

DET TREDJE ØJE

DNV - GØDSTRUP

RAPPORTERING FOR 4. KVARTAL 2019



Byggeplads september 2019

Projekt nr.: 2019.033
Dokument nr.: 4-2019
Udgivelsesdato: 30-01-2020
Udarbejdet af: NIB
Godkendt af: JA

Indhold

1. Indledning.....	3
2. Resumé.....	5
3. Status og afvigerapportering.....	6
4. Tidsplan	7
5. Økonomi	9
6. Risikostyring	12
7. Opfølgning på tidligere DTØ-anbefalinger	14
8. Rapportgrundlag.....	16

1. Indledning

Region Midtjylland har udpeget INGENIØR'NE som det tredje øje (DTØ) for kvalitetsfundsprojektet Det nye hospital i Vestjylland (DNV-Gødstrup).

DTØ foretager på vegne af Regionsrådet en uvildig vurdering af projektet og de involverede parter med udgangspunkt i den aktuelle situation indenfor områderne tid, økonomi, risikostyring og kvalitet.

DTØ-rapporteringen beskriver som udgangspunkt afvigelser samt de problemstillinger, som knytter sig hertil, og kun i mindre grad områder, hvor projektet forløber som planlagt. I et projekt af denne størrelse er mængden af dokumentation anseelig, hvorfor gennemlæsning og indføring i projektet er koncentreret omkring særligt udvalgte forhold og dokumenter bl.a. tidligere DTØ-rapporter, risikorapporter, budgetter og hovedtidsplaner.

Grundlaget for DTØ's rapportering er udvalgte dokumenter, tilgængelige informationer samt observationer, interviews og møder. Det forudsættes, at den indhentede information er faktisk korrekt og i øvrigt i overensstemmelse med de faktiske forhold. Oplysninger fra de anvendte staderapporter, referater, notater, risikoanalyser, tidsplaner etc., stikprøvekontrolleres med de relevante parter, således anbefalinger og konklusioner foretages på det bedst mulige grundlag.

Det bemærkes, at forudsætningerne for DTØ's observationer og bemærkninger, som beskrevet i nærværende rapport, kan være afklaret eller ændret i tidsperioden mellem rapportens deadline og udgivelsestidspunkt.

Bygherreansvaret er af Region Midtjylland overdraget til Hospitalsenheden Vest (HEV) og den daglige projektledelse varetages af Projektsekretariatet (PS). Hvor der i rapporten anvendes betegnelsen "bygherre", henvises til HEV/PS.

DNV-Gødstrup kvalitetsfundsprojektet omfatter etape 1 og etape 3 af det samlede sygehusbyggeri.

Bygherrerådgivning varetages af NIRAS, og som totalrådgiver team er valgt følgende:

- Etape 1: Curavita (TR1)

- Etape 3: Mangor & Nagel (TR3)

Byggeledelsen (BL) for både etape 1 og etape 3 udføres af Rambøll

Rapporteringen er opbygget med følgende hovedoverskrifter:

1. Indledning
2. Resume, kort sammenfatning af konklusioner og anbefalinger
3. Status og afvigerapportering
4. Tidsplan for etape 1 og 3
5. Økonomi for etape 1 og 3
6. Risikostyring
7. Opfølgning på tidligere DTØ-anbefalinger
8. Rapportgrundlag

DTØ-anbefalinger relateret til denne rapport er indarbejdet under de enkelte afsnit og opsummeret i resuméet under afsnit 2.

DTØ-anbefalinger og besvarelse fra sidste kvartal, samt eventuelle ubesvarede anbefalinger er vist under afsnit 7.

Der henvises i øvrigt til afsluttede DTØ-anbefalinger, afsnit 8 pkt. 13.

Nærværende rapport er udarbejdet med deadline for dokumentinput pr. 31. december 2019.

Kolding, den 30. januar 2020

Niels Ibsgaard
Projektchef



John Andresen
Direktør, Partner



2. Resumé

I det følgende sammenfattes DTØ's konklusioner og anbefalinger i forbindelse med nærværende rapportering omhandlende 4. kvartal 2019.

De væsentlige dokumenter for rapportens udarbejdelse er angivet under afsnit 8, rapportgrundlag. Der er herudover afholdt 2 møder med PS, vedrørende hhv. økonomi og tidsplaner.

