

Risikorapport for om- og tilbygning af Regionshospitalet Viborg

4. kvartal 2020

Indholdsfortegnelse

1	Indledning	3
2	Kvalitets fondsprojektets fremdrift	3
3	Overordnet status på det samlede risikobillede ved udgangen af 4. kvartal 2020	4
3.1	Beskrivelse af udviklingen i risici behandlet i sidste kvartalsrapport.....	4
3.1.1	Økonomiske udfordringer som følger af fejl og mangler i projektmateriale	4
3.1.2	Uoverensstemmelse mellem brugernes behov og det afleverede byggeri	5
3.1.3	Problematisk overgang fra projekt til drift	6
3.1.4	Udfordringer ift. PV tilstedeværelse i projektets afsluttende fase.....	6
3.1.5	Uoverensstemmelse mellem registrerede forhold og reelle forhold	7
3.1.6	Økonomiske udfordringer som følge af endnu ikke kendte mangler i projektmateriale, DP3	7
3.1.7	Uoverensstemmelse mellem entreprisebudget og licitationsresultat.....	8
3.2	Lukkede risici behandlet i sidste kvartalsrapport.....	8
3.2.1	Manglende modtagelse af nødvendige myndighedsgodkendelser forud for ibrugtagning ..	8
3.2.2	Validering af Hotlab	9
3.2.3	Ny proces for myndighedsgodkendelse	9
4	Status vedr. effektiviseringsarbejdet	9
5	Risikostyringens formål og metoder	9

Bilag:

A – Risikoregister januar 2021

B – Risikovurdering vedr. effektivisering

3 Overordnet status på det samlede risikobillede ved udgangen af 4. kvartal 2020.

Nedenstående tabel giver et overblik over det samlede risikobillede for projektet pr. 4. kvartal 2020 set i forhold til forrige kvartalsrapport. Ingen af de nævnte risici vurderes at udgøre en risiko for projektets overholdelse af tilsagnskravene.

Risikoniveauet for de enkelte risici vurderes ud fra konsekvensen på tre parametre, økonomi, tid og kvalitet, sammenstillet med sandsynlighed for, at den pågældende risiko indtræffer.

Den samlede risikovurdering for de enkelte risici angives i form af en farveskala, hvor overordnet betydning af farveskalaen er:

- Grøn = Ikke kritisk
- Gul = Observation
- Rød = Kritisk

Tabel 1. Oversigt over risikoniveauet i Viborg-projektet pr. 4. kvartal 2020 og udviklingen i risikoemnerne siden foregående kvartalsrapport.

NR.	RISIKOEMNE	ØKONOMI	TID	KVALITET
3.1.1	Økonomiske udfordringer som følge af fejl og mangler i projektmateriale, DP2	Uændret	Uændret	Uændret
3.1.2	Uoverensstemmelse mellem brugernes behov og det afleverede byggeri	Uændret	Uændret	Uændret
3.1.3	Problematisk overgang fra projekt til drift	Nedjusteret	Nedjusteret	Nedjusteret
3.1.4	Udfordringer ift. Projektgruppen Viborgs tilstedeværelse i projektets afsluttende fase	Uændret	Uændret	Uændret
3.1.5	Uoverensstemmelse mellem registrerede forhold og reelle forhold	Uændret	Uændret	Uændret
3.1.6	Økonomiske udfordringer som følge af fejl og mangler i projektmateriale, DP3	Uændret	Uændret	Uændret
3.1.7	Uoverensstemmelse mellem entreprisebudget og licitationsresultat	Nedjusteret	Uændret	Nedjusteret

3.1 Beskrivelse af udviklingen i risici behandlet i sidste kvartalsrapport

3.1.1 Økonomiske udfordringer som følger af fejl og mangler i projektmateriale

Scenario

Der er en risiko for, at reserverne i Delprojekt 2 (DP2), Akutcenteret, udfordres af yderligere fejl og mangler i projektmateriale. I DP2 har der indtil videre været en række ekstraordinære udfordringer i selve udførelsen på grund af fejl og mangler i projektmateriale. Omfanget af disse fejl og mangler har været af en sådan karakter, at de økonomiske konsekvenser heraf ikke kunne holdes indenfor den oprindeligt afsatte reserve, og der er en væsentlig risiko for at omfanget af fejl og mangler fortsætter i projektets afslutning.

På baggrund af ovenstående er der en begrundet risiko for, at der fremadrettet vil blive registreret yderligere mangler i projektmateriale. Det er dog uvist, hvor meget disse endnu ikke kendte mangler vil beløbe sig til.

