

Opfølgning i sagen om regionernes brug af konsulenter (beretning nr. 19/2016)

24. oktober 2018

RN XX/201X

1. Rigsrevisionen følger i dette notat op på sagen om regionernes brug af konsulenter, som blev indledt med en beretning i 2017. Vi har tidligere behandlet sagen i notat til Statsrevisorerne af 13. oktober 2017.

Konklusion

Regionerne har udarbejdet retningslinjer og strategier for indkøb af konsulentydelse, som kan understøtte, at udbudsregler og indgåede rammeaftaler overholdes og konsulentkøb bruges strategisk.

Rigsrevisionen finder arbejdet tilfredsstillende og vurderer, at sagen kan afsluttes.

Rigsrevisionen baserer konklusionen på følgende:

- Alle regioner har udarbejdet retningslinjer, strategier og/eller værktøjer, der understøtter regionens medarbejdere, når de skal købe konsulentydelse.

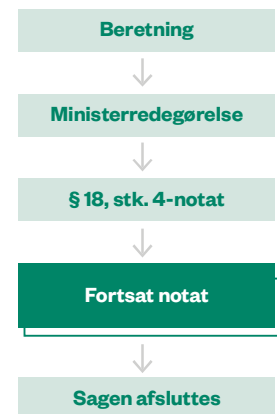
I. Baggrund

2. Rigsrevisionen afgav i juni 2017 en beretning om regionernes brug af konsulenter. Beretningen handlede om, hvorvidt regionerne sikrer en sparsommelig brug af konsulenter. En sparsommelig brug af konsulenter indebærer, at regionerne køber konsulentydelse bedst og billigst, og at de strategisk overvejer til hvilke formål og hvornår, de har behov for konsulenter.

Region Hovedstaden, Region Syddanmark og Region Sjælland indgik i undersøgelsen af, om regionerne sikrer, at deres brug af konsulenter sker bedst og billigst. Alle 5 regioner indgik i undersøgelsen af, om regionerne understøtter en strategisk brug af konsulenter.

3. Da Statsrevisorerne behandlede beretningen, bemærkede de, at regionernes indkøb af konsulentydelse ikke var tilfredsstillende, idet regionerne ikke havde sikret en sparsommelig, korrekt og strategisk brug af konsulenter. Statsrevisorerne fandt det ikke tilfredsstillende:

Sagsforløb for en større undersøgelse



Du kan læse mere om forløbet og de enkelte step på www.rigsrevisionen.dk

- at Region Hovedstaden, Region Syddanmark og Region Sjælland ikke i tilstrækkelig grad har købt konsulentydelse bedst og billigst
- at Region Hovedstaden, Region Syddanmark og Region Sjælland i 45 % af de gennemgåede konsulentkøb ikke har overholdt lovgivningen
- at Region Hovedstaden, Region Syddanmark og Region Sjælland i ca. halvdelen af de gennemgåede konsulentkøb ikke har dokumenteret overvejelser om behov og omkostninger forud for konsulentkøbet.

4. På baggrund af beretningen og Statsrevisorernes bemærkninger har vi fulgt op på følgende punkter:

Et opfølgingspunkt afsluttes, når Statsrevisorerne på baggrund af indstilling fra Rigsrevisionen vurderer, at myndighedernes initiativer er tilfredsstillende.

Opfølgingspunkt	Status
1. Regionernes tilsyn og opfølgning med konsulentkøb.	Afsluttet i forbindelse med notat til Statsrevisorerne af 13. oktober 2017.
2. Regionernes retningslinjer og strategier for konsulentkøb.	Behandles i dette notat.

5. Vi redegør i dette notat for resultaterne af opfølgningen på det punkt, der ikke tidligere er afsluttet.

Hele sagen og dens dokumenter kan følges på www.rigsrevisionen.dk og på www.ft.dk/Statsrevisorerne.

II. Regionernes initiativer

6. Vi gennemgår i det følgende regionernes initiativer i forhold til det udestående opfølgingspunkt om regionernes retningslinjer og strategier for konsulentkøb. Gennemgangen er baseret på regionernes redegørelser.

Regionernes retningslinjer og strategier for konsulentkøb

7. Statsrevisorerne konstaterede, at regionerne generelt ikke havde strategier og retningslinjer for, hvornår og til hvilke formål konsulenter skal bruges, og hvordan regionerne sikrer det størst mulige udbytte af brugen af konsulenter. Statsrevisorerne fandt det relevant, at alle 5 regioner på baggrund af undersøgelsen udarbejder strategier og vejledninger til de decentrale enheder for brugen af konsulenter.

8. Vores gennemgang af regionernes redegørelser viser, at alle 5 regioner har udarbejdet retningslinjer, strategier og/eller støtteværktøjer for konsulentkøb, som kan understøtte, at enhederne opnår en strategisk brug af konsulenter, og at regionerne overholder udbudsregler og indgåede rammeaftaler.

Region Hovedstaden har udarbejdet retningslinjer, strategier og værktøjer, der skal understøtte, at konsulenter indkøbes bedst og billigst. Regionen har udbredt kendskabet til værktøjerne via mange forskellige kanaler, herunder undervisning af medarbejdere i indkøbsprocessen.

Region Syddanmark har indarbejdet Rigsrevisionens generiske procesmodel for køb af konsulentydelser i deres retningslinjer for indkøb af konsulentydelser. Retningslinjerne fungerer som et værktøj, hvori regionens ansatte dokumenterer overvejelser før, under og efter konsulentkøbet.

Region Sjælland har udarbejdet retningslinjer for regionens brug af konsulenter, der samtidig fungerer som et praktisk værktøj. Retningslinjerne er inddelt i faser for konsulentkøbet, og det er obligatorisk for de organisatoriske enheder at anvende værktøjet, når de overvejer at indkøbe konsulenter.

Region Midtjylland har udarbejdet og godkendt gode råd vedrørende konsulentkøb til regionens indkøbere, der bl.a. skal sikre konkurrenceudsættelse af konsulentydelser.

Region Nordjylland har udarbejdet og godkendt en indkøbs- og udbudspolitik, der indeholder en strategi for køb af konsulentydelser. Derudover har regionen udarbejdet et værktøj i form af spørgsmål, som indkøberne skal overveje, når de skal foretage et indkøb. Spørgsmålene skal hjælpe regionens ledere og medarbejdere til at sikre velovervejede indkøb af eksterne konsulentydelser.

9. Rigsrevisionen finder det tilfredsstillende, at regionerne har udarbejdet retningslinjer og strategier for indkøb af konsulentydelser. Rigsrevisionen vurderer derfor, at sagen kan afsluttes.

Lone Strøm