

Risikorapport

AUH Forum

Oktober 2020

REGION MIDTJYLLAND - AUH FORUM

30. OKTOBER 2020

Indhold

1	Baggrund	3
2	Overordnet status	4
2.1	Økonomi	4
2.2	Tid	4
2.3	Kvalitet	5
2.4	Risikooversigt	6
2.4.1	3. kvartal 2020	6
3	Risikostyring	8
3.1.1	Konsekvensklasser økonomi	8
3.1.2	Konsekvensklasser tid	9
3.1.3	Konsekvensklasser kvalitet	9
3.1.4	Kapitalisering af risici	9
4	Gennemgang af risici	10
4.1	Udvikling i risici	10
4.1.1	Nye risici	10
4.1.2	Lukkede risici	10
4.1.3	Særlige opmærksomhedspunkter	10
4.2	Risikoregister	10

Projekt nr.: 10304006
Dokument nr.: 1230783868
Version 1
Revision

Udarbejdet af JBAM
Kontrolleret af HNL
Godkendt af JBAM

1 Baggrund

Risikorapporten for AUH Forum er udarbejdet af bygherrerådgiver. Grundlaget for risikorapporteringen er bygherrerådgivers månedlige rapportering til Projektafdelingen for Forum samt bygherrerådgivers daglige projektledelse. Risikorapporten beskriver de risici, som bygherrerådgiver vurderer, er de mest betydningsfulde for Forum-projektet.

Risikorapporten behandler hvert enkelt risikoemne i forhold til økonomi, tid og kvalitet.

Indledningsvis præsenteres den overordnede og opdaterede status for projektets risikoprofil.

I efterfølgende afsnit findes de vurderinger der ligger til grund for den opdaterede status.

2 Overordnet status

2.1 Økonomi

Den endelige godkendelse af Hovedprojekt udestår fortsat, hvor det er enkelte, men kritiske temaer hvor der udestår en endelig godkendelse. Der er i samarbejde med KPC tilrettelagt en proces for en endelig afslutning af Hovedprojektet, hvor en endelig godkendelse af Hovedprojektet forventes givet primo november 2020. Godkendt hovedprojekt er ikke en sanktionsgivende termin jf. totalentreprisekontrakten, men der er foretaget et tilbagehold jf. totalentreprisekontrakten (se nedenstående afsnit 2.2).

I forlængelse af den dialog der har været med Energistyrelsen om principperne for tilslutning af Forum til el-nettet, hvor også AUH's samlede solcelleanlæg er forbundet, er der, med udgangspunkt i modtaget svar fra Energistyrelsen sket en endelig afklaring med både totalentreprenør og forsyningsvirksomhed i forhold til tilslutning af Forum til el-nettet, herunder at solceller for Forum placeres sammen med AUH's samlede solcellepark, placeret på tagene af AUH's øvrige bygninger.

Totalentreprenøren er fremkommet med ekstrakrav relateret til opgørelse af antal stikkontakter der er indeholdt i projektet. Denne diskussion pågår og forventes afklaret umiddelbart efter endelig afslutning af Hovedprojektet, hvor det forventes, at nævnte potentielle ekstrakrav er væsentligt reduceret.

Summeret Vægtet økonomisk konsekvens (risikotal) afledt af risikovurderingen udgør DKK 4.700.000.

2.2 Tid

Udførelsesprocessen pågår, hvor afløbs-, fundaments- og terrændækarbejder er afsluttet.

Montage af betonelementer pågår, hvor betonelementer nu er rejst op til Plan 5. Indvendige apteringsarbejder pågår på Plan 1 og 2, og installationsarbejder er opstartet på Plan 1.

Den dagsbodsgivende termin for totalentreprenøren (KPC) er, som anført i tidligere risikorapportering, udskudt til den 7. april 2022, dette som følge af udvidede brugerprocesser i dispositions- og projektforslagsfaserne. KPC fastholder fortsat aflevering den 8. februar 2022.

