

# Region Midtjylland

Kvartalsrapportering fra "Det tredje øje" Regionshospitalet Viborg -  
1. kvartal 2020





## Indhold

1	Indledning	2
	1.1 Samarbejde mellem Projektafdelingen og DTØ	2
	1.2 DTØ's arbejdsmetode	2
2	Sammenfatning	3
	2.1 Kvartalsrapporteringens anvendelighed	4
3	Granskning af udvalgte områder	5
	3.1 Generelt om COVID-19-situationen	5
	3.2 Risikostyring	6
	3.3 Akutcenter (DP2)	7
	3.4 Ombygning (DP3)	8
4	Opfølgning på DTØ's tidligere anbefalinger	10
A	Oversigt over lukkede observationer og anbefalinger siden seneste kvartalsrapport	11
B	Oversigt over materialer	12

## 1 Indledning

Denne rapport indeholder den kvartalsvise afrapportering, som EY og vores underleverandør Ingeniørfirmaet Viggo Madsen (IVM) i kraft af vores rolle som "Det tredje øje" (DTØ) på kvalitetsfundsprojektet ved Regionshospitalet i Viborg (RHV) leverer til Regionsrådet i Region Midtjylland.

EY indtrådte som DTØ den 15. marts 2012, og rapporteringen er den treogtredivte, siden EY i januar 2012 blev valgt som DTØ på projektet.

Formelt omhandler denne rapport 1. kvartal 2020, men vi har i gennemgangen af projektet tilstræbt at benytte senest tilgængelige viden og materiale. DTØ's granskning tager dermed udgangspunkt i projektets aktuelle situation og de værktøjer og materialer, der aktuelt foreligger og benyttes. Indholdet i rapporten giver en status på kvalitetsfundsprojektet på rapporteringstidspunktet, herunder de enkelte delprojekter. Kvalitetsfundsprojektet vurderes på en række centrale faste elementer: økonomi, tid, risiko-styring, byggekvalitet samt kvalitet (samarbejde og organisation).

Rapporteringen anlægger som udgangspunkt en afvigelsestilgang, forstået på den måde, at vi i vores rapportering primært beskriver de forhold i de afdækkede områder, der afviger fra det forventede og planlagte; dog kan andre relevante forhold også behandles. De observationer og bemærkninger, der fremlægges i rapporteringen, kan vise sig at være afklaret i perioden mellem rapporteringsdeadline og offentliggørelse.

Rapporteringen er bygget op via en indledende overordnet status på igangværende delprojekter. Herefter følger en granskning af udvalgte områder og efterfølgende afsnit om de generelle forhold i projektet. Afslutningsvis beskrives og illustreres udviklingen i forbindelse med vores tidligere anbefalinger og bemærkninger. I den forbindelse skal det bemærkes, at tidligere observerede forhold og tilknyttede anbefalinger som udgangspunkt ikke gentages i rapporten.

I bilag A præsenteres en oversigt over observationer og anbefalinger fra seneste kvartalsrapport, der nu betragtes som afsluttede og dermed lukkede. For en oversigt over, hvilke materialer vi har benyttet i forbindelse med denne kvartalsvise rapportering, henvises til bilag B.

### 1.1 Samarbejde mellem Projektafdelingen og DTØ

Samarbejdet mellem Projektafdelingen (PA) og DTØ har været godt og præget af gensidig forståelse. PA og DTØ har opbygget en proces med løbende orienteringsmøder og en fast proces for rapporteringen.

### 1.2 DTØ's arbejdsmetode

I forbindelse med vores løbende granskning af RHV-projektet anvender vi forskellige teknikker til at indsamle den information, der ligger til grund for vores konklusioner og anbefalinger.

Oftest anvender vi interviews med relevante parter i projektet, herunder bl.a. hos PA, Servicecentret RHV (SC), RHV og forskellige eksterne leverandører.

