

Risikorapport

AUH Forum

Januar 2020

REGION MIDTJYLLAND - AUH FORUM

20. JANUAR 2020

Indhold

1	Baggrund	3
2	Overordnet status	4
2.1	Økonomi	4
2.2	Tid	4
2.3	Kvalitet	5
2.4	Risikooversigt	6
2.4.1	1. kvartal 2020	6
3	Risikostyring	6
3.1.1	Konsekvensklasser økonomi	7
3.1.2	Konsekvensklasser tid	8
3.1.3	Konsekvensklasser kvalitet	8
3.1.4	Kapitalisering af risici	8
4	Gennemgang af risici	8
4.1	Udvikling i risici	8
4.1.1	Lukkede risici	8
4.1.2	Særlige opmærksomhedspunkter	10
4.2	Nye risici	10
4.3	Risikoregister	10

Projekt nr.: 10304006
Dokument nr.: 1230783868
Version 1
Revision

Udarbejdet af JBAM
Kontrolleret af HNL
Godkendt af JBAM

1 Baggrund

Risikorapporten for AUH Forum er udarbejdet af bygherrerådgiver. Grundlaget for risikorapporteringen er bygherrerådgivers månedlige rapportering til Projektafdelingen for Forum samt bygherrerådgivers daglige projektledelse. Risikorapporten beskriver de risici, som bygherrerådgiver vurderer, er de mest betydningsfulde for Forum-projektet.

Risikorapporten behandler hvert enkelt risikoemne i forhold til økonomi, tid og kvalitet.

Indledningsvis præsenteres den overordnede og opdaterede status for projektets risikoprofil.

I efterfølgende afsnit findes de vurderinger der ligger til grund for den opdaterede status.

2 Overordnet status

2.1 Økonomi

Projektforslaget er endeligt godkendt og projektering af hovedprojekt forventes afsluttet primo marts 2020. Godkendt hovedprojekt er ikke en sanktionsgivende termin jf. totalentreprisekontrakten.

Udførelsesprocessen er opstartet, hvor hovedparten af udgravningsarbejderne er afsluttet, dette uden at der er konstateret uforudsete forhold relateret til jordbundsforholdene.

Tidsplan med tilhørende uændret rateplan følges. I forbindelse med projekteringen føres en plus / minus-liste hvor ændringer i projektet hvor der forudses ændringer i økonomi og kvalitet registreres. Opgørelse efter godkendt projektforslag er opgjort til DKK 10,9 mill. Dette beløb vurderes til, at være indenfor forventet variation på dette stade af projektet.

Der pågår en dialog med Energistyrelsen om principperne for tilslutning af Forum til el-nettet, hvor også AUH's samlede solcelleanlæg er forbundet. Da Forum bliver udmatrikuleret fra AUH's matrikel og opdelt i tre ejerlejligheder, er det Energistyrelsens vurdering, at man ved tilkobling af Forums ejerlejligheder tilkobler aftagere af el, der ikke kan henføres under Region Midt. Dette vil jf. Energistyrelsen have konsekvens for gældende afregningsordninger for strøm produceret af solcelleanlægget ejet af Region Midt, da der skal være sammenfald mellem ejer af solcelleanlægget og aftager af den strøm solcelleanlægget producerer. Frafald af afregningsordningen vil have en betydelig driftsøkonomisk konsekvens for AUH, og hvis Forum alternativt skal tilkobles by-nettet uden om AUH's ringforbindelse, vil dette medføre en betydelig ekstra anlægsudgift. Der henvises til risiko nr. 20.

Summeret Vægtet økonomisk konsekvens (risikotal) afledt af risikovurderingen udgør DKK 18.000.000.

2.2 Tid

Den dagsbodsgivende termin for TE er, som anført i tidligere risikorapportering, udskudt til den 7. april 2022, dette som følge udvidede brugerprocesser i dispositions- og projektforslagsfaserne.

