

## Udviklingsplan for Landsbyen Sølund 2021 - 2022

### Landsbyen Sølunds målgruppe

Beboerne i Landsbyen Sølund har alle som hovedproblematik en *væsentlig og varig nedsat fysisk og psykisk funktionsnedsættelse*. Mange af beboerne har yderligere handicaps og hjerneskader såsom autismespektrum forstyrrelser, Alzheimers, demens, epilepsi, psykiatriske lidelser, tilknytningsforstyrrelser samt, syn - og hørehandicaps. Det typiske niveau for beboernes udviklingsalder er mellem 0-4 år.

Der ses fortsat en udvikling af målgruppen hen imod en beboergruppe med væsentlig højere levealder (med dertil stødende fysiske og mentale komplikationer) og en beboergruppe med mere sammensatte og komplicerede funktionsnedsættelser. Den faglige og organisatoriske imødekommelse af ovennævnte udvikling kræver løbende justering og individualisering af indsatserne – typisk i et tæt udviklingssamarbejde med andre sektorer (ældre/psykiatrien/somatikken).

### Kapacitet og efterspørgsel på pladser

Efter fusion med andet kontraktområde i Skanderborg Kommune, bostedet Bavnebjerg, har Landsbyen Sølund nu en samlet kapacitet af 240 døgnpladser og p.t. 210 dagpladser. Døgnpladserne er fordelt på følgende pladstyper jf. Serviceloven:

2 pladser efter Servicelovens § 107 (aflastning), 39 § 108 pladser samt 201 boliger efter almenboliglovens § 105, hvor der leveres ydelser efter servicelovens §§ 83 og 85. 2 pladser er aktuelt inkluderet i én og samme bolig (et ægtepar).

Problemtynge- og typemæssigt skeles der ikke til hvilken plads-/boligtype, der visiteres til, men der visiteres hovedsageligt efter en subspecialisering på boenhedsniveau (demens, multihandicappede, psykiatri, autismespektrum forstyrrelser mv).

Landsbyen Sølund optager fortsat på egen emneliste. Siden 2016 er dette foregået i et fortsat mere koordineret samarbejde med Skanderborg Kommune i forhold til en løbende vurdering af den samlede efterspørgsel og pladsudbud i kommunen. Den aktuelle emneliste er pr. primo marts 2020:

- 23 borgere til døgntilbud - mod 24 på samme tidspunkt i 2019. De 23 borgerer kommer fra 6 forskellige kommuner
- 5 til dagtilbud
- borgerne på ventelisten henregnes fortsat primært til gruppen af borgere med de tungeste og mest komplicerede problemstillinger inden for målgruppen i forhold til plejebehov og udad reagerende adfærd (typisk yngre med svære autismespektrum forstyrrelser og multihandicaps).

Antallet af udskrivninger som primært skyldes dødsfald har i de seneste 2 år fordelt sig således:

- 2018 – 12 udskrivninger
- 2019 – 5 udskrivninger

## Fokusområder og udviklingsmål for 2021 - 2022

### Helhedsplan for det samlede handicap område i Skanderborg Kommune

På baggrund af politisk beslutning i Skanderborg Kommune er der igangsat en proces, der sigter på udarbejdelse af en helhedsplan for det samlede handicapområde i Skanderborg Kommune. I budget 2020 er det besluttet, at der skal udarbejdes en samlet vision og strategi for udviklingen af Skanderborg Kommunes tilbud på handicapområdet. Formålet med vision og strategi er at sætte en ny retning på handicapområdet, så det sikres, at Skanderborg Kommune udnytter sin kapacitet på området optimalt samtidig med, at kommunen fortsat indgår i en tværkommunal forpligtelse vedrørende udbud af specialiserede pladser inden for området. Vision og strategi forventes besluttet i 2020 og vil herefter danne grundlang for den videre udvikling af Landsbyen Sølund.

