

## **Projektafdelingen på Regionshospitalet Viborgs bemærkninger til 1. kvartalsrapport 2018 fra "Det tredje øje".**

---

Projektafdelingen for Regionshospitalet Viborg har modtaget "Det tredje øje" (DTØ) rapport for 1. kvartal 2018. Nedenstående afsnitsnummer henviser til DTØ-rapporten.

Projektafdelingen (PA) har følgende bemærkninger til rapporten:

### **3.1 Akutcenter (DP2)**

#### **3.1.1. Monitorering og kapitalisering af risici**

PA er enig i DTØ's anbefaling, og efterlever denne

PA har jf. projektets styringsmanual en risikogruppe, som løbende følger projektet og månedligt drøfter projektets aktuelle risici, herunder status for eksisterende risici, hvorvidt nogle risici kan lukkes og om der er tilkommet nye risici.

Risikogruppen består af PA, bygherrerådgiver og byggeledelsen.

De drøftede risici opsamles i et risikoregister, som opdateres dynamisk og mindst én gang om måneden. Risikoregisteret ligger til grund for den kvartalsvise risikorapport, ligesom det indgår i beregningen af projektets aktuelle reservebehov. Der henvises til projektets risiko-rapport for 1. kvartal 2018.

DTØ har i forbindelse med rapportudarbejdelsen set et udkast til risikoregisteret for 1. kvartal. Efterfølgende er risikoregisteret blevet opdateret til endelig version, og herunder er der nye mulige forsinkelse i projektet afspejlet og kapitaliseret i projektets risikoregister. Omfanget af og de økonomiske konsekvenser af den mulige forsinkelse er fortsat under udredning ift. kvartalsrapporten for 1. kvartal, men der er foreløbigt afsat 10,8 mio. kr. til en mulig forsinkelse. Den mulige forsinkelse afspejler tiden efter august 2018, idet forsinkelsen frem til august 2018 er håndteret med indstilling til regionsrådet i marts 2018.

PA følger udviklingen i risikoregisteret tæt og indarbejder løbende risici i projektets prognosemodel, der afspejler projektets aktuelle reservebehov. Der er med indstillingen til regionsrådet i marts 2018 vedtaget et opdateret prioriterings- og besparelseskatalog, som kan

tages i anvendelse, såfremt det bliver nødvendigt at hæve de centrale reserver yderligere.

Der pågår aktuelt en større udredning af hvorvidt det er nødvendigt at hæve de centrale reserver yderligere samt omfanget heraf. Der indgår flere elementer i udredningen, herunder omfanget af den reviderede tidsplan som er ved at blive afstemt med entreprenørerne samt øvrige mulige risici. Der vil blive forelagt en indstilling herom til regionsrådet i august 2018. Der henvises i øvrigt til projektets kvartalsrapport for 1. kvartal 2018.

### **3.2.1 Udførelsestidsplan**

PA er enig i DTØ's anbefaling, og efterlever denne.

Der pågår aktuelt en række dialogmøder mellem PA, byggeledelsen, Projektgruppen Viborg og entreprenørerne med henblik på at afstemme rev. 09 af tidsplanen, herunder den tilhørende økonomi. Møderne pågår i skrivende stund, og den nye tidsplan og omfanget af den afledte forsinkelse kvalificeres fortsat.

PA har efter rådgivning fra jurister og Bygherrerådgiver varslet dagbod i forhold til gældende udbudstidsplan med afleveringstermin den 26. april. Dette for at entreprenørerne skal være med til at dokumentere, hvorfor byggeriet er forsinket. Såfremt entreprenørerne kan dokumentere, at de er uden skyld i forsinkelsen, vil bygherre forholde sig hertil. Den fremkomne dokumentation skal anvendes i forbindelse med et evt. sagsanlæg. Denne proces sikrer, at årsagssammenhænge for en evt. forsinkelse er veldokumenterede.

PA har overfor byggeledelsen i forlængelse af varsling om dagbod præciseret de regler og principper, der gælder for en entreprenørs dokumentation af retten til tidsfristforlængelse i medfør af AB 92 § 24, stk. 1, samt retten til betaling for den forlængede byggeperiode i medfør af AB 92 § 27. I samarbejde med projektets jurister har PA således i notat til byggeledelsen præciseret hvad PA forventer af byggeledelsen i forhold til at sikre dokumentation fra de fagentreprenører, som fremsætter krav om tidsfristforlængelse.

