

# Bæredygtige landsbyer i balance

fællesskabet i tre landsbyer viser **veje til det gode og bæredygtige liv** på landet

Bæredygtighedslandsbyer

---

## 1. Projektdeltagere

---

**Landdistrikternes Fællesråd**  
Rådhusgade 100, 8300 Odder

Kontakt:  
Grethe Saabye  
Sekretariatschef  
Telefon: 40894476  
Mail: gsa@landdistrikterne.dk

**Region Midtjylland**  
Regional Udvikling  
Skottenborg 26, 8800 Viborg

Kontakt:  
Christian Selmer Fredsø  
Strategisk udvikler, Cirkulær Økonomi og Verdensmål  
Telefon: 20729472  
Mail: Christian.Fredsoe@ru.rm.dk

## 2. Præsentation af projektteam

---

Projektteamet består af medarbejdere fra hhv. Landdistrikternes Fællesråds sekretariat og Region Midtjyllands landdistriktsteam, som er forankret i Regional Udvikling.

### **Landdistrikternes Fællesråd:**

Landdistrikternes Fællesråd er en almennyttig, partipolitisk neutral interesseorganisation, der varetager fælles opgaver og interesser for danske landdistrikter. Medlemmerne tæller en række landsdækkende organisationer, 56 kommuner, de lokale aktionsgrupper (LAG/FLAG) samt et større antal landsbyer og landdistriktsråd. Udover funktionen som interesseorganisation fungerer Landdistrikternes Fællesråd som national sparringspartner på landdistriktsområdet for Folketinget og centraladministrationen. Organisationens mission er at være praktisk ekspert i at samle, dele og kommunikere viden og erfaring til gavn for landdistrikter.

I projektet vil sekretariatschef Grethe Saabye og projektkonsulent Helle Vestergaard Ibsen primært være tilknyttet. Derudover vil kommunikations- og pressekonsulent Eva Østergaard bistå i forhold til formidlingsmæssige opgaver.

*Grethe Saabye* er daglig leder af Landdistrikternes Fællesråds sekretariat i Odder og Videncenter for Landdistrikter i Egtved. Hun er bl.a. medlem af Dansk Erhvervs Udvalg for Turisme- og Oplevelsesøkonomi, Partnerskab for Dansk Ø-turisme og Collective Impact under Realdania. Grethe Saabye var i perioden 2017-2019 udpeget af erhvervsministeren som formand for Det Rådgivende Udvalg for Erhvervsministeriets landdistriktspulje. Hun har derudover i en årrække været formand for Lejre Kommunes Erhvervs- og Turismeudvalg og har en sundhedsfaglig baggrund (jordemoder). Hun har bred erfaring i forhold til samarbejde mellem aktører, der beskæftiger sig med landdistriktsudvikling, herunder offentlige-private samarbejder mellem kommuner, lokalsamfund og erhvervsliv.

*Helle Vestergaard Ibsen* er projektkonsulent og uddannet cand.mag. i kommunikation. Hun har igennem en årrække beskæftiget sig med projektledelse og været involveret i forskellige kommunale og regionale projekter inden for sundhed, erhvervsudvikling og turisme. Helle Vestergaard Ibsen har bred erfaring i forhold til facilitering af processer og udvikling af nye værktøjer og metoder.

*Eva Østergaard* er kommunikations- og pressekonsulent og uddannet cand.comm. Hun har tidligere varetaget den samlede projektkommunikation af en række initiativer. Derudover varetager Eva Østergaard i det daglige Landdistrikternes Fællesråds kommunikation til aktører i de danske landdistrikter igennem forskellige platforme, herunder pressemeddelelser, sociale medier mv.

### **Region Midtjylland:**

Regional Udvikling søger gennem konkrete regionale opgaver, ekspertiser og partnerskaber at skabe gode, fremtidssikrede løsninger og sikre, at Region Midtjylland er en attraktiv og bæredygtig region for alle. Landdistriktsteamet i Regional Udvikling har i samarbejde med kommuner, lokale aktionsgrupper, lokalsamfund og andre aktører skabt en ny landdistriktsstrategi, der er et offensivt svar på udfordringerne som lokalfællesskaberne i landdistrikterne har og de udfordringer som FN's verdensmål adresserer. Arbejdet fremadrettet er båret af bestræbelsen på at forene disse udfordringer og båret af visionen: "... at landdistrikterne i Region Midtjylland skal være attraktive steder at bo med aktive fællesskaber, der viser vejen til det gode og bæredygtige liv". Regionens landdistriktsindsats sker i vid udstrækning i dialog og koordinering med de øvrige landdistriktsaktører, herunder kommunerne og lokalsamfundene, i regionen.

