

Region Midtjylland

Kvartalsrapportering fra "Det tredje øje", Regionshospitalet Viborg - 1. kvartal 2018



Indhold

1	Indledning	2
	1.1 Samarbejde mellem Projektafdelingen og DTØ	2
	1.2 DTØ's arbejdsmetode	2
2	Sammenfatning	3
	2.1 Kvartalsrapporteringens anvendelighed	4
3	Granskning af udvalgte områder	5
	3.1 Risikostyring	5
	3.2 Akutcenter (DP2)	6
	3.3 Ombygning (DP3)	8
4	Opfølgning på DTØ's tidligere anbefalinger	9
5	A Oversigt over lukkede observationer og anbefalinger siden seneste kvartalsrapport	10
6	B Oversigt over materialer	11

1 Indledning

Denne rapport indeholder den kvartalsvise afrapportering, som EY og vores underleverandør Ingeniørfirmaet Viggo Madsen (IVM) i kraft af vores rolle som "Det tredje øje" (DTØ) på kvalitetsfondsprojektet ved Regionshospitalet i Viborg (RHV) leverer til Regionsrådet i Region Midtjylland.

EY indtrådte som DTØ den 15. marts 2012, og rapporteringen er den fireogtyvende, siden EY i januar 2012 blev valgt som DTØ på projektet.

Formelt omhandler denne rapport 1. kvartal 2018, men vi har i gennemgangen af projektet tilstræbt at benytte senest tilgængelige viden og materiale. DTØ's granskning tager dermed udgangspunkt i projektets aktuelle situation og de værktøjer og materialer, der aktuelt foreligger og benyttes. Indholdet i rapporten giver en status på kvalitetsfondsprojektet på rapporteringstidspunktet, herunder de enkelte delprojekter. Kvalitetsfondsprojektet vurderes på en række centrale faste elementer: økonomi, tid, risikostyring, byggekvalitet samt kvalitet (samarbejde og organisation).

Rapporteringen anlægger som udgangspunkt en afvigelsestilgang, forstået på den måde, at vi i vores rapportering primært beskriver de forhold i de afdækkede områder, der afviger fra det forventede og planlagte; dog kan andre relevante forhold også behandles. De observationer og bemærkninger, der fremlægges i rapporteringen, kan vise sig at være afklaret i perioden mellem rapporteringsdeadline og offentliggørelse.

Rapporteringen er bygget op via en indledende overordnet status på igangværende delprojekter. Herefter følger en granskning af udvalgte områder og efterfølgende afsnit om de generelle forhold i projektet. Afslutningsvis beskrives og illustreres udviklingen i forbindelse med vores tidligere anbefalinger og bemærkninger. I den forbindelse skal det bemærkes, at tidligere observerede forhold og tilknyttede anbefalinger som udgangspunkt ikke gentages i rapporten.

I bilag A præsenteres en oversigt over observationer og anbefalinger fra seneste kvartalsrapport, der nu betragtes som afsluttede og dermed lukkede. For en oversigt over, hvilke materialer vi har benyttet i forbindelse med denne kvartalsvise rapportering, henvises til bilag B.

1.1 Samarbejde mellem Projektafdelingen og DTØ

Samarbejdet mellem Projektafdelingen (PA) og DTØ har været godt og præget af gensidig forståelse. PA og DTØ har opbygget en proces med løbende orienteringsmøder og en fast proces for rapporteringen.

1.2 DTØ's arbejdsmetode

I forbindelse med vores løbende granskning af RHV-projektet anvender vi forskellige teknikker til at indsamle den information, der ligger til grund for vores konklusioner og anbefalinger.

Oftest anvender vi interviews med relevante parter i projektet, herunder bl.a. hos PA, Projektgruppen Viborg (PV), Teknisk Afdeling RHV (TA), RHV og forskellige eksterne leverandører.