De informationer, vi modtager ved interviews, antager vi som værende i overensstemmelse med faktiske forhold. Anvendes konklusioner og antagelser baseret på interviews, vil kilden i anonymiseret form fremgå af rapporten (eksempelvis i form af PA, SC m.fl.). Såfremt vores antagelser baseret på interviews ikke er retvisende, forventes det, at projektet gør os opmærksom herpå i forbindelse med den aftalte kvalitetssikringsproces.

Der er imidlertid en række tilfælde, hvor vi indsamler vores dokumentation ved gennemgang af diverse materialer (notater, referater, risikoreporter m.v.), hvorefter vi afstemmer og afdækker disse oplysninger med interviews af relevante parter.

Endelig er der en række tilfælde, hvor vi efterspørger konkret dokumentation for modtagne oplysninger med henblik på verifikation af disse oplysninger. I disse tilfælde fremgår der eksplicit en reference til denne dokumentation i rapporten.

## 2 Sammenfatning

Baseret på vores granskning af projektet ud fra de materialer og oplysninger, vi har haft til rådighed, anbefaler vi følgende:

### Konjunkturudsving

Det er DTØ's opfattelse, at COVID-19-situationen medfører en risiko for, at konjunkturerne i byggebranchen generelt er forandrede, når krisen er overstået.

I sådanne tilfælde bør projektet proaktivt sikre opfyldelsen af indgåede kontrakter, herunder særligt de tidsmæssige aspekter heraf, samt overvåge status på de forskellige leverandører for at kunne identificere eventuelle konkurser i branchen med henblik på at kunne agere herefter hurtigt og effektivt.

DTØ ser også en risiko for pres på ressourcerne i byggebranchen i sådanne tilfælde og dermed en risiko for udfordringer omkring kvalificeret arbejdskraft.

DTØ anerkender, at der er taget højde herfor i det opdaterede risiko- og reserveregister.

DTØ anbefaler, at de potentielle afledte effekter af COVID-19 følges tæt gennem foråret med henblik på at kunne modvirke disse.

### Ibrugtagningstilladelse

PA oplyser, at den endelige ibrugtagningstilladelse på det samlede akutcenter (DP2) stadig ikke er modtaget fra myndighederne. DTØ vurderer fortsat, at der kan være en økonomisk risiko forbundet med, at en endelig ibrugtagningstilladelse kan være betinget af bygningsmæssige ændringer. Desuden vurderer DTØ det u hensigtsmæssigt, at der mere end et år efter ibrugtagning af det nye akutcenter fortsat ikke foreligger en endelig ibrugtagningstilladelse fra myndighederne.

DTØ anbefaler, at der mellem bygherre og de lokale myndigheder fastsættes en dato for modtagelse af endelig ibrugtagningstilladelse. Der er aftalt møde herom i maj måned.

### Lukningsentreprenøren

Twisten med lukningsentreprenøren er nu endeligt lukket.

Det bemærkes dog, at reklamationssagerne mod lukningsentreprenøren fortsat kører uafhængigt af forliget.

DTØ anbefaler, at det sikres, at eventuelle meromkostninger i forbindelse med disse reklamationer, der måtte ramme projektets økonomi, er medtaget i projektets reserver, ligesom vi anbefaler, at vurderingen af, hvorvidt reklamationerne kan dækkes af tilbagehold på garantierne, kvalificeres yderligere.

### Fusion af Byggeri og Projekt med PA

DTØ har tidligere påpeget vigtigheden af, at der fokuseres på omkostningsfordelingen mellem regionale midler og KF-midler efter fusionen mellem PA og Byggeri og Projekt.

Der er udarbejdet et omkostningsfordelingsnotat, der afventer gennemgang af Region Midtjyllands revisor.

DTØ anbefaler, at notatet dels godkendes formelt, samt at det følges op med en proces for løbende vurdering af den procentvise fordeling af de omfattede medarbejdere imellem driften og KF-projektet.