I projektet vil chefkonsulent Lars Haahr Jensen, udviklingskonsulent Mette Boel og strategisk udvikler Christian Selmer Fredsø primært være tilknyttet. Derudover vil journalist Martin Poul Gjervig Pedersen være central i forhold til de formidlingsmæssige opgaver i projektet.

*Lars H. Jensen* er teamleder i landdistriktsteamet og har mange års erfaring med landdistriktsudvikling, erhvervsudvikling og klyngeudvikling indenfor fødevarerområdet med de innovationsopgaver, der er koblet til udvikling af feltet. Lars er desuden medlem af Landbrugsstyrelsens overvågnings-udvalg for Landdistriktsprogrammet.

*Mette Boel* har mange års erfaring med at gentænke og løse samfundsmæssige udfordringer over en bred kam: Landdistrikter, kreative erhverv, kultur (Kulturhovedstaden Aarhus 2017), integration og beskæftigelsesindsats. Mette har særligt specialiseret sig i – dels at facilitere samarbejde på tværs af sektorer, kommuner, regioner og stat – dels at inddrage borgerne som medudviklere, herunder lokalsamfundets stedbundne kvaliteter.

*Martin Poul Pedersen* er uddannet journalist og kommunikationsrådgiver tilknyttet Regional Udvikling, hvor han som en del af regionens kommunikationsafdeling dagligt varetager kommunikationsopgaver i forbindelse med projekter og den regionale politiske proces. I forhold til Bæredygtighedslandsbyer kan Martin i et vist omfang byde ind med rådgivning, tekstforfatning, indsalg af pressemeddelelser og evt. videoproduktion samt facilitere adgang til regionens kommunikationskanaler, herunder sociale medier.

*Christian Selmer Fredsø* er uddannet cand.comm og cand. pæd og har i en lang årrække arbejdet som organisations- og ledelsesrådgiver og strategisk såvel som praktisk med innovation og metodeudvikling i forskellige sammenhænge. Christian var med til at få Cirkulær Økonomi introduceret i erhvervsudviklingen i Region Midtjylland og har stået i forreste linje i Region Midtjyllands arbejde med at få verdensmålene til at være ramme for alle regionens aktiviteter.

## **3. Organisering**

---

Projektet foregår i tre forskellige landsbyer i Region Midtjylland. Dog vil analysearbejde og koordinering ske med udgangspunkt i Landdistrikternes Fællesråds hovedkontor i Odder. Projektledelsen varetages af Landdistrikternes Fællesråd, mens Region Midtjyllands landdistriktsteam samt landdistriktskonsulenter fra de deltagende kommuner yder løbende sparring og varetager facilitering af forskellige konkrete indsatser jf. aktivitetsplanen. Parterne deltager yderligere i en styregruppe, som løbende vil monitorere projektets udvikling og yde sparring herom.

## 4. Baggrund og problemstilling

De danske landsbyer er i disse år præget af store forandringer. Områderne udenfor de største byer påvirkes bl.a. af nye handelsmønstre, erhvervsstrukturer og teknologier, som grundlæggende ændrer byernes økonomiske grundlag, arbejdsmarkedet, det sociale og kulturelle liv og brugen af ressourcerne i land- og økosystemerne. Den demografiske udvikling vil i de kommende år betyde, at mange større danske byer vokser, mens mange mindre byer imødeser en reduceret og aldrende befolkning, hvilket bl.a. giver udfordringer for boligudbud, infrastruktur og energiressourcer i landdistrikterne.

Parallelt med disse udviklingstendenser vil hele samfundet inklusive de danske landsbyer undergå enorme forandringer i det kommende årti som led i den grønne omstilling. I december 2019 blev den nye klimalov, som fastsætter Danmarks mål om at reducere sine udledninger med 70 procent i 2030 ift. 1990 og mod klimaneutralitet i senest 2050, vedtaget af et bredt politisk flertal i Folketinget. Samtidig sætter FN's Verdensmål en fælles ramme for bæredygtig social, økonomisk og miljømæssig udvikling lokalt, nationalt og globalt frem mod 2030.