De informationer, vi modtager ved interviews, antager vi som værende i overensstemmelse med faktiske forhold. Anvendes konklusioner og antagelser baseret på interviews, vil kilden i anonymiseret form fremgå af rapporten (eksempelvis i form af PA, TA, PV m.fl.). Såfremt vores antagelser baseret på interviews ikke er retvisende, forventes det, at projektet gør os opmærksom herpå i forbindelse med den aftalte kvalitetssikringsproces.

Der er imidlertid en række tilfælde, hvor vi indsamler vores dokumentation ved gennemgang af diverse materialer (notater, referater, risikoreporter m.v.), hvorefter vi afstemmer og afdækker disse oplysninger med interviews af relevante parter.

Endelig er der en række tilfælde, hvor vi efterspørger konkret dokumentation for modtagne oplysninger med henblik på verifikation af disse oplysninger. I disse tilfælde fremgår der eksplicit en reference til denne dokumentation i rapporten.

2 Sammenfatning

I vores granskning af delprojekterne ud fra de materialer og oplysninger, vi har haft til rådighed, anbefaler vi følgende:

Monitorering og kapitalisering af risici

Ved gennemgang af projektets aktuelle risikoregister kan DTØ konstatere, at der ikke indgår en kapitaliseret risiko vedrørende en eventuel yderligere forsinkelse i projektet. I stedet indgår den forsinkelse, der allerede er indarbejdet i projektets tidsplan, og som må karakteriseres som en hændelse, selvom den endelige økonomisk konsekvens ikke kendes med sikkerhed endnu.

DTØ vurderer, at projektets risikoregister og kapitaliserede risici ikke er retvisende i forhold til projektets reelle risikoeksponering. Yderligere forsinkelse kan, på dette sene tidspunkt i projektet, hvor bygherre har et begrænset tidsmæssigt og økonomisk handlerum, få afledte konsekvenser for tid og økonomi i projektet. Det er således kritisk, at projektets risikostyring og kapitaliserede risici til stadighed afspejler det aktuelle risikobillede. Såfremt dette ikke er tilfældet, kan risikostyringen få en bagudrettet karakter, der giver anledning til overraskelser i form af nyt behov for indløsning af besparelser.

DTØ anbefaler, at bygherre kvantificerer risici forbundet med yderligere forsinkelse og til stadighed opdaterer sit risikoregister med henblik på tæt monitorering af risici, særligt i forhold til tid og reserveniveau.

DTØ anbefaler endvidere, at bygherre afdækker afledte konsekvenser af projektets yderligere forsinkelse til primo november 2018, herunder reservebehov samt konsekvenser for DP3-projektet og sammenhæng til det oprindelige tilsagn.

Udførelsestidsplan

I det seneste kvartal har der været afholdt en række dialogmøder mellem PA, byggeledelsen, PV og entreprenørerne med henblik på afklaring af byggeriets reelle forsinkelse, årsagen til forsinkelsen samt eventuelle mitigerende handlemuligheder. Dette har blandt andet medført, at byggeledelsen har fremsendt en ny processtidsplan rev. 09, hvor afleveringstidspunktet for byggeriet er udskudt yderligere ca. to måneder til primo november 2018 frem for 31. august, som det fremgik af procesplan rev 08. I DTØ's seneste kvartalsrapport fremgik en række tidsmæssige risici, herunder interne afhængigheder bl.a. i forhold til færdiggørelse af tekniketage, manglende projektafklaring, vanskeligheder forbundet med loftmontagen og risiko for vandindtrængning med afledte konsekvenser for tid. Ifølge byggeledelsen er disse håndteret og adresseret i den reviderede processtidsplan rev. 09. DTØ ser dog fortsat en række potentielle tidsmæssige risici, der kan forsinke projektet yderligere.

DTØ anbefaler, at PA følger udviklingen i byggeriets færdiggørelse tæt med henblik på identifikation af yderligere forsinkelser, herunder særligt med opmærksomhed på entreprenørernes evne til at skaffe tilstrækkelig bemanning til sikring af byggeriets fremdrift.