Interview af hhv. TR1, TR3 og byggeledelsen er gennemført den 10.01.2020. Forud for interview orienterer projektsekretariatet DTØ om særlige forhold sket i det forgangne kvartal.

Ved interview tages bl.a. udgangspunkt i de af TR1, TR3 og byggeledelsens udarbejdede månedsrapporter.

Møde angående tidsplan og økonomi med PS er afholdt den 07.01.2020.

Forgange kvartal er præget af øget aktivitet, hvor entreprenørerne ved forcering og øget bemanning i højere grad følger arbejdstidsplanerne.

For etape 1 er planlagt første opstart af indregulering i uge 4. Aflevering af etape 1 gennemføres i en række delafleveringer frem mod AB92 aflevering den 30.06.2020. Dog afleveres en del af byggeriets installationer, hvor indregulering udføres efter AB 92 afleveringen, den 15.09.2020. DTØ er oplyst om, at trods mange bekymringer forventes afleveringen gennemført som planlagt.

Etape 3 forventes afleveret med AB92 aflevering den 01.05.2020. Dog forventes tag, facade og råhus afleveret tidligere. Samlet aflevering den 01.05.2020 uden væsentlige mangler vurderes kritisk, og vil sandsynligvis kræve yderligere ressourcer tilført fra hhv. byggeledelse fagtilsyn og bygherre.

Risikoen ved yderligere forskydning og opstart af indregulering lægger pres på entreprenørens evne til at bemane med kvalificeret mandskab. Dette vil blandt andet øge presset på indregulering, herunder indkøring af BMS, hvor det kan være særligt vanskeligt at skaffe kvalificeret mandskab.

Både byggeledelsen, rådgiverteams og bygherre meddeler, at samarbejdet fungerer tilfredsstillende. Pressede afleveringsterminer og mange delafleveringer kræver ekstra opfølgning og fokus fra bygherreorganisation, hvorfor tilstrækkelig bemanning bør prioriteres.

Projektets samlede risikoniveau for overholdelse af AB92 aflevering er forsat høj.

DTØ har i nærværende rapport, som tilfældet også var i foregående rapport, ikke behandlet byggeriets kvalitet. DTØ gør dog opmærksom på, at kraftig forcering og opmanning samt mange delafleveringer kan forringe kvaliteten og vil kræve ekstra ressourcer fra både rådgivere, byggeledelse og bygherre til opfølgning og koordinering.

2.1 **Anbefalinger og særlige observationer**

I forbindelse med denne rapport's evaluering af 4. kvartal 2019, har DTØ noteret følgende anbefalinger. Afsnittet indeholder herudover øvrige observationer foretaget i perioden.

- ❖ DTØ anbefaler, at krav for delaflevering/aflevering af etape 1 og 3 fastlægges, herunder kvalitetsniveau, dokumentation og krav til afhjælpning, samt styring af delafleverede områder og arbejdsområder.
- ❖ DTØ anbefaler, at bygherre er særligt opmærksom på stigning i de forventede udgifter i byggeregnskabet som føres på Byggeweb. I den forbindelse skal sikres, at indførte poster er behandlede og unikke, så beslutningsprocessen omkring reservebeholdningen sker på bedst muligt grundlag.
- ❖ DTØ anbefaler, at de driftsmæssige forhold og forpligtigelser ved delafleveringer klart fremgår af afleveringsprotokollerne. Herunder entreprenørernes serviceforhold efter aflevering og delafleveringer i garantiperioden.

Ved aflevering overgår ansvaret til bygherren, herunder også de driftsmæssige forpligtigelser. Bygherren bør vurdere, hvorvidt de driftsmæssige forpligtigelser ved delafleveringer overgår til bygherren, og betydning for yderligere inddragelse af det tekniske driftspersonale.

DTØ anbefaler, at de driftsmæssige forhold og forpligtigelser ved delafleveringer klart fremgår af afleveringsprotokollerne. Herunder entreprenørernes serviceforhold efter aflevering og delafleveringer i garantiperioden.

Med driftsmæssige forhold henvises alene til DP entrepriser med tilhørende entreprisekontrakt.

Bygherren har oplyst, at bemanning i bygherreorganisationen løbende tilpasses, herunder opbygning af den teknisk driftsorganisation.