Hovedprojekt blev afleveret 06.04.2020, hvor der i bygherregennemsynet blev konstateret en række forhold relateret til hovedsageligt VVS-projektet som ikke har kunnet godkendes. Endelig godkendelse af Hovedprojekt udestår derfor fortsat, grundet behov for yderligere opretning af visse discipliner, afgrænset til installationer for afløb og luftarter.

Endelig godkendelse af Hovedprojekt forventes nu at kunne gives primo november 2020.

KPC fastholder, at denne forsinkede endelige godkendelse af Hovedprojektet ikke vil ændre på den endelige sluttermin for aflevering af byggeriet.

Risici relateret til totalentreprenørens eventuelle forsinkelse hører under KPC's risikohåndtering. PA og bygherrerådgiver vil have særligt fokus på dette forhold, hvor det løbende vurderes, om en eventuel forsinkelse også vil medføre en risiko for bygherren.

Tidsplan følges, dog er der foretaget et tilbagehold på kr. 3 mill i udbetalte rater som følge af ovennævnte forsinkelse af hovedprojektet. Dette tilbagehold er sket i henhold til option for tilbagehold jf. totalentreprisekontrakten.

2.3 Kvalitet

Efter modtagelsen af oprettet Hovedprojekt vurderes det fortsat, at projektet lever op til udbudsmaterialets funktions- og kvalitetskrav, med undtagelse af forhold nævnt i nedenstående. Dog kan det konstateres, at visse emner identificeret i forbindelse med gennemsynet af Hovedprojektet, som har krævet yderligere bearbejdning, fortsat ikke er implementeret fuldt ud i Hovedprojektet. Dette er især relateret til den del af VVS-projektet, som vedrører afløbsinstallationen samt installationer for luftarter. Nævnte identificerede forhold skal være fuldt afklarede før endelig godkendelse af Hovedprojekt gives. Der er derfor et fortsat, særligt fokus på disse temaer indtil Hovedprojektet kan godkendes. (Der henvises til Risiko nr. 8 og nr. 22)

På trods af, at der er foretaget yderligere ændringer i projektledelsen hos totalentreprenørens ingeniørrådgiver opleves det fortsat, at der ikke er tilstrækkelig projektledelse hos totalentreprenørens ingeniørrådgiver. Derfor opretholdes øget fokus på især installationsfagene indtil afsluttet og endelig godkendt hovedprojekt.

Der udføres bygherretilsyn på igangværende arbejder på byggepladsen af såvel Projektafdelingen, Teknisk afdeling samt af bygherrerådgiver. Bygherretilsynet tager blandt andre faglige forhold afsæt i erfaringer fra det øvrige DNU-byggeri.

2.4 Risikooversigt

I det følgende præsenteres risikooversigt over åbne risici.

Det er i indeværende kvartal valgt at justere konsekvensklasserne for vurdering af økonomiske risici, således at de i højere grad afspejler projektets fremdrift. Det vil i nedenstående tabel have betydning for enkelte risici (risiko 1, 3 og 19), som fremstår som "forværret" på den økonomiske del, selv den faktiske økonomiske risiko er uændret i forhold til sidste kvartal. Idet konsekvensklasserne beregnes ved at holde den økonomiske risiko op mod den resterende anlægssum (som er mindre pga. projektets fremdrift), vil risikoen således fremstå højere i indeværende kvartal, selvom det nominelle beløb er uændret. Mere herom i afsnit 3.1.1.

2.4.1 3. kvartal 2020

I nedenstående tabel fremgår de væsentligste risici for Forumprojektet. Ingen af de nævnte risici vurderes at udgøre en risiko for overholdelse af tilsagnskraverne til kvalitetsfundsdel af Forum.