### Ombygning (DP3) – rollefordeling

Ekstern rådgiver på projektering af DP3 skal suppleres med egne ressourcer fra Byggeri og Projekt.

DTØ vurderer, at der kan være en potentiel risiko i forbindelse med placering af rådgiveransvar ved eventuelle mangler i projektet, og at der derfor er behov for klar rolle- og ansvarsfordeling mellem bygherre og den eksterne rådgiver.

DTØ anbefaler således, at Bygherre sikrer en klar fordeling af roller og ansvar mellem Byggeri og Projekt og den eksterne rådgiver på DP3.



## 2.1 Kvartalsrapporteringens anvendelighed

Denne rapport er udarbejdet i overensstemmelse med aftale indgået mellem EY og Region Midtjylland den 14. marts 2012 og med de formål, som fremgår heraf. Rapportens indhold kan ikke udstrækkes til at gælde i andre sammenhænge end det, der følger af formålet med rapporten, ligesom de i rapporten anførte konklusioner og anbefalinger skal læses i en helhed.

Aarhus, den 29. april 2020  
ERNST & YOUNG P/S

A handwritten signature in blue ink, appearing to read 'Peter Kold', written over a light blue circular stamp or watermark.

Peter Kold  
Associate Partner

### 3 Granskning af udvalgte områder

I nedenstående afsnit er DTØ's observationer beskrevet i forhold til vores granskning af udvalgte områder.

Vi gør opmærksom på, at denne rapport er udarbejdet i april måned, med udgangspunkt i situationen på indeværende tidspunkt, særligt vedrørende COVID-19-situationen.

Vi er naturligvis opmærksomme på, at situationen kan have ændret sig i den tid, hvor denne rapport er blevet behandlet, men forholdene og anbefalingerne i rapporten er løbende drøftet med projektet, hospitalsledelsen og Region Midtjyllands ledelse.

#### 3.1 Generelt om COVID-19-situationen

Ved afslutning af denne rapport er store dele af samfundet fortsat lukket ned på grund af COVID-19-situationen. Situationen og dens udvikling er i sagens natur meget uforudsigelig og dermed svær at dæmme op for, således også for RHV-projektet.

DTØ har fået oplyst, at situationen påvirker projektet i forhold til, at brugerprocesser for delprojekt 3 – Ombygning (DP3) – bliver påvirket og skubbet, primært grundet anden prioritering af personalets opgaver.

Dog er det for DTØ et opmærksomhedspunkt, hvorvidt en eventuel fortsat COVID-19-krise vil kunne påvirke opstarten af DP3, herunder blandt andet som følge af nedenstående punkter, hvoraf flere ligeledes behandles senere i denne rapport:

- ▶ Brugerprocesser bliver påvirket og/eller udskudt grundet ændret prioritering af hospitalspersonalets opgaver som følge af COVID-19.
- ▶ Rokadeplanerne kan blive påvirket af COVID-19-situationen.
- ▶ Der kan opstå udfordringer med at bringe håndværkere/entreprenører ind på afdelingerne, særligt intensiv og dialyse, hvis smitterisiko m.v. stadig er stor på det tidspunkt, hvilket vil forsinke opstarten af DP3.
- ▶ Udskydelse af brugerprocesser kan forsinke det samlede DP3.
- ▶ COVID-19-situationen anvendes af leverandører som generelt argument for tidsfristforlængelse.
- ▶ Mulige konjunkturudviklinger på bagsiden af COVID-19-krisen med potentielle økonomiske konsekvenser, eksempelvis ufordelagtig prisudvikling.

Endelig bemærker DTØ, at der blandt andet grundet lukning af de danske grænser og reduktion af samfundets funktioner kan opstå leveranceproblemer af komponenter til byggeriet, hvilket ligeledes kan have tidsmæssig og økonomisk konsekvens for projektet. Det er for indeværende naturligvis svært at spå om situationens udvikling, men vi anbefaler, at projektet fortsat følger udviklingen tæt.

