

APRIL 2020
REGION MIDTJYLLAND

DET TREDJE ØJE DNV-GØDSTRUP PSYKIATRI

RAPPORTERING FOR 4. KVARTAL 2019 OG 1. KVARTAL 2020



COWI

ADRESSE COWI A/S
Jens Chr. Skous Vej 9
8000 Aarhus C
Danmark

TLF +45 56 40 00 00

FAX +45 56 40 99 99

WWW cowi.dk

APRIL 2020
REGION MIDTJYLLAND

DET TREDJE ØJE DNV-GØDSTRUP PSYKIATRI

RAPPORTERING FOR 4. KVARTAL 2019 OG 1. KVARTAL 2020

PROJEKTNR.	A022489
DOKUMENTNR.	Psyk 2019-4 og 2020-1
VERSION	00
UDGIVELSESDATO	2020-04-21.
UDARBEJDET	LAB
KONTROLLERET	EVHA
GODKENDT	LAB

INDHOLD

1	Indledning	7
2	Resumé	10
3	Statusrapportering	12
4	Procesrapportering	22
5	Opfølgning på DTØ's tidligere anbefalinger	23
6	Rapportgrundlag	24

1 Indledning

COWI er af regionsrådet for Region Midtjylland udpeget som "Det tredje Øje" (DTØ), i forbindelse med projektet for psykiatriklyngen i Det nye hospital i Vestjylland (DNV-Gødstrup), og skal på vegne af Regionsrådet løbende foretage en uvildig vurdering og kontrol af projektets udvikling og fremdrift på områderne tid, økonomi, risiko og kvalitet.

COWI skal i den sammenhæng varetage Region Midtjyllands interesser som tilsynsfunktion i forhold til projektet og de involverede parter, og således medvirke til at sikre, at projektet realiseres inden for den fastlagte kvalitet, tid og økonomi.

DTØ skal bistå direktionen som repræsentant for Regionsrådet. Derudover vil der være tale om bistand og sparring til Hospitalenheden Vest (HEV) og bygherrerådgiveren (NIRAS), idet vi på dialogmøder og interviews med projektets parter medvirker til at forbedre projektet og dermed skabe værdi.

Bygherreansvaret på projektet er af regionsrådet uddelegeret til HEV. I HEV varetager projektsekretariat (PS) den daglige ledelse af projektet. Hvor vi i DTØ-rapporterne anvender betegnelsen "Bygherren", henvises der til HEV/PS på vegne af Region Midtjylland.

Psykiatriklyngen (DNV etape 2) gennemføres i totalentreprise, idet den oprindelige totalrådgiver TR2 (AART architects, SMAK architects, Nordic og Midtconsult) er overgået som totalrådgiver for totalentreprenøren Jørgen Friis Poulsen A/S.

Totalentreprenøren betegnes i forbindelse med DTØ's rapportering som JFP og dennes totalrådgiver TR2.

Der udarbejdes to årlige rapporter med fokus på tid, økonomi, kvalitet og risici. Rapporterne er opdelt i "Statusrapportering" og "Procesrapportering". Statusrapporten beskriver projektets udvikling og fremdrift, mens procesrapporteringen vurderer projektets processer og styringsværktøjer, herunder organisering og samarbejde.

Det skal understreges, at rapporteringen alene fokuser på de forhold, som synes at afvige fra de opstillede og godkendte planer og rammer samt forhold med potentiale til forøget værdiskabelse for projektet.

Forhold, som forløber efter planen og inden for rammerne, vil således kun i mindre grad blive beskrevet.

Dette forhold bedes taget i regning, hvis projektets generelle status vurderes på grundlag af rapporten. Projektets generelle status er kort beskrevet i rapportens afsnit 2.1.

Vi skal desuden gøre opmærksom på, at der er tale om et projekt i konstant fremdrift, hvor DTØ indgår i en løbende dialog med projektorganisationen, hvorfor de påpegede forhold allerede i perioden fra rapportens deadline til dens endelige udgivelse vil være under behandling og flere af disse eventuelt afklaret.