Hovedprojekt forventes afsluttet primo marts 2020. Det vurderes, at der er en risiko for, at aflevering af hovedprojekt forsinkes som følge af forsinket ingeniørprojekt. På nuværende tidspunkt vurderes det, at denne forsinkelse ikke vil ændre endelig sluttermin.

I forhold til udførelsen, er hovedparten af udgravningsarbejderne er afsluttet som en fremskudt del af udførelsesfasen, ligesom funderingsarbejder er opstartet.

Der foreligger både gravetilladelse og byggetilladelse.

2.3 Kvalitet

Efter endelig godkendelse af projektforslaget kan det fortsat konstateres, at projektet lever op til udbudsmaterialets funktions- og kvalitetskrav. Emner identificeret i forbindelse med udarbejdelsen af Projektforslaget, der kræver yderligere bearbejdning, er implementeret i Hovedprojektet. Sammenlignet med den foregående risikorapportering er der et reduceret antal identificerede forhold der skal afklares, hvilket forventes at ske ved afslutningen af hovedprojektet.

Dialogen med Totalentreprenøren i forhold til at skabe en fælles forståelse af hvorledes specifikke funktioner og informationer i rumdatabaseværktøjet dRofus skal forstås og anvendes har været konstruktiv, hvor hovedparten af divergenser er afklaret. Der er fortsat en risiko for at Totalentreprenøren vil fremkomme med ekstrakrav, dette relateret specifikt i forhold til opgørelse af antal stikkontakter der er indeholdt i projektet. Denne diskussion pågår og forventes afklaret umiddelbart efter afslutning af Hovedprojektet.

Det opleves fortsat, at der ikke er tilstrækkelige, især ledelsesmæssige ressourcer hos totalentreprenørens ingeniørrådgiver. Derfor vil der fortsat være øget fokus på især installationsfagene, hvor dette fokus opretholdes indtil afsluttet hovedprojekt.

2.4 Risikooversigt

I det følgende præsenteres risikooversigt med risici i rangordnet rækkefølge.

2.4.1 1. kvartal 2020

Risikonr.	Risiko	Tid	Økonomi	Kvalitet
20	Ved tilkobling af Forum til AUH elforsyningsring er der risiko for, at der opstår konflikt med den samlede nettoafregningsordning for solcelleanlæg på AUH	Forværret	Forværret	Forværret
19	Det forudses, at der kan opstå en situation, hvor nyt udstyr til AU's områder først indkøbes sent som følge af at indkøb skal i udbud.	Uændret	Uændret	Uændret
15	Oplysninger i dRofus	Uændret	Uændret	Uændret
17	Der er en risiko for, at der grundet en meget komprimeret proces for granskning af Projektforslaget, ikke konstateres eventuelle fejl eller afvigelser fra udbudsmaterialet.	Uændret	Uændret	Uændret
1	Manglende beslutningskraft og konflikter i forbindelse med "fælles" økonomi og interessekonflikter.	Uændret	Uændret	Uændret
8	Manglende funktion af ventilationsanlæg	Uændret	Uændret	Uændret
18	TE har oplyst, at detaljerede planer for placering af tekniske installationer leveres forskudt (forsinket) i forhold til øvrigt projektforslag.	Uændret	Uændret	Uændret
3	Byggeri ved hospital i drift	Uændret	Uændret	Uændret
14	Indplacering af stamcellelaboratoriet	Uændret	Uændret	Uændret
2	Grænseflader til øvrigt byggeri	Uændret	Uændret	Uændret

1) I ovenstående trafiklysskema anføres betegnelse Forværret/Uændret/Forbedret, såfremt der er sket en faktisk ændring af tid, økonomi eller kvalitet uanset, at farve ikke nødvendigvis samtidig skifter.

3 Risikostyring

Risikovurderingen angives i form af en farveskala, og der anvendes en standard 5x5 risikomatrix.