Sag: 27.00.00-G01-69-19

Advisory board for Sølund har på møde d. 28. februar 2020 givet input til helhedsplanen. Dette indgår i det videre arbejde med planen

Der vil blive optaget dialog med DASSOS i rammeaftaleregi om hvilket pladsantal, det er realistisk at udvikle Sølund ud fra i fremtiden.

Når der foreligger en politisk vedtaget vision og strategi vil Skanderborg Kommune fremsende yderligere materiale til de øvrige parter i Rammeaftale 2021 – 2022.

Der er tale om en flereårig vision og strategi, der vil være med til at lægge ramme og retning for den fremadrettede udvikling af Landsbyen Sølund.

### **Rekruttering, fastholdelse og kompetenceudvikling**

At sikre de rette kompetencer til opgaveløsningen er en forudsætning for udvikling og fastholdelse af en højt specialiseret indsats. Landsbyen Sølund vil i de kommende år opleve øget afgang af erfarent personale grundet alder, samtidig med at der årligt er en generel gennemstrømning af vikar og korttidsansatte på ca. 100 medarbejdere. Dette sammenholdt med en generel stor efterspørgsel efter de faggrupper som anvendes i Landsbyen Sølund, nødvendiggør en øget opmærksomhed på rekruttering, modtagelse og fastholdelse af medarbejdere.

Derfor indgår Landsbyen Sølund i samarbejde med hele Skanderborg Kommunes Ældre, Handicap og Psykiatriområde i et flerårigt kontraktmål, hvor der sættes fokus på rekruttering og fastholdelse.

Derudover er der lokalt i Landsbyen Sølund igangsat en mere systematisk tilgang til kompetenceudvikling, sådan at der over de kommende år vil ske en intensivning af kompetenceudviklingen relateret til det specialpædagogiske område. Dette skal medvirke til, udvikling af kompetenceniveau udvikles samtidig med at et løbende personale flow håndteres.

### **Dokumentation**

Landsbyen Sølund har gennem de senere år arbejdet med udvikling af dokumentation, som kan understøtte en mere systematisk og vidensbaseret indsats omkring den enkelte borger. Dette arbejde videreføres og udbygges i de kommende år. Her vil Landsbyen Sølund have særlig fokus på en tæt forbindelse mellem de af køber kommunerne, fastsatte mål og daglig praksis. Samtidig ønskes der øget effektivitet og kvalitet i udarbejdelse af dokumentation til køberkommunerne. Der opleves aktuelt store forskelle i efterspørgslen og dermed stort ressourcetræk i forhold til udarbejdelse af ønsket materiale.

### **Sundhedsfaglige indsatser**

En stor andel af beboerne i Landsbyen Sølund har foruden væsentlige og varige funktionsnedsættelser også betydelige sundhedsfaglige problemstillinger. Landsbyen Sølund har en mange årig tradition for et lokalt forankret og tæt samarbejde med læge, psykiater, sygepleje og fysioterapi. Dette samarbejde sikrer kvalitet for borgerne og begrænser/reducerer antallet af indlæggelser.

Foruden de sundhedsfaglige indsatser er det afgørende, at også det pædagogiske personale har en systematisk tilgang til delegerede sundheds opgaver. Dette betyder, at Landsbyen Sølund skal sikre imødekommelse af kvaliteter og standarder inden for sundhedsområdet. Derfor vil Landsbyen Sølund i de kommende år have fokus på at fastholde og udvikle kvaliteten i de delegerede sundhedsopgaver.

### **Effektivisering**

Landsbyen Sølund arbejder i perioden frem til 2023 med eksekvering af besluttede effektiviseringer på samlet 4 % - 2 % vedtaget i rammeaftalen og 2 % besluttet af Skanderborg Kommune – samlet svarende til ca. 10 mio. kr.. Kravet om effektiviseringer betyder, at Landsbyen Sølund kontinuerligt arbejder med at optimere organisationen og opgaveløsningen. Dette samtidig med at behovet for kvalitet i opgaveløsningen samt kravene fra diverse tilsyn er stigende.