3. Kvartal 2020				
Risikonr.	Risiko	Tid	Økonomi	Kvalitet
1	Der kan opstå manglende beslutningskraft og konflikter i forbindelse med "fælles" økonomi og interessekonflikter i mellem interessenter.	Uændret	Forværret	Uændret
3	Der kan opstå forstyrrelser og konflikter ved Byggeri på et hospital i drift	Uændret	Forværret	Uændret
8	Utilstrækkelig funktion af ventilationsanlæg kan medføre gener og efterfølgende forøgede omkostninger til ændringer af anlæg i driftsfasen. Der er derfor risiko for, at bemanningen på projektet fra PA og bygherrerådgiver skal forlænges.	Uændret	Uændret	Uændret
19	Der kan opstå en situation, hvor nyt udstyr til AU's områder først indkøbes sent som følge af, at indkøb skal i udbud.	Uændret	Forværret	Uændret
21	Projektet kan forsinkes som følge af Corona-pandemien	Uændret	Uændret	Uændret
22	Projektet kan forsinkes som følge af udskudt godkendelse af Hovedprojekt	Uændret	Forværret	Uændret
23	Ekstrakrav fra totalentreprenøren vedrørende forståelse af oplysninger i dRofus vil påvirke projektøkonomien negativt.	Ny	Ny	Ny

- 1) I ovenstående trafiklysskema anføres betegnelse Forværret/Uændret/Forbedret, såfremt der er sket en faktisk ændring af tid, økonomi eller kvalitet uanset, at farve ikke nødvendigvis samtidig skifter.

Bemærkninger til risikooversigt:

Ad. Risiko nr. 1

Risikoen for økonomi er den samme som i sidste kvartal, og risikoniveauet er udelukkende forværret som følge af, at konsekvensklasserne for økonomi er justeret ift. projektets fremdrift.

Ad. Risiko nr. 3

Risikoen for økonomi er den samme som i sidste kvartal, og risikoniveauet er udelukkende forværret som følge af, at konsekvensklasserne for økonomi er justeret ift. projektets fremdrift.

Ad. Risiko nr. 19

Risikoen for økonomi er den samme som i sidste kvartal, og risikoniveauet er udelukkende forværret som følge af, at konsekvensklasserne for økonomi er justeret ift. projektets fremdrift.

Ad. Risiko nr. 22

Estimat/risikotal er opjusteret som følge af præciseret PA- og bygherrerådgiverbemanding i en forlænget byggeperiode.

3 Risikostyring

Risikovurderingen angives i form af en farveskala, og der anvendes en standard 5x5 risikomatrix.

I risikovurderingen behandles de største risici for projektet. Der angives en bemærkning til de enkelte risici, en vurdering af den mulige konsekvens og sandsynlighed for at den indtræder. Desuden beskrives risikoreducerende tiltag og hvem der er ansvarlig for, at disse gennemføres inden en fastlagt tidsfrist.

Konsekvensvurderingen er tilpasset projektets størrelse og stade, og er opdelt på økonomi, tid og kvalitet vurderet på en skala fra 1 til 5:

- Konsekvens: Meget lav er 1, meget høj er 5.
- Sandsynlighed: Meget usandsynlig er 1, meget sikker er 5.

Risikomatrix			Konsekvens				
			Meget lav	Lav	Middel	Høj	Meget høj
			1	2	3	4	5
Frekvens	Næsten sikker	5	5	10	15	20	25
	Meget sandsynlig	4	4	8	12	16	20
	Sandsynlig	3	3	6	9	12	15
	Usandsynlig	2	2	4	6	8	10
	Meget usandsynlig	1	1	2	3	4	5

	Højt risikoniveau
	Middel risikoniveau
	Lavt risikoniveau

Figur 3.1 Risikomatrix der anvendes som grundlag for den kvalitative risikovurdering

Hver enkelt risiko vil desuden blive kapitaliseret og tillagt en vægtet økonomisk konsekvens, som fremgår af risikoregisteret.

3.1.1 Konsekvensklasser økonomi

Konsekvensklasserne for økonomi anvendes til vurdering af en risikos bidrag til fordyrelse af projektet, hvis risikoen indtræffer. I forbindelse med hver risikorapportering tages det op til revision, hvorvidt det er aktuelt at ændre den resterende anlægssum til beregning af de konkrete konsekvensklasser. I indeværende kvartal er anlægssummen justeret, så den svarer til projektets stade/den resterende anlægssum.