I risikovurderingen behandles de største risici for projektet. Der angives en bemærkning til de enkelte risici, en vurdering af den mulige konsekvens og sandsynlighed for at den indtræder. Desuden beskrives risikoreducerende tiltag og hvem der er ansvarlig for, at disse gennemføres inden en fastlagt tidsfrist.

Konsekvensvurderingen er tilpasset projektets størrelse og stade, og er opdelt på økonomi, tid og kvalitet vurderet på en skala fra 1 til 5:

- Konsekvens: Meget lav er 1, meget høj er 5.
- Sandsynlighed: Meget usandsynlig er 1, meget sikker er 5.

Risikomatrix		Konsekvens					
		Meget lav	Lav	Middel	Høj	Meget høj	
		1	2	3	4	5	
Frekvens	Næsten sikker	5	5	10	15	20	25
	Meget sandsynlig	4	4	8	12	16	20
	Sandsynlig	3	3	6	9	12	15
	Usandsynlig	2	2	4	6	8	10
	Meget usandsynlig	1	1	2	3	4	5

	Højt risikoniveau
	Middel risikoniveau
	Lavt risikoniveau

Figur 3.1 Risikomatrix der anvendes som grundlag for den kvalitative risikovurdering

Hver enkelt risiko vil desuden blive kapitaliseret og tillagt en vægtet økonomisk konsekvens, som fremgår af risikoregisteret.

3.1.1 Konsekvensklasser økonomi

Konsekvensklasserne anvendes til vurdering af en risikos bidrag til fordyrelse af projektet, hvis risikoen indtræffer. Fordyrelsesintervallerne for restanlægsøkonomien revideres løbende og sættes i forhold til projektets projektstade/restøkonomi.

Anlægssummen:

673.000.000

Økonomi

Klasse	Fordyrelse (% af anlægsbudget)	Fordyrelse i kr.	
1: Meget lav	0 - 0,2 %	-	1.346.000
2: Lav	0,2 - 0,5 %	1.346.000	3.365.000
3: Middel	0,5 - 1,0 %	3.365.000	6.730.000
4: Høj	1,0 - 1,5 %	6.730.000	10.095.000
5: Meget høj	> 1,5 %	10.095.000	

3.1.2 Konsekvensklasser tid

Konsekvensklasserne for tid anvendes til vurdering af en risikos bidrag til forsinkelser af projektets milepæle, hvis risikoen indtræffer.

Klasse	Forsinkelse (mdr.)
1: Meget lav	< 1
2: Lav	1 - 2
3: Middel	2 - 4
4: Høj	4 - 6
5: Meget høj	> 6

3.1.3 Konsekvensklasser kvalitet

Klasserne anvendes til vurdering af en risikos bidrag til kvalitetsforringelser for projektet, hvis risikoen indtræffer. Kvalitetsforringelserne skal vurderes i forhold til Forum-projektets visioner.

Klasse	Beskrivelse
1: Meget lav	Mindre kortvarige kvalitetsforringelser
2: Lav	Kortvarige alvorlige kvalitetsforringelser
3: Middel	Længerevarende alvorlige kvalitetsforringelser
4: Høj	Uoprettelige mindre kvalitetsforringelser
5: Meget høj	Uoprettelige alvorlige kvalitetsforringelser

3.1.4 Kapitalisering af risici

For hvert risikoemne foretages en kapitalisering af de forbundne projektomkostninger, hvis risikoen indtræffer. Kapitaliseringen er et estimat, dvs. den bedste vurdering på det foreliggende grundlag, vurderet på basis af trepunkts estimat ("Worst Case"; "Most Likely"; "Best Case")

Kapitaliseringen vægtes efter følgende procentsatser:

Klasse	Procentsats
1: Meget usandsynlig	10%
2: Usandsynlig	25%
3: Sandsynlig	50%
4: Meget sandsynlig	75%
5: Næsten sikker	95%

4 Gennemgang af risici

Risici vil, når de er afklaret, blive slettet fra listen.