I både statusrapportering og procesrapportering gives kommentarer og anbefalinger, hvoraf de væsentligste fokuspunkter indarbejdes i de opfølgningsskemaer, som løbende opdateres i rapporterne.

Rapporten består af følgende afsnit:

› Afsnit 2 indeholder et **resumé**, der sammenfatter DTØ's konklusioner og anbefalinger til projektet – herunder forslag til fokusområder.

› Afsnit 3 indeholder **statusrapportering** opdelt på

3.1 Fremdrift generelt	(væsentligste begivenheder og beslutninger)
3.2 Tid	(tidsplaner, milepæle og afhængigheder)
3.3 Økonomi	(budget, reserver og besparelseskatalog)
3.4 Projektforhold og kvalitet	(projektets funktionsmæssige rammer og kvalitet)
3.5 Risici	(tværgående risikoopfølgning).

Statusangivelser vil primært være begrænset til afvigelser i forhold til planer og tidligere vurderinger og aftaler.

› Afsnit 4 indeholder **procesrapportering** af processer og værktøjer opdelt på:

- › Organisation
- › Samarbejde
- › Tidsplaner
- › Beslutningsplan
- › Kvalitetssikring
- › Ændringslog
- › Månedsrapporter
- › Totaløkonomi
- › Risikostyring
- › Øvrige styringsredskaber og –bestemmelser.

Afsnit medtages kun i det omfang, der er kommentarer eller udvikling på området.

- › Afsnit 5 indeholder en oversigt over anvendt grundlag for denne gennemgang og rapportering.

DTØ's rapportering er baseret på udvalgte dokumenter ud fra en løbende screening af projektets forløb og dokumentation.

Der kan forekomme tilfælde, hvor DTØ ikke har haft, eller ikke har været opmærksom på samtlige dokumenter inden rapportens deadline, hvorfor påtalte forhold kan være under afklaring ved udgivelse af rapporten.

Nærværende rapport er udarbejdet med deadline for dokumentinput 19.03.2020.

Aarhus 21.04.2020



Lars Becher
Vice President, COWI A/S

2 Resumé

Afsnittet indeholder en sammenfatning af DTØ's konklusioner og anbefalinger i forbindelse med rapporteringen for 4. kvartal 2019 og 1. kvartal 2020.

- › Vedrørende generel fremdrift henvises til afsnit 3.1.
- › Projektets samlede risikoniveau vurderes at være let reduceret i forhold til seneste rapportering.
- › Vi fokuserer i rapportens statusafsnit på afvigelser fra tidligere status og planlægning, og i processtyringsafsnit på projektets styringsprocesser og de anvendte værktøjer.

2.1 Projektets generelle status

Projektets samlede risikoniveau i relation til de af DTØ undersøgte elementer vurderes at være let reduceret i forhold til seneste rapportering og projektets risikoniveau samlet set at være normalt.

2.2 Udvikling i perioden

Projektets udvikling i perioden på projekteringssiden har bestået i afslutning og endelig godkendelse af hovedprojekt.

På byggepladsen arbejdes hen imod den udskudte afleveringstermin i ht. indgået forlig, idet arbejderne dog halter efter planen på delterminerne.

Alle bygningsafsnit er nu lukkede, og de udvendige arbejder nærmer sig afslutningen på de sidste to blokke, og det samme gælder for den indvendige afslutning.

2.3 anbefalinger og særlige observationer

Der er i forbindelse med DTØ's evaluering af 4. kvartal 2019 og 1. kvartal 2020 gjort følgende nye observationer og anbefalinger:

- › DTØ anbefaler, at interne eller eksterne juridiske kompetencer involveres ved indgåelse af forligsaftaler med det aktuelle økonomiske omfang og risici.
- › DTØ anbefaler, at bygherren forlanger en opdateret hovedtidsplan fra entreprenøren.
- › DTØ anbefaler, at byggeriets forsinkelse i forhold til rateplanens grundlag vurderes, så det sikres, at der ikke betales for, ikke udførte arbejder
- › DTØ anbefaler, at rateplanen revurderes og tilpasses byggeriets forsinkelse og en opdateret hovedtidsplan
- › DTØ anbefaler, at bygherren fortsat følger commissioningprocessen tæt og sikrer entydige aftaler om omfang og metode for tests samt dokumentation heraf.

