

APRIL 2019
REGION MIDTJYLLAND

DET TREDJE ØJE

DNV-GØDSTRUP

PSYKIATRI

RAPPORTERING FOR 4. KVARTAL 2018 OG 1. KVARTAL 2019



COWI

ADRESSE COWI A/S
Jens Chr. Skous Vej 9
8000 Aarhus C
Danmark

TLF +45 56 40 00 00

FAX +45 56 40 99 99

WWW cowi.dk

APRIL 2019
REGION MIDTJYLLAND

DET TREDJE ØJE DNV-GØDSTRUP PSYKIATRI

RAPPORTERING FOR 4. KVARTAL 2018 OG 1. KVARTAL 2019

PROJEKTNR.	A022489
DOKUMENTNR.	Psyk 2018 4 - 2019-1
VERSION	00
UDGIVELSESDATO	2019-04-17
UDARBEJDET	LAB
KONTROLLERET	EVHA
GODKENDT	LAB

INDHOLD

1	Indledning	7
2	Resumé	10
3	Statusrapportering	12
4	Procesrapportering	22
5	Opfølgning på DTØ's tidligere anbefalinger	24
6	Rapportgrundlag	26

1 Indledning

COWI er af regionsrådet for Region Midtjylland udpeget som "Det tredje Øje" (DTØ), i forbindelse med projektet for psykiatriklyngen i Det nye hospital i Vestjylland (DNV-Gødstrup), og skal på vegne af Regionsrådet løbende foretage en uvildig vurdering og kontrol af projektets udvikling og fremdrift på områderne tid, økonomi, risiko og kvalitet.

COWI skal i den sammenhæng varetage Region Midtjyllands interesser som tilsynsfunktion i forhold til projektet og de involverede parter, og således medvirke til at sikre, at projektet realiseres inden for den fastlagte kvalitet, tid og økonomi.

DTØ skal bistå direktionen som repræsentant for Regionsrådet. Derudover vil der være tale om bistand og sparring til Hospitalenheden Vest (HEV) og bygherrerådgiveren (NIRAS), idet vi på dialogmøder og interviews med projektets parter medvirker til at forbedre projektet og dermed skabe værdi.

Bygherreansvaret på projektet er af regionsrådet uddelegeret til HEV. I HEV varetager projektsekretariat (PS) den daglige ledelse af projektet. Hvor vi i DTØ-rapporterne anvender betegnelsen "Bygherren", henvises der til HEV/PS på vegne af Region Midtjylland.

Psykiatriklyngen (DNV etape 2) gennemføres i totalentreprise, idet den oprindelige totalrådgiver TR2 (AART architects, SMAK architects, Nordic og Midtconsult) er overgået som totalrådgiver for totalentreprenøren Jørgen Friis Poulsen A/S.

Totalentreprenøren betegnes i forbindelse med DTØ's rapportering som JFP og dennes totalrådgiver TR2.

Der udarbejdes to årlige rapporter med fokus på tid, økonomi, kvalitet og risici. Rapporterne er opdelt i "Statusrapportering" og "Procesrapportering". Statusrapporten beskriver projektets udvikling og fremdrift, mens procesrapporteringen vurderer projektets processer og styringsværktøjer, herunder organisering og samarbejde.

Det skal understreges, at rapporteringen alene fokuser på de forhold, som synes at afvige fra de opstillede og godkendte planer og rammer samt forhold med potentiale til forøget værdiskabelse for projektet.

Forhold, som forløber efter planen og inden for rammerne, vil således kun i mindre grad blive beskrevet.

Dette forhold bedes taget i regning, hvis projektets generelle status vurderes på grundlag af rapporten. Projektets generelle status er kort beskrevet i rapportens afsnit 2.1.

Vi skal desuden gøre opmærksomme på, at der er tale om et projekt i konstant fremdrift, hvor DTØ indgår i en løbende dialog med projektorganisationen, hvorfor de påpegede forhold allerede i perioden fra rapportens deadline til dens endelige udgivelse vil være under behandling og flere af disse eventuelt afklaret.

I både statusrapportering og procesrapportering gives kommentarer og anbefalinger, hvoraf de væsentligste fokuspunkter indarbejdes i de opfølgningsskemaer, som løbende opdateres i rapporterne.

Rapporten består af følgende afsnit:

› Afsnit 2 indeholder et **resumé**, der sammenfatter DTØ's konklusioner og anbefalinger til projektet – herunder forslag til fokusområder.