4.1 Udvikling i risici

4.1.1 Lukkede risici

Følgende risikoemner er lukket i nærværende rapport:

Risiko nr. 9

Manglende involvering af Teknisk Afdeling og manglende ejerskab hos Teknisk Afdeling

Risikoemnet lukkes, da involvering af Teknisk Afdeling fungerer meget tilfredsstillende.

Risiko nr. 16

I projektets budget er det forudsat, at flere brugergrupper vil have 100% genanvendelse af udstyr og løst inventar.

Risikoemnet lukkes, da risikoemnet ikke skal henføres til Forum-projektet, men til de fremtidige brugere af Forum.

Følgende risikoemner varsles lukket i næste rapport:

Risiko nr. 2

Grænseflader til øvrigt byggeri

Risikoemnet varsles lukket ved næste rapportering, da alle grænseflader vurderes at være afklaret forud for næste risikorapportering.

Risiko nr. 14

Indplacering af stamcellelaboratoriet.

Risikoemnet varsles lukket ved næste rapportering, da alle forhold vedrørende indplacering af stamcellelaboratoriet vurderes at være afklaret ved afsluttet hovedprojekt og dermed afklaret forud for næste risikorapportering.

Risiko nr. 17

Der er en risiko for, at der grundet en meget komprimeret proces for granskning af Projektforslaget, ikke konstateres eventuelle fejl eller afvigelser fra udbudsmaterialet.

Risikoemnet varsles lukket ved næste rapportering, da alle forhold relateret til granskning af Projektforslaget samt efterfølgende implementering af granskingskommentarer i Hovedprojektet vurderes at være afklaret ved afsluttet hovedprojekt og dermed afklaret forud for næste risikorapportering.

Risiko nr. 18

TE har oplyst, at detaljerede planer for placering af tekniske installationer leveres forskudt (forsinket) i forhold til øvrigt projektforslag.

Risikoemnet varsles lukket ved næste rapportering, da alle forhold relateret til placering af tekniske installationer vurderes at være afklaret ved afsluttet hovedprojekt og dermed afklaret forud for næste risikorapportering

4.1.2 Særlige opmærksomhedspunkter

Der er fortsat særlig opmærksomhed rettet mod forhold relateret til den meget komprimerede proces for udarbejdelse af Hovedprojekt, herunder implementering af granskingskommentarer fra Projektforslaget i Hovedprojektet (risikoemne 17), herunder særlig opmærksomhed på kvaliteten af især ingeniørprojektet (risikoemne 8, 14 og 18).

Der er ligeledes særlig opmærksomhed på forholdet relateret til Energistyrelsens godkendelse af Forums tilslutning til el-nettet. Der følges løbende op på dette forhold, med ekstern juridisk bistand.

4.2 Nye risici

Siden sidste risikoregister er der ikke tilføjet nye risikoemner.

4.3 Risikoregister

Risikoregister er opdelt i 2 typer risici

1. Overordnede risici, som omfatter de mere generelle risici i forbindelse med den struktur og konstruktion, der er anvendt på Forum-projektet. Disse risici er i et vist omfang knyttet til organisationer og beslutningstagere, som ikke er en del af selve projekteksekveringen.
2. Projektmæssige risici, som omfatter de risici, der knytter sig direkte til projektet uafhængig af strukturen. De mere traditionelle risici som er adresseret til selve projekteksekveringen.

Alle lukkede emner udgår af risikoregisteret, men samles i et selvstændigt dokument således overblik bevares over tid.