3 Statusrapportering

3.1 Forligsaftale

Som beskrevet ved sidste rapportering, har bygherren i samarbejde med JFP arbejdet på et samlet forlig, som har til formål at lukke alle uenigheder vedrørende tid og økonomi.

Aftalen er nu indgået og underskrevet 31.10.2019.

3.1.1 Tid

Aftalen synes at ophøje JFP's oplæg til hovedtidsplan dateret 05-07-2019 til kontrakttidsplan og fastlægger terminer for bygherrens ret til indflytning i hver af de tre bygninger K, L og M.

3.1.2 Økonomi

Der indgås forlig om prissætning af alle kendte ekstrakrav (inkl. allerede indgåede aftalesedler) til et fast beløb på kr. 21.632.486,- inkl. et aftalt afslag på kr. 1.000.000,-.

3.1.3 DTØ's kommentarer til forligsaftalen

Som tidligere anført, er DTØ enig med bygherren i det fornuftige i at lukke alle uenigheder med en samlet aftale, så der skabes ro og sikkerhed for projektets budget og tidsplan.

Dette har man nu langt hen ad vejen opnået med indgåelse af forligsaftalen.

Selve aftaledokumentet indeholder dog en række uklarheder, uoverensstemmelser og uhensigtsmæssigheder som for DTØ indikerer, at juridisk kvalitetssikring og involvering ikke modsvarer aftalens økonomiske omfang på mere end 20 mio. kr.

DTØ anbefaler:

- › At interne eller eksterne juridiske kompetencer involveres ved indgåelse af forligsaftaler med det aktuelle økonomiske omfang og risici.

3.2 Fremdrift generelt i perioden

3.2.1 Udførelse

Periodens væsentligste aktiviteter samt stade på byggepladsen:

Blok K:

- › Indvendig tømreraptering er afsluttet
- › Tagdækning, maler, gartner, lofter og gulvbelægning tæt på afslutning.
- › Opmuring af skalmure afsluttet
- › Indregulering af installationer pågår.

Blok L:

- › Lofter og tømreraptering pågår
- › Maler pågår
- › Gulve pågår
- › Gartner pågår
- › Tagdækning og installationer er tæt på færdig
- › Opmuring af skalmure afsluttet.

Blok M:

- › Installationer pågår
- › Tagdækning er tæt på afslutning
- › Maler pågår.

3.2.2 Projektering

Hovedprojekt for rammeentrepriser er færdiggjort og endeligt godkendt af bygherren, ligesom den endelige godkendelse af projektets brandstrategi nu er modtaget fra myndighederne.

3.3 Tid

Tidsstyringen på psykiatriprojektet foretages på baggrund af følgende tidsplandokumenter:

- › Udbudstidsplan. Etape 2
Er den tidsplan, som indgik i udbudsmaterialet for totalentrepriseudbudet og udgør således den af regionsrådet godkendte tidsmæssige ramme for projektet.
- › JFP Hovedtidsplan
Er den tidsplan, som JFP har oprettet på baggrund af udbudstidsplanen, og løbende anvender til planlægning og styring. Herunder burde den være grundlag for rateplan og betalinger samt orientering om fremdrift.

3.3.1 Udbudstidsplan

Udbudstidsplanen for udbud og entrering af totalentreprisen:

Udbudstidsplan. Etape 2, Psykiatrien. Dateret 29. marts 2017.

Etape 2 - sluttermener	Udbudstidsplan af 29.03.2017
Forprojekt	30.01.2018
Hovedprojekt	24.04.2018
ABT93 aflevering	03.02.2020
Modtagelse af de første patienter	30.03.2020

3.3.2 JFP Hovedtidsplan

Gældende hovedtidsplan fra JFP:

Hovedtidsplan 05.07.2019

Den gældende hovedtidsplan var kendt men ikke accepteret af bygherren ved sidste rapportering. Den er i rapporteringsperioden godkendt af bygherren i forbindelse med det indgåede forlig af 31.10.2019.