DTØ anbefaler endvidere, at PA afdækker bygherres økonomiske handlemuligheder i forhold til at mindske en potentiel yderligere forsinkelse mest muligt.

Færdiggørelsestidsplan

Som følge af projektets yderligere forsinkelse er færdiggørelsestidsplanen under tilpasning og er i skrivende stund ikke tilgængelig for DTØ.

DTØ anbefaler, at bygherre opdaterer færdiggørelsestidsplanen i henhold til projektets nye afleveringsdato og detaljerer beskrivelsen af aktiviteter som afhjælpning af fejl og mangler, ibrugtagning, myndighedssyn og -godkendelse, ændringsbehov efter aflevering samt klinisk gennemgang af byggeriet.

UFO-budget

Af DTØ's seneste kvartalsrapporter fremgår det, hvorledes der er identificeret en række forhold, som ville kunne presse budgettet til uforudsete udgifter (UFO-budgettet) på DP2. Dette er fortsat gældende og vedrører bl.a. hotlab, OP-stuer, ventilationsentreprisen, råhusentreprisen, VVS-entreprisen og apteringsentreprisen.

DTØ anbefaler, at bygherre fortsat har fokus på at gennemføre afklaring af de identificerede forhold, der potentielt kan udfordre UFO-budgettet, med henblik på at træffe fornødne foranstaltninger til at imødegå sådanne udfordringer.

2.1 Kvartalsrapporteringens anvendelighed

Denne rapport er udarbejdet i overensstemmelse med aftale indgået mellem EY og Region Midtjylland den 14. marts 2012 og med de formål, som fremgår heraf. Rapportens indhold kan ikke udstrækkes til at gælde i andre sammenhænge end det, der følger af formålet med rapporten, ligesom de i rapporten anførte konklusioner og anbefalinger skal læses i en helhed.

Aarhus, den 26. april 2018
ERNST & YOUNG P/S

A blue ink signature of Peter Kold, written in a cursive style, is positioned above the name and title.

Peter Kold
Director

3 Granskning af udvalgte områder

I nedenstående afsnit er DTØ's observationer beskrevet i forhold til vores granskning af udvalgte områder.

3.1 Risikostyring

3.1.1 Monitorering og kapitalisering af risici

DTØ beskrev i kvartalsrapporten for 1. kvartal 2018, hvorledes udskydelse af afleveringstidspunktet for projektet har ledt til, at man på ny må indløse besparelser til at sikre, at reserven er tilstrækkelig til at dække projektets risikobehov (den vægtede sum af projektets kapitaliserede risici). DTØ anbefalede, at bygherre fastholder sit fokus på tæt monitorering af risici, særligt i forhold til tid og reserveniveau, og at bygherre har det fornødne handlerum til hurtigt at iværksætte mitigerende handlinger i projektets resterende udførelse.

Ved gennemgang af projektets aktuelle risikoregister kan DTØ konstatere, at der ikke indgår en kapitaliseret risiko vedrørende en eventuel yderligere forsinkelse i projektet. I stedet indgår den forsinkelse, der allerede er indarbejdet i projektets tidsplan, og som må karakteriseres som en hændelse, selvom den endelige økonomisk konsekvens ikke kendes med sikkerhed endnu. Vedrørende risikoen "Forlænget byggeperiode", der vedrører forsinkelser, fremgår det således, at hændelsen er indtruffet, og at der er en forsinkelse på fire måneder og fortsat risiko for den økonomiske konsekvens af forsinkelsen.

Samtidig kan DTØ konstatere, at det af byggeledelsens månedsrapport for december 2017-januar 2018 fremgår, at byggeledelsen vurderer, at den vanskelige proces med montagearbejder i lofter vil få konsekvenser for afleveringstidspunktet. Endvidere vurderer byggeledelsen, at tidsplanen er udfordret af projektændringer, der ikke kan realiseres inden for byggetidsplanen. Byggeledelsen konkluderer, at det må forventes, at fx endelig færdiggørelse af OP-afsnittet ikke vil kunne ske inden den 31. august.