DTØ anbefaler:

At de driftsmæssige forhold og forpligtigelser ved delafleveringer klart fremgår af afleveringsprotokollerne. Herunder entreprenørernes serviceforhold efter aflevering og delafleveringer i garantiperioden.

3. **Status og afvigerapportering**

DTØ's observationer omfatter perioden 01.10.2019 til og med 31.12.2019. Grundlaget for nærværende status- og afvigerapportering fremgår af afsnit 8, rapportgrundlag og forudsætninger.

4. Tidsplan

4.1 Hovedtidsplan

Senest modtaget hovedtidsplan er dateret 13.06.2019.

Bygherren har til DTØ oplyst, at hovedtidsplanen ikke længere opdateres, og at fællestidsplanen er styrende tidsplan for det samlede byggeri. DTØ's rapportering af hovedtidsplan udgår derfor i de kommende DTØ-rapporter.

4.2 Fællestidsplan

Som grundlag for rapporteringen er modtaget fællestidsplan, dateret 17.12.2019.

Fællestidsplanen fastholder den samlede aflevering for hhv. etape 1 og etape 3 og dermed ingen ændringer siden sidste kvartal.

Fællestidsplanen koordinerer udover etape 1 og 3, også etape 2 og NIDO, som er udenfor DTØ's rapportering, samt de tværgående aktiviteter, herunder myndighedsbehandling og bygherreleverancer.

Bygherreleverancer og implementering af udstyr udføres i takt med entreprenørernes færdiggørelse i de enkelte zoner og etagetog.

Fællestidsplanen udarbejdes og vedligeholdes af bygherren.

Indflytning er til DTØ oplyst til primo 2021, og hvor de første patienter forventes i 1. kvartal 2021.

4.3 Tidsplan etape 1

4.3.1 Arbejdstidsplan og statetidsplaner

Byggeledelsen udarbejder og vedligeholder arbejdstidsplaner og statetidsplaner.

Arbejdstidsplan version 5.2 dateret 05.07.2019 er gældende tidsplan for etape 1. Som løbende opfølgning på arbejdstidsplanen udarbejder byggeledelsen ugevis statetidsplaner hvori forskydninger indarbejdes.

AB92 aflevering den 30.06.2020 i arbejdstidsplan 5.2 omfatter alle entreprenører med undtagelse af udvalgte ventilationsanlæg med tilhørende installationer, hvor AB92 aflevering er fastlagt til 15.09.2020. DTØ har modtaget oversigtplan på de berørte områder.

Anlæg planlagt til aflevering den 15.09.2020 har et øget omfang siden 3. kvartal, hvilket kan få den konsekvens at datoen må rykkes. Forsinkelser på arbejder planlagt til aflevering den 30.06.2020 og som ikke gennemføres, vil ligge yderligere pres på afleveringer planlagt til den 15.09.2020.

Hverken arbejdstidsplan eller statetidsplaner er godkendt af entreprenørerne, hvilket flere entreprenører skriftlig har tilkendegivet. Bygherren har ageret aktivt herpå og afholdt ledelsesmøder med de enkelte entreprenører for drøftelse af muligheder, så arbejdstidsplanen 5.2 og afleveringer følges.

Bygherren har til DTØ oplyst, at uagtet entreprenørens manglende godkendelse af arbejdstidsplan 5.2, har de seneste måneders indsats med forceringer medført en positiv udvikling af arbejderne. Installationsarbejderne er ikke i samme omfang en hindring for fremdriften, derimod er det i højere grad kompletteringsarbejderne som nu ligger på kritisk vej.

Byggeledelsen har til DTØ oplyst, at forskydning og forsinkelser ikke afhælpes ved at komprimere den arbejdstidsmæssige længde, men ved at forskyde arbejder, så flere arbejder overlappes og udføres sideløbende.

Det har den konsekvens, at bemanningen skal øges mod aflevering og lægger yderligere pres på opfølgning og bemanning på byggeledelse og bygherreorganisation.

Frem mod aflevering den 30.06.2020 gennemføres løbende delafleveringer af bygningsområder, som herefter overgår til bygherren. Herved fastlægges kvalitetskravet og procedure for aflevering for de kommende delafleveringer.