Aktion for imødegåelse af risikoen

Der er tidligere foretaget granskninger af projektmateriale (bl.a. af bygherrerådgiver, totalrådgiver,

byggeledelsen og anden ekstern konsulent). Dette i forbindelse med faseskift og tredjeparts-kontrol af konstruktioner. Herudover granskede byggeledelsen udbudsmaterialet i forhold til tid og byggepladsforhold, ligesom de sad med ved kontraktforhandlingerne med entreprenørerne, med henblik på de fremadrettede samarbejdsrelationer. Dette har mod forventning ikke været tilstrækkeligt til at undgå det store omfang af fejl og mangler i projektmaterialet.

Når der identificeres en fejl eller mangel bliver bygherre involveret med det samme, forud for at arbejdet tilpasses som følge heraf. Bygherre er således proaktiv i forhold til at sikre, at der ikke igangsættes ekstraarbejde som følge af fejlen eller manglen, før bygherre har godkendt dette.

Status pr. januar 2021

Der er fortsat et stort fokus på at håndtere fejl og mangler i projektmaterialet. Der er dog fortsat risiko for, at der opstår yderligere udgifter som følge af ikke identificerede fejl og mangler. Risikoen følges tæt og nedskrives i relation til projektets fremdrift. For nuværende er det primært området omkring OP, hvor der skal bygges ny kommandocentral samt en række depotrum, som fortsat udgør en usikkerhed i forhold til fejl og mangler.

Kapitalisering og risikoniveau

Risikoniveauet er uændret i forhold til kvartalsrapporten for 3. kvartal 2020 for økonomi, tid og kvalitet. Den økonomiske konsekvens ved yderligere udgifter som følge af fejl og mangler i projektmaterialet er i 4. kvartal 2020 vurderet til 1,5 mio. kr. Sandsynligheden for, at risikoen indtræffer, vurderes at være 10 %, hvorfor risikoen er kapitaliseret til 0,15 mio. kr.

Risikoen hænger tæt sammen med risikoemne 3.1.2.

3.1.2 Uoverensstemmelse mellem brugernes behov og det afleverede byggeri

Scenario

Der er en risiko for, at det afleverede byggeri på specifikke områder ikke modsvarer brugernes behov, når de skal overtage byggeriet. Det kan skyldes enten fejlprojektering eller mangler i byggeriet set i forhold til indgåede aftaler i tidligere brugerprocesser, eller at brugernes behov har ændret sig, siden projektet blev projekteret og frem til det færdige byggeri.

Aktion for imødegåelse af risikoen

Brugerne har været tæt involveret i byggeriet. Først via brugerprocesser i forbindelse med projektering og efterfølgende med rundvisninger på forskellige stader af byggeriet. Herudover har der gennemgående i projektet været tilknyttet to brugerkoordinatorer, som har deltaget på månedlige byggeudvalgsmøder samt i andre ad hoc baserede mødefora.

Byggeudvalget har herudover besluttet, at forhold i byggeriet som vedrører enten arbejdsmiljø, patientsikkerhed eller myndighedsgodkendelse skal behandles løbende i byggeriet. Hvis der opdages en mangel i byggeriet eller en afvigelse fra brugerens nuværende behov som vedrører ét eller flere af de tre kriterier, så tager byggeudvalget stilling til, om der skal ske en oprettelse af fejlen eller manglen i byggeriet, om forholdet evt. skal udbedres, når byggeriet er afsluttet, eller om det projekterede fastholdes.

Status pr. januar 2021

Størstedelen af akutcentret er nu taget i brug, hvilket ikke har afstedkommet væsentlige udfordringer. Risikoen er dog fortsat åben, da muligheden for at brugerne opdager fejl eller mangler vil fortsætte et stykke ind i ibrugtagningsperioden.

Kapitalisering og risikoniveau

Risikoniveauet er uændret i forhold til kvartalsrapporten for 3. kvartal 2020 for økonomi, tid og kvalitet. Den økonomiske konsekvens ved uoverensstemmelser mellem det byggede og brugernes

behov vurderes i 4. kvartal 2020 til 2,5 mio. kr. Sandsynligheden for at risikoen indtræffer vurderes at være 20 %, hvorfor risikoen er kapitaliseret til 0,5 mio. kr.

Risikoen hænger tæt sammen med risikoemne 3.1.1.

3.1.3 Problematisk overgang fra projekt til drift

Scenarie

Der er en risiko for, at der opstår udfordringer med at overlevere akutcentret til driften, herunder sikre, at driften er klar til at modtage bygningen i forhold til drift af tekniske systemer mv. Dette kan i så fald have bl.a. økonomiske konsekvenser.

Aktion for imødegåelse af risikoen

Der pågår en løbende dialog mellem Byggeri og Projekt og Servicecentret med henblik på at sikre den nødvendige oplæring af driftspersonalet, således de er i stand til at overtage huset. Herudover pågår der løbende erfaringsudveksling og sparring mellem de forskellige kvalitetsfondsprojekter.