Væsentlige milestones fremgår af nedenstående skema:

Etape 2 - sluttermener	Hovedtidsplan af 05.07.2019
Udvendig lukning	Bygn. K: 09.05.2019 Bygn. L: 28.08.2019 Bygn. M: 11.12.2019
Aptering og installationer	Bygn. K: 28.01.2020 Bygn. L: 23.03.2020 Bygn. M: 29.04.2020
BH "Indflytning"	Bygn. K: 12.03.2020 Bygn. L: 01.05.2020 Bygn. M: 28.05.2020
ABT93 aflevering	12.06.2020

3.3.3 Fremdrift - projektering

Hovedprojekt for "rammeleverancer" er i perioden færdiggjort og godkendt af bygherren.

Endelige myndighedsgodkendelse af JFP's brandstrategi er nu modtaget.

3.3.4 Fremdrift - udførelse

Bygherren har til DTØ oplyst, at arbejderne på byggepladsen ikke følger hovedtidsplanen, som ikke er opdateret på baggrund af den faktiske fremdrift.

Der har som anført i pkt. 3.3.1 helt tilbage fra forligsindgåelsen været mindre uoverensstemmelser mellem aftaletekstens milestones og de tilsvarende i hovedtidsplanen, samtidig med at forsinkelser og ændringer fra JFP's side har betydet, at hovedtidsplanen ikke længere har kunnet anvendes af bygherren til opfølgning af statet på byggeriet.

Bygherren har derfor kort efter aftaleindgåelsen igen mistet det styringsredskab, som DTØ har efterlyst forud for forliget.

Frem imod bygherrens indflytningstermin for bygning K er entreprenørens forsinkelse dog blevet stadig tydeligere. I forbindelse med gennemgang af bygningen, forud for planlagt indflytning, kunne der således konstateres et omfang af "ikke uvæsentlige mangler", som førte til beslutning fra bygherrens side om at udskyde indflytningen til efter ABT93-afleveringen 12.06.2020.

3.3.5 DTØ's kommentarer til tidsplanerne

Som anført ved tidligere lejligheder finder DTØ det yderst uheldigt, når der ikke foreligger en opdateret hovedtidsplan, idet det forhindrer bygherren i at følge op på stade og fremdrift af byggeaktiviteterne.

Bygherren har således ikke mulighed for at gribe ind og kræve forcing/opmanding, før det er for sent, og forsinkelse konstateres først meget tæt på afleveringen, som det nu er tilfældet på bygning K.

Desuden vil man ikke kunne kvalificere udbetalinger efter rateplanen og undgå betaling af ydelser, der ikke er leveret.

En yderligere omstændighed, der taler for vigtigheden af at have en opdaterede tidsplan samt en løbende opfølgning på statet, er den tiltagende spredning af Coronasmitte og de iværksatte foranstaltninger til forhindring heraf. Bygherren har 18. marts 2020 udsendt en generel tilkendegivelse af Region Midtjyllands holdning til krav i relation til COVID-19 til leverandører og entreprenører.

Dette forhold kan dog på sigt føre til krav fra entreprenøren om tidsfristforlængelse i med henvisning til ABT93 §24.

I en sådan situation er det overordentligt vigtigt at kende byggeriets øjeblikkelige stade i forhold til tidsplanen, for på et oplyst grundlag at kunne tage dialogen med entreprenøren om, hvilke delarbejder der i givet fald er berørt, og hvilken konsekvens det har for den samlede tidsplan.

DTØ anbefaler:

- At bygherren forlanger en opdateret hovedtidsplan fra entreprenøren.

3.4 Økonomi

Med udgangspunkt i styringsmanualen skal økonomistyringen medvirke til, at der træffes økonomisk forsvarlige beslutninger.

På baggrund af bygherrens løbende rapportering og styring af økonomien skal DTØ foretage en vurdering af projektets status i forhold til overholdelse af budget.