I forlængelse heraf fremgår det af referat af byggemøde 5. april 2018, at byggeledelsen udsender en ny tidsplan med en forventet færdiggørelsesdato primo november. Projektet synes således på nuværende tidspunkt at være yderligere ca. to måneder forsinket.

DTØ vurderer således, at projektets risikoregister og kapitaliserede risici ikke er retvisende i forhold til projektets reelle risikoeksponering. Yderligere forsinkelse kan, på dette sene tidspunkt i projektet, hvor bygherre har et begrænset tidsmæssigt og økonomisk handlerum, få afledte konsekvenser for tid og økonomi i projektet. Det er således kritisk, at projektets risikostyring og kapitaliserede risici til stadighed afspejler det aktuelle risikobillede. Såfremt dette ikke er tilfældet, kan risikostyringen få en bagudrettet karakter, der giver anledning til overraskelser i form af nyt behov for indløsning af besparelser.

Projektets risiko- og reservestyring, særligt med fokus på tidsmæssige risici, er fortsat et opmærksomhedspunkt for DTØ, og der følges op herpå i næste kvartal.

Anbefaling

DTØ anbefaler, at bygherre kvantificerer risici forbundet med yderligere forsinkelse og til stadighed opdaterer sit risikoregister med henblik på tæt monitorering af risici, særligt i forhold til tid og reserveniveau.

DTØ anbefaler endvidere, at bygherre afdækker afledte konsekvenser af projektets yderligere forsinkelse til primo november 2018, herunder reservebehov samt konsekvenser for DP3-projektet og sammenhæng til det oprindelige tilsagn.

3.2 Akutcenter (DP2)

3.2.1 Udførelsestidsplan

I det seneste kvartal har der været afholdt en række dialogmøder mellem PA, byggeledelsen, PV og entreprenørerne med henblik på afklaring af byggeriets reelle forsinkelse, årsagen til forsinkelsen samt eventuelle mitigerende handlemuligheder. Dette har blandt andet medført, at byggeledelsen har fremsendt en ny procestidsplan rev. 09, hvor afleveringstidspunktet for byggeriet er udskudt yderligere ca. to måneder til primo november 2018 frem for 31. august, som det fremgik af procesplan rev 08. Byggherre har varslet dagbod over for samtlige entreprenører med henblik på overholdelse af den sanktionsgivende afleveringstermin den 26. april 2018 i henhold til den oprindelige udbudstidsplan. VVS-, ventilations- og el-entreprenørerne har rejst konkret krav mod byggherre om kompensation for den forlængede byggeperiode.

I DTØ's seneste kvartalsrapport fremgik en række tidsmæssige risici, herunder interne afhængigheder bl.a. i forhold til færdiggørelse af tekniketage, manglende projektafklaring, vanskeligheder forbundet med loftmontagen og risiko for vandindtrængning med afledte konsekvenser for tid. Ifølge byggeledelsen er disse håndteret og adresseret i den reviderede procestidsplan rev. 09. DTØ ser dog fortsat følgende potentielle tidsmæssige risici, der kan forsinke projektet yderligere:

- ▶ Projekteringen af hotlab-området er endnu ikke endeligt afklaret. Området er isoleret, så det ikke påvirker fremdriften i det øvrige byggeri, men der er fortsat usikkerhed vedrørende forventet tidspunkt for ibrugtagning. Der pågår på nuværende tidspunkt programmering ved eksternt rådgiver, hvorefter PV færdigprojekterer og udførelsen af hotlab-området genoptages.
- ▶ Risiko for yderligere forsinkelse som følge af uenighed mellem byggeledelse og entreprenør om omfang af supplerende gulvslibning, da dele af gulvene har været vandpåvirket i byggefasen. Det fremgår således af byggeledelsens månedsrapport for december 2017-januar 2018, at man har anmodet tilsynet om konkret vurdering af slidlagsgulvene på niveau 3. Herudover vurderer byggeledelsen i månedsrapport for december 2017-januar 2018, at der ikke er tilstrækkelig bemanning til at sikre fremdrift. Af byggeledelsens månedsrapport for februar-marts 2018 fremgår det, at byggeledelsen er i dialog med entreprenøren herom.
- ▶ Tidsmæssige risici som følge af, at forsinkelsen nødvendiggør, at byggherreleverancer leveres parallelt med øvrige arbejder, hvilket medfører øget kompleksitet i snitfladerne mellem leverandørerne på byggepladsen. Der skal således pågå implementering af store mængder byggherreleverancer parallelt med færdiggørelse af byggeriet, hvilket medfører et væsentligt afklarings- og koordineringsbehov.
- ▶ Yderligere forsinkelse som følge af entreprenørernes manglende evne og/eller vilje til at bemane byggepladsen. På nuværende tidspunkt er der høj aktivitet i byggebranchen, hvilket kan medføre, at entreprenørerne har vanskeligt ved at skaffe de nødvendige ressourcer med kort varsel, eksempelvis hvis forcering bliver nødvendigt.

Desuden ser DTØ en generel udfordring for byggherre i forhold til at indgå en endelig aftale med samtlige entreprenører, om at procestidsplan rev. 09 er gældende og juridisk bindende for entreprenørernes færdiggørelse af byggeriet.

DTØ vurderer, at det er væsentligt for projektet, at der løbende foretages en vurdering af de samlede tidsmæssige risici for projektets udførelse for at identificere eventuelle yderligere forsinkelser, ligesom der bør være fokus på tidligt at identificere aktiviteter, der kan nødvendiggøre øget bemanning hos entreprenørerne.

Anbefaling

DTØ anbefaler, at PA følger udviklingen i byggeriets færdiggørelse tæt med henblik på identifikation af yderligere forsinkelser, herunder særligt med opmærksomhed på entreprenørernes evne til at skaffe tilstrækkelig bemanning til sikring af byggeriets fremdrift.

DTØ anbefaler endvidere, at PA afdækker byggherres økonomiske handlemuligheder i forhold til at mindske en potentiel yderligere forsinkelse mest muligt.

3.2.2 Færdiggørelsestidsplan

Som følge af projektets yderligere forsinkelse er færdiggørelsestidsplanen under tilpasning og er i skrivende stund ikke tilgængelig for DTØ. I forlængelse af de foregående DTØ-kvartalsrapporteringer vurderer DTØ, at det vil være relevant at inkludere følgende aktiviteter og deres afhængigheder i den opdaterede tidsplan:

- ▶ Afhjælpning af entreprenørernes fejl og mangler
- ▶ Ibrugtagning, herunder tværgående test, indhentning af dokumentation, as-built materiale og CE-mærkning
- ▶ Myndighedssyn og -godkendelse
- ▶ Ændringsbehov efter aflevering (eksempelvis ændring af hotlab-området)
- ▶ Klinisk gennemgang af byggeriet.

I forhold til sikring af interne afhængigheder, ressourcetræk, fastsættelse af milepæle og generel planlægning vurderer DTØ, at færdiggørelsestidsplanen med fordel kan detaljeres og suppleres med ovennævnte aktiviteter. En detaljeret og fyldestgørende færdiggørelsestidsplan er afgørende for at sikre, at processen fra entreprenørernes aflevering af byggeriet og frem til klinisk ibrugtagning styres mest hensigtsmæssigt. Herunder hvad angår afhængigheder mellem aktiviteter, så forsinkelser ét sted ikke får en sneboldeffekt.

Anbefaling

DTØ anbefaler, at bygherre opdaterer færdiggørelsestidsplanen i henhold til projektets nye afleveringsdato og detaljerer beskrivelsen af aktiviteter som afhjælpning af fejl og mangler, ibrugtagning, myndighedssyn og -godkendelse, ændringsbehov efter aflevering samt klinisk gennemgang og godkendelse af byggeriet.