Endelig har Byggeri og Projekt et stort fokus på at sikre kontraktstyring, og at entreprenørerne leverer det aftalte i forhold til eksempelvis leverancer og indregulering.

Status pr. januar 2021

Der arbejdes aktuelt med kontraktstyring i forhold til at sikre leverancer og indregulering. Der er fokus på tværgående test, indhentning af dokumentation, as-built materiale og CE mærkning, som er nævnt i entreprenørernes arbejdsbeskrivelser og byggesagsbeskrivelser.

CE-mærkning er en nøgleindikator for et produkts overholdelse af EU-lovgivningen. Det betyder, at producenten af produktet har sikret sig, at produktet opfylder alle relevante væsentlige krav i det eller de pågældende direktiv(er) (fx sundheds- og sikkerhedskrav). Entreprenøren er ansvarlig for at det sammenbyggede produkt lever op til gældende lovgivning. Det er derfor vigtigt for bygherre at sikre, at entreprenøren lever op til det, de er forpligtiget til.

Den til risikoen tilhørende økonomi vedrører dels risikoen for nødvendige køb af supplerende ydelser ved entreprenørerne, ud over de i kontrakterne beskrevne ydelser, dels finansiering til evt. rådgivning i forbindelse med idriftsættelsesfasen. Eventuelle udgifter i driften relaterende til en opnormering af driftsansatte til at modtage huset er ikke inkluderet. Det samme gælder eventuelle udgifter forbundet med fejl, der skal rettes i relation til fejl og mangler i projekt materialet. Disse er indeholdt i risikoemne 3.1.1.

Givet projektets aktuelle stade vedrører risikoen primært idriftsættelsen af Hotlab.

Kapitalisering og risikoniveau

Risikoniveauet er i forhold til kvartalsrapporten for 3. kvartal 2020 nedskrevet i forhold til både økonomi, tid og kvalitet. Dette grundet projektets fremdrift. Den økonomiske konsekvens er vurderet til 2 mio. kr. i 4. kvartal 2020. Sandsynligheden for at risikoen indtræffer vurderes til 10 %, hvorfor risikoen er kapitaliseret til 0,2 mio. kr.

3.1.4 Udfordringer i forhold til Projektgruppen Viborgs tilstedeværelse i projektets afsluttende fase

Scenarie

Totalrådgiveren er ikke længere en aktiv del af projektet og bistår ikke med rådgivning i forbindelse med fejlretninger eller reklamationer. Det er derfor nødvendigt at købe rådgivning fra andre aktører. Risikoen forbundet hermed består i, at omfanget af nødvendige tilkøb fra eksterne leverandører er

uklart, da det er forbundet med de fejl, mangler og reklamationer, der fortsat kan opstå i projektet.

Aktion for imødegåelse af risikoen

Bygherre køber ekstern rådgivning i det omfang, det er nødvendigt. Bygherre sikrer med denne aktion, at risiko for væsentlige større forsinkelser mindskes.

Status pr. januar 2021

Totalrådgiver er ikke tilstede i projektet. Bygherre køber derfor ekstern rådgivning i det omfang, det er nødvendigt. Det er blandt andet til at udrede forhold omkring reklamationer, som totalrådgiveren ikke engagerer sig i. Herudover er det nødvendigt at indkøbe ekstern rådgivning til at udrede de forhold omkring fejl og mangler, som indgår i voldgiftssagen mod totalrådgiveren.

Kapitalisering og risikoniveau

Risikoniveauet vurderes i forhold til kvartalsrapporten for 3. kvartal 2020 uændret for økonomi, tid og kvalitet. Den økonomiske konsekvens vurderes i 4. kvartal 2020 at udgøre 1 mio. kr.

Sandsynligheden for, at risikoen indtræffer, vurderes til 50 %, hvorfor risikoen er kapitaliseret til 0,5 mio. kr.

3.1.5 Uoverensstemmelse mellem registrerede forhold og reelle forhold

Scenarie

I forbindelse med projekteringen af Delprojekt 3 foretages en omfattende registrering af de eksisterende forhold i de områder, hvor ombygningen skal foregå, herunder miljøsanering. Dette for at imødekomme uventede forhold, som i værste fald kan fordyre og forlænge den forestående ombygning. På trods af dette vil der fortsat være en risiko for, at ikke alle forhold registreres korrekt, hvilket kan medføre risiko for tid og økonomi.

Aktion for imødegåelse af risikoen

Bygherre har et tæt samarbejde med de eksterne rådgivere, ligesom bygherre selv står for dele af projekteringen. Bygherre har selv et stort overblik over de eksisterende forhold og kan trække på erfaringer fra tidligere ombygninger.

Status pr. januar 2021

Den første ombygning, der vedrører Dialysen, er igangsat og arbejdet forløber planmæssigt. Der er endnu ikke opstået udfordringer som følge af uoverensstemmelse mellem registrerede forhold og reelle forhold.