3.4.1 Anlægsbudget

Det styrende anlægsbudget for psykiatriklyngen fremkommer som kontraktsummerne tillagt styringsmanualens reserveprocent på 8 %:

Budget (Indeks 102,6)	
Entrepriseudgift totalentreprise (Kontraktsum):	227.270.000,-
Tillægsbevilling ekstra 16 senge mv (Kontraktsum):	6.238.134,-
Entrepriseudgift i psykiatriklyngen i alt:	233.508.134,-
Reserver i ht. styringsmanual (8 %)	18.680.651,-
Styrende anlægsbudget	252.188.785,-

3.4.2 Budgetstatus - Totalentreprise

Med det indgåede forlig pr. 31.10.2019 udgøres projektets budgetstatus af kontraktsum plus forligssum plus efterfølgende aftalesedler som følger:

Forbrug (Indeks 102,6)		Bemærkning
Kontraktsum JFP:	227.270.000,-	
Forligssum:	22.632.486,-	
Forhandlet afslag	-1.000.000,-	
Status pr. 31.10.2019	248.902.486,-	

Forbrug (Indeks 102,6)		Bemærkning
<u>Nye og udestående aftalesedler:</u>		
057: Låse på taskeskabe	196.500,-	Underskrevet.
058: Salto låse på inventar	116.645,-	Underskrevet.
059: Flytning af elforsyning til mobilladeskabe mv.	1.500,-	Underskrevet.
060: Ekstra malerbehandling af gipsvægge	271.040,-	Underskrevet.
061: Flytning, montage mv. af dør fra Skejby	5.089,-	
062: Afmeldingstryk for ABA i vagtstuer	99.468,-	Underskrevet.
063: Ombytning frem/retur på køletilslutning	20.592,-	Underskrevet.
064: Projektering af lem til fordelerrangement	14.805,-	
065: Sikkerhedsbelysning i ht. forligsaftale	250.000,-	
066: Bygherres andel af DKV-plan	21.000,-	Underskrevet.
Aftalesedler i alt:	996.639,-	
Disponeret anlægssum i alt inkl. rejste krav	249.899.125,-	
Styrende anlægsbudget	252.188.785,-	
Rest reserver	2.289.660,-	

Som det fremgår, har aftaleindgåelsen gjort et stort indhug i reserverne siden sidste rapportering, hvor disse efter fradrag for kendte forhold var opgjort til kr.

11.000.092,-.

Forliget samt øvrige hændelse i rapporteringsperioden har således givet anledning til uforudsete udgifter på kr. 8.713.432,-.

Risikotallet svarende til den kapitaliserede risiko i bygherrens risikorapportering udgjorde i 3. kvartal 2019 kr. 8.300.000,-, og det tilsvarende for resterende risici 1. kvartal 2020 udgør 1,13 mio. kr.

Rapporteringsperiodens uforudsete udgifter på i alt kr. 8.713.432,- til forlig og aftalesedler har således reduceret projektets økonomiske risiko med kr. ca. 7,2 mio.

Som anført udgør den resterende reserve kr. 2.289.660,- svarende til 0,9% af budgettet. Der er således ikke længere plads til væsentlige uforudsete udgifter eller bygherretilkøb.

3.4.3 Rateplan og betalinger

Gældende rateplan: 2019-01-18.

Rateplanen må formodes ikke at stemme overens med fremdriften, idet det er oplyst, at entreprenøren er forsinket i forhold til hovedtidsplanen.

Der er derfor et behov for specifikt at vurdere staten i forhold til udbetalingerne, samt hurtigst muligt at få etableret retvisende tids- og rateplaner.

3.4.4 DTØ's bemærkninger til økonomi

Om end der ikke er tale om en 1:1-reduktion vurderes forligsbetalingen, i forhold til risikoreduktionen, at ligge inden for en acceptabel og forventelig afvigelse.

Der er som anført behov for hurtigst muligt at sikre sammenhæng mellem udbetalinger og udført arbejde.