Anlægssummen:
Restsum jf. stade

673.000.000
381.000.000

Økonomi

Klasse	Fordyrelse (% af anlægsbudget)	Fordyrelse i kr.	
1: Meget lav	0 - 0,2 %	-	762.000
2: Lav	0,2 - 0,5 %	762.000	1.905.000
3: Middel	0,5 - 1,0 %	1.905.000	3.810.000
4: Høj	1,0 - 1,5 %	3.810.000	5.715.000
5: Meget høj	> 1,5 %	5.715.000	

3.1.2 Konsekvensklasser tid

Konsekvensklasserne for tid anvendes til vurdering af en risikos bidrag til forsinkelser af projektets milepæle, hvis risikoen indtræffer.

Klasse	Forsinkelse (mdr.)
1: Meget lav	< 1
2: Lav	1 – 2
3: Middel	2 – 4
4: Høj	4 – 6
5: Meget høj	> 6

3.1.3 Konsekvensklasser kvalitet

Klasserne anvendes til vurdering af en risikos bidrag til kvalitetsforringelser for projektet, hvis risikoen indtræffer. Kvalitetsforringelserne skal vurderes i forhold til Forum-projektets visioner.

Klasse	Beskrivelse
1: Meget lav	Mindre kortvarige kvalitetsforringelser
2: Lav	Kortvarige alvorlige kvalitetsforringelser
3: Middel	Længerevarende alvorlige kvalitetsforringelser
4: Høj	Uoprettelige mindre kvalitetsforringelser
5: Meget høj	Uoprettelige alvorlige kvalitetsforringelser

3.1.4 Kapitalisering af risici

For hvert risikoemne foretages en kapitalisering af de forbundne projektkostninger, hvis risikoen indtræffer. Kapitaliseringen er et estimat, dvs. den bedste vurdering på det foreliggende grundlag, vurderet på basis af tre-punkts estimat ("Worst Case"; "Most Likely"; "Best Case")

Kapitaliseringen vægtes efter følgende procentsatser:

Klasse	Procentsats
1: Meget usandsynlig	10%
2: Usandsynlig	25%
3: Sandsynlig	50%
4: Meget sandsynlig	75%
5: Næsten sikker	95%

4 Gennemgang af risici

Risici vil, når de er afklaret, blive slettet fra listen.

4.1 Udvikling i risici

4.1.1 Nye risici

Der tilføjet følgende nye risikoemne:

Risikoemne nr. 23

Ekstrakrav fra totalentreprenøren vedrørende forståelse af oplysninger i dRofus vil påvirke projektkonkurrencen negativt.

4.1.2 Lukkede risici

Følgende risikoemner er lukket i nærværende rapport:

Risikoemne nr. 15

Der er en risiko for, at der grundet utilsigtet forståelse af oplysninger i dRofus opstår konflikt i forhold til hvad der er indregnet i totalentreprenørens tilbud.

Da risikoemne nr. 15 er indtruffet som en hændelse, lukkes risikoemnet.

Der oprettes et nyt risikoemne relateret til, at der ses en risiko for, at der vil være en økonomisk konsekvens afledt af hændelsen (se nyt risikoemne nr. 23)

Risikoemne nr. 20

Ved tilkobling af Forum til AUH elforsyningsring er der risiko for, at der opstår konflikt med den samlede nettoafregningsordning for solcelleanlæg på AUH.

Risikoemnet lukkes som følge af Energistyrelses positive svar på Region Midts ansøgning om dispensation for tilkobling af Forum til AUH's ringforbindelse.

4.1.3 Særlige opmærksomhedspunkter

Der er fortsat særlig opmærksomhed rettet mod forhold relateret til færdiggørelse af Hovedprojektet (risikoemne 22), herunder særlig opmærksomhed på kvaliteten af især ingeniørprojektet (risikoemne 8).