Kapitalisering og risikoniveau

Risikoniveauet vurderes i forhold til kvartalsrapporten for 3. kvartal 2020 uændret for både økonomi, tid og kvalitet. Den økonomiske konsekvens vurderes i 4. kvartal 2020 at udgøre 5 mio. kr. Sandsynligheden for, at risikoen indtræffer, vurderes til 50 %, hvorfor risikoen er kapitaliseret til 2,5 mio. kr.

3.1.6 Økonomiske udfordringer som følge af endnu ikke kendte mangler i projektmaterialet, DP3

Scenarie

Bygherre har belært af tidligere byggeprojekter valgt selv at forestå en stor del af projekteringen af Delprojekt 3 ombygningerne. Bygherre køber således alene ekspertviden ind på bestemte områder såsom brand, statiske beregninger mv. Formålet er at anvende bygherres eksisterende viden og alene købe rådgivning, der hvor der er brug for sparring eller særlig ekspertbistand. På trods af, at bygherre mener at kende området bedst, vil der fortsat være en risiko for fejl og mangler i projektmaterialet - omend bygherre vurderer, at den er mindre end ved en ekstern totalrådgiver.

Aktion for imødegåelse af risikoen

Bygherre har en tæt dialog med en række eksterne rådgivere, ligesom bygherre har mange års erfaringer med ombygninger i eksisterende bygninger.

Status pr. januar 2021

Den første ombygning, der vedrører Dialysen, er igangsat og arbejdet forløber planmæssigt. Der er endnu ikke opstået udfordringer som følge af fejl eller mangler i projektmaterialet.

Kapitalisering og risikoniveau

Risikoniveauet vurderes i forhold til kvartalsrapporten for 3. kvartal 2020 uændret for både økonomi, tid og kvalitet. Den økonomiske konsekvens vurderes i 4. kvartal 2020 at udgøre 3 mio. kr. Sandsynligheden for, at risikoen indtræffer, vurderes til 50 %, hvorfor risikoen er kapitaliseret til 1,5 mio. kr.

3.1.7 Uoverensstemmelse mellem entreprisebudget og licitationsresultat

Scenarie

Der er en risiko for, at budgettet på de enkelte delombygninger i Delprojekt 3 ikke er i overensstemmelse med det licitationsresultat, der opnås. Dette afhænger af flere forskellige faktorer, blandt andet konjunkturudviklingen.

Aktion for imødegåelse af risikoen

Bygherre arbejder løbende med at kvalitetssikre de afsatte budgetter og følger markedsudviklingen.

Status pr. januar 2021

Priserne på den første ombygning er i overensstemmelse med det budgettede, men der udestår fortsat mange priser over en længere periode, hvorfor risikoen følges tæt.

Kapitalisering og risikoniveau

Risikoniveauet vurderes i forhold til kvartalsrapporten for 3. kvartal 2020 nedjusteret i forhold til økonomi og kvalitet, da licitationsresultatet for den første ombygning var i overensstemmelse med det forventede. Risikoniveauet vurderes uændret for tid. Den økonomiske konsekvens vurderes i 4. kvartal 2020 at udgøre 5 mio. kr. Sandsynligheden for, at risikoen indtræffer, vurderes til 50 %, hvorfor risikoen er kapitaliseret til 2,5 mio. kr.

3.2 Lukkede risici behandlet i sidste kvartalsrapport

3.2.1 Manglende modtagelse af nødvendige myndighedsgodkendelser forud for ibrugtagning

Risikoen lukkes med udgangen af 4. kvartal 2020. Projektet har ultimo december modtaget den endelige ibrugtagningstilladelse, hvorfor risikoen ikke længere er relevant.

3.2.2 Validering af Hotlab

Risikoen lukkes med udgangen af 4. kvartal 2020. Valideringen af Hotlab er afsluttet og området har modtaget de nødvendige godkendelser til ibrugtagning.

Der er siden godkendelsen af området registeret en fejl i ventilationssystemet, som udbedres nu. Hændelsen er indtruffet og er ved at blive håndteret, hvorfor risikoemnet vedrørende validering lukkes. Det vurderes ikke, at den indtrufne hændelse vedrørende Hotlab har væsentlig betydning for tidsplanen.

3.2.3 Ny proces for myndighedsgodkendelse

Risikoen lukkes med udgangen af 4. kvartal 2020. Den nye proces er nu blevet operationaliseret, så det er tydeligt, hvordan myndighedsprocessen forløber fremadrettet og hvad det betyder for byggeprojekterne. Det vurderes derfor ikke nødvendigt at risikoafdække området længere, hvorfor risikoemnet lukkes.