DTØ anbefaler:

- › at byggeriets forsinkelse i forhold til rateplanens grundlag vurderes, så det sikres, at der ikke betales for ikke udførte arbejder
- › at rateplanen revurderes og tilpasses byggeriets forsinkelse og en opdateret hovedtidsplan.

3.5 Projektforhold og kvalitet

I nærværende afsnit foretages opfølgning på udvalgte forhold omkring projektets funktionsmæssige og tekniske kvalitet i relation til de kapacitets-, funktions- og kvalitetsmæssige forudsætninger i det af regionsrådet godkendte udbudsmateriale.

3.5.1 Idriftsættelse og Commissioning

Commissioningprocessen er en kvalitetsstyringsproces, der har til formål at verificere, dokumentere og teste, at byggeriet opfylder de specificerede krav.

Processen gennemføres og dokumenteres af JFP, og bygherren har til opfølgning og kontrol valgt at tilknytte rådgivningsfirmaet Sweco.

JFP har pr. 02.03.2020 udgivet et samlet tidsplan for indregulering og test af tekniske installationer, som for hver bygning beskriver aktiviteterne fra bygnings fysiske færdiggørelse til aflevering

3.5.2 DTØ's bemærkninger til projektforhold og kvalitet

DTØ anbefaler:

- › at bygherren fortsat følger commissioningprocessen tæt, og sikrer entydige aftaler om omfang og metode for tests samt dokumentation heraf.

3.6 Risici

Risikostyringen på psykiatriprojektet skal gennemføres i henhold til styringsmanual og risikovejledning for DNV Gødstrup.

Risikostyringen i 4. kvartal 2020 og 1. kvartal 2020 er af DTØ primært vurderet på baggrund af:

- › De i nærværende rapport anførte observationer
- › Bygherrens risikorapportering 4. kvartal 2019, Etape 2 – Psykiatrien. Dateret 2019-11-22.
- › Bygherrens risikorapportering 1. kvartal 2020, Etape 2 – Psykiatrien. Dateret 2019-03-12 (Ikke endeligt godkendt).
- › JFP's rapportering af risikoområder i månedsrapport nr. 26 - 27.

Da bygherrens risikorapportering foretages kvartalsvis, og DTØ rapporterer to gange årligt, vil DTØ's rapportering således omfatte to kvartalsrapporter fra bygherren, som i det følgende behandles enkeltvis.

3.6.1 Bygherrens risikorapportering – 4. kvartal 2019

I henhold til den modtagne risikorapport godkendt 22.11.2019 er et nyt risikoelement tilkommet, og fire risikoelementer udgået på listen i forhold til 3. kvartal, og restrisici på disse overført til øvrige risikoelementer.

3.6.2 Bygherrens risikorapportering - 1. kvartal 2020

I henhold til den modtagne risikorapport kontrolleret 03-12-2019 er tre nye risikoelementer tilkommet på listen med væsentlige risikoelementer, og ingen er udgået.

3.6.3 Udviklingen i fremhævede risici i periodens risikorapporter

Oversigt over udviklingen i risici gennem 3., 4. kvartal 2019 samt 1. kvartal 2020:

Beskrivelse	3. kvartal 2019 i mio. kr.		4. kvartal 2019 i mio. kr.		1. kvartal 2020 i mio. kr.	
	Konsekvens	Risikotal	Konsekvens	Risikotal	Konsekvens	Risikotal
Varsling af tidsfristforlængelse	1,6	1,5				
Ingeniørprojekt samt projekt fra rammeentreprenør er ikke afleveret til gennemsyn, og vil blive afleveret løbende	1,0	0,5				
Ydelse for rammeentrepriser er ikke tilstrækkelig entydigt beskrevet i udbudsmaterialet	6,1	4,6				
Totalentreprenør fremkommer med økonomiske krav, begrundet i, at bygherres inddateringer i dRofus ikke er sket rettidigt.	1,5	1,1				
Totalentreprenørens styring af rammeentrepriserne	1,6	0,6	1,6	0,6	1,6	0,6
Brandstrategi ikke godkendt af myndigheder			0,3	0,03	0,3	0,03
Risiko for, at problematikken med pir-sensor og styring fra somatikken overføres til etape 2					0,7	0,3