Risiko nr	Delprojekt	Projekt fase	Ergrøbet	Risikoejer	Opdateringsdato	Risiko	Beskrivelse	Sandsynlighed	Tid	Økonomi	Kvalitet	Tid	Økonomi	Kvalitet	Risikoafdækning (Hvilke tiltag er udført/tiltænkt for at undgå/forhindre/reducere/overføre/acceptere risikoen)	Hvad sker der hvis risikoen indtræffer?	Estimat på forbundne projektkomkostninger, hvis risikoen indtræffer	Dato for beslutning/ action	Ansvarlig for beslutning/ action	Status	Behov for rapportering	Kommentar
20	AUH Forum	Projektering	Projekt	BHR / RM	2020-01-20	Ved tilkobling af Forum til AUH elforsyningsring er der risiko for, at der opstår konflikt med den samlede nettoafregningsordning for solcelleanlæg på AUH	Som følge af, at Forum udmatrikuleres og at Forum opdeles i 3 ejerlejligheder med 3 forskellige ejere er der risiko for, at dette forhold kan skabe en konflikt i forhold til nettoafregningsordning for de samlede solcelleanlæg på AUH. Dette uagtet om der også skal installeres solceller på Forum eller ej. Der er risiko for, at der skal ændres på elforsyningsprincipperne for Forum, herunder princip for afregningsmåling til de 3 ejere, ligesom der kan være en konsekvens for den samlede nettoafregningsordning for AUH. Der er risiko for, at Energistyrelsen vil kræve at Forum skal have egen forsyning tilkoblet det offentlige net uden for AUH's forsyningsområde	4	5	5	2	20	20	8	Der er en igangværende dialog med Energistyrelsen om hvorledes Forum kan tilsluttes elforsyningsringen uden at der opstår konflikt i forhold til nettoafregningsordningen. Der er i samme dialog også kontakt til elforsyningsvirksomheden (Konstant). Der afsøges muligheder for, hvorledes el-projektet for Forum kan tilpasses eventuelle krav fra Energistyrelsen. Der er 13-01-2020 indsendt dispensationsansøgning til Energistyrelsen Sandsynlighed er øget Konsekvens er øget for økonomi og tid	Afregningsmålerprincip og hovedføringsveje for el skal omprojekteres for Forum. Der er risiko for, at nettoafregningsordningen for AUH bortfalder Der er risiko for, at Energistyrelsen vil kræve at Forum skal have egen forsyning tilkoblet det offentlige net uden for AUH's forsyningsområde	Estimat kr.18,3 mio Risikotal kr. 9,1 mio	2020-05-31	IGS	Åben risiko		Punktet kan først afklares i forlængelse af, at Energistyrelsen har behandlet dispensationsansøgningen. Tidsmæssigt vil det have konsekvens for projektet såfremt beslutning tages efter ultimo maj 2020
19	AUH Forum	Projektering	Projekt	BHR / RM	2020-01-20	Det forudses, at der kan opstå en situation, hvor nyt udstyr til AU's områder først indkøbes sent som følge af at indkøb skal i udbud.	Eventuelle nødvendige tilpasninger til det specifik indkøbte udstyr vil først kunne udføres sent i processen.	3	3	3	3	9	9	9	Gennem tidlig planlægning sikres det, at indkøb af udstyr kan ske så tidligt som muligt i processen Risikoniveauet er uændret	Eventuelle nødvendig tilpasninger til det specifik indkøbte udstyr vil først kunne udføres sent i processen, hvor der således er risiko for, at der vil forekomme omprojektering, eller senere ændringer i byggefase og efter ibrugtagning	Estimat kr.4,8 mio Risikotal kr. 1,2 mio	2020-03-31	IGS	Åben risiko		Punktet forudsættes afklaret i forbindelse med planlægning af byggherreleverancer
15	AUH Forum	Projektering	Projekt	BHR / RM	2020-01-20	Oplysninger i dRofus	Der pågår en dialog med Totalentreprenøren i forhold til at skabe en fælles forståelse af hvorledes specifikke funktioner og informationer i rumdatabaseværktøjet dRofus skal forstås og anvendes.	3	2	3	2	6	9	6	Tæt dialog mellem TE, PA, og BHR om forståelse af værktøj og formuleret udbudsgrundlag - Generelt er der afklaring vedr. oplysninger i dRofus, bort set fra nedenstående pkt. - Aktuelt pågår en diskussion om hvorledes antal af stikkontakter opgøres jf. dRofus Riskovurdering er uændret	Der er en risiko for at Totalentreprenøren vil fremkomme med ekstrakrav såfremt der ikke opnås fælles forståelse.	Estimat kr.4,0 mio Risikotal kr. 2,0 mio	2020-03-06	IGS	Åben risiko		Hovedprojekt, afslutning uge 10/2020