#### Tidsfristforlængelse som følge af COVID-19

DTØ har andre steder oplevet, at COVID-19-situationen er forsøgt anvendt som generelt argument for tidsfristforlængelser.

Det er for DTØ et opmærksomhedspunkt, at RHV-projektet følger de af Regionsdirektionen udsendte retningslinjer herfor (brev af 17. marts 2020 fra Regionsdirektør Pernille Blach Hansen). Det bemærkes, at forholdet omkring eventuelle krav om tidsfristforlængelser vedrører kommende entrepriser i DP3 – Ombygning, idet DP2 – Akutcenter er afleveret. Forholdet er således – for så vidt angår DP3 – afhængigt af udviklingen omkring COVID-19-situationen i den kommende tid, efterhånden som der indgås kontrakter.

En accept af en sådan forlængelse kunne risikere at danne generel præcedens for projektets leverandører og i øvrigt for Regionens øvrige projekter.

DTØ vil løbende følge op på udviklingen heri.

### Rokadeplaner

Endvidere er det et opmærksomhedspunkt for DTØ, hvorvidt COVID-19-situationen og afledte effekter heraf vil kunne påvirke rokadeplanerne.

Da der p. t. (ultimo april) er indlagt COVID-19-patienter på nogle af de berørte afdelinger, forventes dette at kunne påvirke rokadeplanen.

En udskydelse af hele eller dele af rokadeplanen vil efter DTØ's opfattelse kunne medføre risiko for såvel tid som økonomi. En forskubning af hele eller dele af rokaden kan medføre behov for mellemflytninger med øgede omkostninger til følge.

### Konjunkturudsving

Med et erhvervsliv, der er meget påvirket af COVID-19-situationen og en stor usikkerhed om genåbningen af det danske samfund, er der efter DTØ's opfattelse en risiko for, at konjunkturerne i byggebranchen generelt er forandret, når krisen er overstået.

Dette kan således medføre risiko for, at leverandører til DP3 er gået konkurs, eller at efterspørgslen på entreprenørydelser generelt er steget i tilfælde af, at der sker en fremrykning af offentlige investeringer, som det har været drøftet med henblik på at "kickstarte" samfundet igen.

I sådanne tilfælde bør projektet proaktivt sikre opfyldelsen af indgåede kontrakter, herunder særligt de tidsmæssige aspekter heraf. Endvidere bør projektet overvåge status på de forskellige leverandører for at kunne identificere eventuelle konkurser i branchen med henblik på at kunne agere herefter hurtigt og effektivt.

DTØ ser også en risiko for pres på ressourcerne i byggebranchen i sådanne tilfælde og dermed en risiko for udfordringer omkring kvalificeret arbejdskraft.

DTØ anerkender, at der er taget højde herfor i det opdaterede risiko- og reserveregister.

#### Anbefaling:

DTØ anbefaler, at de potentielle afledte effekter af COVID-19-situationen følges tæt gennem foråret med henblik på at modvirke disse. Her henledes opmærksomheden særligt på den potentielle indvirkning på:

- ▶ Opstarten af DP3
- ▶ Rokadeplaner
- ▶ Konjunkturudvikling efter COVID-19
- ▶ Krav om tidsfristforlængelser som følge af COVID-19
- ▶ Leveranceproblemer grundet nedlukning af landegrænser

## 3.2 Risikostyring

### 3.2.1 Reservebehov og kapitalisering af risici

Som nævnt i tidligere kvartalsrapporter er der udarbejdet en ny reservestrategi for RHV-projektet, der er godkendt af Regionsrådet. Den nye reservestrategi indeholder i al væsentlighed en model for reserveniveauet for de centrale reserver på DP3, hvorefter:

- ▶ der opretholdes en ikke-disponeret central reserve på 3 mio. kr., der løbende nedskrives med 1 mio. kr. for hver delombygning i takt med gennemførte afleveringsforretninger, for så vidt angår de tre delombygninger i DP3.
- ▶ der opretholdes en central reserve på 20 % af de tilbageværende håndværkerudgifter for DP3.
- ▶ der indarbejdes en forventet ikke-finansieret difference mellem PI-indeks og byggeriets indeksering.
- ▶ der indarbejdes en juridisk vurdering af det sandsynlige udfald af igangværende tvister.