Beskrivelse	3. kvartal 2019 i mio. kr.		4. kvartal 2019 i mio. kr.		1. kvartal 2020 i mio. kr.	
	Konse-kvens	Risikotal	Konse-kvens	Risikotal	Konse-kvens	Risikotal
Varsling af tidsfristforlængelse	1,6	1,5				
Der kan ikke etableres netværk rettidigt i forhold til totalentreprenørens tidsplan					0,5	0,1
Risiko for at totalentreprenøren ikke bliver færdig til juridisk overdragelse d. 12.06.2020					0,4	0,1
Sum	11,8	8,3	1,9	0,63	3,5	1,13

Risikotallet er en slags vægtet økonomisk risiko, som findes ved at gange den økonomiske konsekvens med sandsynligheden for at den indtræffer. Som det fremgår, vurderer bygherren et kraftigt reduceret risikoniveau fra DTØ's sidste rapportering til nærværende rapportering, idet risikotallene er faldet fra 8,3 til 1,13.

Som beskrevet i afsnit 3.4.2 skyldes faldet i risikotallet primært indgåelse af forligsaftale med JFP på de fleste af de opståede risici. Ekstrabetaling til JFP modsvarer godt og vel reduktionen i risikotal.

3.6.4 Entreprenørens risikoindmelding i månedsrapporter

Totalentreprenøren angiver som aftalt de væsentligste risikoområder i sine månedsrapporter, og listen fra senest modtagne månedsrapport (august/september) gengives herunder.

Granskning hovedprojekter:

Granskning hovedprojekt TR2 og hovedprojekt rammeentrepriser er nu afsluttet.

Bygherre:

Lydmåling i prøvesengestue 2019.01.17 af Dansk Miljørådgivning er foretaget – kravene er overholdt.

Belægning i Foyer:

JFP arbejder på en løsning vedr. selektering inden udlægning.

Brandstrategi og endelige brandplaner:

Se 27.4.1

PIR følere – lysstyring:

PIR følere udskiftet til BEG ver. 9, og fejler konstellationen i etape 2, vil JFP have samme udfordring, som bygherre har i Servicebyen,, som desangående har indkaldt til syn- og skønsforretning. Da JFP er presset på tidsplanen, er det besluttet ikke at udføre det planlagte testområde i blok K, og gennemføre opsætningen med de krav, som forelå fra udbudsmaterialet. Fejler opsætningerne må vi tage problematikken med bygherre efterfølgende.

Vand i bygning:

Få steder regner det ned i blok K og M – der er meget fokus på dette af byggeledelsen,, og man forsøger at lokalisere grunden.

Samlet vurdering på nuværende projektstade:

JFP ser frem til afleveringen af blok K – der er meget travlt, men vi når i mål. Der er aftalt udarbejdet en samlet liste vedr. mangler ved delafleveringen, som udleveres i god tid inden afleveringen den 2020.03.09.

3.6.5 DTØ's bemærkninger til risici

Intet at bemærke.

4 Procesrapportering

I nærværende afsnit vurderes og kommenteres de i projektet anvendte styringsværktøjer og -processer.

DTØ har vurderet, at der ikke på nuværende tidspunkt er procesforhold med relevans for nærmere vurdering.

5 Opfølgning på DTØ's tidligere anbefalinger

Herunder oplistes "åbne" og nye punkter fra de tidligere DTØ-rapporter.

Afsluttede punkter opsamles i dokumentet "Afklarede punkter fra DTØ's kvartals-rapporter", som opdateres og udgives sammen med kvartalsrapporterne.