Mange lokalsamfund har fokus på målene og ønsker at bidrage positivt til at indfri dem, men efterspørger aktuel viden og håndgribelige redskaber, der operationaliserer målene og sætter dem i landsbyperspektiv. Det er essentielt at udvikle sådanne redskaber, for skal den grønne omstilling skabe udvikling frem for afvikling i det danske landsbylandskab, kræver det, at landsbyerne er klædt på til opgaven.

Landsbyernes fællesskaber rummer et enormt potentiale for at handle og skabe løsninger til gavn for omstillingen til et mere bæredygtigt samfund. En ny analyse fra forskningsprojektet COMPASS på Københavns Universitet viser nemlig, at der er en sammenhæng mellem fællesskab og klimaaftryk. Fællesskaber danner således en lokal kultur, der påvirker folk til at leve mere klimavenligt. Landsbyerne og deres fællesskaber besidder altså potentialet til at agere en central aktør i forhold til at udvikle løsninger på store samfundsudfordringer med både lokalt og globalt perspektiv. Det være sig bl.a. i forhold til at begrænse CO<sub>2</sub>-udledningerne, skabe nye bo- og livsformer samt iværksætte cirkulære og deleøkonomiske løsninger, der bidrager til sammenhængskraften, bæredygtigheden og dermed det gode liv på landet.

Landdistrikterne kan med andre ord bidrage til og være en del af løsningen på den grønne omstilling – ligesom de mindre lokalsamfund med deres stærke fællesskaber kan være med til at vise vejen for lokale handlinger med globalt perspektiv. Men det kræver, at landsbyerne har viden om samt redskaber til at accelerere en mere bæredygtig udvikling.

Landsbyernes fællesskaber kan skabe reelle forandringer, når de står sammen om at handle. Men der er ikke 'one size fits all', når det kommer til at aktivere denne handlekraft. Alle landsbyfællesskaber er unikke, og de rummer forskellige udfordringer, løsninger og veje til at nå dem. Det er denne mangfoldighed i handlekraft, som nærværende projekt ønsker at aktivere og videreformidle til inspiration for landsbyer i hele Danmark.

## 5. Formål, output og effekter

Projektets formål er at fremme, at landsbyerne har kapacitet, kompetencer og viden om at igangsætte processer og realisere initiativer, der fremmer det gode og bæredygtige liv i landsbyerne. Formålet skal indfries ved at mobilisere og modne lokale ideer til bæredygtige initiativer. Sideløbende ønsker projektet at udvikle og afprøve nye metoder, platforme og organiseringer, der kan fremme og accelerere den bæredygtige, grønne udvikling på landet.

Det skal konkret ske gennem et målrettet udviklingsforløb i tre forskellige pilotlandsbyer i Region Midtjylland, som lokalt har udfordringer i forhold til optimal anvendelse af tid- og stedspecifikke *ressourcer, mobilitet og infrastruktur* eller *bosætning*. Problemstillinger, der er bredt kendetegnende for de mindre lokalsamfund i Danmark. De tre pilotlandsbyer skal gennem forløbet generere viden med demonstrationsværdi om og erfaring i forhold til lokale virkemidler, der kan begrænse CO<sub>2</sub>-udledningerne, skabe nye bo- og livsformer samt iværksætte cirkulære og deleøkonomiske løsninger. Udviklingsforløbet i de enkelte landsbyer vil blive faciliteret og

formidlet løbende med henblik på at understøtte indsatserne og tilvejebringe observationer og erfaringer for at skabe synlighed af arbejdet, som kan komme flere landsbyer til gavn.

Projektets forløb, de foreløbige erfaringer og resultaterne vil blive løbende formidlet gennem en målrettet kommunikationsindsats såvel som et til projektet udviklet digitalt værktøj. Det digitale værktøj tager form af et 'Landsbykalejdoskop' og har til formål at udstille den bredde og mangfoldighed i tilgange til arbejdet med den grønne omstilling, FN's verdensmål samt de danske politiske CO2-målsætninger, der findes på landsbyniveau. Centralt er de forskellige fællesskabers evne til at finde og igangsætte forskellige veje til målet om at skabe et mere bæredygtigt liv på landet og dermed bidrage til den grønne omstilling.