DTØ anser det som en rigtig og nødvendig beslutning med et bygningskompleks af denne størrelse. Bygherren skal dog være opmærksom på de ansvarsmæssige forhold ved delafleveringer.

4.3.2 DTØ's bemærkninger til tidsplan for etape 1

Det er DTØ's vurdering, at tidsplanen for etape 1, trods øget bemanning og forcering er under stort pres. Opmanding og forcering kan vise sig nødvendigt, hvis delafleveringer og afleveringsterminer skal overholdes.

Udfordringer med kvalificeret arbejdskraft kan få betydning for gennemførelse af delafleveringer til tiden samt sikre den rette kvalitet.

Bygherren har til DTØ oplyst, at disse forhold er under bearbejdning. Antallet af delafleveringer kræver særlig styring og opmærksomhed mht. afgrænsning af områder som er delafleveret, under aflevering og fortsat er under udførelse.

DTØ vurderer ud fra de modtagne oplysninger, at risikoen er høj for at yderligere anlæg, sat til aflevering 30.06.2019, må rykkes til september med den konsekvens, at anlæg rykkes til aflevering senere i 2020.

DTØ anbefaler, at krav for delafleveringer/afleveringer fastlægges, herunder kvalitetsniveau, dokumentation og krav til afhjælpning samt styring af afleverede områder og arbejdsområder.

4.4 Tidsplan etape 3

4.4.1 Arbejdstidsplan og statetidsplaner

Seneste arbejdstidsplan version 2, dateret 13.09.2019, betragtes som gældende tidsplan for etape 3, AB 92 aflevering den 01.05.2020.

Byggeledelsen udarbejder og vedligeholder arbejdstidsplaner og statetidsplaner. Arbejdstidsplanen er gældende for den samlede etape, hvorimod statetidsplaner er ugentlige opdateringer.

Bygherren har til DTØ oplyst, at opdatering af statetidsplaner erstattes med ugentlige koordineringsmøder med et beslutningsreferat. Koordineringsmøder afholdes opdelt entrepriseris, hvor entreprenør, rådgiver, byggeledelse og bygherre deltager.

4.4.2 DTØ's bemærkninger til tidsplan for etape 3

Bygherren og byggeledelsen har til DTØ oplyst, at aflevering den 01.05.2020 er under pres, men forventes gennemført som planlagt. Tagentreprisen, facadeentreprisen og råhusentreprisen forventes dog afleveret tidligere end 01.05.2020.

Etape 3 er planlagt som én samlet aflevering, hvor indregulering er afsluttet. En evt. forsinkelse eller kraftig forcering på etape 3, kan begrænse muligheden for yderligere forcering på etape 1, grundet sammenfald af virksomheder på de kritiske entrepriser. Byggeledelsen og bygherren bør derfor være særlig opmærksom herpå.

DTØ vurderer ud fra de modtagne oplysninger, at risikoen for en udskydelse af afleveringen eller at dele af projektet ikke kan modtages er høj.

DTØ anbefaler, at krav for delafleveringer/afleveringer fastlægges, herunder kvalitetsniveau, dokumentation, krav til afhjælpning samt styring af afleverede områder og arbejdsområder. Bygherren har til DTØ oplyst, at disse forhold er under bearbejdning.

DTØ anbefaler:

At krav for delaflevering/aflevering af etape 1 og 3 fastlægges, herunder kvalitetsniveau, dokumentation, krav til afhjælpning samt styring af delafleverede områder og arbejdsområder.

5. Økonomi

Med udgangspunkt i styringsmanualen skal økonomistyringen medvirke til, at der træffes økonomisk forsvarlige beslutninger.

På baggrund af bygherrens løbende rapportering og styring af økonomien foretager DTØ en vurdering af projektets status i forhold til overholdelse af budget.

5.1 Gældende anlægsbudget

Der henvises til regionsrådsmødet den 27.11.2019, hvor gældende anlægsoversigt er fremlagt og godkendt.

5.2 Reserveprognose

Reserveprognosen giver en samlet opgørelse af projektets status i forhold til det af Regionsrådets og Kvalitetsfondets godkendte budget.