I forhold til de potentielle tidsmæssige risici som DTØ fremhæver, indgår disse i den aktuelle kvalificering af den nye tidsplan. I forhold til risikoen vedr. HotLab indgår den allerede i projektets risikoregister. Det er således korrekt, at den udgør en tidsmæssig risiko, hvilket PA er opmærksom på.

Der vil i projektets resterende levetid være en tæt sammenhæng mellem valg af og levering af bygherreleverancer og selve byggeriet. PA er opmærksom på denne udfordring og koordinerer arbejdet med byggeledelsen, således at bygherreleverancer afstemmes med byggeriets gæl-

dende tidsplan. Byggeherren er på samme måde som entreprenørerne udfordret i forhold til disse leverancer, når tidsplanen skrider, hvilket for nuværende har betydet ekstraudgifter til lagerkapacitet, fordi bestilte varer ikke har kunnet modtages på byggepladsen grundet byggeriets stade.

I forhold til entreprenørernes mulighed for at skaffe de nødvendige ressourcer til at sikre fremdriften af byggeriet indgår det i den aktuelle kvalificering af rev. 09 af tidsplanen. Indtil videre har bygherre ikke oplevet, at entreprenørerne har problemer med at bemane byggepladsen, faktisk har bygherre set at flere entreprenører har indsat yderligere medarbejdere på byggepladsen.

### **3.2.2 Færdiggørelsestidsplan**

PA er enig i DTØ's anbefaling, og efterlever denne

PA arbejder løbende på at optimere færdiggørelsestidsplanen med henblik på at sikre at alle relevante elementer er med, ligesom planen tilpasses efterhånden som der opstår afklaringer af forskellige udeståender. Færdiggørelsestidsplanen er ikke endelig, men optimeres løbende med relevante forhold og i øvrigt afhængig af byggeledelsens styring af byggeriet i øvrigt. Flere af de forhold som DTØ nævner at ved at blive indarbejdet i færdiggørelsestidsplanen, eksempelvis afhjælpning af entreprenørernes fejl og mangler samt ændringsbehov efter aflevering. Herudover undersøges det hvornår eksempelvis tværgående test foretages, idet nogle sandsynligvis vil ligge inden AB92 afleveringen af byggeriet og andre efter og dermed være en del af færdiggørelsestidsplanen. Hertil kommer at færdiggørelsestidsplanen er afhængig af den igangværende kvalificering af udførelsestidsplanen, og at den vil blive justeret i overensstemmelse hermed.

### **3.2.3 UFO-budget**

PA er enig i DTØ's anbefaling, og efterlever denne.

Der arbejdes løbende på at afklare og håndtere de forhold, der kan udfordre UFO-budgettet, og disse afdækkes i forbindelse med risikoregistreringen og opdateringen af projektets prognosemodel jf. projektets kvartalsrapport. Det vurderes løbende om der tilkommer nye risici samt om kapitaliseringen af de eksisterende fortsat er korrekt.

Der er afsat reserver til de forhold som DTØ fremhæver, men hvorvidt reserverne er tilstrækkelige eller om der opstår yderligere forhold af betydning for projektets centrale reserveniveau er et centralt opmærksomhedspunkt for PA. Emnerne som DTØ fremhæver mangler stadig at blive endelige afklaret, hvorfor forholdene ikke kan lukkes med en endelig økonomisk afklaring foreløbigt. PA har et stort fokus på løbende monitorering af de økonomiske forhold, og hvorvidt de er afstemt med det af-

satte reserveniveau. Der henvises også til projektets kvartalsrapport for 1. kvartal 2018.

### **3.3 Ombygning (DP3)**

PA er ved at udrede, hvorvidt det bliver nødvendigt at realisere emner fra prioriterings- og besparelseskataloget (runde 2) af DP3 i forbindelse med den kommende justering af tidsplanen for DP2. Regionsrådet forelægges en indstilling herom i august 2018.