I forbindelse med projektets afslutning vil der derudover blive afholdt et udviklingsseminar. Alt i alt skal kombinationen af indsatser i projektet skabe nødvendig viden og håndgribelige redskaber, der operationaliserer såvel den danske klimalov som FN's verdensmål. Derudover vil Region Midtjylland, Landdistrikternes Fællesråd og de deltagende pilotlandsbyer efter endt projektperiode kunne hjælpe og sparre omkring emnet til gavn for andre landsbyer i Danmark.

Projektet har overordnet set tre konkrete output:

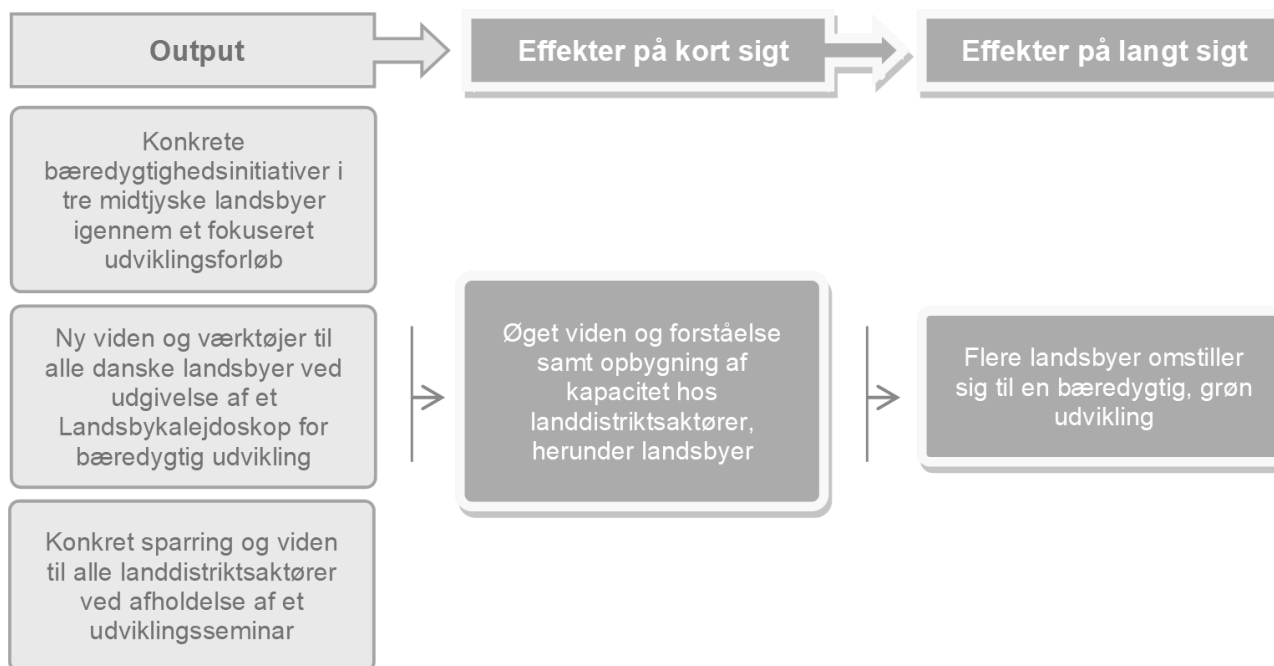
- 1. Konkrete bæredygtighedsinitiativer i tre midtjyske landsbyer igennem et fokuseret udviklingsforløb**, hvor der med baggrund i den enkelte landsbys udfordringer og tid- og stedbundne potentialer udvikles og afprøves nye metoder, platforme og organiseringer til at igangsætte den bæredygtige, grønne udvikling på landet. Output forventes f.eks. at være inden for områder som nye løsninger på udnyttelse af ressourcer, mobilitet og infrastruktur eller bosætning. Fælles for de nye løsninger er, at de er baseret på samarbejde og samskabelse mellem offentlige aktører, private virksomheder og frivillige, som indgår i nye fællesskaber for at udvikle løsninger på landsbyens konkrete udfordringer og potentialer.
- 2. Ny viden og værktøjer til alle danske landsbyer ved udgivelse af et Landsbykalejdoskop for bæredygtig udvikling** i form af et digitalt udstillingsvindue, som illustrerer den forskellighed, hvormed landsbyernes fællesskaber griber opgaven an med at omstille sig til en grønnere og mere bæredygtig samfundsmodel. Det er intentionen, at denne præsentation af forskellige tilgange til at arbejde med FN's Verdensmål såvel som målene i den danske klimalov vil fungere som inspirationsmateriale med viden, metoder, erfaringer og konkrete eksempler på, hvordan flere landsbyer kan udvikle sig i en bæredygtig retning og således bidrage til at indfri klimamålsætningerne og FN's Verdensmål. Landsbykalejdoskopet vil ligeledes indeholde best-practice cases på samskabelsesprocesser og netværksdannelse på tværs af offentlige og private aktører, hvilket understøtter udviklingen af bæredygtige, langsigtede løsninger til gavn for den lokale sammenhængskraft og den videre udvikling af landsbyerne.
- 3. Konkret sparring til alle landdistriktsaktører ved afholdelse af et udviklingsseminar** for alle interesserede landsbyer, kommuner og regioner. Til seminaret vil pilotlandsbyerne og de deltagende parter i projektet, herunder kommuner og regionen, beskrive forløbet og resultaterne og stille sig til rådighed for konkret sparring til andre, der ønsker at gå i gang med et lignende projekt. Seminaret vil dermed være en blanding af et inspirationsoplæg med eksempler på nye bæredygtige løsninger samt præsentere et metaperspektiv, hvor der stilles skarpt på metoder for samskabelse og netværksdannelse. Dermed vil der være en bevidst vekslen mellem hvad og hvordan, hvilket skal understøtte, at øvrige landdistriktsaktører bliver klædt godt på til at igangsætte nye, lokale initiativer inden for klimaressourcer, mobilitet og infrastruktur samt bosætning.