› Afsnit 3 indeholder **statusrapportering** opdelt på

3.1 Fremdrift generelt	(væsentligste begivenheder og beslutninger)
3.2 Tid	(tidsplaner, milepæle og afhængigheder)
3.3 Økonomi	(budget, reserver og besparelseskatalog)
3.4 Projektforhold og kvalitet	(projektets funktionsmæssige rammer og kvalitet)
3.5 Risici	(tværgående risikoopfølgning).

Statusangivelser vil primært være begrænset til afvigelser i forhold til planer og tidligere vurderinger og aftaler.

› Afsnit 4 indeholder **procesrapportering** af processer og værktøjer opdelt på:

- › Organisation
- › Samarbejde
- › Tidsplaner
- › Beslutningsplan
- › Kvalitetssikring
- › Ændringslog
- › Månedsrapporter
- › Totaløkonomi
- › Risikostyring
- › Øvrige styringsredskaber og –bestemmelser.

Afsnit medtages kun i det omfang, der er kommentarer eller udvikling på området.

- › Afsnit 5 indeholder en oversigt over anvendt grundlag for denne gennemgang og rapportering.

DTØ's rapportering er baseret på udvalgte dokumenter ud fra en løbende screening af projektets forløb og dokumentation.

Der kan forekomme tilfælde, hvor DTØ ikke har haft, eller ikke har været opmærksom på samtlige dokumenter inden rapportens deadline, hvorfor påtalte forhold kan være under afklaring ved udgivelse af rapporten.

Nærværende rapport er udarbejdet med deadline for dokumentinput 25.03.2019.

Aarhus 2019-04-17



Lars Becher
Vice President, COWI A/S

2 Resumé

Afsnittet indeholder en sammenfatning af DTØ's konklusioner og anbefalinger i forbindelse med rapporteringen for 4. kvartal 2018 og 1. kvartal 2019.

- › Vedrørende generel fremdrift henvises til afsnit 3.1.
- › Projektets samlede risikoniveau vurderes at let forøget i forhold til seneste rapportering.
- › Vi fokuserer i rapportens statusafsnit på afvigelser fra tidligere status og planlægning, og i processtyringsafsnit på projektets styringsprocesser og de anvendte værktøjer.

2.1 Projektets generelle status

Projektets samlede risikoniveau i relation til de af DTØ undersøgte elementer vurderes at være let forøget primært som følge af de opståede forsinkelser og den manglende enighed omkring opdatering af hovedtidsplan. Samlet set vurderes projektets risikoniveau dog fortsat at være normal.

2.2 Udvikling i perioden

Projektets udvikling i perioden på projekteringssiden har bestået i den fortsatte udarbejdelse af hovedprojekt, som fortsat ikke er færdiggjort, og dermed er forsinket i forhold til tidsplanen.

På byggepladsen er elementmontage på blok K færdiggjort og pågår på blok L, mens kloak, fundering og terrændæk pågår på blok M.

2.3 anbefalinger og særlige observationer

Der er i forbindelse med DTØ's evaluering af 4. kvartal 2018 og 1. kvartal 2019 gjort følgende nye observationer og anbefalinger:

- › DTØ anbefaler, at bygherren fastholder kontraktens krav om en detaljeret arbejdstidsplan fra totalentreprenøren for udførelsesperioden, så man løbende kan følge op på fremdrift, stade og rateplan. Den foreliggende tidsplan vurderes fortsat at have utilstrækkelig detaljering
- › DTØ anbefaler, at entreprenørens tidsplankrav hurtigst muligt behandles, og tidsplanen opdateres til at afspejle den indtrufne forsinkelse og dermed den nødvendige fremadrettede færdiggørelsestakt samt basis for gældende rateplan og betalinger
- › DTØ anbefaler, at bygherren følger tæt op på dokumentation for udvidet kollosionstest så konflikter mellem udførte konstruktioner og de forsinkede installationsprojekter afdækkes og tids- og kvalitetsmæssige konsekvenser undgås
- › DTØ anbefaler, at bygherren følger op på totalentreprenørens tilsynsplaner samt dokumentation for det af rådgiverne udførte fagtilsyn.

3 Statusrapportering

3.1 Fremdrift generelt i perioden

Periodens væsentligste aktiviteter samt stade:

Blok K:

- › Elementmontage er afsluttet
- › Affalds- og linnedrug etableret
- › Indvendig i øvrigt afsluttet

Blok L:

- › Fundamenter, kælder og terrændæk afsluttet
- › Elementmontage

Blok M:

- › Randfundamenter afsluttet
- › Kloak og terrændæk pågår

3.2 Tid

Tidsstyringen på psykiatriprojektet foretages på baggrund af følgende tidsplandokumenter:

- › Udbudstidsplan. Etape 2
Er den tidsplan, som indgik i udbudsmaterialet for totalentrepriseudbudet og udgør således den af regionsrådet godkendte tidsmæssige ramme for projektet.
- › JFP Hovedtidsplan
Er den tidsplan, som JFP har oprettet på baggrund af udbudstidsplanen og løbende anvender til planlægning og styring. Herunder burde den være

grundlag for rateplan og betalinger samt orientering om fremdrift, hvilket dog ikke længere er tilfældet

På baggrund af fremdrift og status på psykiatriprojektet opdaterer bygherren den interne orienteringstidsplan for det samlede DNV-projekt.