Som forelagt og godkendt på regionsmødet den 27.11.2019, er de centrale reserver øget med 27 mio. kr. Det er bl.a. opnået ved en udgiftsfordeling på byggeprojekterne Nido og datacenter, samt anvendelse af eksisterende udstyr.

Seneste prioritering- og besparelseskatalog er opdateret, som dog beløbsmæssigt stadig er på 15 mio. kr.

Bygherren har til DTØ oplyst, at træk på de uforudsete udgifter (UFO) i sidste kvartal er præget af afvikling og vurdering af store mængder aftalesedler, så UFO kontoen er så retvisende som muligt.

Bygherren oplyser, at med de afsatte budgetter på UFO kontoen og midler fra reservepuljen, forventes kvalitetsfondsprojektet gennemført indenfor det godkendte anlægsbudget.

Da projektet nærmer sig aflevering, anses det for vanskelig at gennemføre større besparelser på byggeriet, uden at forringe byggeriets kvalitet, og fremadrettet mulighed for effektivisering iht. tilsagnet.

5.3 Økonomi, etape 1

5.3.1 Byggeregnskab, etape 1

Byggeregnskab føres på byggeweb, hvorfra nedenstående regnskabstal er hentet, pr. 07.01.2020. Det er byggeledelsen, som opdaterer og har ansvaret for, at byggeregnskabet ført på byggeweb er så retvisende som muligt.

Nedenstående tabel viser forholdet mellem budget og forventet regnskab, samt beløb anvist til betaling.

Nedenstående budgetter indeholder ikke omkostninger grundet forlænget byggetid.

Omkostninger grundet forlænget byggetid håndteres i bygherrens samlede afsatte reserver. "Forventet regnskab", svarer til punktet "forventet budget" i byggeregnskabet på byggeweb.

Samlet byggeregnskab - etape 1 - (Indeks iht. byggeregnskab)

Budgetpost	01. oktober 2019	07. januar 2020
Budget	1.095.175.150	1.095.175.150
Forv. regnskab	1.137.461.837	1.170.254.461
Anvist i alt	881.442.074	906.384.652

Ovenstående tabel viser det samlede byggeregnskab.

Forventet regnskab er steget med ca. 33 mio. kr. fra 3. til 4. kvartal, hvilket er markant mere end de foregående kvartaler i 2019. Det samlede underskud ultimo 2019 udgør ca. 75 mio. kr. i byggeregnskab.

Bygherren har til DTØ oplyst, at budgetter på byggeweb for etape 1 er opdateret og ajourført medio januar 2020.

DTØ bemærker, at aftalesedler modtaget fra entreprenørerne indført i byggeregnskabet af byggeledelsen i samarbejde med bygherren, er ekstraordinært højt for dette kvartal sammenlignet med 1.-3. kvartal 2019.

Bygherren har ved gennemgang med DTØ oplyst, at underskuddet er indarbejdet i reserverne, iht. senest reserveprognose.

Entreprenørerne udarbejder og fremsender aftalesedler, hvor byggeledelsen indarbejder disse i byggeregnskabet ved modtagelse. Aftalesedler vurderes og forhandles løbende, men slår fuldt igennem ved modtagelse i byggeregnskabet.

Aftaleseddel på mængeopmåling af ventilation udgør en større andel af stigningen i de forventede udgifter. Bygherren er ikke enig i beløbet og omfang, hvorfor der pågår møder med entreprenøren.

DTØ anbefaler:

At bygherre er særligt opmærksom på stigning i de forventede udgifter i byggeregnskabet som føres på Byggeweb. I den forbindelse skal sikres, at indførte poster er behandlede og unikke, så beslutningsprocessen omkring reservebeholdningen sker på bedst muligt grundlag.

5.4 Økonomi, etape 3

5.4.1 DP31 Somatik

Byggeregnskab føres på byggeweb, hvorfra nedenstående regnskabstal er hentet, pr. 07.01.2020. Det er byggeledelsen, som opdaterer og har ansvaret for, at byggeregnskabet ført på byggeweb er så retvisende som muligt.

Nedenstående tabel viser forholdet mellem budget og forventet regnskab, samt beløb anvist til betaling. "Forventet regnskab", svarer til punktet "forventet budget" i byggeregnskabet på byggeweb.