Derudover har projektet en række effekter på kort og langt sigt, brugerrettede effekter, som vil føre til opnåelse af samfundseffekter i form af en acceleration til en bæredygtig grøn omstilling i landdistrikterne:

- **Effekt på kort sigt:** *Øget viden og forståelse samt opbygning af kapacitet hos landdistriktsaktører (landsbyer), som led i generel kompetenceudbygning i forbindelse med idémodning, mobilisering og metodeudvikling i den grønne omstilling.*

- **Brugerrettet effekt:** *Landdistriktsaktører (landsbyer) igangsætter og gennemfører nye tiltag, der lokalt bidrager til en bæredygtig grøn omstilling.* Dermed skabes muligheden for en kaskadeudvikling i forhold til at accelerere omstillingen af det danske samfund til et lavemissionssamfund.
- **Effekt på langt sigt:** *Flere landsbyer omstiller sig til en bæredygtig, grøn udvikling.*

Figur 1: Effektkindikatorer for outputtene



Efter endt projektperiode vil materialet kunne tilgås på udvalgte hjemmesider, herunder vidensbanken i regi af Videncenter for Landdistrikter samt på Region Midtjyllands hjemmeside, så det er frit tilgængeligt for alle. Materialet vil blive markedsført aktivt over for landsbyer, lokale aktionsgrupper, erhvervshuse og kommuner samt blive formidlet via de sociale medier.

## 6. Aktiviteter

Projektet er delt op i fire fase, hvori der indgår en række hovedaktiviteter.

### Fase 1: Identificering af landsbyer og kommuner (1/7/20 – 15/8/20)

- Der igangsættes en proces, hvorigennem tre kommuner i Region Midtjylland inviteres til at deltage i projektet. Som et led i denne proces udvælges de tre pilotlandsbyer, som er omdrejningspunktet i projektet.

### Fase 2: Research, kortlægning og procesplanlægning (15/8/20 – 31/12/20)

Der foretages to kortlægninger i arbejdet med at igangsætte udviklingsprojekter i de tre pilotprojekter. Rækken af opgaver er som følger:

- Kortlægning 1) af **pilotlandsbyernes udfordringer og stedbundne potentialer** i forhold til at fremme bæredygtige, grønne løsninger inden for ressourcer, mobilitet og infrastruktur samt bosætning.