17	AUH Forum	Projektering	Projekt	BHR / RM	2020-01-20	Der er en risiko for, at der grundet en meget komprimeret proces for granskning af Projektforslaget, ikke konstateres eventuelle fejl eller afvigelser fra udbudsmaterialet.	Den programmerede proces for granskning af Projektforslaget giver meget begrænset tid til bygherrens og byggherrerådgiverens granskning af projektmaterialet, Dette giver en risiko for, at egentlige fejl ikke identificeres og overensstemmelser med udbudsmaterialet ikke konstateres i forbindelse med granskningen.	2	2	3	3	4	6	6	Dertil være fokus på, at processen for granskning af projektforslaget er vel tilrettelagt med en præcis definition af tidsforløb og granskeres roller. - Granskning af dispositionsforslag er afsluttet - Granskning af projektforslag er tæt på sin afslutning Risikoniveauet vurderes uændret	Forhold der ikke identificeres i projektforslaget kan adresseres i hovedprojekteringsfasen, men med risiko for, at dette vil medføre ændringer i projektforslaget.	Estimat kr.5,0 mio Risikotal kr. 1,3 mio	2020-03-06	IGS	Åben risiko		Punktet forudsættes endeligt afklaret i forbindelse med godkendelse af hovedprojekt (uge 10/2020)
1	AUH Forum	Projektering	Projekt	BHR	2020-02-20	Manglende beslutningskraft og konflikter i forbindelse med "fælles" økonomi og interessekonflikter.	Forum er ét projekt med 5 delprojekter, som hver især skal overholde egen økonomisk ramme. NNF's budget er mere rummeligt med afsatte reserver til kvalitetsforbedringer, mens de øvrige projekter har en stram økonomi med små reserver og begrænset mulighed for projektudvidelse. Risikoemnet vil eventuel senere konkretiseres og adresseres i yderligere risikoemner.	2	2	3	1	4	6	2	• I 1. forhandlingsfase opleves et godt samarbejde og en god dialog mellem de forskellige delprojekter. • Alle parter inddrages i og deltager positivt og pragmatisk i behandling af tilbudsprojekter • Entreprenørerne har i indledende tilbud i betydeligt omfang forstået og håndteret NNF's ønsker om kvalitetsforbedringer. • Alle interessenter bakker op omkring det vindende projekt, og alle interessenter har fået opfyldt krav og ønsker i betydeligt omfang. Der er således fortsat en god fælles forståelse i projektet. • Der har været en god brugerproces i Q1/Q2 2019 vil yderligere kunne understøtte samarbejdet. Denne proces er adresseret i nyt risikoemne pkt. 1.2 Risikoniveauet vurderes uændret	Diskussioner indbyrdes mellem interessenter kan bremse beslutninger med risiko for, at beslutninger tages for sent.	Estimat kr.2,0 mio Risikotal kr. 0,5 mio	2020-02-29	IGS	Åben risiko		Status på planlagte møder i Projekt-gruppen for Forum. Afstemning på koordineringsmøder med NNF og AUFF/FEAS. Brugerproces jan – nov 2019 Emnet lukkes efter endt hovedprojekt efter uge 6/2020
8	AUH Forum	Projektering	Projekt	BHR	2020-01-20	Manglende funktion af ventilationsanlæg	Erfaringer fra DNU har vist, at det er vanskeligt at få ventilationsanlæg til at fungere i overensstemmelse med udbudskrav.	2	3	2	2	6	4	4	• Erfaringer fra DNU inddrages i udbudsprojektet ved inddragelse af eksperter der har medvirket på DNU • Emnet beskrives i udbudsmaterialet og italesættes i forhandling med TE • Ved modtagelse af tilbud foretages en mere grundig evaluering af tilbuddets tekniske indhold end normalt med henblik på at identificere risici. • TA inddrages tidligt i projektet • Vindende tilbud opfylder udbudskrav. • Fokus på ventilation i brugerproces og ved granskning af forslag fra TE ved dispositionsforslag og projektforslag • Inddragelse af TE i granskning - Fokus på hvorledes ventilation for bygningen projekteres opretholdes under hovedprojekt Da alle uafklarede forhold vedr ventilationsanlæg ikke er afklaret i projektforslagsfasen skal disse alene afklares i hovedprojektfasen. Risikoniveauet er uændret.	Ventilationsanlæg der ikke lever op til de specificerede krav, kan skabe en situation hvor forskning vil blive forstyrret.	Estimat kr.3,4 mio Risikotal kr. 0,9 mio	2020-02-29	IGS	Åben risiko		Dialog med TE og granskning af Dispositionsforslag, Projektforslag samt Hovedprojekt