4 Status vedr. effektiviseringsarbejdet

HE Midt realiserer løbende effektiviseringsgevinster og har, for årene 2014 - 2020, realiseret en samlet effektiviseringsgevinst på i alt 105,37 mio. kr. (2020 pl.). Beløbet i den samlede effektiviseringsplan er på i alt 105,37 mio. kr. (2020 pl.) hvilket giver en mindre prioriteringssum, idet beløbet er større end det totale effektiviseringskrav, som i alt er på ca. 105,15 mio. kr. (2020 pl.). Samtlige effektiviseringstiltag er fuldt realiseret. Det sidste tiltag blev realiseret i 2020.

5 Risikostyringens formål og metoder

I styringsmanualen er værktøjet til vurdering og kvantificering af risici risikomatrixen (jf. nedenfor).

Den kvantitative vurdering består i en vurdering af den mulige konsekvens og sandsynlighed af de identificerede risici, som vist i figuren herunder.

RISIKOMATRIX					
Sandsynlighed	Konsekvens				
	Meget lav	Lav	Middel	Høj	Meget høj
Meget sikkert	5	10	15	20	25
Meget sandsynligt	4	8	12	16	20
Sandsynligt	3	6	9	12	15
Usandsynligt	2	4	6	8	10
Meget usandsynligt	1	2	3	4	5

- **Grøn zone** angiver, at risikoen ikke er kritisk.
- **Gul zone** angiver, at risikoen skal holdes under observation.
- **Rød zone** angiver, at risikoen er kritisk.

RISIKONIVEAUER		
	Nedre Grænse	Øvre grænse
Kritisk	12	25
Observation	5	10
Ikke kritisk	0	4

Vurdering af sandsynlighed og den potentielle konsekvens er grundlag for, at hver enkelt risiko kan indplaceres i grøn, gul eller rød zone. På den måde kan der for projektet som helhed dannes et overblik over, hvor mange risici, der befinder sig i hhv. grøn, gul eller rød zone.

Formålet med risikostyringsprocessen er, at identificere og reducere/eliminere risici i en struktureret, kontinuerlig proces gennem hele projektets levetid med henblik på at opnå følgende overordnede risikostyringsmål:

- **Økonomi**, overholdelse af det samlede, udmeldte rammebudget er indiskutabelt. De økonomiske konsekvensklasser fremgår af Projekteksekveringsmanualen for om- og tilbygning af Regionshospitalet Viborg. Med udgangspunkt i den samlede budgetramme på 1.164 mio. kr. er klasserne opgjort til:

Klasse for økonomi	Fordyrelse i % af budget	Fordyrelse (mio. kr.)
Meget lav (Ø1)	< 0,1 %	< 1 mio. kr.
Lav (Ø2)	0,1 - 1 %	1 - 10 mio. kr.
Middel (Ø3)	1 - 5 %	10 - 50 mio. kr.
Høj (Ø4)	5 - 10 %	50 - 100 mio. kr.
Meget høj (Ø5)	> 10 %	> 100 mio. kr.

- **Tidsplan**, den forventede afslutning af det samlede projekt skal ske inden udgangen af år 2020. For denne risikotype vurderes den samlede forsinkelse for projektet. Konsekvensklasserne er vurderet som en procentdel af den totale projektperiode på ca. 7 år, svarende til 84 mdr.

Klasse for tid	Forsinkelse (% af kritisk tidsperiode)	Forsinkelse (mdr.)
Meget lav (T1)	< 1 %	< 1
Lav (T2)	1 - 4 %	1 - 3
Middel (T3)	4 - 7 %	3 - 6
Høj (T4)	7 - 15 %	6 - 12
Meget høj (T5)	> 15 %	> 12

- **Kvalitet** af det udførte byggeri skal leve op til regionens og hospitalsledelsens visioner og krav til byggeriet, ligesom alle relevante love, bekendtgørelser og myndighedskrav skal være overholdte. For denne risikotype vurderes kvalitetsforringelsen set i forhold til visionerne for projektet. Klasserne anvendes til vurdering af en hændelses bidrag til kvalitetsforringelser for projektet, hvis hændelsen indtræffer.

Klasse for kvalitet	Beskrivelse
Meget lav (K1)	Mindre kortvarige kvalitetsforringelser
Lav (K2)	Kortvarige alvorlige kvalitetsforringelser
Middel (K3)	Længerevarende alvorlige kvalitetsforringelser
Høj (K4)	Uoprettelige mindre kvalitetsforringelser
Meget høj (K5)	Uoprettelige alvorlige kvalitetsforringelser