4.2 Risikoregister

Risikoregister er opdelt i 2 typer risici

1. Overordnede risici, som omfatter de mere generelle risici i forbindelse med den struktur og konstruktion, der er anvendt på Forum-projektet. Disse risici er i et vist omfang knyttet til organisationer og beslutningstagere, som ikke er en del af selve projekteksekveringen.
2. Projektmæssige risici, som omfatter de risici, der knytter sig direkte til projektet uafhængig af strukturen. De mere traditionelle risici som er adresseret til selve projekteksekveringen.

Alle lukkede emner udgår af risikoregistret, men samles i et selvstændigt dokument således overblik bevares over tid.

Risiko nr	Deltagere	Projekt fase	Gruppering	Risikoejer	Opdateringsdato	Risiko	Beskrivelse	Sandsynlighed	Tid	Økonomi	Kvalitet	Tid	Økonomi	Kvalitet	Risikoafdekning (hvilke tiltag er udført/tiltænkt for at undgå/forhindre/reducere/overføre/acceptere risikoen)	Hvad sker der hvis risikoen indtræffer?	Estimat på forbundne projektkomkostninger, hvis risikoen indtræffer	Beslutnings-/ action-behov	Dato for beslutning/ action	Ansvarlig for beslutning/ action	Status	Behov for rapportering	Kommentar
1	AUH Forum	Projektering	Projekt	BHR	12-10-2020	Der kan opstå manglende beslutningskraft og konflikter i forbindelse med "fælles" økonomi og interessekonflikter i mellem interessenter.	Forum er ét projekt med 5 delprojekter, som hver især skal overholde egen økonomisk ramme. NNF's budget er mere rummeligt med afsatte reserver til kvalitetsforbedringer, mens de øvrige projekter har en stram økonomi med små reserver og begrænset mulighed for projektudvidelse. Risikoemnet vil eventuelt senere konkretiseres og adresseres i yderligere risikoemner.	2	2	2	1	4	4	2	•E.L. forhandlingsfase opleves et godt samarbejde og en god dialog mellem de forskellige delprojekter. •Alle parter inddrages i og deltager positivt og pragmatisk i behandling af tilbudsprojekter •Entreprenørerne har i indledende tilbud i betydeligt omfang forstået og håndteret NNF's ønsker om kvalitetsforbedringer. •Alle interessenter bakker op omkring det vindende projekt, og alle interessenter har fået opfyldt krav og ønsker i betydeligt omfang. Der er således fortsat en god fælles forståelse i projektet. •Der har været en god brugerproces i Q1/Q2 2019 vil yderligere kunne understøtte samarbejdet. Risikoniveauet for Økonomi er øget som følge af, at fordyrelsesintervaller er justeret ift. projektstade	Diskussioner indbyrdes mellem interessenter kan bremse beslutninger med risiko for, at beslutninger tages for sent.	Estimat kr.1.0 mio Risikotal kr. 0.3 mio		30-11-2020	IGS	Åben risiko		Status på planlagte møder i Projektgruppen for Forum. Afstemning på koordineringsmøder med NNF og AUFF/FEAS. Brugerproces jan – nov 2019 Emnet lukkes efter endt hovedprojekt efter uge 46/2020
3	AUH Forum	Projektering	Projekt	BHR	12-10-2020	Der kan opstå forstyrrelser og konflikter ved Byggeri på et hospital i drift	Det omgivende hospital kan forventes at stille krav vedr. støj, stov og arbejdstid, som kan influere på Forum-byggeriet.	