Efter DTØ's opfattelse udgør de væsentligste økonomiske risici fortsat af voldgiftssagen mod PV, nu hvor tvisten med lukningsentreprenøren er afsluttet ved forlig.

Med igangsætningen af DP3 er det fortsat et opmærksomhedspunkt for DTØ, at det sikres, at sagen fortsat følges tæt, således en eventuel senere udvikling i sagen afspejles i de ressourcer, der kan allokeres til DP3.

Endelig vil DTØ følge op på, at det i løbet af eksekveringen af de tre delombygninger i DP3 løbende vurderes, hvorvidt den centrale reserve på i princippet 1 mio. kr. pr. delombygning er tilstrækkelig.

### 3.3 Akutcenter (DP2)

#### Ibrugtagningstilladelse

PA oplyser, at den endelige ibrugtagningstilladelse på det samlede akutcenter (DP2) stadig ikke er modtaget fra myndighederne. DTØ vurderer fortsat, at der kan være en økonomisk risiko forbundet med, at en endelig ibrugtagningstilladelse kan være betinget af bygningsmæssige ændringer. Desuden vurderer DTØ det u hensigtsmæssigt, at der mere end et år efter ibrugtagning af det nye akutcenter fortsat ikke foreligger en endelig ibrugtagningstilladelse fra myndighederne. DTØ anbefaler således, at der mellem bygherre og de lokale myndigheder fastsættes en dato for modtagelse af endelig ibrugtagningstilladelse.

#### Anbefaling:

DTØ anbefaler, at der mellem Bygherre og de lokale myndigheder fastsættes en dato for modtagelse af endelig ibrugtagningstilladelse.

For så vidt angår Hotlab-området er der ifølge PA identificeret fejl og mangler i projektmaterialet vedrørende ventilationsdelen. Således forventes der nu en mindre forsinkelse med en forventet ibrugtagning 15. juni 2020 (mod tidligere maj 2020).

Dog er der fortsat risiko for, at den forudgående valideringsproces inden ibrugtagning vil være mere omfattende end først antaget af projektets rådgivere, bl.a. baseret på erfaringer fra DNU, hvor valideringsprocessen varede ca. ét år.

DTØ vil følge op på forholdene i det kommende kvartal.

#### 3.3.1 Økonomiske risici

##### Tvister og voldgiftssager

##### Lukningsentreprenøren

DTØ har fra PA fået oplyst, at man nu har modtaget de endelige underskrifter fra lukningsentreprenøren på forliget.

DTØ anerkender, at tvisten med lukningsentreprenøren nu kan anses for endeligt lukket.

Det bemærkes dog, at reklamationssagerne mod lukningsentreprenøren fortsat kører uafhængigt af forliget, og DTØ anbefaler derfor, at det sikres, at eventuelle meromkostninger i forbindelse med disse reklamationer, der måtte ramme projektets økonomi, er medtaget i projektets reserver.

PA oplyser til DTØ, at reklamationerne kan dækkes af tilbagehold på garantierne. DTØ anbefaler det vurderes mere indgående, hvorvidt dette er realistisk.



Anbefaling:

DTØ anbefaler, at vurderingen af, hvorvidt reklamationerne imod lukningsentreprenøren kan dækkes af tilbagehold på garantierne, kvalificeres yderligere med henblik på at afdække et eventuelt behov for allokering af reserver hertil.