Samlet byggeregnskab - etape 3 - (Indeks 102,4)

Budgetpost	1. oktober 2019	7. januar 2020
Budget	383.868.324	383.868.324
Forv. regnskab	389.004.108	380.526.791
Anvist i alt	258.615.014	296.337.396

Ovenstående tabel viser det samlede byggeregnskab.

Det bemærkes, at forventet regnskab er faldet fra 3. til 4. kvartal med ca. 8.5 mio. kr. og forskellen mellem budget og forventet regnskab er ca. 3,3 mio. kr. mindre. Forventet regnskab har siden opstart af etape 3, stort set ligget indenfor det budgetterede. Tidsplanen er kritisk for aflevering den 01.05.2020, hvilket kan øge behovet for yderligere ressourcer fra både byggeledelse, fagtilsyn og bygherre.

6. Risikostyring

Risikostyringen i 4. kvartal 2019 er af DTØ vurderet på baggrund af de i nærværende rapport anførte observationer, samt på grundlag af bygherrens risikorapportering 4. kvartal, dateret 20.12.2019, senest udkast af den 02.01.2020.

6.1.1 Generelt

Risikogruppen har i perioden haft månedlige møder som beskrevet i Styringsmanualen. Pga. ferier m.m. er planlagt 8 møder i 2019, hvoraf de to er afholdt i november hhv. december.

På det foreliggende grundlag er det DTØ's generelle opfattelse, at projektets samlede risikoprofil fortsat er høj. Dette skal også i dette kvartal ses i lyset af de foretagne budget- og tidsplansmæssige justeringer. DTØ noterer, at det samlede risikotal for de resterende risici er let forøget.

Det er DTØ's vurdering, at den væsentligste risiko består i usikkerhed om, i hvilket omfang den aktuelle tidsplan kan overholdes, herunder hvor stor en del af byggeriet der ikke kan afleveres rettidigt, og som konsekvens heraf vil forskyde igangsættelse og evt. udførelse af commissioning og indkøring.

6.1.2 Risikorapportering, 3. kvartal 2019

I henhold til den modtagne risikorapport for 4. kvartal 2019 dateret 20.12.2019, seneste udkast af den 02.01.2020, er der siden risikorapportering for 3. kvartal 2019 ikke tilkommet nye risici, ligesom der ikke er hverken lukket eller udgået risici.

6.1.3 Risici fremhævet i risikorapporten

I risikorapporten for 4. kvartal 2019 dateret 20.12.2019, seneste udkast af den 02.01.2020, vurderes følgende risici, som de væsentligste i projektet. Til sammenligning er samme risici fra risikorapport 3. kvartal 2019 gengivet i tabellen af hensyn til ændringshistorikken.

Det samlede vægtede risikotal for perioden 4. kvartal 2019, baseret på ovennævnte risikorapport, er omtrent uændrede i forhold til forrige kvartal.

Det er til DTØ oplyst, at risikoforhold afdækkes af reservepuljen i det samlede regnskab.

Nr.	Beskrivelse	2019 K3		2019 K4	
		Konsekvens i mio. kr.	Vægtet konsekvens i mio. kr.	Konsekvens i mio. kr.	Vægtet konsekvens i mio. kr.
1	Risiko for forsinket AB 92-aflevering pga. mangel på apterings- og installationsressourcer på pladsen (193)	6,5	3,8	6,5 (6,5)	3,8 (3,9)
2	Risiko for at installationsentreprenørens adfærd forsinker byggeriet af etape 1 (195)	6,5	1,9	6,5 (6,5)	1,9 (1,9)