2	3	2	1	6	4	2	•Udbudsmaterialet vil indeholde krav omkring støj, stov, arbejdstid, vibrationer mv. efter dialog med TA •Byggepladsplan og udførelsesproces vil være centralt i dialogen med tilbudsgivere og indgå i bedømmelsen af deres tilbud. •Udbudsmaterialet stiller krav om fuldstændig indhegning af byggeplads •Spunsarbejde må ikke forekomme med mindre ingen anden løsning kan findes og kun efter forudgående aftale med tilsyn og teknisk afdeling •Arbejdsmiljøkoordinering er et konkurrenceparameter og indgår i TE ydelse. •Planlægning af arbejdsmiljøkoordinering er gennemført sammen med TE. •Teknisk Afdeling er inddraget i planlægning •Valgte TE har stor erfaring i at arbejde på AUH, og disse erfaringer inddrages i planlægning Risikoniveauet for Økonomi er øget som følge af, at fordyrelsesintervaller er justeret ift. projektstade	Såfremt byggeprocessen medfører gener i et omfang, der ikke kan accepteres af AUH kan dette medføre standsning af arbejdet med en afledt forsinkelse.	Estimat kr.1 mio Risikotal kr. 0.3 mio		Løbende i udførelsesfasen	IGS	Åben risiko		Planlægges og koordineres med TE og TA i projekterings-faserne samt ved planlægning af udførelses-fasen
8	AUH Forum	Projektering	Projekt	BHR	12-10-2020	Utilstrækkelig funktion af ventilationsanlæg kan medføre gener og efterfølgende forøgede omkostninger til ændringer af anlæg i driftsfasen. Der er derfor risiko for, at bemanningen på projektet fra PA og bygherrerådgiver skal forlænges.	Erfaringer fra DNU har vist, at det er vanskeligt at få ventilationsanlæg til at fungere i overensstemmelse med udbudskrav, ligesom uhensigtsmæssigt design kan medføre konflikter med øvrige installationer	2	3	3	2	6	6	4	•Erfaringer fra DNU inddrages i udbudsprojektet ved inddragelse af eksperter der har medvirket på DNU •Emnet beskrives i udbudsmaterialet og italesættes i forhandling med TE •Med modtagelse af tilbud foretages en mere grundig evaluering af tilbuddets tekniske indhold end normalt med henblik på at identificere risici. •TA inddrages tidligt i projektet •Vindende tilbud opfylder udbudskrav. •Bokus på ventilation i brugerproces og ved granskning af forslag fra TE ved dispositionsforslag og projektforslag •Inddragelse af TE i granskning - Fokus på hvorledes ventilation for bygningen projekteres opretholdes under hovedprojekt Da alle uafklarede forhold vedr ventiationsanlæg ikke er afklaret i projektforslagsfasen skal disse alene afklares i hovedprojektfasen. Risikoniveau er uændret	Ventilationsanlæg der ikke lever op til de specificerede krav, kan skabe en situation hvor forskning vil blive forstyrret. Der er risiko for, at ibrugtagning af bygningen kan blive forsinket hvilket kan resultere i at bemanning på projektet fra PA og bygherrerådgiver forlænges. Der er en afhængighed af dette forhold relateret til Risikoemne #22	Estimat kr.0.4 mio Risikotal kr. 0.1 mio		30-11-2020	IGS	Åben risiko		Dialog med TE og granskning af Dispositionsforslag, Projektforslag samt Hovedprojekt
19	AUH Forum	Projektering	Projekt	BHR / RM	12-10-2020	Der kan opstå en situation, hvor nyt udstyr til AU's områder først indkøbes sent som følge af, at indkøb skal i udbud.	Eventuelle nødvendige tilpasninger til det specifik indkøbte udstyr vil først kunne udføres i processen.	3	3	4	3	9	12	9	Gennem tidlig planlægning sikres det, at indkøb af udstyr kan ske så tidligt som muligt i processen Risikoniveauet for Økonomi er øget som følge af, at fordyrelsesintervaller er justeret ift. projektstade	Eventuelle nødvendig tilpasninger til det specifik indkøbte udstyr vil først kunne udføres sent i processen, hvor der således er risiko for, at der vil forekomme omprojektering, eller senere ændringer i byggefase og efter ibrugtagning	Estimat kr.4.8 mio Risikotal kr. 2.4 mio		31-12-2020	IGS	Åben risiko		Punktet forudsættes afklaret i forbindelse med planlægning af bygherreleverancer