#### Voldgiftssag med PV

For så vidt angår voldgiftssagen mellem PV og PA, så har PA i forrige kvartal modtaget advokatens juridiske most likely-vurdering heraf, og denne er ifølge PA indarbejdet i reserveprognosen.

Efter DTØ's opfattelse eksisterer der fortsat en væsentlig økonomisk usikkerhed i forbindelse med voldgiftssagen med PV.

Status på voldgiftssagens forløb er, at der afholdes første møde med syn og skøn 15. maj 2020. Med mindre parterne er i stand til at indgå forlig, forventes sagen ikke afsluttet før i efteråret 2021.

DTØ vil følge op på forholdet i kommende kvartalsrapporter.

#### 3.3.2 Fusion af Byggeri og Projekt med PA

Efter indlemmelsen af PA i Byggeri og Projekt har vi tidligere påpeget vigtigheden af, at der sikres behørig omkostningsfordeling internt i Byggeri og Projekt, således der ikke sker sammenblanding af KF-midler.

Der er nu udarbejdet et sådant notat, der forholder sig til omkostningsfordeling på fem medarbejdere, baseret på en forventelig procentvis fordeling af disse medarbejders arbejde inden for henholdsvis drift og KF-projektet.

Notatet afventer i skrivende stund at blive forelagt Region Midtjyllands revisor.

Anbefaling:

Vi anbefaler, at notatet følges op af en proces for løbende vurdering af den faktuelle procentvise fordeling af de omfattede medarbejdere imellem drift og KF-projektet.

DTØ vil følge op på forholdet i kommende kvartalsrapporter.

#### 3.4 Ombygning (DP3)

Anvendelsen af ekstern rådgiver til bistand med projekteringen af DP3 samt supplement med egne ressourcer (nu Byggeri og Projekt) medfører efter DTØ's opfattelse fortsat en risiko for usikkerheder omkring placering af et eventuelt rådgiveransvar. Byggeri og Projekt forestår selv byggeledelse og projekteringsledelse, og den eksterne rådgiver skal ifølge det oplyste alene bistå i processen.

DTØ vurderer således, at der kan være en potentiel risiko i forbindelse med placering af rådgiveransvar ved eventuelle mangler i projektet, og at der derfor er behov for klar rolle- og ansvarsfordeling mellem bygherre og den eksterne rådgiver.

Anbefaling:

DTØ anbefaler, at Bygherre sikrer en klar fordeling af roller og ansvar mellem Byggeri og Projekt og den eksterne rådgiver på DP3.

DTØ vil følge op på forholdet omkring rolle- og ansvarsfordeling, herunder omkostningsfordelingen, i kommende kvartalsrapporter.

Ombygningen medfører, at visse afdelinger i det eksisterende hospital midlertidigt skal flytte. PA oplyser, at der i den forbindelse pågår ændringer i rokadeplanen, som medfører en tidsmæssig risiko i forhold til opstart af opbygningsprojektet.

Det er et opmærksomhedspunkt for DTØ, at det sikres, at eventuel forsinket opstart af DP3-komponenterne indarbejdes i tidsplanerne for DP3 fremadrettet, samt at det vurderes, hvorvidt en sådan forsinkelse kan antages at have økonomiske og tidsmæssige konsekvenser og risici.

DTØ vil følge op på forholdene i kommende kvartalsrapporter.

### 3.4.1 Opstart af ombygning

Ved opstart af ombygningsprojektet DP3 anser DTØ det for en risiko, at der opstår overraskelser i det eksisterende byggeri, hvor det eksisterende byggeri ikke er som forventet.

Dette kan eksempelvis være installationer under loft, faldstammeproblematikker m.v. og kan risikere at medføre øgede omkostninger til ombygningen i forhold til det projekterede eller krav til yderligere forberedelse af det eksisterende byggeri.