Risiko nr	Delprojekt	Projektfase	Gruppering	Risikoejer	Opdateringsdato	Risiko	Beskrivelse	Sandsynlighed	Tid	Økonomi	Kvalitet	Tid	Økonomi	Kvalitet	Risikoafdækning (Hvilke tiltag er udført/tiltænkt for at undgå/forhindre/reducere/overføre/acceptere risikoen)	Hvad sker der hvis risikoen indtræffer?	Estimat på forbundne projektkostninger, hvis risikoen indtræffer	Dato for beslutning/action	Ansvarlig for beslutning/action	Status	Behov for rapportering	Kommentar
18	AUH Forum	Projektering	Projekt	BHR / RM	2020-01-20	TE har oplyst, at detaljerede planer for placering af tekniske installationer leveres forskudt (forsinket) i forhold til øvrigt projektforslag.	Ved forskudt granskning af installationsplaner er der risiko for, at der skal foretages ændringer i de dele af projektforslaget der tidligere er gransket og betinget godkendt, samt brugergrupper som tillæg hertil ser en mulighed for at efterspørge yderligere ændringer	2	2	2	3	4	4	6	Det skal sikres, at der ved den forskudte granskning af installationsplaner ikke gives mulighed for at anmode om yderligere ændringer af projektforslaget. I forbindelse med en forskudte granskning af installationsplaner skal der være fokus på, at disse installationsplaner i overensstemmelse med både udbudsmateriale samt den tidligere godkendte del af projektforslaget. Materiale til forskudt granskning er modtaget og brugerrunder gennemført Sandsynlighed er nedjusteret Installationsplaner er modtaget og gransket. Konsekvens for Tid er derfor nedjusteret Med modtagelsen af installationsplaner er usikkerheder vedr. omfang af udtag mm. afklaret. Risiko niveau er uændret Risikoemnet varsles lukket i forbindelse med næste risikoreportering	Forhold der ikke identificeres i den forskudte granskning af installationsplaner kan adresseres i hovedprojekteringsfasen, men med risiko for at dette vil medføre ændringer i projektforslaget.	Estimat kr.5,0 mio Risikotal kr. 1,3 mio	2020-03-06	IGS	Åben risiko		Punktet forudsættes endeligt afklaret i forbindelse med godkendelse af hovedprojekt (uge 10/2020)
3	AUH Forum	Projektering	Projekt	BHR	2020-01-20	Byggeri ved hospital i drift	Det omgivende hospital kan forventes at stille krav vedr. støj, støj og arbejdstid, som kan influere på Forum-byggeriet.	2	3	2	1	6	4	2	•Udbudsmaterialet vil indeholde krav omkring støj, støj, arbejdstid, vibrationer mv. efter dialog med TA •Byggepladsplan og udførelsesproces vil være centralt i dialogen med tilbudsgivere og indgå i bedømmelsen af deres tilbud. •Udbudsmaterialet stiller krav om fuldstændig indhegning af byggeplads •Spunsarbejde må ikke forekomme med mindre ingen anden løsning kan findes og kun efter forudgående aftale med tilsyn og teknisk afdeling •Arbejds miljøkoordinering er et konkurrenceparameter og indgår i TE ydelse. •Planlægning af arbejdsmiljøkoordinering er gennemført sammen med TE. •Teknisk Afdeling er inddraget i planlægning •Valgte TE har stor erfaring i at arbejde på AUH, og disse erfaringer inddrages i planlægning Risiko niveau vurderes uændret. Revurderes når det kan vurderes hvorledes TE håndterer UE.	