21	AUH Forum	Alle faser	Omverden	RM	12-10-2020	Projektet kan forsinkes som følge af Corona-pandemien	Den igangværende Corona-pandemi kan resultere i, at der kan opstå mangel på både arbejdskraft og byggeleverancer. Totalentreprenøren har varslet, at der kan opstå en situation, hvor der vil blive krævet tidsfristforlængelse som følge af nævnte forhold.	3	2	1	1	6	3	3	Orientering om udvikling og officielle retningslinjer fra officielle myndigheder følges nøje. Der vil være en tæt dialog med totalentreprenør samt leverandører af bygherreleverancer således at risikoen kan mitigeres ved planlægning af byggetakt, fremskudte leverancer, substitution af materialer mv. Risikoniveau er uændret	Hvis der opstår knaphed på arbejdskraft og/eller materialer, vil dette medføre et krav om tidsfristforlængelse fra totalentreprenøren samt et krav om betaling for forlænget byggepladsdrift.	Estimat kr.0,5 mio Risikotal kr. 0.3 mio		31-10-2020	IGS	Åben risiko		Udviklingen i Corona-pandemien følges nøje, både nationalt og globalt.
22	AUH Forum	Alle faser	Projekt	RM	12-10-2020	Projektet kan forsinkes som følge af udskudt godkendelse af Hovedprojekt	Der er fortsat forhold relateret til VVS-disciplinen i totalentreprenørens hovedprojekt der har den konsekvens, at hovedprojektet ikke kan godkendes af bygherre.	2	3	1	1	6	2	2	Der er løbende fokus på de forhold, der er relateret til VVS- og el-disciplinerne i totalentreprenørens hovedprojekt der har den konsekvens, at hovedprojektet ikke kan godkendes. De identificerede forhold er adresseret af bygherre og bygherrerådgiver i granskningen af henholdsvis oprindeligt hovedprojekt og oprettet hovedprojekt. Bygherre har endvidere udarbejdet en intern procesplan inklusive milepæle der skal sikre, at nødvendige afklaringer sker således at den igangværende byggeproces ikke forsinkes. Denne procesplan er forelagt totalentreprenøren. Estimat/risikotal er opjusteret som følge af præciseret PA-bemanning i en forlænget byggeperiode, hvorfor risiko for økonomi er øget.	Såfremt nævnte forhold relateret til VVS- og el-disciplinerne ikke afklares i tide, vil fremdriften af byggeriet bremses med risiko for, at tidspunktet for aflevering af byggeriet udskydes. Totalentreprenøren bærer den økonomiske risiko ved en udskydelse af aflevering af byggeriet.	Estimat kr.0,7 mio Risikotal kr. 0.3 mio		30-06-2021	IGS	Åben risiko		
23	AUH Forum	Projektering	Projekt	BHR / RM	01-08-2019	Ekstrakrav fra totalentreprenøren vedrørende forståelse af oplysninger i dRofus vil påvirke projektkøkonomien negativt.	Som følge af totalentreprenørens utilsgtede forståelse af oplysninger i dRofus, mener denne at der er et berttiget krav om merbetaling for et større antal stikkontakter. En eventuel honorering af det rejste merkrav vil medføre en ikke forudset meromkostning for projektet	3	2	2	2	6	6	6	- Der er en fortsat dialog med totalentreprnøren med henblik på at opnå en fælles forståels af, hvorledes oplysninger i dRofus skal læses. Såfremt der kan opnås enighed om dette, vil kravet om ekstrabtealing afvises. - Såfremt der ikke kan opnås enighed op forståelsen af af dRofus, vil kravet om merbetaling blive forhandlet med henblik på at reducere kravet. Nyt risikopunkt	En eventuel honorering af det rejste merkrav vil medføre en ikke forudset meromkostning for projektet	Estimat kr.1.9 mio Risikotal kr. 1.0 mio		30-11-2020	IGS	Åben risiko		Hovedprojekt, afslutning uge 46/2020