3.2.3 UFO-budget

Af DTØ's seneste kvartalsrapporter fremgår det, hvorledes der er identificeret en række forhold, som ville kunne presse budgettet til uforudsete udgifter (UFO-budgettet) på DP2. Dette er fortsat gældende og vedrører, jf. projektets risikoregister og byggeledelsens månedsrapporter, bl.a. nedenstående forhold:

- ▶ Hotlab: Afklaring af økonomiske konsekvenser, herunder ansvarsforhold mellem PA og PV, som følge af eventuel omprojektering til sikring af tilstrækkelig renhed.
- ▶ OP-stuer: Den økonomiske konsekvens som følge af ændringsbehov i OP-stuer er endnu ikke klarlagt.
- ▶ Ventilationsentreprisen: Ventilationsentreprenør har fremsendt ekstrakrav for færdigprojektering af ventilationsprojekt grundet manglende kvalitet i PV's projektmateriale. Bygherre er i dialog med entreprenøren om et eventuelt forlig.
- ▶ Råhusentreprisen: Der pågår tilpasninger af støttevægge i terræn og tilpasninger af jordarbejdet. Den endelige økonomiske konsekvens er delvist ikke afklaret.
- ▶ VVS-entreprisen: Byggeledelsen oplever stigende antal aftalesedler primært på grund af projektændringer og projekttilretninger.
- ▶ Apteringsentreprisen: Tvist mellem bygherre og entreprenør vedrørende afregning af merforbrug i forbindelse med udlægning af slidlagsgulve. PA oplyser, at man har indhentet en juridisk vurdering af situationen, som er afspejlet i projektets risikoregister.

Anbefaling

DTØ anbefaler, at bygherre fortsat har fokus på at gennemføre afklaring af de identificerede forhold, der potentielt kan udfordre UFO-budgettet, med henblik på at træffe fornødne foranstaltninger til at imødegå sådanne udfordringer.

Herudover konstateres der fortsat en række fejl og mangler i projektmateriale, jf. PA, hvilket kan medføre uforudsete merudgifter. For DTØ er udviklingen i UFO-budgettet således et opmærksomhedspunkt, og vi vil således følge op på forholdet, herunder projektets vurdering af UFO-budgettets tilstrækkelighed.

Endvidere oplyser PA; at der kan tilkomme øgede udgifter til rådgiverhonorar. Aktuelt er der indgået en ny aftale om tilsyn med PV. DTØ følger op på forholdet i næste kvartal.

3.3 Ombygning (DP3)

Indløsning af besparelser i projektet har ledt til en tilpasning af DP3, der ifølge PA er gentænkt, så funktionaliteten og sammenhængskraften i hospitalet bibeholdes, herunder at den oprindelige arealdisponering på baggrund af det fremtidige kapacitetsbehov fastholdes. Ligeledes er DP3 blevet sammensat, så projektet indeholder et prioriterings- og besparelseskatalog, som kan tages i anvendelse løbende, såfremt det bliver nødvendigt at indløse fremtidige besparelser i både DP2 og DP3.

I takt med indløsning af besparelser er DP3-projektet således reduceret. Det er besluttet at arbejde videre med projektet i to runder, hvor runde to afventer ibrugtagningen af akutcentret og fungerer som projektets prioriterings- og besparelseskatalog.

Det står i skrivende stund ikke klart, hvorvidt den yderligere forsinkelse på DP2 får konsekvenser for ovenstående vedrørende DP3, herunder giver anledning til indløsning af besparelser.

DTØ vil følge op på dette i næste kvartal.