Såfremt byggeprocessen medfører gener i et omfang, der ikke kan accepteres af AUH kan dette medføre standsning af arbejdet med en afledt forsinkelse.	Estimat kr.1 mio Risikotal kr. 0,3 mio	Løbende i udførelsesfasen	IGS	Åben risiko		Planlægges og koordineres med TE og TA i projekterings-faserne samt ved planlægning af udførelses-fasen
14	AUH Forum	Projektering	Projekt	BHR / RM	2020-01-20	Indplacering af stamcellelaboratoriet	Der er usikkerhed om stamcellelaboratoriet kan indplaceres som angivet i dispositionsforslaget således at myndighedskrav til stamcellelaboratorier er opfyldt	2	2	2	1	4	4	2	•Tæt dialog mellem TE, PA, BHR og brugere om vurdering af indplacering - Risikoemnet opretholdes igennem hovedprojekt - Risikoemnet varsles lukket i forbindelse med næste rapportering	Såfremt indplacering af stamcellelab ikke projekteres korrekt, kan det hindre at der kan opnås AT-godkendelse for laboratoriet	Estimat kr.4,2 mio Risikotal kr. 1,0 mio	2020-03-06	IGS	Åben risiko		Hovedprojekt, afslutning uge 10/2020
2	AUH Forum	Projektering	Projekt	BHR	2020-01-20	Grænseflader til øvrigt byggeri	Forum opføres mellem Nord- og Sydføljen på DNU og skal forbindes med Nord og Syd med en forbindelsesgang. Der er desuden betydelige installationer i terræn, som kan komme i karambolage med Forum projektet.	2	2	2	1	4	4	2	•Eksisterende forhold kendes og er registreret. Informationer indeholdes i udbudsmaterialet. •Projekt materialet indeholder oplysninger om eksisterende forhold. •Det er på granskingsmøde aftalt, at der forud for gravearbejde skal indhentes tilladelse fra tilsyn. •Bokus på grænseflade indgår i planlægningsarbejdet med TE Aktuelt er der fokus på håndtering af regnvand fra tilstødende AUH-arealer Risiko niveau vurderes uændret Risikoemnet varsles lukket i næste rapport.	I tilfælde af, at konstaterede faktisk forhold afviger fra forhold beskrevet i udbudsmaterialet, er der en risiko for, at TE kan fremkomme med krav om betaling for ydelser og leverancer der ikke kan påvises at være indholdt i tilbuddet.	Estimat kr.1,5 mio Risikotal kr. 0,4 mio	2020-03-06	IGS	Åben risiko		Hovedparten af forhold vil være afklaret i forbindelse med godkendelse af Projektforslag 01.10.2019. Resterende vil være afklaret i forbindelse med godkendelse af Hovedprojekt primo 2020