3.2.1 Udbudstidsplan

Udbudstidsplanen for udbud og entrering af totalentreprisen:

Udbudtidsplan. Etape 2, Psykiatrien. Dateret 29. marts 2017.

Etape 2 - sluttermener	Udbudstidsplan af 29.03.2017
Forprojekt	30.01.2018
Hovedprojekt	24.04.2018
ABT93 aflevering	03.02.2020
Modtagelse af de første patienter	30.03.2020

3.2.2 JFP Hovedtidsplan

Gældende hovedtidsplan fra JFP:

Hovedtidsplan 24.05.2018

Hovedtidsplanen er således ikke revideret i rapporteringsperioden.

Det bemærkes, at hovedtidsplanen er udgivet af totalentreprenøren, men godkendt på bygherremøder som gældende hovedtidsplan.

Væsentlige milestones fremgår af nedenstående skema:

Etape 2 - sluttermener	Hovedtidsplan af 24.05.2018
Myndighedsprojekt/arbejdsgrundlag	29.06.2019
Hovedprojekt (Godkendt)	21.09.2018
Udvendig lukning	15.01.2020
Aptering og installationer	12.02.2020
ABT93 aflevering	12.03.2020

3.2.3 Fremdrift - projektering

Status og fremdrift på projekteringen:

- › Hovedprojekt for arkitekt, konstruktioner og hovedinstallationsfag er afleveret og kommenteret af bygherren med nogen forsinkelse i forhold til hovedtidsplan
- › Hovedprojekt for "rammeleverancer" (primært CTS og sikringsinstallationer) er yderligere forsinket og fortsat ikke afleveret

Som det fremgår, er hovedprojektet noget forsinket i forhold til hovedtidsplanen,

og dele heraf (rammeaftaleleverancer) er fortsat ikke færdiggjort.

For disse projektmaterialer og den tilhørende dokumentation er der således tale om min. seks mdr. forsinkelse.

Dog er hovedprojekt for de kollisionsmæssige tunge installationer (affalds- og linnedslug samt rørpost), ifølge bygherren nu, udført og koordineret.

Som følge af det forsinkede hovedprojekt har koordinering og kollisionstest af disse installationer ikke kunnet gennemføres rettidigt ligesom der fortsat ikke er udført koordinering af loftsplaner.

Forsinkelsen har endnu ikke direkte indflydelse på udførelsen, men den manglende eller sene koordinering og kollisionskontrol er kritisk for den igangværende udførelse af de første installationer på byggepladsen.

Det skal understreges, at den påpegede risiko formelt set er entreprenørens ansvar, men at den kan ende med at ramme bygherren i form af et dårligere byggeri (dårlig arkitektur, nedsat funktion eller højere driftsudgift).

Bygherren har til DTØ oplyst, at forsinkelsen af projektering af rammeaftaleleverancer skyldes en uenighed mellem JFP og TR2 om hvorvidt projekteringen heraf ligger hos rammeleverandør eller hos TR2.

3.2.4 Udførelse

Arbejderne på byggepladsen er fortsat forsinkede i forhold til den gældende hovedtidsplan.

Ved seneste rapportering for seks mdr. siden var forsinkelsen opgjort til to-fire uger, og forsinkelsen er af bygherren ved interview afholdt 2019-03-13 oplyst til fire-fem uger, og dette alene på blok M.

Elementmontagen er dog som eneste aktivitet under udførelsen beskrevet relativt præcist, hvorfor denne kan give et godt billede af stadiet i forhold til fremdrift:

Element- montage	Hovedtidsplan af 24.05.2018		Status pr. 2019-03-20 Bygherremøde nr. 31	Forsinkelse
	Start	Slut		
Blok K	2018-11-01	2018-12-12	Afsluttet 2019-03-06.	12 uger.
Blok L	2018-12-13	2019-02-01	Opstart ca. 2019-02-01.	7 uger.
Blok M	2019-02-04	2019-03-15	Opstart 2019-04-08	9 uger.

Opgjort som vist er forsinkelsen på de enkelte blokke i forhold til hovedtidsplanen henholdsvis 9, 7 og 12 uger.