- Kortlægning 2) af **relevante aktører og interessenter** med henblik på netværksdannelse og identificering af projektdeltagere. Som et led i kortlægning 2 gennemføres en række '**madmøder**' for grupper på op til 12 personer for at sikre bredt lokalt ejerskab og skærpe idé samt ambition i det lokale projekt. Hensigten er at identificere landsbyens nøglepersoner og identificere nøgleområder for indsatsen. Madmøderne forventes gennemført i samarbejde med FOOD.
- På baggrund af madmøderne **identificeres konkrete indsatsområder** i samarbejde med projektlederen, regionen, kommunen og udvalgte centrale aktører, fx lokalrådsformanden, fra lokalområdet.
- Der lægges en plan for **operationalisering af indsatsområder og nedsættelse af arbejdsgrupper** i samarbejde med projektlederen, regionen, kommunen og udvalgte centrale aktører fra landsbyen fx lokalrådet.
- Der afholdes et **opstartsevent i hver af de tre landsbyer**, hvor alle de lokale borgere og interessenter inviteres til at deltage. Formålet med eventet er dels at informere om det nye initiativs baggrund og formål, dels at mobilisere lokale ressourcer til de nedsatte arbejdsgrupper med henblik på at igangsætte videndeling, erfaringsudveksling og forventningsafstemning.

### Fase 3: Udvikling, test, implementering og tilpasning (1/1/21 – 31/12/21)

Udviklingsforløbet faciliteres med afsæt i samskabelsesprocesser, hvor der veksles mellem inddragelse af primære offentlige og private aktører og inddragelse af et bredere felt af øvrige relevante interessenter. Der tages bl.a. kontakt til de eksterne samarbejdspartnere, virksomheder og eksperter, der kan bidrage til at indfri pilotlandsbyernes indsatsområder. Derudover tages følgende skridt:

- I samarbejde med pilotlandsbyerne og de relevante samarbejdspartnere **udvikles og afprøves de nye metoder, platforme og organiseringer**, der kan bidrage til at realisere de konkrete indsatsområder. Der vil i denne fase være fokus på samskabelsesprocesser, agil projektledelse samt udvikling af løsningsforslag, der beskrives, tilpasses og prioriteres. Der foretages løbende læringsopsamling, der målrettes offentliggørelse i Landsbykalejdoskopet.
- **Landsbyerne igangsætter processer, hvor de nye tiltag implementeres og afprøves**. Forud for implementeringen er defineret kriterier for implementeringens succes, herunder fx kendskabs- og interessegraden blandt beboere, antal brugere af det nye tiltag, presseomtale af det nye tiltag mv.
- **Interviews med pilotlandsbyerne og de øvrige målgrupper dels for at undersøge implementeringsgraden**, jf. ovenstående, hvor fokus primært er selve tiltagene. Dels for at undersøge værdien af de metodiske valg og værktøjer, herunder inddragelse via samskabelsesprocesser samt fokus på opbygning af lokale relationer og netværksdannelse.
- **Tilpasning af udviklingsforløb**, evt. justeringer foretages for at sikre de konkrete indsatsers levedygtighed – også efter projektet.

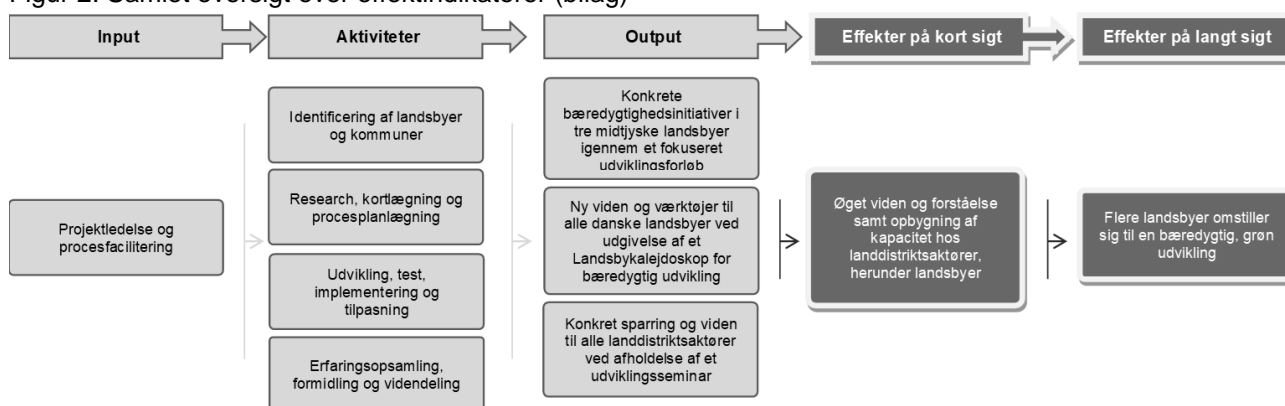
### Fase 4: Erfaringsopsamling, formidling og videndeling (1/1/22 – 1/6/22)

