen præciseret hvad PA forventer af byggeledelsen i forhold til at sikre dokumentation fra de fagentreprenører, som fremsætter krav om tidsfristforlængelse.

PA er fortsat i dialog med entreprenørerne i forhold til at indgå endelige aftaler om procesplan 09, herunder entreprenørernes økonomiske mulige godtgørelse for forsinkelsen. Der er indgået aftaler for flere af entreprenørerne, hvilket har betydet, at den sanktionsgivende termin, for disse entreprenører, er flyttet fra den 26. april 2018 til den 28. november 2018, hvilket er i overensstemmelse med rev. 09 af tidsplanen. For de indgåede aftaler gælder, at dagbodsvarslet er ophævet og først træder i kraft igen ved overskridelse af den nye sanktionsgivende termin. Alle entreprenører har dog kvitteret for, at der arbejdes efter rev. 09 af procesplanen, uafhængigt af om der er indgået endelige aftaler om finansiering heraf.

I forhold til de potentielle tidsmæssige risici som DTØ fremhæver, indgår disse i den gældende tidsplan. Det er korrekt, at der fortsat er risiko for yderligere forsinkelser i projektet, ud over d. 28. november 2018, hvilket er afspejlet i projektets risikoregister og kapitalisering heraf. PA er meget opmærksomme på de løbende udfordringer, der kan opstå i relation til udførelsestidsplanen og følger derfor udviklingen tæt.

Der vil i projektets resterende levetid være en tæt sammenhæng mellem valg af og levering af bygherreleverancer og selve byggeriet. PA er opmærksom på denne udfordring og koordinerer arbejdet med byggeledelsen, således at bygherreleverancer afstemmes med byggeriets gældende tidsplan. Byggeherren er på samme måde som entreprenørerne udfordret i forhold til disse leverancer, når tidsplanen skrider, hvilket for nuværende har betydet ekstraudgifter til lagerkapacitet, fordi bestilte varer ikke har kunnet modtages på byggepladsen grundet byggeriets stade. Helt konkret har der pågået montering af ankre mv. bl.a. til op-hæng af bygherreleverancer i lofterne sideløbende med selve byggeriet. Dette har krævet et stort koordineringsarbejde, men har også medført at meget af forarbejdet til opsætning af bygherreleverancer er foretaget, og at mulige udfordringer i tilknytning hertil er taget i opløbet. Forarbej-

det til installering af flere bygherreleverancer pågår stadig, men er afsluttet for flere områder.

3.2.2 Færdiggørelsestidsplan

PA er enig i DTØ's anbefaling, og efterlever denne.

PA arbejder på at færdiggøre og tilpasse den nye færdiggørelsestidsplan til den aktuelle udførelsestidsplan. Flere af de forhold som DTØ fremhæver, er ved at blive indarbejdet i færdiggørelsestidsplanen, eksempelvis afhjælpning af entreprenørernes fejl og mangler samt ændringsbehov efter aflevering. Herudover sikres det, at der er overensstemmelse mellem aktioner i byggeriets tidsplan og færdiggørelsestidsplanen i forhold til at klarlægge hvornår eksempelvis tværgående test foretages, idet nogle sandsynligvis vil ligge inden AB92 afleveringen af byggeriet og andre efter og dermed være en del af færdiggørelsestidsplanen.

3.2.3 UFO-budget

PA er enig i DTØ's anbefaling, og efterlever denne.

Der arbejdes løbende på at afklare og håndtere de forhold, der kan udfordre UFO-budgettet, og disse afdækkes i forbindelse med risikoregistreringen og opdateringen af projektets prognosemodel jf. projektets kvartalsrapport. Det vurderes løbende om der tilkommer nye risici samt om kapitaliseringen af de eksisterende fortsat er korrekt.

Der er afsat reserver til de forhold som DTØ fremhæver, men hvorvidt reserverne er tilstrækkelige eller om der opstår yderligere forhold af betydning for projektets centrale reserveniveau er et centralt opmærksomhedspunkt for PA. Emnerne som DTØ fremhæver mangler stadig at blive endelige afklaret, hvorfor forholdene ikke kan lukkes med en endelig økonomisk afklaring foreløbigt. PA har et stort fokus på løbende monitorering af de økonomiske forhold, og hvorvidt de er afstemt med det afsatte reserveniveau. Der henvises også til projektets kvartalsrapport for 2. kvartal 2018.

3.3 Ombygning (DP3)

PA indstiller til regionsrådet den 22. august, at runde 2 i DP3 indløses som besparelse med henblik på at styrke projektets samlede reserver. Det betyder, at DP3 fremover vil udgøres af runde 1, som igangsættes når DP2 er afsluttet og den endelige økonomi kendes. Det betyder, at arbejdet med DP3 er sat i bero frem til ultimo 2018.