Årsagen til forsinkelsen anføres af entreprenøren som "oversvømmelse af kælderen, samt afsætningsfejl for elementer i kælder".

Entreprenøren har, ifølge bygherrens oplysninger, stillet krav om 13 ugers tidsfristforlængelse, hvilket ses at svare nogenlunde til den aktuelle forsinkelse.

Bygherren har dog kun accepteret en udskydelse af afleveringen til 30.03.2020 svarende til en tidsfristforlængelse på knap 3 uger.

Der pågår dialog med entreprenøren om tidsfristforlængelse, og bygherren har herunder krævet en afklaring af eventuelle økonomiske krav i denne forbindelse.

Entreprenøren har i forbindelse med tidsplandrøftelserne foreslået forsinkelsen hentet i de afsluttende testfaser for installationer og tekniske anlæg ved i højere grad gennemføre fælles funktionstest i forbindelse med afleveringen samt ved gennemførelse af tests og afleveringer "blokvis", efterhånden som byggeriets 3 hovedblokke færdiggøres.

Bygherren har endnu ikke taget stilling til forslaget og dialogen pågår.

3.2.5 DTØ's kommentarer til tidsplanerne

Som det fremgår, svarer ovenstående ikke helt til bygherrens billede af en forsinkelse på fire-fem uger.

Den ringe detaljering af entreprenørens hovedtidsplan gør det imidlertid meget vanskeligt for bygherren at vurdere den reelle forsinkelse af udførelsen, hvilket bliver særligt udtalt, når de indvendige arbejder starter.

Detaljeringen for disse arbejder er meget grov, og den mindste aktivitet har således en varighed på 160 dage.

Vi mener, som tidligere anført, at bygherren bør forlange en mere detaljeret tidsplan for de kommende faser, som beskrevet i totalentreprisekontrakten (byggesagsbeskrivelsens pkt. 8).

Uden en mere detaljeret tidsplan mister bygherren muligheden for:

- › løbende at vurdere fremdrift og stade i forhold til hovedtidsplanen
- › rettidigt at gribe ind, og påvirke processen ved forsinkelser
- › at sikre at udbetalinger i ht. rateplan svarer til det præsterede arbejde

Vi kan se af diverse referater og rapporter, at JFP har fremsendt forslag til opdateringer af tidsplanen, som bygherren har afvist.

Desuden fremgår det af korrespondance med bygherre, at rateplan nu er tilpasset nuværende stade, men er således ikke hæftet op på en tilsvarende opdateret tidsplan.

DTØ mener, at det er vigtigt, at der hurtigst muligt etableres enighed mellem parterne omkring en gældende hovedtidsplan, for at bevare muligheden for at følge op på fremdrift og stade.

DTØ anbefaler,:

- › at bygherren fastholder kontraktens krav om en detaljeret arbejdstidsplan fra totalentreprenøren for udførelsesperioden, så man løbende kan følge op på fremdrift, stade og rateplan. Den foreliggende tidsplan vurderes fortsat at have utilstrækkelig detaljering.
- › at entreprenørens tidsplankrav hurtigst muligt behandles, og tidsplanen opdateres til at afspejle den indtrufne forsinkelse og dermed den nødvendige fremadrettede færdiggørelsestakt samt basis for gældende rateplan og betalinger

3.3 Økonomi

Med udgangspunkt i styringsmanualen skal økonomistyringen medvirke til, at der træffes økonomisk forsvarlige beslutninger.

På baggrund af bygherrens løbende rapportering og styring af økonomien skal DTØ foretage en vurdering af projektets status i forhold til overholdelse af budget.

3.3.1 Anlægsbudget

Det styrende anlægsbudget for psykiatriklyngen fremkommer som kontraktsummerne tillagt styringsmanualens reserveprocent på 8 %:

Budget (Indeks 102,6)	
Entrepriseudgift totalentreprise (Kontraktsum):	227.270.000,-
Tillægsbevilling ekstra 16 senge mv (Kontraktsum):	6.238.134,-
Entrepriseudgift i psykiatriklyngen i alt:	233.508.134,-
Reserver i ht. styringsmanual (8 %)	18.680.651,-
Styrende anlægsbudget	252.188.785,-

3.3.2 Budgetstatus - Totalentreprise

I nedenstående skema vises status på entreprisekontrakt, tilkøb og rejste krav pr. 20.03.2019 (Bygherremøde 31):