Nr.	Delprojekt	Beskrivelse	Scenario	Aktion for imødegåelse af risiko	Sandsynlighed for at risiko indtræffer	Vurdering	Økonomisk konsekvens (løbende priser)	Vurderingsmetode:	TPE				Status ved månedens udgang	Status opdateret:	Tidsramme	Aktiv
									Ø:	K:	S:	KwS:				
3.1.1	DP 2 - Akut	Økonomiske udfordringer som følger af endnu ikke kendte mangler i projektmaterialet	Der er fortsat en risiko for, at reserveerne i Delprojekt 2, Akutcentret, udfordres af yderligere fejl og mangler i projektmaterialet. I DP2 har der indtil videre været en række ekstraordinære udfordringer i selve udførelsen på grund af fejl og mangler i projektmaterialet. Omfanget af disse fejl og mangler er af en sådan karakter, at de økonomiske konsekvenser heraf ikke kan holdes indenfor den oprindelig afsatte reserve, og der er en væsentlig risiko for, at omfanget af fejl og mangler i projektmaterialet fortsætter frem til Ibrugtagning og umiddelbart efter Ibrugtagning.	Der er tidligere foretaget granskninger af projektmaterialet (bl.a. af bygherrerådgiver, totalrådgiver, byggeledelsen og anden ekstern konsulent). Dette i forbindelse med faseskift og tredjeparts-kontrol af konstruktioner. Herudover granskede byggeledelsen udbudsmaterialet i forhold til tid og byggepladsforhold, ligesom de sad med ved kontraktforhandlingerne med entreprenørerne, med henblik på de fremadrettede samarbejdsrelationer. Dette har mod forventning ikke været tilstrækkeligt til at undgå det store omfang af fejl og mangler i projektmaterialet. Når der identificeres en fejl eller mangel bliver bygherre involveret med det samme, forud for at arbejdet tilpasses som følge heraf. Bygherre er således proaktiv i forhold til at sikre, at der ikke igangsættes ekstraarbejde som følge af fejlen eller manglen, før bygherre har godkendt dette. Der er tale om en hændelse der er indtruffet, men der er fortsat risiko for den økonomiske konsekvens, hvorfor emnet fortsat fremgår som en risiko i projektets risikorapportering.	10%	MIN: MIDDEL: kr. 1.500.000 MAX:	Kapitaliseringen er foretaget i risikogruppen, blandt andet på baggrund af ERFAs fra andre projekter og erfaring med eget projektmateriale.	Ø: 2 1 2 T: 2 1 2 K: 2 1 2	Der er fortsat et stort fokus på at håndtere fejl og mangler i projektmaterialet. Der er dog fortsat risiko for, at der opstår yderligere udgifter som følge af fejl og mangler i projektmaterialet. Risikoen følges tæt og nedskrives i relation til projektets fremdrift og efterhånden som forventede udgifter bliver til reelle fakturerede udgifter. For nuværende er det primært området omkring OP, hvor der skal bygges ny kommandocentral samt en række depotrum, som fortsat udgør en usikkerhed i forhold til fejl og mangler.	Januar 2021	1. kv. 2021	Åben				
3.1.2	DP 2 - Akut	Uoverensstemmelse mellem brugernes behov og det afleverede byggeri	Der er en risiko for, at det afleverede byggeri ikke modsvarer brugernes behov, når de skal overtage byggeriet. Det kan skyldes flere forhold: 1) Fejlprojektering eller mangler i byggeriet set i forhold til aftaler i tidligere brugerprocesser. 2) Brugernes behov har ændret sig siden projektet blev projekteret og frem til det færdige byggeri.	Brugerne har været tæt involveret i byggeriet. Først via brugerprocesser i forbindelse med projektering og efterfølgende med rundvisninger på forskellige stader af byggeriet. Herudover har der gennemgående i projektet været tilknyttet to brugerkoordinatorer, som har deltaget på månedlige byggeudvalgsmøder samt i andre ad hoc baserede mødefora. Byggeudvalget har desuden besluttet, at forhold i byggeriet som vedrører ét eller flere af følgende kriterier, skal håndteres løbende i byggeriet: 1) Arbejdsmiljø 2) Patientsikkerhed 3) Myndighedsgodkendelse	20%	MIN: MIDDEL: kr. 2.500.000 MAX:	Kapitaliseringen er foretaget i risikogruppen, blandt andet på baggrund af ERFAs fra andre projekter og erfaring med eget projekt.	Ø: 2 2 4 T: 2 2 4 K: 2 2 4	Størstedelen af akutcentret er nu taget i brug, hvilket ikke har afstedkommet væsentlige udfordringer. Sandsynligheden for at risikoen indtræffer er derfor nedskrevet i relation til projektets aktuelle stade. Risikoen er dog fortsat åben, da muligheden for at brugerne opdager fejl eller mangler vil fortsætte et stykke ind i Ibrugtagningsperioden.		2. kv. 2021	Åben				