Nr.	Beskrivelse	2019 K3		2019 K4	
		Konsekvens i mio. kr.	Vægtet konsekvens i mio. kr.	Konsekvens i mio. kr.	Vægtet konsekvens i mio. kr.
3	Risiko for mangelfuld håndtering og behandling af entreprenørernes ekstrakrav (184)	7,1	1,4	3,6 (3,6)	1,4 (1,4)
4	Risiko for uomgængelige ekstraudgifter til færdiggørelse af byggeriet (187)	13,0	5,2	13,0 (13,2)	5,2 (5,3)
5	Risiko for manglende udført arbejder ved overdragelser og afleveringer, etape 3 (197)	0,5	0,3	0,7 (0,6)	0,4 (0,3)
6	Risiko for manglende udført arbejder ved overdragelser og afleveringer, etape 1 (196)	1,7	1,0	2,1 (1,7)	1,3 (1,0)
7	Risiko for manglende fremdrift i etape 3 pga. fortsat u hensigtsmæssig adfærd hos installationsentreprenør (194)	3,1	2,3	3,1 (3,0)	2,3 (2,2)
8	Risiko for, at installationsentreprenøren ikke kan sikre tilstrækkelige ressourcer på pladsen, til at sikre tilstrækkelig fremdrift på pladsen (190)	1,3	0,9	1,3 (1,3)	0,9 (0,9)
9	Risiko for mangelfuld håndtering af entreprisekontrakter og rådgivningsaftaler (191)	5,4	1,4	8,6 (8,6)	2,2 (2,2)
	Samlet	45,1	18,2	45,4 (45,0)	19,4 (19,1)

De i to sidste kolonner i parentes viste tal er overført direkte fra risikoskemaernes fane "Kvantificering", øvrige tal er overført fra risikorapporten for 4. kvartal.

6.1.4 DTØ's bemærkninger til bygherrens risikorapportering

Risikorapporten for 4. kvartal 2019 dateret 20.12.2019, seneste udkast af den 02.01.2020, viser et samlet let forøget risikotal end tidligere (19,4 mio. kr. i 2019 K4 mod 18,2 mio. kr. i 2019 K3). Dette svarer til en forøgelse på ca. 7%. Det bemærkes i den forbindelse, at der i forbindelse med risici 1 samt 4-7 er fundet mindre uoverensstemmelser af konsekvens- og risikotal i forbindelse med overførsel fra kvantificering til risikoskema. Uoverensstemmelserne fremgår af ovenstående skema, hvor tal i parentes er hentet direkte fra kvantificeringen.

Procedure for kvantificering af risici (der ligger til grund for konsekvens og vægtning) er beskrevet i detaljer i projektets "Vejledning til risikostyring". DTØ anbefaler, at proceduren følges uden afvigelser, så uoverensstemmelser undgås, og samme tal kan spores hele vejen igennem risikorapporteringen. Det bemærkes, at de fundne uoverensstemmelser synes mindre betydende. Fortsættes nuværende praksis, kan det imidlertid medføre større uoverensstemmelser i projektets samlede risikovurdering.

Det bemærkes, at konsekvenstal hhv. risikotal for risiko nr. 9, som vedrører både etape 1 og 3, er steget med ca. 60 % hhv. 55 % i forhold til seneste rapportering. I risikorapporten nævnes, at der er sammenhæng mellem denne og de i forrige kvartal 2 lukkede risici, samt at årsagen til stigningen skal findes heri. Det står på det foreliggende grundlag ikke klart for DTØ hvordan denne sammenhæng opstår, og bemærker, at såfremt risici lukker og forbunden økonomi overgår til anden risiko, bør dette ske i samme kvartal, så der ikke fremgår et forkert risikotal som følge af disse periodeafgrænsninger. Det er DTØ's opfattelse, at denne risiko nr. 9 bør iagttages nøje i den kommende periode.

7. Opfølgning på tidligere DTØ-anbefalinger

Nedenstående angiver alene seneste DTØ-anbefalinger og besvarelser. Der henvises til selvstændigt dokument, hvor øvrige afsluttende DTØ-anbefalinger og besvarelser er opsamlet.

Henvisning / anbefaling	Handling og opfølgning	Bemærkninger
Rapport 3. kvartal 2019 afsnit 4.3.1 DTØ anbefaler at bygherren, i tæt samarbejde med byggeledelsen, får indgået nødvendige aftaler, således arbejdstidsplanerne kan følges.	Svar fra Hospitalsenheden Vest til regionsrådet 2019.12.18: Hospitalsenheden Vest er enig i anbefalingen. På den baggrund har bygherre igangsat forhandlinger med såvel rådgivere som entreprenører i et forsøg på at opnå enighed om primært forlænget byggetid, alternativt for at opnå en anden form for aftale, der udskiller uenigheden i et særskilt spor, så det ikke forhindrer fremdriften.	Punktet afsluttes 4. kvartal 2019
Rapport 3. kvartal 2019 afsnit 5.4 DTØ anbefaler at afrapportering i staderapporter fra byggeledelsen opdateres, så de stemmer overens med de afsatte reserver i budgettet og afrapporteringen i staderapporterne afstemmes med bygherren	Svar fra Hospitalsenheden Vest til regionsrådet 2019.12.18: Hospitalsenheden Vest er enig i anbefalingen. Bygherre arbejder derfor på at opdatere afrapporteringen i staderapporterne i samarbejde med byggeledelsen. Arbejdet pågår på etape 3, og derefter igangsættes arbejdet på etape 1. Det er	Punktet afsluttes 4. kvartal 2019