Forbrug (Indeks 102,6)		Bemærkning
Kontraktsum JFP:	227.270.000,-	
Underskrevne aftalesedler ved seneste rapportering: 001-006, -8, -10, 11, -13 i alt i ht.	8.436.111,-	
<u>Rapporteringsperiodens underskrevne aftalesedler:</u>		
009: Ny dør 1. sal afsnit M (Ikke prissat)		Ikke prissat
012: Ændret funderingsprincip	1.479.394,-	Underskrevet
014: Ændret afløbsrist 90 sengestuer	286.000,-	Underskrevet
015: Sengestuevinduer –tryk og fortrådnng	175.000,-	Ikke underskrevet
016: Ændring af behandlerrum blok M	135.000,-	Underskrevet
017: Slutopgørelse bortkørsel af jord	402.208,-	Underskrevet
018: Ændret trinlydsisolering	229.425,-	Underskrevet
019: Anti-ligatur til rumføler i sengestuer	52.200,-	Underskrevet
020: Tillæg sorte persienner	162.000,-	Afvist
021: Skab og installation til VM+TT ved tvang	43.900,-	Underskrevet
022: Bygherrebesparelse på UPS-anlæg	-140.000,-	Underskrevet
023: 11 ekstra rum med mørkelægning	41.184,-	Afvist
024: Honorar for alternative varmekilder i kælder	10.760,-	Underskrevet
025: Flytning af beluftning og nødstrøm	36.400,-	Underskrevet
026: Fradrag indbliksafskærmning	-131.000,-	Underskrevet
027: Udgået		
028: Projektledelse Affalds-, linnedsug og rørpost	65.000,-	Underskrevet
029: Mertilfyldning langs kældervægge		Afventer opgørelse
030: Sparkeplader på døre	196.885,-	Ikke underskrevet
031: Opdatering d'Rofus med ændring klynge M (2)	26.187,-	Ikke underskrevet

Forbrug (Indeks 102,6)		Bemærkning
032: Askebeholdere til gårdrum	65.000,-	Underskrevet
033: Ekstra projektører i gårdrum	65.000,-	Ikke underskrevet
034: Inddækning skydedøre toilet/bad i sengestuer	108.000,-	Ikke underskrevet
035: JFP andel af styring af okkerbassin	-84.437,-	Ikke underskrevet
036: Opfyldning af okkerbassin – del 1	169.230,-	Ikke underskrevet
037: Opfyldning af okkerbassin – del 2	139.882,-	Ikke underskrevet
038: Stålblader byggepladsveje	17.500,-	Ikke underskrevet
039: Forøget afløbsprojekt i gårdrum	75.000,-	Ikke underskrevet
Aftalesedler i alt (rejste krav):	12.061.829,-	
Disponeret anlægssum i alt inkl. rejste krav	239.331.829,-	
Styrende anlægsbudget	252.188.785	
Rest reserver	12.856.955,50	

3.3.3 Rateplan og betalinger

Gældende rateplan: 2019-01-18.

Bygherren har til DTØ oplyst, at planen løbende justeres i forhold til fremdriften på byggeplads og projektering.

Dette forhold bekræftes af, at akkumulerede betalinger pr. marts 2019 i ht. gældende betalingsplan udgør 68,79 mio. kr., hvor det tilsvarende tal i betalingsplan dateret 2018-03-26 udgjorde 107,39 mio. kr.

3.3.4 DTØ's bemærkninger til økonomi

Ses der bort fra de tilkøbte sengepladser resterer nu en reserve til uforudseelige forhold på knapt 13 mio. kr. ud af de oprindelige 18 mio. kr., hvilket ikke umiddelbart giver anledning til bekymringer eller bemærkninger fra DTØ.

Reservetrækket i rapporteringsperiodens to kvartaler udgør således kun ca. 0,5 mio. kr., hvilket må siges at være meget begrænset.

Som beskrevet og anbefalet i pkt. 3.2 er det vigtigt for styring af udbetalinger til entreprenøren, at såvel gældende hovedtidsplan som rateplan opdateres og tidsplanen detaljeres, så ratebetalingerne kan vurderes ved at sammenholde det aktuelle stade med tidsplanen.

Dette forhold vurderes i øjeblikket, ud over det tidsstyringsmæssige problem, at udgøre en risiko i forhold til korrekt betaling til antreprenøren.

3.4 Projektforhold og kvalitet

I nærværende afsnit foretages opfølgning på udvalgte forhold omkring projektets funktionsmæssige og tekniske kvalitet i relation til de kapacitets-, funktions- og kvalitetsmæssige forudsætninger i det af regionsrådet godkendte udbudsmateriale.

3.4.1 Divergensliste

DTØ har modtaget en udgave af "divergenslisten" udgivet af JFP og dateret 2019-02-13 (rev. V).

Listen er et dokument, der indeholder krav rejst af JFP, hvorom der ikke er enighed.