I denne fase vil der foretages en erfaringsopsamling af pilotlandsbyernes arbejde med at udvikle og afprøve nye metoder, som kan fremme og accelerere den bæredygtige, grønne udvikling på landet. Følgende skridt vil blive taget:

- På baggrund af de indsamlede interviews samt proceserfaringer i fase 3 udvikles et **generisk udviklingsforløb og materiale**, som kan bruges af relevante interessenter i alle landsbyer.
- Produktion af **tekster, cases og proceseksempler** til illustration af de forskellige veje til en bæredygtig landsbyudvikling, der bidrager til at opfylde FN's Verdensmål såvel som de danske klimamål, skal udgøre Landsbykalejdoskopet.

- **Layout og grafisk opsætning af Landsbykalejdoskop** for bæredygtig udvikling
- Målettet **kommunikationsstrategi udarbejdes og iværksættes** med henblik på at videreformidle og udbrede kendskabet til projektets udviklingsforløb samt Landsbykalejdoskopet.
- Afholdelse af **et udviklingsseminar om grøn omstilling i landsbyer** for alle interesserede landsbyer, kommuner og regioner.
- Etablering af **ambassadørkors** bestående af udvalgte aktører fra de deltagende landsbyer, der kan indgå i andres og fremtidige landsbyers forløb.

Figur 2: Samlet oversigt over effektindikatorer (bilag)





## 7. Budget

Projektets samlede budget og finansieringsplan

### Udgifter

Fase 1: Identificering af landsbyer og kommuner (1/7/20 – 15/8/20)			
Periode	Aktivitet	Intern løn	Ekstern omk.
01/7/20 – 15/08/20	Udvælgelse af kommuner og lokalsamfund	20.000,00	0,00
Udgifter i fase 1		20.000,00	0,00
I alt			<b>20.000,00</b>
Fase 2: Research, kortlægning og procesplanlægning (15/8/20 – 31/12/20)			
Periode	Aktivitet	Intern løn	Ekstern omk.
15/8/20 – 15/9/20	Kortlægning (1) af pilotlandsbyernes udfordringer og stedbundne potentialer.	55.000,00	0,00
15/9/20 – 15/10/20	Kortlægning 2) af relevante aktører og interessenter	40.000,00	0,00
15/10/20 – 15/11/20	Identificering af konkrete indsatsområder	40.000,00	28.000,00
15/11/20 – 31/12/20	Operationalisering af indsatsområder og nedsættelse af arbejdsgrupper	88.000,00	0,00
1/12/20 – 31/12/20	Opstartsevent i hver af de tre landsbyer	20.000,00	40.000,00
Udgifter i fase 2		243.000,00	68.000,00
I alt			<b>311.000,00</b>
Fase 3: Udvikling, test, implementering og tilpasning (1/1/21 – 31/12/21)			
Periode	Aktivitet	Intern løn	Ekstern omk.
01/01/21 – 15/02/21	Udviklingsforløb planlægges og faciliteres	38.400,00	0,00
15/9/20 – 15/10/20	Udvikling og afprøvning	57.000,00	77.000,00
15/04/21 – 31/12/21	Implementering og tilpasning	100.000,00	78.000,00
01/08/21 – 31/12/21	Interviews	60.800,00	0,00
Udgifter i fase 3		256.200	155.000,00
I alt			<b>411.200,00</b>
Fase 4: Erfaringsopsamling, formidling og videndeling (1/1/22 – 1/6/22)			
Periode	Aktivitet	Intern løn	Ekstern omk.
01/01/22 – 01/02/22	Erfaringsopsamling og interviews	60.800,00	0,00
01/02/22 – 01/03/22	Udvikling af generisk udviklingsforløb og materiale	43.000,00	20.000,00
01/03/22 – 01/04/22	Layout og grafisk opsætning	0,00	55.000,00
	Formidling af udviklingsforløbet og seminar	20.000,00	60.000,00
Udgifter i fase 4		123.800,00	135.000,00
I alt			<b>258.800,00</b>
Revision			<b>25.000,00</b>
Akkumuleret			<b>1.025.000,00</b>

### Finansiering

Region Midtjylland (forventet)	300.000,00
Landdistriktspuljen (forventet)	600.000,00
Landdistrikternes Fællesråd	125.000,00
Akkumuleret	<b>1.025.000,00</b>