	DP 2 Akut	Manglende modtagelse af nødvendige myndighedsgodkendelser for ibrugtagning	Der kan opstå udfordringer med at få den nødvendige ibrugtagningstilladelse fra myndighederne og/eller der kan opstå uventede myndighedskrav som skal håndteres.	Der pågår en løbende dialog med myndighederne, og der afholdes eksempelvis foreløbige gennemgangsmøder med brandsinspektøren. Herudover har entreprenørerne løbende været opmærksomme på, at det udførte arbejde lever op til myndighedskravene. Entreprenørerne har således løbende kvalitetssikret projektmateriale i forhold til om det eksempelvis er den rette sprinkling, røgventilation mv. Herudover har BH og BL løbende været opmærksomme på, om totalrådgiver følger op på "at-punkterne" i byggetilladelsen og at energimærkninger overholdes.	40%	MIN: MIDDEL: kr. 400.000 MAX:	Kapitaliseringen er foretaget i risikogruppen, blandt andet på baggrund af ERFA fra andre projekter og erfaring med eget projekt.	Ø: 1 3 3 T: 1 3 3 K: 1 3 3	Projektet har ultimo december modtaget den endelige ibrugtagningstilladelse, hvorfor punktet kan lukkes.	Januar 2021	4. kv. 2020	Lukket
3.1.3	DP 2 Akut	Problematisk overgang fra projekt til drift	Der kan opstå udfordringer med at overlevere akutcentret til driften, herunder sikre, at driften er klar til at modtage bygningen i forhold til drift af tekniske systemer mv.	Der pågår en løbende dialog mellem Byggeri og Projekt og Servicecentret med henblik på at sikre den nødvendige oplæring af driftspersonalet, således de er i stand til at overtage huset. Herudover har Byggeri og Projekt et stort fokus på at sikre kontraktstyring, og at entreprenørerne leverer det aftalte i forhold til eksempelvis leverancer og indregulering.	10%	MIN: MIDDEL: kr. 2.000.000 MAX:	Kapitaliseringen er foretaget i risikogruppen, blandt andet på baggrund af ERFA fra andre projekter og erfaring med eget projekt.	Ø: 2 1 2 T: 2 1 2 K: 2 1 2	Den til risikoen tilhørende økonomi vedr. dels risikoen for nødvendige køb af supplerende ydelser, udover de i kontrakterne beskrevne ydelser, samt finansiering til evt. rådgivning i forbindelse med driftsættelsesfasen. Eventuelle udgifter i driften relaterende til en evt. opnormering af driftsansatte til at modtage huset er ikke inkluderet. Givet projektets aktuelle stade vedr. risikoen primært idrættssættelsen af Hotlab.	Januar 2021	2. kv. 2021	Åben
3.1.4	DP 2 Akut	Udfordringer ift. PV tilstedeværelse i projektets afsluttende fase	Bygherre har en række spørgsmål, som kræver udredning ved totalrådgiver. Såfremt totalrådgiver ikke er til stede til at levere den viden, vil bygherre skulle indhente rådgivning andet sted, hvilket er forbundet med risiko for tid og økonomi.	Bygherre køber eksterne rådgivning i det omfang det er nødvendigt. Bygherre sikrer med denne aktion, at risiko for væsentlige større forsinkelser mindskes.	50%	MIN: MIDDEL: kr. 1.000.000 MAX:	Kapitaliseringen er foretaget i risikogruppen, blandt andet på baggrund af ERFA fra andre projekter og erfaring med eget projekt.	Ø: 2 3 6 T: 2 3 6 K: 2 3 6	Bygherre køber eksterne rådgivning i det omfang det er nødvendigt, eftersom totalrådgiver ikke er til stede i projektet. På det nuværende tidspunkt i projektet vedr. den eksterne rådgivning primært rådgivning i forbindelse med udredelse af fejl og mangler i projektet, herunder som forberedelse til voldgiftssagen mod totalrådgiver.	Januar 2021	2. kv. 2021	Åben
	DP 2 Akut	Validering af Hotlab	Efter ombygningen af Hotlab skal der ske en omfattende valideringsproces. Der er risiko for, at valideringsprocessen tager længere tid end forventet og/eller kræver, at dele af området ændres med henblik på at få den nødvendige klassifikation af området forud for ibrugtagning.	Bygherre har et tæt samarbejde med entreprenører og eksterne rådgivere, der er specialister i denne form for byggeri. Der føres løbende tilsyn i tæt samarbejde med eksterne rådgivere.	50%	MIN: MIDDEL: kr. 500.000 MAX:	Kapitaliseringen er foretaget i risikogruppen, blandt andet på baggrund af ERFA fra andre projekter og erfaring med eget projekt.	Ø: 2 3 6 T: 2 3 6 K: 1 3 3	Valideringen af Hotlab er afsluttet og området har modtaget de nødvendige godkendelser til ibrugtagning. Der er siden godkendelsen af området registreret en fejl i ventilationssystemet, som udbedres nu. Hændelsen er indtruffet og er ved at blive håndteret, hvorfor risikoen lukkes.	Januar 2021	4. kv. 2020	Lukket