Kun nogle punkter på listen er prissat, andre er i gældende udgave ulæselige og enkelte findes desuden på listen over udeståender i bygherremødereferater, hvorfor de er med på listen i nærværende rapport.

Summen af de prissatte "divergenser" udgør kr. 2.165.564,-.

Listens betydning og gyldighed er uklar og anbefales præciseret.

3.4.2 Bygherrens granskning af hovedprojekt

DTØ har modtaget bygherrens granskningsskemaer for hovedprojekt vedrørende:

- › Arkitekt
- › VVS
- › Ventilation
- › El

Det fremgår desuden, at der efterfølgende er afholdt gennemgangsmøder med rådgivere og entreprenør, hvorunder de fleste punkter er gennemgået og lukket.

3.4.3 Projektering af rammeaftaleleverancer

Den forsinkede hovedprojektering af installationer vurderes at udgøre en forøget risiko i forhold til indbyrdes koordinering af installationer såvel som koordinering med konstruktionsprojektet, som er udført på byggepladsen inden hovedprojekt for installationer.

Der er opstået uenighed om placering af projekteringsydelsen for de entrepriser, der af totalentreprenøren indkøbes via bygherrens rammeaftaler.

Der er således opstået strid mellem leverandører, TR2 og JFP om, hvor projekteringsydelsen ligger, hvilket er årsagen til forsinkelsen af hovedprojekt på dette område.

JFP har desuden rejst krav med henvisning til, at stade for projekteringen af disse installationer ved totalentrepriseudbud var utilstrækkelig for leverandørernes pris-sætning og videre arbejde, samt for entreprenørens fastlæggelse af rammeaftale-ydelserne præcise omfang.

Som følge af ovenstående foreligger der ikke et hovedprojekt for CTS- og sikrings-installationer, ligesom disse ikke er koordineret med de på byggepladsen pågående entrepriser.

Den udestående projektering er nu igangsat, men JFP har varslet ekstrakrav for såvel projektering som for dele af leverancen.

3.4.4 Entreprenørens fagtilsyn

Punktet blev kort diskuteret og bygherren oplyste, at der ikke var gennemført en mere specifik opfølgning på dokumentation herfor.

3.4.5 DTØ's bemærkninger til projektforhold og kvalitet

Den forsinkede og stadig delvist udestående installationsprojektering vurderes at udgøre en koordineringsmæssig risiko, som kun kan reduceres ved løbende og grundig kollisionstest så konflikter opdages inde de får tids- eller kvalitetsmæssige konsekvenser.

DTØ anbefaler:

- › at bygherren følger tæt op på dokumentation for udvidet kollisionstest så konflikter mellem udførte konstruktioner og de forsinkede installationsprojekter afdækkes og tids- og kvalitetsmæssige konsekvenser undgås
- › at bygherren følger op på totalentreprenørens tilsynsplaner samt dokumentation for det af rådgiverne udførte fagtilsyn.

3.5 Risici

Risikostyringen på psykiatriprojektet skal gennemføres i henhold til styringsmanual og risikovejledning for DNV Gødstrup.

Risikostyringen i 4. kvartal 2018 og 1. kvartal 2019 er af DTØ primært vurderet på baggrund af:

- › De i nærværende rapport anførte observationer
- › Bygherrens risikorapportering 4. kvartal 2018, Etape 2 – Psykiatrien. Dateret 2018-11-30.
- › Bygherrens risikorapportering 2. kvartal 2018, Etape 2 – Psykiatrien. Dateret 2019-03-27.
- › JFP's rapportering af risikoområder i månedsrapport nr. 11, 12, 14 og 15.

Da bygherrens risikorapportering foretages kvartalsvis, og DTØ rapporterer to gange årligt, vil DTØ's rapportering således omfatte to kvartalsrapporter fra bygherren, som i det følgende behandles enkeltvis.

3.5.1 Bygherrens risikorapportering – 4. kvartal 2018

I henhold til den modtagne risikorapport kontrolleret 30.11.2018 er to tilføjet til listen, og en er udgået.

3.5.2 Bygherrens risikorapportering 1. kvartal 2019

I henhold til den modtagne risikorapport kontrolleret 27-03-2019 er et nyt risikoelement tilkommet på listen med væsentlige risikoelementer og ingen er udgået.