Efter DTØ's opfattelse indebærer denne risiko både en potentiel tidsmæssig, en kvalitetsmæssig og en omkostningsmæssig udfordring. DTØ baserer ikke denne potentielle risiko på en konkret identificeret udfordring i det eksisterende byggeri, der skal ombygges, men det er for DTØ et opmærksomhedspunkt, at projektet sikrer, at forudsætninger for ombygningsprojektet er fyldestgørende, og at antagelser stemmer overens med de faktiske forhold.

Vi har nedenfor behandlet dette forhold i forhold til tid, økonomi og kvalitet.

#### Tid

I tilfælde af, at der opstår overraskelser i det eksisterende byggeri, kan dette nødvendiggøre udførelse af ændringer i det eksisterende byggeri eller alternativt ændringer i projekteringen af ombygningsprojektet til at passe til de konstaterede forhold i det eksisterende byggeri.

Dette medfører i sagens natur en tidsmæssig risiko. Dels må et merforbrug af tid forventes til omprojektering, men også et muligt behov for opdatering af gennemførte brugerprocesser.

#### Økonomi

Endvidere vil sådanne opståede krav til omprojektering – i den udstrækning denne løsning vælges – medføre en økonomisk risiko, for hvilken der bør tages højde for i reserveerne.

I den udstrækning, der i tilfælde af overraskelser vælges at udføre tilpasning til det eksisterende byggeri fremfor omprojektering af DP3, er det for DTØ et opmærksomhedspunkt, at det vurderes, hvorvidt sådanne tilpasninger af det eksisterende byggeri skal ske for Regionale midler fremfor KF-midler.

Efter DTØ's opfattelse påhviler det regionen, at det eksisterende byggeri er som forudsat, hvorfor sådanne tilpasninger umiddelbart vil være KF-projektet uvedkommende.

#### Kvalitet

I den udstrækning konstaterede forhold i det eksisterende byggeri vælges løst gennem omprojektering af DP3, er det for DTØ et opmærksomhedspunkt, hvorvidt sådanne tilpasninger til DP3 påvirker kvaliteten af ombygningen og de tilhørende løsninger.

Sådanne tilpasninger af projekteringen vil i en vis udstrækning kræve opdatering af afholdte brugerprocesser.

DTØ anerkender, at projektet har indarbejdet og kapitaliseret en række af ovenstående risici inden for tid, økonomi og kvalitet.

DTØ vil følge op på forholdene i kommende kvartalsrapporter.

#### 4 Opfølgning på DTØ's tidligere anbefalinger

Anbefaling/bemærkning	Delprojekt	Henvisning	Status	Kommentarer
DTØ beskrev i rapporten for 3. kvartal 2017, at PA havde fremsendt reklamation mod PV i forhold til fejl og mangler i projektmaterialer samt PV's andel i projektets tidsmæssige forsinkelse.	DP2	4. kvartal 2017	Igangværende	<p>PA har fremsendt klageskrift til voldgiftsretten for fejl, mangler, tid og honorarnedslag.</p> <p>PA har modtaget proceskrift fra PV, som indeholder omfattende modkrav mod bygherre.</p> <p>Der afholdes første møde med syn og skøn 1. maj 2020.</p> <p>DTØ følger op på forholdet i næste kvartal.</p>



A Oversigt over lukkede observationer og anbefalinger siden seneste kvartalsrapport

Anbefaling/bemærkning	Delprojekt	Henvisning	Status	Kommentarer

## B Oversigt over materialer

Nedenfor ses en oversigt over materialer, som DTØ har haft til rådighed i forbindelse med denne kvartalsvise rapportering. Dokumenter og materialer, der er registreret ved tidligere kvartalsrapporteringer, medtages som udgangspunkt ikke i denne oversigt:

- ▶ Interviews med PA
- ▶ Prognosemodel, marts 2020
- ▶ Projektets risikoregister, marts 2020
- ▶ Oversigt over bevillinger og reserver, marts 2020
- ▶ Opdateret reservestrategi forelagt Regionsrådet
- ▶ Kvartalsrapport 4. kvartal 2019