Henvisning / anbefaling	Handling og opfølgning	Bemærkninger
	forventningen, at det er endeligt på plads ved årsskiftet.	
<p>Rapport 3. kvartal 2019 afsnit 6.1.4 DTØ anbefaler at bygherre allokerer ressourcer til behandling af indkomne krav, som er forårsaget af øvrige entreprenører og derfor kan rettes mod disse.</p>	<p>Svar fra Hospitalsenheden Vest til regionsrådet 2019.12.18: Hospitalsenheden Vest er enig i anbefalingen. På den baggrund er igangsat to spor. Det ene spor omhandler krav, der kan videreføres fra én entreprenør til en anden. Denne proces er bygherrerådgiveren sat i spidsen for. Det andet spor omhandler krav fra en entreprenør, hvor bygherren vurderer, at årsagen er selvforskyldt, hvorfor kravet kan vendes mod denne. Dette er en kompleks proces, der håndteres af regionens jurister.</p>	<p>Punktet afsluttes 4. kvartal 2019</p>

8. Rapportgrundlag

Nedenstående oversigt på projektmateriale og informationer, som ligger til grund for rapportudarbejdelse.

1. Ansøgning om endeligt tilsagn (eksklusive bilag 1, 3, 4 og 6)
Rev. 12.03.2012.
2. Styringsmanual for byggeprojekt Det nye hospital i Vest (DNV-Gødstrup)
Rev. udkast 13.10.2017.
3. Projekthåndbog, senest gældende udgave
Rev. 15.01.2014.
4. Vejledning til risikostyring, rev. juni 2017.
5. Intern "Hovedtidsplan" dateret 13.06.2019.
6. Fællestidsplan dateret 17.12.2019.
7. Månedsrapport TR1, december 2019.
8. Månedsrapport TR3, november 2019.
9. Månedsrapport BL, oktober 2019.
10. Byggeregnskabet hentet fra Byggeweb pr. den 07.01.2020.
11. Styregruppemødereferat dateret 05.12.2019.
12. Risikorapportering for Det Nye hospital Vest DNV-Gødstrup 2. kvartal 2019
Rev. udkast 02.01.2020.
13. DNV, DTØ-afsluttet anbefalinger fra kvartalsrapporter dateret 30.01.2020

8.1

Andet grundlag

Der har været afholdt følgende møder og interviews:

Emne	Dato	Deltagere (foruden DTØ)
Møde ang. tidsplaner	07.01.2020	Michael Hyllegaard (PS), Carsten Kronborg (PS) Klaus Petersen og Niels Ibsgaard (DTØ)
Møde ang. økonomi	07.01.2020	Anders Larsen (PS) Klaus Petersen og Niels Ibsgaard (DTØ)
Interview (PS)	10.01.2020	Poul Michaelsen (PS), Michael Hyllegaard (PS), Carsten Kronborg (PS), Anders Larsen (PS), Martin Guldborg (BHR), Klaus Petersen og Niels Ibsgaard (DTØ)
Interview (TR1)	10.01.2020	Michael Hyllegaard (PS), Carsten Kronborg (PS), Martin Guldborg (BHR), Henning B. Thomsen (TR1) Klaus Petersen og Niels Ibsgaard (DTØ)
Interview (TR3)	10.01.2020	Michael Hyllegaard (PS), Carsten Kronborg (PS), Martin Guldborg (BHR), Jesper Mortensen (TR3) Klaus Petersen og Niels Ibsgaard (DTØ)
Interview (BL)	10.01.2020	Michael Hyllegaard (PS), Carsten Kronborg (PS), Martin Guldborg (BHR), Jack Baadsmann (BL) Klaus Petersen og Niels Ibsgaard (DTØ)