3.1.5	DP3 ombyg	Uoverensstemmelse mellem registrerede forhold og de reelle forhold	I forbindelse med projekteringen af DP3 foretages en omfattende registrering af de eksisterende forhold i de områder, hvor ombygningen skal foregå, herunder miljøsanering. Dette for at imødekomme uventede forhold, som i værste fald kan fordyre og forlænge den forestående ombygning. På trods af dette vil der fortsat være en risiko for, at ikke alle forhold registreres korrekt, hvilket kan medføre risiko for tid og økonomi.	Bygherre har et tæt samarbejde med de eksterne rådgivere, ligesom bygherre selv står for dele af projekteringen. Bygherre har selv et stort overblik over de eksisterende forhold og kan trække på erfaringer fra tidligere ombygninger.	50%	MIN: MIDDEL: kr. 5.000.000 MAX:	Kapitaliseringen er foretaget i risikogruppen, blandt andet på baggrund af ERF fra andre projekter og erfaring med eget projekt.	Ø: 3 3 9 T: 3 3 9 K: 2 3 6	Den første ombygning, der vedr. Dialysen, er igangsat og forløber planmæssigt.	Januar 2021	1. kv. 2023	Åben
	DP3 ombyg	Ny proces for myndigheds godkendelse	Den 1. januar 2020 trådte bygningsreglementets nye regler for teknisk byggesagsbehandling i kraft. Fra denne dag skal man ved ansøgning om byggetilladelser i brand- og konstruktionsklasserne 2, 3 og 4, alliere sig med en certificeret rådgiver inden for henholdsvis brand eller statik. Det er endnu uafklaret hvad dette præcist betyder for tid og økonomi, da det endnu er meget begrænset, hvor mange der har denne certificering.	Bygherre følger udviklingen og afstemmer løbende udviklingen med byggeriets tidsplaner.	50%	MIN: MIDDEL: kr. 500.000 MAX:	Kapitaliseringen er foretaget i risikogruppen, blandt andet på baggrund af ERF fra andre projekter og erfaring med eget projekt.	Ø: 3 3 9 T: 3 3 9 K: 2 3 6	Det er nu tydeligere hvad den nye proces betyder for projektet, og det vurderes ikke nødvendigt at risikoafdække området længere, hvorfor punktet lukkes.	Januar 2021	1. kv. 2023	Lukket
3.1.6	DP3 ombyg	Økonomiske udfordringer som følger af endnu ikke kendte mangler i projektmaterialet	Bygherre har belært af tidligere byggeprojekter valgt selv at forestå en stor del af projekteringen af DP3 ombygningerne. Bygherre køber således alene ekspertviden ind på bestemte områder såsom brand, statiske beregninger mv. Formålet er at anvende bygherres eksisterende viden og alene købe rådgivning, der hvor der er brug for sparring eller særlig ekspertbistand. På trods af, at bygherre mener, at bygherre er den der kender området bedst, vil der fortsat være en risiko for fejl og mangler i projektmaterialet - omend bygherre vurderer, at den er mindre end ved en ekstern totalrådgiver.	Bygherre har en tæt dialog med en række eksterne rådgivere, ligesom bygherre har mange års erfaringer med ombygninger i eksisterende bygninger.	50%	MIN: MIDDEL: kr. 3.000.000 MAX:	Kapitaliseringen er foretaget i risikogruppen, blandt andet på baggrund af ERF fra andre projekter og erfaring med eget projekt.	Ø: 3 3 9 T: 3 3 9 K: 3 3 9	Den første ombygning, der vedr. Dialysen, er igangsat og forløber planmæssigt.	Januar 2021	1. kv. 2023	Åben
3.1.7	DP3 ombyg	Uoverensstemmelse mellem entreprisbudget og licitationsresultat	Der er en risiko for, at budgettet på de enkelte delombygninger i DP3 ikke er i overensstemmelse med det licitationsresultat der opnås. Dette afhænger af flere forskellige faktorer, bl.a. konjunkturudviklingen.	Bygherre arbejder løbende med at kvalitetssikre de afsatte budgetter og følger markedsudviklingen.	50%	MIN: MIDDEL: kr. 5.000.000 MAX:	Kapitaliseringen er foretaget i risikogruppen, blandt andet på baggrund af ERF fra andre projekter og erfaring med eget projekt.	Ø: 3 3 9 T: 2 3 6 K: 3 3 9	Priserne på den første ombygning er i overensstemmelse med det budgetterede, men der udestår fortsat mange priser over en længere periode, hvorfor risikoen følges tæt.	Januar 2021	4. kv. 2022	Åben