3.5.3 Udviklingen i fremhævede risici i periodens risikorapporter

Oversigt over udviklingen i risici gennem 3. og 4. kvartal 2018 samt 1. kvartal 2019:

	3. kvartal 2018 i mio. kr.		4. kvartal 2018 mio. kr.		1. kvartal 2019 i mio. kr.	
Beskrivelse	Konse- kvens	Risiko- tal	Konse- kvens	Risiko- tal	Konse- kvens	Risiko- tal
Ydelse for rammeentrepriser er ikke tilstrækkelig entydigt beskrevet i udbudsmaterialet	5,0	2,5	5,0	2,5	5	3,75
Ingeniørprojekt samt projekt fra rammeentreprenør er ikke afleveret til gennemsyn, og vil blive afleveret løbende	1,0	0,6	1,0	0,6	1,0	0,6
Der er konstateret divergens mellem to uafhængige landmåleres afsætning	0,1	0,1	-	-	-	-
Elementbestilling og udførelse af terrændæk i blok K er igangsat forud for ks og projektering af rammeentrepriser	-	-	2,5	1,8	1,8	1,25
TE har varsler 5 ugers tidsfristforlængelse pga. vand og afsætningsfejl	-	-	0,7	0,56	0,5	0,56
TE har varslet 10 ugers tidsfristforlængelse	-	-	-	-	1,2	0,7
Sum	6,1	3,2	9,2	5,46	9,5	6,86

Som det fremgår, vurderer bygherren et noget forøget risikoniveau fra DTØ's sidste rapportering til nærnærende rapportering, idet risikotallene er steget fra 3,2 til 6,9.

Risikotallet er en slags vægtet økonomisk risiko, som findes ved at gange den økonomiske konsekvens med sandsynligheden for at den indtræffer.

Det skal understreges, at trods den beskrevne fordobling af risikoen er der fortsat tale om en relativt lav risiko - set i forhold til det samlede projekts størrelse.

3.5.4 Entreprenørens risikoindmelding i månedsrapporter

Totalentreprenøren angiver som aftalt de væsentligste risikoområder i sine månedsrapporter, og listen fra senest modtagne månedsrapport (januar/februar) gengives her under.

Hovedtidsplan:

Hovedtidsplanen følges ikke jf. 15.2.1 – ny hovedtidsplan er fremsendt. Der er indkaldt til nyt tidsplanmøde 2019.03.06 med bygherre.

Grænseflader:

Tilslutningspunkter for regnvand og kloak er løst – bygherre skal dog være opmærksom på at oprense bund af søer jf. de oplyste forudsætninger til TR2.

D'Rofus (rumprogram):

Intet afklaret vedr. betaling af ATR024 – afventer. Se pkt. 14.2.1. Pågår.

Performancetest:

Møderække i den nyetablerede Commissioning Light gruppe pågår. Første møde er sat til 2019.02.20.

Granskning hovedprojekt:

Pågår – se pkt. 15.8.1.

Samlet vurdering på nuværende projektstade:

JFP er frem til afslutningen af granskningen af hovedprojektet, som vil løbe en rum tid endnu, før alle ting er på plads. Desuden at JFP og bygherre kan blive enige om tidsfristforlængelse på mødet 2019.03.06. Stadet på pladsen forløber nogenlunde som forventet, og jf. det fremsendte oplæg til hovedtidsplan på økonomimødet 2019.01.10.

3.5.5 DTØ's bemærkninger til risici

Om end der er visse udfordringer og risici, vurderes disse ikke at være større end forventeligt med den valgte udbudsform, og de ligger således også inden for de afsatte reserver til uforudseelige udgifter.

Med hensyn til de tidsplanmæssige udfordringer er det som anført vigtigt, at disse forhold lukkes ned og en revideret hovedtidsplan aftales mellem parterne.

DTØ er enig med bygherren i at projektets samlede risikoer let forøget, men dog fortsat på et normalt niveau.

4 Procesrapportering

I nærværende afsnit vurderes og kommenteres de i projektet anvendte styringsværktøjer og -processer.

4.1 Dokumentstyring og anvendelse af byggeweb

Punktet er ikke specifikt vurderet i nærværende rapport.

4.2 Organisation og samarbejde

4.2.1 Organisation bygherre

Punktet er ikke specifikt vurderet i nærværende rapport.

4.2.2 Organisation og samarbejde – TR2

Punktet er ikke specifikt vurderet i nærværende rapport.

4.2.3 Bygherrerådgiver NIRAS

Punktet er ikke specifikt vurderet i nærværende rapport.

4.3 Tidsstyring

Se afsnit 3.2.

4.4 Beslutningsliste

Bygherren har oplyst at beslutningslisten nu er lukket idet alle projektmæssige beslutninger er afklaret.

4.5 Ændringslog

Punktet er ikke specifikt vurderet i nærværende rapport.

4.6 Økonomi- og kontraktstyring

Der henvises til problematik omkring manglende detaljering og opdatering af hovedtidsplan beskrevet under pkt. 3.2 og 3.3.