4 Opfølgning på DTØ's tidligere anbefalinger

Anbefaling/bemærkning	Delprojekt	Henvisning	Status	Kommentarer
DTØ beskrev i rapporten for 3. kvartal 2017, at PA havde fremsendt reklamation mod PV i forhold til fejl og mangler i projektmateriale samt PV's andel i projektets tidsmæssige forsinkelse.	DP2	4. kvartal 2017	Igangværende	Der er ikke sket yderligere i sagen siden 4. kvartal 2017, og PA har således ikke modtaget svar på sin reklamation. PA oplyser, at PV's tilstedeværelse på byggepladsen er konstruktiv. PA oplyser endvidere, at man har fremsendt suspensionserklæring til PV, som der afventes underskrift på, med henblik på at PA's krav ikke forældes. DTØ følger op på forholdet i næste kvartal.

A Oversigt over lukkede observationer og anbefalinger siden seneste kvartalsrapport

Anbefaling/bemærkning	Delprojekt	Henvisning	Status	Kommentarer
DTØ anbefaler, at PA laver en handlingsplan for, hvordan det sikres, at risici som følge af yderligere mangler i projektmateriale og yderligere forsinkelser mindskes.	DP2	3. kvartal 2017	Igangværende	<p>PA oplyser, at bygherre arbejder i flere spor i forhold til at sikre dette. Bl.a. indgår bygherre en særftale vedrørende PV's tilstedeværelse med det formål at afklare forhold på byggepladsen, der hindrer fremdriften af byggeriet, herunder koordinering med entreprenører og byggeledelsen.</p> <p>Bygherre udbeder sig opgørelser på forbrugt tid/ydelsesbeskrivelse mindst hver måned, således der kan ske opfølgning. Tilbagesøgningsklausul indarbejdes i ATR. Der pågår ugentlige projektmøder/dialogmøder mellem PV og BL. Risici overvåges og føres til log i risikogrupper, der afklarer løsninger, så forsinkelse mindskes, og økonomi afklares. Herudover afholdes projektafkklaringsmøder mellem PV og bygherre i forhold til at sikre fremdrift.</p> <p>Anbefalingen lukkes.</p>
Endvidere anbefaler DTØ, at PA vurderer behovet for at eskalere projektets udfordringer i et dialogspor med deltagelse af regionens ledelse og PV's ledelse.	DP2	3. kvartal 2017	Igangværende	<p>PA oplyser, at PV i november 2017 har indsat en ny projektschef og projekteringsleder, og bestyrelsen hos PV har præciseret, at man går til sagen med fokus rettet mod at opføre et godt og velfungerende hospital i en løsningsorienteret og samarbejdsorienteret procesånd – med en fokuseret indsats hos PV på at komme i mål. Dette er blevet positivt modtaget af bygherre, der for nuværende ikke ser behov for møder mellem PV's bestyrelse og regionens øverste ledelse.</p> <p>Anbefalingen lukkes.</p>

B Oversigt over materialer

Nedenfor ses en oversigt over materialer, som DTØ har haft til rådighed i forbindelse med denne kvartalsvise rapportering. Dokumenter og materialer, der er registreret ved tidligere kvartalsrapporteringer, medtages som udgangspunkt ikke i denne oversigt:

- ▶ Interviews med PA og byggeledelse
- ▶ Månedsrapport fra byggeledelsen for akutcenter (DP2) - december 2017-januar 2018 og februar-marts 2018
- ▶ Risikoregister, februar 2018 og marts 2018
- ▶ Referat af styregruppemøde 29. november 2017
- ▶ Procesplan rev. 09
- ▶ Færdiggørelsestidsplan pr. 21. marts 2018 og støtteark til færdiggørelsestidsplan pr. 21. marts 2018
- ▶ Prognosemodel marts 2018
- ▶ Reserveoverblik, KF-projektet marts 2018
- ▶ Referat af byggemøde 22. februar 2018
- ▶ PA's bemærkninger til DTØ's kvartalsrapport for 3. kvartal 2017
- ▶ Risikoregister for 4. kvartal 2017
- ▶ Referat af tidsplansmøde, 26. februar 2018