Emne/henvisning	Handlinger og status	Bemærkninger i øvrigt
Rapport 2. og 3. kvartal 2019 DTØ anbefaler, at bygherren fortsat prioriterer de pågående forhandlinger med JFP om udestående tid og økonomi, så en endelig aftale indgås snarest muligt, samt at aftalen omfatter flest mulige af forholdene i bygherrens risikorapportering.	Svar fra Hospitalsenheden Vest 2019-12-18 Bygherre er enig i anbefalingen. Der er den 31. oktober 2019 indgået en forligsaftale mellem bygherre og totalentreprenør omkring udestående tid og økonomi. Som en del af forligsaftalen er væsentlige uenigheder om, hvorvidt de-lelementer af byggeriet er omfattet af kontrakten eller ej afklaret.	Forligsaftale er nu indgået.
Rapport 2. og 3. kvartal 2019 DTØ anbefaler, at bygherren presser på og fortsat deltager aktivt i afklaring af uafklarede myndighedsforhold omkring byggeriets brandmæssige godkendelse.	Svar fra Hospitalsenheden Vest 2019-12-18 Bygherre er enig i anbefalingen. Bygherre presser på og holdes løbende orienteret om fremdriften i myndighedsgodkendelsen af de brandmæssige forhold. Det er bygherres opfattelse, at der alene er tale om tekstmæssige uddybelser og ikke forhold, der har konsekvenser for byggeriet og dets fremdrift.	
Rapport 2. og 3. kvartal 2019 DTØ anbefaler, at bygherren sikrer en snarlig dokumentation og godkendelse af hovedprojekt for rammeaftaleleverancer.	Svar fra Hospitalsenheden Vest 2019-12-18 Bygherre er enig i anbefalingen. Bygherre har modtaget de manglende dokumenter vedrørende rammeaftaleleverancer. Bygherre har ligeledes gransket materialet og den 30. oktober 2019 sendt kommentarer tilbage til totalentreprenør. Kommentarerne omhandler mindre detaljer, hvorfor hovedprojektet betragtes som godkendt af bygherre.	Bygherren har oplyst til DTØ, at hovedprojekt nu er endeligt godkendt
Rapport 2. og 3. kvartal 2019 DTØ anbefaler, at bygherren medtager forholdet omkring projektets manglende brandmæssige godkendelse i opfølgningen på risikolisten.	Svar fra Hospitalsenheden Vest 2019-12-18 Bygherre er enig i anbefalingen. Såfremt der ikke er en endelig brandmæssig myndighedsgodkendelse ved næstkommende risikomøde, vil dette forhold blive vurderet under mødet.	Brandmæssig godkendelse indgår nu i bygherrens risikorapport.

6 Rapportgrundlag

Oversigt over projektmaterialer og informationer som er anvendt i forbindelse med denne kvartalsgennemgang og rapportering.

- 1 Styringsmanual, dateret 07.02.2017
- 2 Udbudsmateriale, totalentrepriseudbud
- 3 Månedsrapporter (JFP)
 - › Nr. 26, December 2019 - Januar 2020
 - › Nr. 27, Februar - Marts 2020
- 4 Referat af byggemøder (JFP)
Nr. 48, 49, 50, 51 og 52.
- 5 Referater af styregruppemøder afholdt 19.12.2019 samt 02.03.2020.
- 6 Hovedtidsplan, DNV Psykiatrisk Hospital, dateret 05.07.2019.
- 7 Udbudstidsplan, Etape 2 Psykiatrien 29.03.2017
- 8 Rateplan Rev F 20190118
- 9 Bygherrens risikorapportering 4. kvartal 2019, Etape 2 – Psykiatrien.
Dateret 2019-11-22.
- 10 Bygherrens risikorapportering 1. kvartal 2020, Etape 2 – Psykiatrien.
Dateret 2020-03-12 (Ikke endeligt godkendt).
- 11 Forligsaftale med JFP dateret 31.10.2019.
- 12 Herning Kommunes godkendelse af brandstrategi dateret 20.03.2020.
- 13 Region Midtjyllands brev dateret 2020.03.17 vedrørende forsinkelser relateret til COVID-19

6.1 Andet grundlag

Der har været afholdt følgende interviews med projektorganisationen:

Emne	Dato	Deltagere
Videomøde med bygherren vedr. "Kvalitet, risici, tidsplan, organisation og samarbejde".	16.03.2020	Carsten Kronborg Nina Dahl Lauersen Kasper Hammershøj Henrik Laursen (Niras) Lars Becher (COWI)