4.7 Kommunikation og møder

4.8 Risikostyring

Intet at bemærke, ud over hvad der er anført i afsnit 3.5.

5 Opfølgning på DTØ's tidligere anbefalinger

Herunder oplistes "åbne" og nye punkter fra de tidligere DTØ-rapporter.

Afsluttede punkter opsamles i dokumentet "Afklarede punkter fra DTØ's kvartals-rapporter", som opdateres og udgives sammen med kvartalsrapporterne.

Emne/henvisning	Handlinger og status	Bemærkninger i øvrigt
Rapport 4. kvartal 2017 og 1. kvartal 2018 DTØ anbefaler, at bygherren fastholder kontraktens krav om en detaljeret arbejdstidsplan fra totalentreprenøren for udførelsesperioden, så man løbende kan følge op på fremdrift, stæde og rateplan.	Svar fra Hospitalsenheden Vest 2018-06-27 Hospitalsenheden Vest er enig i anbefalingen og har derfor bedt totalentreprenøren om en detaljeret arbejdstidsplan. Arbejdstidsplanen, der i første omgang blev udleveret, blev vurderet til ikke at være detaljeret nok, og der afventes derfor en ny fra totalentreprenøren.	
Rapport 4. kvartal 2017 og 1. kvartal 2018 DTØ anbefaler, at den af bygherren beskrevne projektkommenteringsproces forud for kontraktens formelle 5-dages kommentering af hovedprojekt, fastlægges og beskrives i hovedtidsplanen.	Svar fra Hospitalsenheden Vest 2018-06-27 Hospitalsenheden Vest er enig i anbefalingen. For så vidt angår granskning af projektforslaget, foreligger allerede nu et politisk godkendt projektforslag, hvorfor der alene skal tages stilling til ændringer i forhold til indarbejdelsen af de 16 særlige pladser jf. ovenfor. Hovedprojektet sikres godkendt ved, at der løbende tilgår bygherren delelementer til godkendelse. Derpå vil entreprenøren gennemgå hovedprojektet, hvorefter bygherren har 5 dage til kommentering. På baggrund af anbefalingen fra "det tredje øje" vil denne proces blive fastlagt og beskrevet i hovedtidsplanen	
Rapport 4. kvartal 2017 og 1. kvartal 2018 DTØ anbefaler, at parterne forpligter sig til, at ethvert forhold med potentiel økonomisk konsekvens (fradrag såvel som tillæg) systematisk	Svar fra Hospitalsenheden Vest 2018-06-27 Hospitalsenheden Vest er enig i anbefalingen. Processen er på baggrund af "det tredje øjes" anbefaling ved at blive implementeret som et	

Emne/henvisning	Handlinger og status	Bemærkninger i øvrigt
noteres/oplistes under et fast punkt på først-kommende bygherremøde, og gentages til det er afklaret.	fast punkt på bygherremøderne.	

6 Rapportgrundlag

Oversigt over projektmaterialer og informationer som er anvendt i forbindelse med denne kvartalsgennemgang og rapportering.

- 1 Styringsmanual, dateret 07.02.2017
- 2 Månedsrapporter (JFP)
 - › Nr. 11, September/Oktober
 - › Nr. 12, Oktober/November
 - › Nr. 13, November/December
 - › Nr. 14, December/Januar
 - › Nr. 15, Januar/Februar
- 3 Referat af byggemøder (JFP)
Nr. 21, 22, 23, 24, 25, 28, 30 og 31.
- 4 Hovedtidsplan, DNV Psykiatrisk Hospital, dateret 24.05.2018
- 5 Udbudtidsplan, Etape 2 Psykiatrien 29.03.2017
- 6 Budgetark for etape 2, Psykiatri, dateret 30.04.2018
- 7 Rateplan Rev F 20190118
- 8 TE2-XX-02-TBL- Bilag 2 Rateplan dateret 02102017
- 9 Økonomi – bygherre. Dateret 13.02.2019.
- 10 Bygherrens risikorapportering 4. kvartal 2018, etape 2 – Psykiatrien.
Dateret 30.11.2018
- 11 Bygherrens risikorapportering 3. kvartal 2018, etape 2 – Psykiatrien.
Dateret 27.03.2019.
- 12 Udbudsmateriale, totalentrepriseudbud

6.1 Andet grundlag

Der har været afholdt følgende interviews med projektorganisationen:

Emne	Dato	Deltagere
Møde med bygherren vedr. "Kvalitet, risici, tidsplan, organisation og samarbejde".	19.03.2019	Poul Michaelsen Michael Hyllegaard Nina Dahl Lauersen Kasper Hammershøj Henrik Laursen (Niras) Lars Becher (COWI)